

NIWEISHENME HUI SHIBAI

马俊英/编 著

你为什么 会失败



如果我在50年前就学到这些成功的定律，
可能只需要一半的时间就能取得目前的成就。

—— 轮船大亨 罗伯特·达

海潮出版社

你为什么失败？

马俊英 编著

海潮出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

你为什么会失败? /马俊英编著. —北京: 海潮出版社, 2002

ISBN 7-80151-655-9

I. 你… II. 马… III. 失败-研究 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 101670 号

● **你为什么会失败?**

编 著/马俊英

责任编辑/陈开仁 王云

经 销/新华书店

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/14.5 字数/205 千字

印 刷/北方工业大学印刷厂

版 次/2003 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

书 号/ISBN 7-80151-655-9/C·64

印 数/8000 册

定 价/24.80 元

海潮出版社 北京西三环中路 19 号 邮编 100841

发行部: 电话 (010) 66969738 传真: (010) 66969749

从失败到成功的奋斗经验

中国有两句颇值得玩味的古话，其一是：成者王侯，败者寇；其二是：莫以成败论英雄。前者以成败的结果来给人物盖棺定论，后者则不屑以成败来品评人物。这一相互矛盾的评价方式，往往给人们设置了一种尴尬的境况：既不要为成败的结局所累，但又不得不面对或成或败两种判若云泥的结果。

如何走出这一成败缠绕的困境呢？关键在于，当失败凌空而降时，你怎么面对它，怎么从它的阴影中走出来，怎么将失败的苦涩转化为成功的甜蜜。

人生在世，无论贵为王公大臣，还是贱为一介草民，都会经历成功与失败的考验。轰轰烈烈也罢，平平淡淡也罢，成功与失败的轮回是谁也逃不脱的，除非你是神或是尚未闻得人间烟火的腹中之婴。既然谁也逃避不了，那么，直面失败，把握成功便是人生永恒的主题。

在这个主题面前千人千面：有人终身碌碌，有人红极一时，有人不堪一击，有人百炼成钢，有人一世抑郁，有人一生潇洒……总之，成败的命运，就像荡秋千，在此来彼去的回荡中，勾画出人生的种种弧线。

成功会带来很多东西：财富、权势、声誉、欢乐……。失败也会带来很多东西：贫穷、卑微、痛苦……。毫无疑问，人之为本性决定了我们渴慕成功，害怕失败，这是常情。

于是人们常常看不到这样一个严酷的事实：美好总是短暂的，成功也一样。成功的背后总是堆积着数不胜数的失败。成功的内容是失败，而失败是成功之母。所以谁想获得成功，谁就得先品尝失败的滋味，谁想理解成功，谁就得体悟失败。

听一听失败的箴言吧，你就会明白失败的意义。

“如果你认为每一位成功者都只有成功的经验，那就错了；其实，没有人比成功者拥有更多失败的经验。成功者与失败者最大的不同，前者珍惜失败的经验，他们从失败中吸取宝贵的教训，百折不挠，锲而不舍，终必能反败为胜；后者一旦遭遇失败的打击，即坠落到痛苦的深渊中不能自拔，每天闷闷不乐，自怨自艾，直到自我毁灭为止。”

“害怕失败，最好什么都别干！”

“失败不是一种绝对的东西，除非你心甘情愿把降临到自己身上的事情，称之为‘失败’，否则，世界上没有所谓绝对的失败，因为你还有许多反败为胜的机会。”

“失败是一场大火，它能焚毁盲目与虚荣。”

“失败是一根导火索，它引发智慧的火花，促人奋进。”

“失败是一座警钟，它令人幡然悔悟，回首自省。”

“失败是一杯苦酒，苦中有甜，激励新生，吃一堑，长一智，因祸得福。”

“失败是一副清醒剂，它能使你发烧的头脑冷静。”

“失败是一位师长，它以严酷的事实告诫人们，应尊重客观规律，不要自以为是。”

“失败是成功的助产婆，它让人生转折会始于失败。”

.....

