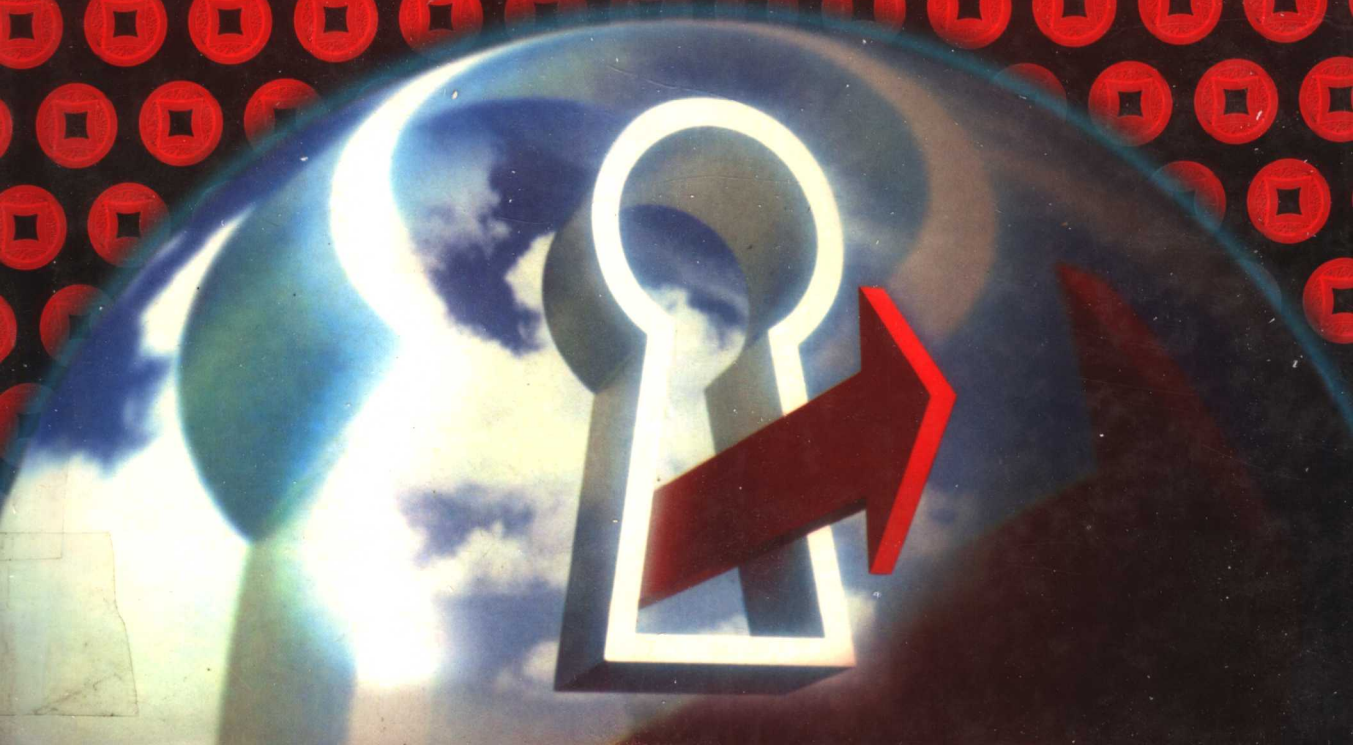


鉴通商资

现代商用谋略宝库



资 商 通 鉴

(第一卷)

顾问 袁宝华

主编 唐彦生

图书在版编目 (CIP) 数据

资商通鉴/唐彦生主编. -北京: 企业管理出版社, 1997. 3

ISBN 7-80001-825-3

I. 资… II. 唐… III. 企业管理-谋略-通俗读物 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 25594 号

资 商 通 鉴

主 编 唐彦生

企 业 管 理 出 版 社

(社址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

*

新华书店北京发行所发行

北京顺义县后沙峪印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 16 开 210 印张 4000 千字

1997 年 3 月第 1 版 1997 年 3 月第 1 次印刷

印数: 3,000 册

全三卷定价: 660.00 元

ISBN 7-80001-825-3/F·823

(版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换)

