

# 工会小组长 培训教材



● 学术书刊出版社

# 工会小组长培训教材

徐贞和 主编

学术书刊出版社

本书根据工会“十一”大精神和先进工会小组长的工作经验，对工会小组工作的理论、内容、形式和方法都作了较全面的阐述。本书可作为工会小组长及工会干部的培训教材。

## **工会小组长培训教材**

**徐贞和主编**

\*

学术书刊出版社出版 (北京海淀区学院南路 86 号)  
新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售  
国家统计局印刷厂印刷

\*

开本: 787×1092 毫米 1/32 印张: 9.75 字数: 205 千字

1989 年 8 月第一版 1989 年 8 月第一次印刷

印数: 1—10,000 册 定价: 3.60 元

ISBN 7-80045-541-6/G·143

**献给你:**

**构筑工会大厦的千千万万个充满活力的  
细胞——工会小组和小组长**

**——作 者**

## 编 著 者 的 话

中国工会第十一次代表大会描绘了工会改革的基本蓝图，为了落实工会“十一大”提出的各项任务，加快工会群众化、民主化的步伐，满足广大基层企事业工会培训工会小组长的渴望，我国第一部较系统的《工会小组长培训教材》象婴儿一样呱呱问世了。

工会小组建设是工会实现群众化、民主化的核心内容，是依靠群众办工会，群众组织群众化的一项重要措施，是搞活基层工会，增强基层工会活力的中心环节。工会小组汇聚了几乎全国 9336 万工会会员，707 万个工会小组组成了 53.6 万个基层工会，1620 万工会积极分子活跃在基层工会工作的第一线\*。多么强大的一支力量！假如我们把广大工会会员的积极性调动起来，发挥数以百万计工会小组的作用，使他们的工作卓有成效，那么，工会改革的任务就会水到渠成，工会活力的源泉就会源源不断。

工会小组建设是重要的基础建设工程，是整顿建家的继续和深化，是贯彻落实新时期工会方针、任务的客观要求。工会小组长培训是工会组织建设的首要任务，只有不断提高工会小组长的素质，才能更好地提高小组工作的水平。为了能为工会小组长的培训创造良好的条件，从 1986 年起我们在无锡市总工会组织部的组织下着手进行了《工会小组长培训教材》的编著工作。三年多来三易其稿。1987 年 4 月完成了第一稿，同年试培训了 150 名市级以上的优秀工会小组

长，受到了极大的欢迎。1987年9月完成第二稿，打印成册，分发至三市一县区、局、直属单位、江苏省总工会和全国总工会组织部等听取意见。工会“十一”大以后又对全书进行了修改、完善、统编工作。张荫芝、曲国基、冯伯泉、宋子仁、盛发明、管文标等同志参加了本书编写工作。蒋振源、李新坤、朱汉良、诸坤林、沈家驹、贺爱娟等同志为本书编著做了大量工作。在此，向他们、以及为本书出版作出贡献的所有领导和同志表示衷心感谢。

《工会小组长培训教材》融实用性、系统性、科学性于一体，总结、提炼、概括了工会小组工作中的成功经验和方法。根据工会组长的意见和要求，本书特地收集了典型工作实例和全国著名工会小组的工作经验，力求使工会小组长、基层企事业工会工作者，系统地学习工会小组工作的理论、内容、形式和基本方法，提高业务水平和工作能力，达到搞活基层工会的目的。

捧着《工会小组长培训教材》，闻着清香的油墨味，回想三年来奋战的日日夜夜，我们感慨万千，思潮起伏。作为工会工作者，能为工会的发展作一点贡献，愿望变成了现实，感到由衷地高兴，同时，又感到任重道远。由于水平所限，错误不足在所难免，诚望行家、工会工作者、工会小组长、从事工会小组长培训的教职员工、读者提出宝贵意见，以便不断修正，完善和提高。