失败孕育着成功。这是成功与失败二者关系的真切表述，也为众多的史实所证明。历史上孔子蒙难而编《春秋》，屈原被逐而赋《离骚》，左丘失明始有《国语》，孙臆腴足而著《孙臆兵法》，司马迁身遭腐刑而成就《史记》……因此，成功的道路无一例外是由失败的砖石铺成的。谁想拥有更多的成功，谁就得忍受更多的失败，这是万古不易的真理。

本书正是着眼于失败对于成功与人生的意义，精心总结了容易招致失败的几十种因素，并以众多生动的案例来加以解释，以此唤起读者对失败的珍视反思。也希望读者在读过此书之后，能以人为鉴，以事为鉴，从他人的成败中吸取经验与教训，激发昂扬的斗志、澎湃的激情，从而走向人生的辉煌。

最后，让我们共勉：失败乃成功之母。

目 录

第 1 章	心胸狭窄——恨你没商量	1
第 2 章	懦弱——都是窝囊惹的祸	15
第 3 章	用心不专——你究竟有几个好妹妹	30
第 4 章	不够坚毅——不到黄河已死心	45
第 5 章	消极——我是一个笨小孩	58
第 6 章	缺乏自制力——你的心像决堤的海	76
第 7 章	狂傲自负——冷酷到底	89
第 8 章	没有个性——平平淡淡不是真	103
第 9 章	刚愎自用——听我的,没错	118
第 10 章	目标模糊——像雾像雨又像风	127
第 11 章	贪得无厌——“一个都不能少”	145
第 12 章	不求进取——不敢做“世界第一等”	163
第 13 章	错失良机——该出手时不出手	177
第 14 章	没有合作精神——大路朝天,各走一边	192
第 15 章	不知变通——山不转,水也不转	207
第 16 章	缺乏修养和才能——甘做一个稻草人	223
第 17 章	缺乏敬业精神——三天打鱼两天晒网	237

第 18 章	不善于自我表现——羞答答的玫瑰静悄悄地开	257
第 19 章	口才不佳——你的“舌头”背叛了你的心	272
第 20 章	虚掷光阴——少壮不努力，老大徒伤悲	287
第 21 章	忽视管理——一地鸡毛、乱七八糟	303
第 22 章	不自知——我是谁？谁是我	317
第 23 章	缺乏创造力——不懂“美丽新世界”	345
第 24 章	判断失误——看上去很美	370
第 25 章	不知反省——将顽固进行到底	395
第 26 章	处世不当——朋友少了路难走	401

第 1 章

心胸狭窄——恨你没商量

当失败降临到你头上时，你做的第一件事是什么？是指天骂地，还是借酒消愁，甚或是破罐子破摔，肆意放纵？

依笔者看来，真正合适的做法是，静下心来，思考失败的原因。当然，世界上没有纯粹的事物，因而，失败的原因也必然是多种多样的。然而，在如此众多的因素中，你是否首先想到了你的度量？因为，一个人的心胸如何，实实在在地关系着个人的成败得失。有句古话说：将军额头能跑马，宰相肚里能撑船。这无疑是说，个人器量之大小决定其才能的大小。量大者不可小用，量小者不可大用。命运的大小，就看其肚量的大小。气量能容下一县之人，其命运充其量不过一县之令，气量能容一省之人，其命运不会超过一省之主，而气量能容举国之人，才具备了贵为天子的命运。

心胸狭窄之人常常见识短浅，而且十分固执，犹如井底之蛙，不知天高地厚，自以为是，不听忠言。他们在自己性格所能控制的范围之内，常常游刃有余，而超越了这一范围，则会心有余而力不足，往往身败名裂，甚至于自取其祸。