提高企业家谋略水平，
促进企业家队伍建设。

为《成功企业家书库》题

袁宝华



一九九六年十二月

以商博正
政資政古
商資交政
通今，通，
勝。

為《資商通鑑》而題
李劍橋
一九九二年

《资商通鉴》编委会

总 顾 问：袁宝华

特约顾问：李剑桥

总 主 编：唐彦生

副 主 编：穆文德 景淑艳 周正舒 张善轩
 韩淑梅

编 委：唐彦生 骈继红 俞锡奎 杨一民
 盛国民 盛德龙 吴 穹 过亦林
 林 敏 苏 虹 刘源沥 苏 静
 李德光 郑秀英 栗玉仕 施 强

作 者：徐 宏 黄世革 何庆源 杜海琴
 李 亲 张建华 刘向东 罗彭强
 高 峰 刘瑞林 石 磊 黎 明
 叶利建 于 岩 唐彦生 景淑艳
 周正舒 俞锡奎 杨一民 盛国民
 盛德龙 吴 穹 过亦林 林 敏
 苏 虹 刘源沥 苏 静 张善轩
 栗玉仕 施 强 全晓刚 李胜荣
 吕 达 丁 海 丁 兰 王彬生

刘中欣	常 胜	李 良	姜尧俭
高晓路	汤德君	林小林	李 克
李炳祥	李东来	唐千发	宿春礼
李建华	丁 华	易德舜	李传兴
王永海	李德光	穆文德	代建英

总 策 划：山 溪

前 言

《资商通鉴》是敬献给各行业、各阶层领导干部，尤其是献给各级综合经济管理部门（主要是各级政府机关各委、办、局）、企业管理部门领导干部的一部大型参考书、工具书。《资商通鉴》也是一部历史教科书，对于一切乐于和善于学习的经济综合管理人员、企业管理人员和经济管理研究者，都具有重要的参考和借鉴价值。

中国经过几千年历史的积累，记载着博大精深的管理思想体系，凝聚着先人的智慧，其内涵非常丰富，其对现代经济管理和经营管理都具有重要指导意义。为提高我国综合经济管理部门领导干部和企业管理第一线管理人员的经营管理水平，为祖国经济建设尽微薄之力，我们组织了国家经贸委、国内贸易部、对外经贸部、中国企业家协会、中国人民大学、郑州大学、北京师范大学、北京商学院、北京高级经济师协会、北京经济管理干部学院和有关企业管理咨询机构、决策机构以及知名企业的部分专家、学者和实业家共同编写了这部大型工具书。

以政资商，商政交融。博古通今，正合奇胜。本书采用编年体的写法，每编都采用谋略事例和现代商战实例相结合的方法，给读者指点迷津！本书按照历史顺序逐一罗列二十六史精彩谋略实例及现代谋略思想，并精选现代商战实例为引证，力图将历史谋略与现代商战相融合，达到鉴古知今，促进现代经营管理的目

的。全书共分十编：第一编 商用春秋谋略宝库；第二编 商用战国七雄谋略宝库；第三编 商用秦汉谋略宝库；第四编 商用三国、两晋谋略宝库；第五编 商用隋唐谋略宝库；第六编 商用两宋谋略宝库；第七编 商用辽、金、夏谋略宝库；第八编 商用元、明谋略宝库；第九编 商用清朝谋略宝库；第十编 商用民国谋略宝库。还列有三个附录：附录一 人物春秋；附录二 名文撷英；附录三 资商格言。

本书的出版，是我国社会科学研究工作的一项有益探索。古为中用，在广征博采的基础上，取其精华，鉴往而知来。我们希望并相信，各行业、各阶层的领导通过对《资商通鉴》的学习和研究，必将对发展社会主义市场经济，促进两个文明精神产生重要的推动作用。

感谢中国企业管理协会会长、中国企业家协会会长、原中国人民大学校长袁宝华给予本书的指导并对他担任本书的顾问和题词表示真诚的谢意！

《资商通鉴》编委会

一九九七年二月九日

目 录

第一编 霸坛之路 ——商用春秋谋略宝库

一、挣脱王纲 九合诸侯

1. 敢于向天子挑战 (5)
2. 将欲擒之，先予纵之 (8)
3. 黄泉会母，善于权变 (11)
4. 乘隙而攻之 (14)
5. 抑敌之长，击敌之短 (17)
6. 借刀除忧患 (20)
7. 用舌尖换来王位 (23)
8. 三通鼓后再出击 (26)
9. 编首歌唱，死里逃生 (28)
10. 图霸必以民为本 (31)
11. 奉天子以会诸侯 (34)
12. 醉翁之意不在酒 (37)
13. 挟天子以令诸侯 (40)
14. 以其人之道还治其人之身 (43)
15. 利用小人复国 (46)
16. 进退战和，相机而行 (48)
17. 刚柔相济 (51)