编 著 者

1989年5月于无锡

\* 注：资料引自《工运研究》1988年第5期第43页

# 目 录

|                                          |       |
|------------------------------------------|-------|
| <b>第一章 工会小组概述</b> .....                  | ( 1 ) |
| 第一节 工会小组的产生和发展 .....                     | ( 1 ) |
| 第二节 学习和研究工会小组基本理论的重要意义 .....             | ( 8 ) |
| <b>第二章 工会小组的地位和作用</b> .....              | (13)  |
| 第一节 工会小组在基层工会中的地位 .....                  | (13)  |
| 第二节 工会小组是工会开展工作的基础 .....                 | (17)  |
| 第三节 工会小组是工会组织群众化民主化发挥<br>纽带作用的基本环节 ..... | (22)  |
| 第四节 认识工会小组地位和作用的意义 .....                 | (24)  |
| <b>第三章 民主管理</b> .....                    | (28)  |
| 第一节 小组民主管理的概念和意义 .....                   | (28)  |
| 第二节 小组民主管理的内容与形式 .....                   | (33)  |
| 第三节 正确处理班组民主管理与专业管理、群众管<br>理的关系 .....    | (43)  |
| 第四节 怎样搞好小组民主管理 .....                     | (47)  |
| <b>第四章 劳动竞赛</b> .....                    | (51)  |
| 第一节 劳动竞赛的概念和意义 .....                     | (51)  |
| 第二节 小组劳动竞赛的内容与形式 .....                   | (56)  |
| 第三节 怎样搞好小组竞赛 .....                       | (65)  |
| 第四节 小组竞赛的群体与个体心理调适 .....                 | (75)  |
| <b>第五章 思想政治工作</b> .....                  | (81)  |
| 第一节 工会小组思想政治工作的概念与意义 .....               | (81)  |

|             |                                     |       |
|-------------|-------------------------------------|-------|
| 第二节         | 工会小组思想政治工作的内容与形式 .....              | (85)  |
| 第三节         | 工会小组思想政治工作的特点和思想政治工<br>作的科学方法 ..... | (95)  |
| 第四节         | 怎样做好小组思想政治工作 .....                  | (102) |
| <b>第六章</b>  | <b>劳动保护</b> .....                   | (107) |
| 第一节         | 劳动保护的概念和意义 .....                    | (107) |
| 第二节         | 劳动保护法规与基本内容 .....                   | (113) |
| 第三节         | 工会小组劳动保护的职责与方法 .....                | (122) |
| 第四节         | 怎样搞好小组劳动保护工作 .....                  | (132) |
| <b>第七章</b>  | <b>维护职工利益关心群众生活</b> .....           | (143) |
| 第一节         | 维护职工利益的概念和意义 .....                  | (143) |
| 第二节         | 维护职工利益的原则与内容 .....                  | (149) |
| 第三节         | 怎样做好职工生活和利益的维护工作 .....              | (156) |
| <b>第八章</b>  | <b>工会小组长</b> .....                  | (165) |
| 第一节         | 工会小组长的职责与条件 .....                   | (165) |
| 第二节         | 工会小组长的工作作风与工作方法 .....               | (167) |
| 第三节         | 怎样当好工会小组长 .....                     | (179) |
| <b>第九章</b>  | <b>工会小组的组织建设</b> .....              | (188) |
| 第一节         | 加强工会小组组织的意义 .....                   | (188) |
| 第二节         | 工会小组的组织 .....                       | (190) |
| 第三节         | 工会小组的任务和职责 .....                    | (195) |
| 第四节         | 工会小组的活动制度 .....                     | (197) |
| <b>第十章</b>  | <b>工会小组工作的领导</b> .....              | (200) |
| 第一节         | 提高对工会小组建设重要性的认识 .....               | (200) |
| 第二节         | 如何加强工会小组建设 .....                    | (207) |
| 第三节         | 工会小组工作规范化管理 .....                   | (214) |
| <b>第十一章</b> | <b>工会小组工作实例分析</b> .....             | (218) |

- (1) 他为什么没有转变? ..... (220)
- (2) 小组长怎样组织小组学习? ..... (224)
- (3) 她为什么又离开了班组? ..... (225)
- (4) 怎样消除职工的逆反心理? ..... (229)
- (5) 他为什么要求重返小组? ..... (232)
- (6) 主观愿望与现实相背离怎么办? ..... (235)
- (7) 血祭的建筑  
——一起建筑事故引起的沉思 ..... (238)
- (8) 这起重伤事故能否避免? ..... (244)
- (9) 这样的分配方法是否合理? ..... (247)
- (10) 奖金的风波 ..... (251)