心胸狭窄之人很娇弱，而且往往具有很强的排斥心理，拒人于千里之外，就如同眼里容不得半点沙子。他们习惯于独来独

往，保持一种孤傲的态势。

生活之中，心胸狭窄之人事业小成是没有问题的，但想要干一番鸿图伟业，却无异于痴人说梦。深究其原因，他们犯了如下几个致命的毛病。

【爱嫉妒】

爱嫉妒是心胸狭窄之人最常见的一种表现。嫉妒不是别的，乃是对他人的坏事感到快乐，对他人的好事感到痛苦的情绪罢了。嫉妒之毒眼伤人最狠之时，正是那被嫉妒之人最为春风得意之时。生活之中，我们常常可以见到，当某个人事业有成，声誉日隆时，关于那个人的流言蜚语便会满天飞扬，闹地个满城风雨而无休止。

嫉妒是一种复杂的情绪，它认为别人往前走就是自身的后退，于是敬畏、屈辱、自卑、恼怒之情便纷至沓来，嘶咬着人心。这当然是难以忍受的，怎么办呢？最好的办法是寻出对方的短处来。实在寻不出来时，就想办法造个谣，拼着命把别人拉下来，因而心胸狭窄之人必然是自己长进了，就不允许别人长进；自己不长进，尤其不允许别人长进。这就是鲁迅先生所说的拖人下水的办法：“我不行，而他和人一样，大家活不成，拉倒大吉。”有嫉妒心的人，自己不能成就伟大事业，便尽量低估他人的伟大，使之与他本人相齐，或者用怀疑别人动机、诬蔑别人伪善的办法，来剥夺别人可敬佩的成就。于是，因嫉妒而产生的种种心态便表现出来：或消极沉沦，萎靡不振；或咬牙切齿，恼羞成怒；或铤而走险，害人毁己。

历史上，战国时期的庞涓是有名的爱得“红眼病”的人，其下场之惨，足可借鉴。

春秋末期，韩、赵、魏三家分晋。其中魏国势力最为强大，

魏惠王野心勃勃，意图称霸天下，于是四处招贤纳士，收拢人才。

庞涓和孙臧同为当世高人鬼谷子的学生。两人在鬼谷子的指导之下，文韬武略无所不习，成为当时的奇才。但庞涓为人较为心浮气躁，在学艺未得大成之时，便急欲立功扬名。于是便下山投奔魏国。在魏国，庞涓深得魏惠王信任，授封为大将军。他将学得的本领来训练兵马，在与卫、宋、鲁、齐等国的交战中，屡战屡胜，备受魏国朝野尊重。

不久，孙臧也学成下山。他德才兼备，智谋非凡，是个百世难遇的奇才。下山之初，因为没有根基，所以孙臧也前往魏国。魏惠王得到消息，便征询庞涓的意见。庞涓心知自身逊孙臧一筹，便说：“孙臧是齐国人，我们如今正与齐国为敌，他若来了，恐怕有所不妥。”魏王说：“如此说来，外国人就不能用了？”庞涓无奈，只得同意让孙臧前来。

孙臧来到魏国，一谈之下，魏王就知道孙臧更有将帅之才。就想拜他为副军师，协助庞涓行事。庞涓听了忙说：“孙臧是我的兄长，才能又比我强，岂可在我的手下？不如先让他做个客卿，等他立了功，我再让位于他。”实际上，这是个计谋。庞涓是为了不让孙臧与之争权，然后再伺机陷害。而孙臧还以为庞涓一片真心，对他十分感激。

庞涓原以为孙臧一家人都在齐国，因而不会在魏国久留，便试探着问他：“你怎么不把家里人接来同住呢？”孙臧说：“家里人非亡即散，哪里还能接来呢？”庞涓一听，顿时一惊。如果孙臧真在魏国呆下去，自己的地位可真是岌岌可危了。

事后，一个齐国人捎来了孙臧的家书，大意是让他回去。孙臧回了一封信，言称自己已在魏国做了客卿，不能随便走。凑巧的是孙臧的回信竟被魏国人搜出来，呈给了魏王。魏王便问庞涓