二、喜赂怒顽 取威定霸

- 18. 借道伐虢 (57)
- 19. 以德报怨施“泛舟之役” (60)
- 20. 政合三军，择贤而使 (63)
- 21. 用信义树权威 (66)
- 22. 救患报施，取威定霸 (69)
- 23. 退避三舍 (72)
- 24. 一个红包离间三个大国 (75)
- 25. 以眼对眼，以牙还牙 (77)
- 26. 联姻外交 (80)
- 27. 招贤全方位 (83)
- 28. 一个商人打退一国军队 (86)
- 29. 过河焚舟，志在必胜 (89)
- 30. 无为而治 (92)

三、观兵中原 一鸣惊人

- 31. 一鸣惊人，一飞冲天 (97)
- 32. 先礼后兵 (100)
- 33. 问鼎轻重 (103)
- 34. 楚庄王临危谈家常 (106)
- 35. 诈败佯输诱骄敌 (109)
- 36. 顺风倒 (112)
- 37. 围而困之 (115)
- 38. 黑了南方有北方 (118)
- 39. 重引导，巧攻心 (121)
- 40. 分化瓦解，各个击破 (124)
- 41. 假投诚 (126)
- 2. 选择敌手的弱点进攻 (129)
- 43. 远交近攻，联吴制楚 (132)

44. 犹抱琵琶半遮面	(135)
45. 正话反说	(138)
46. 轮番出击, 疲敌制敌	(140)
47. 晋来则退, 晋去则进	(143)
48. 和平共处	(146)
49. 套近乎中施暗计	(149)
50. 抢在对手前面行动	(152)
51. 巧用时间差取胜	(155)
52. 摘不到西瓜顺便拣芝麻	(158)

四、安内服外 和平共存

53. 夹缝中求生存	(163)
54. 弭兵会上也可用兵器	(166)
55. 先发制人免杀身之祸	(169)
56. 铸刑鼎	(172)
57. 重赏之下必有勇夫	(174)
58. 乘虚而进	(177)
59. 在乱子面前不必惊慌	(179)
60. 宽猛相济	(182)
61. 城内失火, 反去加强城防	(184)
62. 兼相爱, 交相利	(186)
63. 二桃杀三仕	(189)
64. 靠军容军威打胜仗	(192)
65. 橘树结枳子	(195)
66. 和而不同	(197)
67. 崇仁爱, 尚周礼	(199)

五、纳贤任能 以退为进

68. 巧过昭关	(205)
69. 晦日也可出战	(208)

70. 鱼腹藏剑	(211)
71. 以近制远	(214)
72. 砍去雇佣杀手的一只胳膊	(217)
73. 军中无戏言	(220)
74. 因势利导, 攻心夺人	(223)
75. 用精锐之师攻击强敌	(226)
76. 东驴西磨克麦城	(229)
77. 制人而不制于人	(232)
78. 用死囚打头阵	(235)
79. 越王吴奴	(238)
80. 卧薪尝胆	(241)
81. 西施不仅因漂亮出名	(244)
82. 莫错过天赐良机	(247)
83. 贱取如珠玉, 贵出如粪土	(250)

第二编 香井 香井

——商用战国七雄谋略宝库

一、结构多极 群雄图强

1. 彼此认同, 三家分晋	(257)
2. 先育青山, 后找柴烧	(262)
3. 佯顺逆取, 西门豹巧治污吏	(267)
4. 礼遇凡才招贤才	(270)
5. 巧用时机邹忌抚琴谏齐王	(273)
6. 察其秋毫, 则大物不过	(276)
7. 标新立异, 赵王行“胡服骑射”	(280)
8. 先逆后顺, 公孙鞅说秦王	(284)

9. 徙木立信，公孙鞅推行新法 (288)
10. 掘坑待虎，公叔痤逼吴起离魏 (293)
11. 除旧布新，吴起事楚 (298)
12. 王者不贵，士者贵 (301)

二、相互兼并 彼此掣肘

13. 用譎而不失其正，行权而不诡于道 (307)
14. 名顺其意，而实逆其志 (310)
15. 无中生有，攻其心 (313)
16. 示于一极，借于一极 (315)
17. 常不失重国之交 (319)
18. 一把剑，两面利 (324)
19. 舍小求大，孙臆帮田忌赛马 (327)
20. 批亢捣虚，围魏救赵 (331)
21. 以实示虚，减灶诱敌 (334)
22. 抓住关节点，直捣敌腹地 (338)
23. 屈己伸人，厚恩乐毅 (343)
24. 借敌励师，反败为胜 (346)