#### **全国先进工会小组经验 ..... (254)**

- 1. 以改革精神推进班组民主管理  
——西北国棉一厂赵梦桃小组 ..... (254)
- 2. 在班组的两个文明建设中发挥工会小组的作用  
——北京第二棉纺织厂三万锭车间电气日班工会  
小组 ..... (260)
- 3. 努力开拓 锐意进取 在两个文明建设中向新目标迈进  
——齐齐哈尔第二机床厂马恒昌小组 ..... (264)
- 4. 争当“双文明”建设的火车头  
——青岛第六棉纺织厂郝建秀小组 ..... (268)
- 5. 在改革中把班组建设推向前进  
——上海机床厂二车间六工段三班 ..... (274)
- 6. 在企业管理现代化中完善班组民主管理  
——国营建华机械厂四〇五小组 ..... (278)
- 7. 发扬主人翁献身精神坚持改革实践为两个文明建设作贡献

- 武汉汽车发动机厂陈启发小组 ..... (283)
8. 二十七年如一日 坚持安全生产  
——新汶矿务局张庄煤矿掘进一区三组 ..... (291)
9. 锤炼铁的意志 焕发时代风采  
——记无锡市第一棉纺织厂纺一细纱铁姑娘  
班 ..... (295)
10. 十四个春秋 二十六个姐妹  
——记无锡市第二缫丝厂“三八”缫丝组 ..... (298)

## 第一章 工会小组概述

工会是工人阶级的群众组织。工会小组是工会最基层的细胞，是工会各项工作的基础。工会小组是会员群众聚集的地方，是工会群众化最基层的落脚点。重视工会小组建设，加强工会小组的业务指导，认真研究和完善工会小组的基本理论，就能加快工会改革的步伐，使她以崭新的面貌，以新的机制出现在我国社会主义政治和经济的体系之中。

### 第一节 工会小组的产生和发展

#### 一、工会的产生

工会是工人运动的产物，从她的建立至今已有二百多年的历史。工人群众建立自己的组织，开始于18世纪六、七十年代的英、法两国，当时是小规模按职业组织起来的，带有行会性质的团体。如“互助会”、“兄弟会”等等。英国羊毛加工业工人和缝纫工人，于1794年——1796年在罢工斗争中建立的“罢工储金会”和组织罢工的“工人小组”、“工人联盟”，初步具有了秘密工会的性质。1812年，苏格兰的格拉斯哥市织布工人举行的罢工，组织者就是秘密的纺织工人工会。此后，在英国各地及法国，也相继出现了秘密工会，成为工人运动的发动者与组织者。工人罢工的蓬勃发展，迫使资产阶级不得不做出让步，英国资产阶级政府于1824年取消了禁止工人结社的法律。秘密工会成为合法工会，所有的劳动部门都相继建立了工会，并且很快地发展到了全国。

中国工会的产生，是在鸦片战争以后，随着近代大工业的出现，曾产生了“同业会”、“苦力帮”等行会组织和“帮口”，还有一些封建迷信和宗法组织或秘密社团。这些组织有工人群众参加，但还不是工人群众自己的组织。工人自己组织的工会正式产生，是在孙中山领导的辛亥革命前后。如1909年在香港成立的“中国机研书塾”、“广东机器研究会”，到“五·四”时期演变为“香港华人机器工会”、“广东机器工人总会”；1912年到1918年相继成立的“联义社”、上海江南制造局工人的“制造工人同盟会”、“中华民国党工”、“广东茶居工会”等。但是这时的工人组织不仅分散，而且数量极少，还不能成为一支重要的社会力量。

中国工会真正形成一支有组织、有力量的队伍，是在“五·四”运动以后，是在各地共产主义小组的影响和指导下建立起来的。如1920年11月，在上海共产主义小组影响和指导下成立的，“上海机器工会”，以及后来相继成立的上海印刷工会、中华海员工会联合会、京奉铁路工会、长辛店铁路工人俱乐部等。中国共产党诞生并成立了中国劳动组合书记部，把组织工会，开展工会运动作为其主要任务。在1922年10月成立的武汉工团联合会，同年11月成立的湖南工团联合会，是我国最早的两个地方总工会。1925年5月1日，由中华海员工会联合总会，汉冶萍总工会、铁路总工会和广东工人代表会共同发起，在广州召开的第二次全国劳动大会上，成立了工会运动和工人运动的组织与领导机关——中华全国总工会。