如何处置此事。庞涓一见机会来了，应答道：“孙臧是大有才能之人，如果回到齐国，对魏国十分不利。我先去劝劝，如果他愿意留下，那就罢了，如果不愿意，那就交由我来处理。”魏王点头答应。

庞涓当然没有劝孙臧，而是对他说：“听说你收到一封家信，怎么不回去看看呢？”孙臧说：“只怕不妥。”庞涓大包大揽，劝孙臧可放心探亲，孙臧颇为感动。第二天，便向魏王告假。

魏王一听孙臧要回乡，便称他私通齐国，命庞涓审问。庞涓故作惊讶，先放了孙臧，又伪装向魏王求情。尔后，又神色慌张向孙臧解释，他费了九牛二虎之力才保住了孙臧性命，但黥刑和臧刑却不能免除。于是，孙臧脸上刺字，膝盖被刖，终身残废。

后来，庞涓阴谋为人揭破，孙臧佯疯逃出魔掌。两人相对成仇。在马陵之战中，庞涓以前所犯罪孽，终得报应：身败名裂，客死他乡。

心胸狭窄者，鼠肚鸡肠，经常注意的是谁比他露脸了，谁比他受领导赏识了，特别是在名利分配上，谁比他多得好处了。一旦发现了这样的人，他就会顿生妒火，于是乎心烦意乱，抓耳挠腮，吃睡不宁。嫉妒者的态度往往是这样的：你居我之下，一好百好；超我而上，谁都不好；你有了名声，我脸上无光。如此这般想来，便有一种万箭攒心之感，非把人家挤倒，方消心头之恨。

一个人的嫉妒心一旦久了，便容易有过激的行为，这对于人的成长来说不啻于一颗毒瘤。笔者就读的大学中曾经发生过一个悲惨的故事：一名生物系即将毕业的女研究生用水果刀将自己的导师刺伤，随即举刀自尽。

这位女生自小就有自卑心理，虽然在升学的道路上，她成绩优异，一帆风顺，但她孤僻而爱嫉妒的性格始终没有改变。在就

读研究生时，她的刻苦精神，深得导师器重，但导师更喜欢另一位男生灵活而幽默的性格。于是女生妒火中烧，数次在导师面前中伤那位男生。导师明察之后，发现多数事情纯属子虚乌有，便委婉地批评了女生。由此，女生怒不可遏，做出了伤师残己的愚蠢行为。

上面的事情在我们的身边不只一次地发生，然而我们却常常只当故事来听来看。其实，嫉妒的杀伤力远超过我们的想象，每当心中怀着一股嫉妒之火时，伤害最大的就是自己。

有一则故事说得很好，有一只老鹰常常嫉妒别的老鹰飞得比它好。有一天，它看到一个带着弓箭的猎人，便对他说：“我希望你帮我把在天空飞的老鹰射下来。”猎人说：“你若提供一些羽毛，我才能把它们射下来。”这只老鹰于是从自己的身上拔了几根羽毛给猎人，但猎人却没有射中其他的老鹰。它一次又一次地提供身上的羽毛给猎人，直到身上大部分的羽毛都拔光了。于是猎人转身过来抓它，把它杀了。

嫉妒对嫉妒者之为害，正如铁锈之为害铁。心胸狭窄者之所以避免不了失败的结局，就在于他们存心不良。不愿别人超过自己倒还罢了，要命的是，当自己倒霉之时，也要别人没好日子过。要达到这样的目的，除了伤人害己，真别无他途了。

听一听智者的箴言，让我们再次认识嫉妒之害。英国作家萨克雷说：“一个人妒火中烧的时候，事实上就是个疯子，不能把他的一举一动当真。”

亚当契斯说：“不要让嫉妒的蛇钻进你的心里，这条蛇会腐蚀人的头脑，毁坏人的心灵。”