三、以交合众 敌不敢谋

25. 苦心孤诣，锲而不舍，事业有成 (353)
26. 不可舍百里之利而求千里之交 (358)
27. 层层剥笋，苏秦劝赵王合纵 (361)
28. 名辱之，实重之，激张仪事秦 (366)
29. 出人意料的“三字谏” (371)
30. 宁做鸡头，不做牛尾 (373)
31. 刺而动之，劝魏王加盟 (376)
32. 掩短诵长，齐宣王合约 (379)
33. 合众弱以攻一强 (382)
34. 只管摘叶，不必问根 (385)

35. 鸡鸣狗盗，特技特务 (388)
36. 矫命焚债券，积善成名 (391)

四、四海争锋 一口所敌

37. 边打边谈，张仪劝魏王事秦 (397)
38. 利旁依刀，诓楚王背齐 (400)
39. 借得枕边风，逃避杀身祸 (404)
40. 极言恫吓，说韩国臣服 (408)
41. 威胁对手，逼齐王绝纵 (411)
42. 刚柔并用，诱赵国近秦 (413)
43. 布设陷阱，楚王误入囚笼 (416)
44. 失之东隅，收之桑榆 (419)

五、远交近攻 问鼎中原

45. 范雎献“远交近攻”之策 (425)
46. 金蝉脱壳离虎口 (429)
47. 披肝沥胆激其情 (433)
48. 危言耸听指弊端 (437)
49. 围师必缺，攻陷郢都 (441)
50. 散布谣言，诱敌胶柱鼓瑟 (445)
51. 关门捉得“纸上谈兵”客 (448)
52. 针锋相对，毛遂激楚王 (453)
53. 吹毛求疵，重获和氏璧 (456)
54. 信陵君情急“窃符救赵” (460)
55. 接箭反击，相如令秦王击缶 (464)
56. 受辱不羞，换得“将相和” (468)

六、六王事毕 天下一统

57. 智者敏于时，明于事 (473)
58. 施疲秦计，韩派郑国“援”秦 (477)

59. 王者不却众庶，故能明其德	(480)
60. 重金贿豪臣，以乱其政	(484)
61. 激水漂石在于势	(488)
62. 因势而设，水灌大梁灭魏	(491)
63. 动如脱兔，直捣燕国	(494)
64. 以重待轻破楚军	(498)

第三编 鹿死谁手

——商用秦汉谋略宝库

一、短命王朝

1. 奇货谋巨利	(505)
2. 乘间击瑕敲对手	(508)
3. 统一大业优越多	(511)
4. 因时因地，机动灵活	(514)
5. 后退一步，海阔天空	(517)
6. 抓住要害打心战	(520)
7. 欲加之罪，何患无辞？	(523)
8. 外力助我成大业	(526)
9. 不战而胜是上策	(529)
10. 众人拾柴火焰高	(532)
11. 要智，还得要勇	(534)
12. 幽默诙谐的妙用	(536)
13. “指鹿为马”靠的是势	(539)
14. 把主动权操在自己手里	(542)
15. 逆耳忠言金不换	(545)

二、楚汉逐鹿

16. 鸿门转危而为安 (549)
17. 利用矛盾的威力 (552)
18. 运筹帷幄定方略 (555)
19. 假修栈道袭陈仓 (558)
20. 善挖对方阵脚 (561)
21. 师出有名, 所向披靡 (563)
22. 声东击西巧得手 (566)
23. 划清本末识真言 (569)
24. 反间未识千古恨 (572)
25. 突然袭击的妙处 (575)
26. 置之死地而后生 (578)
27. 以时间换取空间 (581)
28. 重赏之下有勇夫 (584)
29. 兵形如水不厌诈 (586)
30. 十面埋伏闻楚歌 (589)

三、无为而治

31. 见好不收, 终致悲剧 (595)
32. 善于保护自己是大赢家 (598)
33. 塞翁失马, 焉知非福? (601)
34. 扬长避短, 事半功倍 (604)
35. “百川入海, 有容乃大” (607)
36. 无规矩不成方圆 (610)
37. 火眼金睛识敌阵 (613)
38. 堡垒最容易从内部突破 (616)
39. 深山名士作虎皮 (619)
40. 白脸红脸轮着唱 (622)
41. 要从大智谋着眼 (625)