## 二、工会小组的产生

工会小组的产生和发展，也是工会运动发展的必然。大家知道，工人阶级为了实现自己的历史使命，争取本阶级和

全人类的解放，同资产阶级进行了长期的英勇斗争，兴起了工人运动。为了适应工人运动的需要，便产生了工会组织，工会是工人运动发展的必然产物；是工人群众进行阶级的经济斗争的必然产物。工会的产生是工人运动发展史上的一个重要的手段——联合起来进行有组织的斗争。列宁指出：“在资本主义发展初期，工会是工人阶级的一个巨大进步，因为工会是工人由散漫无力进到初步阶级联合的过渡”。

为了提高工会组织的战斗力，把更多的职工群众吸引到工会中来。以适应实际斗争的需要，于是，工会小组随着工会的产生应运而生了。工会小组的产生是工会在同资产阶级斗争中，为提高自身组织能力，增强斗争的力量，在更广泛的范围内打击敌人的客观需要。工会小组的产生标志着工人阶级觉悟程度的进一步提高，标志着工会组织程度的进一步健全，标志着工会运动发展到一个新的阶段。

我们党和工会历来重视工会小组在工会组织中的作用，早在1925年党的第四次全国代表大会上，工会小组就作为工会组织建设中的一个重要内容，放到议事日程。“四大”决议案中《关于职工运动之决议案》第五部份“职工运动的组织问题”中着重谈了工会小组建设。《决议案》说：“工会小组，在每一工厂或作坊中，只要有三人以上，就可组织起来。一俟发展，就依据工厂工作部份，而分为若干小组”。并指出：“小组不但是训练工人的单位，也是培养工人阶级战斗力量的养成所。”在谈到为什么要重视工会小组建设，《决议案》说，这样：“方能在群众中有深切的关系及巩固的基础，不致于象以前一样，遇着反动潮流便完全瓦解”。党的第四次全国代表大会所作出的关于工会小组建设的指示是我党根据当时工人运动的实际情况而提出的。

1924年前后，随着革命统一战线的建立，国共第一次合作，工人运动由低潮开始向高潮发展。为了推动工人运动的迅速高涨，我们党在总结前一阶段工人运动的经验教训基础上，加强了工会组织建设，强调了工会小组在组织、发动工人阶级同本阶级的敌人进行斗争中不容忽视的重要作用。因为它是：“我们职工运动发展的原动力”。

随着党的工作重心从城市转向农村，革命根据地的工人运动蓬勃兴起。为了适应根据地工人运动发展的实际需要，根据地工会从实际出发，针对当时根据地商品经济较落后，小作坊、木工厂较多，且有比较分散的特点，要求各县、区工会重视工会小组的建设，发挥小组工作的便利优势，最大限度地把职工群众组织起来，投入保卫和建设根据地的斗争中。由于工会加强了工会小组建设，并根据工会小组自身的特点开展各项工作，使得根据地的工会小组发展迅速。例如：当时晋东南的武乡县有基层工会158个，工会小组667个。成为保卫和建设根据地的坚强堡垒，有力地促进根据地工人运动的发展，造就了一大批象赵占魁、甄荣典、张秋风式的工会积极分子和先进模范人物。

同时，在敌占区和国统区，工会小组在党和上级工会的领导下，有计划、有目的地组织和发动广大工人群众，开展形式多样的对敌斗争，有力地配合和支持了我党领导下的“第二个战场”的斗争，为完成工会在新民主主义革命时期的历史任务作出了贡献。

工人阶级夺取政权后，工会工作进入了一个新的历史阶段，这一时期，工人阶级的地位、作用发生了深刻的变化。工会成为受国家法律保护的，能代表工人阶级正当权益的组织，成为人民民主专政体系中的重要组成部分。正象列宁指

出的那样：“随着历史上发生了最伟大的革命，随着无产阶级把国家政权掌握到自己手里，工会的活动也发生了一个最大的转折，工会成了新社会的主要建设者，因为这个建设者只能是千百万群众”。这种变化的基础，为工会发展提供了良好的土壤和环境，为工会小组的工作开辟了良好的领域，工会小组成了新社会的建设者，成了先进模范人物辈出的摇篮之一。