罗素说：“善嫉的人，不但从自己所有的东西中拿掉快乐，还从他人所有的东西中拿掉痛苦。”

雷莱说：“妒忌的眼睛易受欺骗。”

培根说：“妒忌会使人得到短暂的快感，也能使不幸更辛酸。”

海涅说：“失宠和嫉妒曾使天使堕落。”

莎士比亚说：“善妒者必惹忧愁。”

既然嫉妒如毒素，就要转移它，不让嫉妒之火成为心中的绳索。你要明白，嫉妒实质上是在不知不觉中颂扬了自我。孤傲和自以为是，是进取心的大敌。一滴水成不了海洋，一棵树成不了森林。任何事业的成功都少不了合作，而嫉妒却总是会拆散所有的合作。因而，克服嫉妒，你就要时刻提醒自己：只有你自己将一事无成。

巴鲁克说：“不要妒忌。最好的办法是假定别人能做的事情，自己也能做，甚至做得更好。”记住，一旦你有了妒忌，也就是承认自己不如别人。你要超越别人，首先你得超越自身。坚信别人的优秀并不妨碍自己的前进，相反，它可能给你前所未有的动力。事实上，每一个真正埋头沉入自己事业的人，是没有功夫去嫉妒别人的。

忘掉嫉妒，你的胸襟会渐渐宽广起来。

【容易记仇】

心胸狭窄之人对于芝麻绿豆的小事往往记性很好。这是因为他斤斤计较。虽然他不一定让别人吃自己的亏，但他一定不吃别人的亏。所以，一个人如果心胸狭窄，他很难把别人对自己的不满抛在脑后，他会时时掂量，寻找机会，加倍奉还给别人。

李善长是明朝宰相，他在帮助朱元璋打天下时，立下赫赫功劳，地位极尊，但他为人却较为苛刻，外表宽和，内实狭隘，性格执拗，爱记恨人。

开国之后，李善长曾任丞相，权势很大，其亲信中书省都事

李彬犯有贪污罪，当时任御史中丞的刘基调查此事，李善长多次从中说情阻挠，最后，刘基还是奏报了朱元璋，将李彬杀死。自此，李善长便怀恨在心，阴设计谋，令人诬告刘基，自己还亲自弹劾刘基擅权。结果，刘基回家避祸，参议李饮冰、杨希圣对他有冒犯之处，李善长就多织罪名割了杨的鼻子和李的胸乳，导致二人一死一伤。

后来，李善长又培植私人集团，导致朝纲混乱，引起忠臣直士的反对。最后，终因胡惟庸谋反一案受到株连，被迫自尽，全家70余人也尽行赐死。

李善长身居宰相之位，却无宰相的肚量。对于肚量狭小，爱记仇恨之人而言，有权势而无肚量，不仅不是幸事，反而会成为惹祸之源。这一点，在现实中，又有多少人能够认识到呢？

记恨往往使人偏见丛生，把未来对你事业上有所帮助的人，推到敌对的立场。记恨会使你失去很多珍贵的朋友。你要知道，生活之中矛盾与纠葛在所难免。很多时候，别人无意之中可能会侵害了你的利益荣誉，伤害了你的心。此时，你要明白，怀恨帮不了你，只会使你在仇恨的泥潭中越陷越深。

第一次登陆月球的太空人，共有二位，除了大家都熟知的阿姆斯特朗外，还有一位是奥德伦。当时，阿姆斯特朗所说的一句话：“我个人的一小步，是全人类的一大步。”早已是全世界家喻户晓的名言。

在庆祝登陆月球成功的记者会中，有一个记者突然问奥德伦一个很特别的问题：“由阿姆斯特朗先下去，成为登陆月球的第一个人，你会不会觉得有些遗憾？”

在全场有点尴尬的注目下，奥德伦很有风度地回答：“各位千万别忘了，回到地球时，我可是最先出太空舱的。”他环顾四周笑着说，“所以我是由别的星球来到地球的第一人。”

大家在笑声中，都给予他最热烈的掌声。

有时候，成功的机会很少。当别人得到了这个机会时，你怎么想，是咒骂别人抢走了你的好处，还是反躬自省本身的问题？毫无疑问，如果你想成功，你就得选择后者，而不能对他人老是心存芥蒂，耿耿于怀。

不记恨，你的胸怀才能坦荡，否则，仇恨往往会将你变得面目可憎。遇到不如意的事，不要哭泣，不要抱怨，不要愤怒，而要去解决。

有一则小故事说，有一个人经过一棵椰子树，一只猴子从上面丢了一个椰子下来，打中他的头，这人摸了摸肿起来的头，然后把椰子捡起来，喝了椰子汁，吃了果肉，最后还用外壳做了个碗。

对待一些委屈和难堪的遭遇，在内心转变成另一种心情，以健康积极的态度去化解这一切。如果能从中得着更大的益处，不也是另一种收获吗？这不是比到处记恨别人，处处结下冤家强吗？

【爱猜疑】

有一句话讲：“以小人之心度君子之腹。”虽然胸襟狭小之人未必是小人，但他们也常常爱猜疑人。

猜疑的显著特点总是疑神疑鬼，无中生有，草木皆兵。无可否认，爱猜疑的人常常是目光敏锐，观察细致，但可惜的，他们的观察所引发的并不是知微见著的明智，而是胡思乱想的怀疑。

有这样一则小故事：有一人夜里做了个梦，在梦中，他看到一位头戴白帽，脚穿白鞋，腰佩黑剑的壮士，向他大声叱责，并向他的脸上吐口水……于是从梦中惊醒过来。

次日，他闷闷不乐地对朋友说：“我从小到大从未受过别人

的侮辱。但昨夜梦里却被人辱骂并吐了口水，我心有不甘，一定要找出这个人来，否则我将一死了之。”

于是，他每天一早起来，便站在人潮往来熙攘的十字路口，寻找梦中的敌人。几星期过去了，他仍然找不到这个人。

结果，他竟自刎而死。

看到这样的故事，你也许会嘲笑主人公的愚蠢，但你是否想到，幸亏他记忆不错，要寻找的是与梦中的骑士一样的人，找不到便自尽；倘若他真将街上的某个人认为是梦中的骑士，那岂不是要与别人拼命，这不仅是城门失火，而且还要祸及池鱼。

其实，人常常假想一些敌人——这在心胸狭隘者那里尤盛——然后在内心累积许多仇恨，使自己产生许多毒素，结果把自己活活毒死。你是不是经常疑心这疑心那呢？你是不是心中正怀着一股怒气呢？要知道受伤最大的是你自己，何不看开一些，博大一些，把自己从牢笼中解放出来呢？

“用人不疑，疑人不用”是用人的一条原则。但猜疑因为有个“猜”字，它介于信任与怀疑之间。这样一种摇摆不定的状态，往往不是冤枉好人，就是纵容坏人。历史上，所有的昏君，专权淫逸，毫无为天下人患得患失的君王气度，于是乎，整日里杯弓蛇影，听信谗言，猜忌忠良，以致于黑白颠倒，是非不明，最终落个国破家亡，身首异处的悲惨下场。西楚霸王项羽，堪称一代枭雄，算不上昏君，但他也猜疑成性，不仅不听其亚父范增的忠良之言，反而诬陷他通敌，以致机会丧尽，自刎乌江。

吸取历史的教训，我们在生活、工作、学习中，就要保持真诚、坦率、信任的心，用你宽广的胸怀去感动每一个人。言行有据，不无的放矢。如果你在这方面还未曾有深刻的体悟，那么，听一听哲人培根的声音：

“猜疑之心犹如蝙蝠，它总是在黑暗中起飞。这种心情是迷