### 三、工会小组的发展

建国以来工会小组的发展与工会组织一样是在历次磨难和斗争中不断成长壮大起来的。

#### （一）建国初期

1949年7月，中华全国总工会要求用一年左右的时间，尽快把工人群众组织起来，投入建设新中国的伟大斗争。这一时期，党派遣了很多优秀的党员干部从事工会工作，加强了工会的组织工作，使全国职工积极加入到工会组织中，工会小组得到空前发展，工会小组的作用从解放前与资产阶级的斗争，转入到以恢复发展生产为中心，开展思想工作和组织工作。当时开展的生产竞赛和新纪录等运动，在工运史上留下了宝贵的一页。

1950年，我国正式颁布了《中华人民共和国工会法》，解决了社会主义条件下工会存在和发展的合法性问题，根据《工会法》规定：工会逐步建成了一个全国性的相对独立的、统一的组织系统，对工会小组建设，基层工会组织到最高领导机关——全国总工会都作了明确的规定。并且还就工会干部的编制，工会活动经费的提取和使用，会计审核制度等作了规定。

这一时期，从法律上规定了工会小组的性质、任务和在

工会组织中的重要作用。

## (二) 社会主义建设初期

1953年，我国开始了有计划、大规模的经济建设。党提出了过渡时期的总路线，这就是：要在一个相当长的时期内，逐步实现国家的工业化，逐步实现国家对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造。同年5月，召开了中国工会第七次代表大会，明确提出工会的基本任务是：“在中国共产党领导下，联系并教育工人群众，不断提高工人群众的觉悟程度和组织程度，巩固工农联盟，团结各阶层人民，积极地完成国家建设计划，并在生产发展的基础上逐步地改善工人阶级和全体劳动人民的物质生活和文化生活，为逐步实现国家的工业化与过渡到社会主义社会而斗争”。这一时期，社会主义劳动竞赛、增产节约运动、先进生产者运动蓬勃发展。广大工人、工程技术人员和干部三结合，提出合理化建议，搞技术革新，“提高技术，改革技术，学习和掌握新技术”，标志着劳动竞赛向前推进了一步，不仅提高了劳动生产率，完成和超额完成了国家的生产计划，而且，锻炼和培养了大批先进生产工作者和劳动模范。全国上百万个工会小组在轰轰烈烈的生产竞赛、技术革新和合理化建议活动中起到了组织群众和发动群众的作用，涌现出了一大批优秀工会小组和工会小组长，他们有的成了党和国家的领导人和全国著名的劳动模范。如著名的郝建秀、马恒昌、章瑞英、倪志福、王崇伦、张百发、杨富珍、裔式娟、李霞英等。1958年刮起一股“工会消亡”风。说什么，城市工作都以“公社”为基层单位，党直接领导“人民公社”，就可以通向共产主义，工会的使命已经结束，可以逐步“消亡”了。这对工人运动和工会工作是一次打击。但是，工会小组还是活跃在基层第一

线。他们顶住了来自各方面的压力，为工会工作的发展，作出了积极的贡献。这时的工会小组不仅没有被摧垮而且还有了一定的发展。

### (三) 十年动乱时期

1966年5月至1976年10月的文化大革命，给工人运动和工会工作造成了毁灭性的灾难。1966年随着“踢开党委闹革命”的掀起，各级工会陷于瘫痪。1967年起，各级工会被彻底砸烂，干部被揪，档案被抢，房子被占，财产被分，劳动模范遭批斗，工会在建国后17年的丰功伟绩遭到全盘否定。工会组织，特别是工会小组被取缔和解散，工会积极分子遭打击，这是工会历史上遭受到的最沉重的打击和破坏。

### (四) 十一届三中全会以来

1978年10月，十年动乱结束以后，中国工会在党的亲切关怀和领导下召开了第九次全国代表大会，肯定了建国以后中国工会执行的正确路线和方针，高度评价了中国工人阶级和工会在社会主义革命和建设中的重要贡献，彻底推翻了强加在工会头上的种种诬蔑不实之词，系统阐明了工会在社会主义现代化建设时期的地位、作用、方针、任务和新时期工会工作的指导思想。中国工人运动和工会工作，又沿着党中央指引的方向，逐步走上了健康发展的轨道。1983年10月又召开了中国工会第十次全国代表大会，总结了工会“九大”到“十大”的五年历史，倪志福同志在工会“十大”的工作报告中特别提到了工会小组的建设，指出：“基层工会的许多活动，都要在工会小组里落实，从小组做起。工会小组犹如工会的细胞，细胞有了活力，基层工会工作就能朝气蓬勃。加强工会小组的重要环节，在于注意选好工会小组长，开好