

中学梦工场

王革非 王正元 著

提炼给中学生的20项管理法则



清华大学出版社





中学梦工场

爱乐高中学生的20项管理法则

湖南人民出版社

中学梦工场

王革非 王正元 著

提炼给中学生的**20**项管理法则



清华大学出版社

内 容 简 介

该书是欧洲 MBA 中国精英为中学生倾力奉献的杰作。作者根据大量的调查研究,在比较中外中学生特点的基础上,首次用管理学的基本原理,并结合教育学、心理学等相关知识,对中学生成长过程中的各种障碍进行了深刻解析,并给出了 20 项实用指南。该书内容发人深省,极富启发性,并首次提出中学生自我管理素质的概念。相信该书对我国广大中学生及其家长或教师会有极大助益。

版权所有,翻印必究。

本书封面贴有清华大学出版社激光防伪标签,无标签者不得销售。

图书在版编目(CIP)数据

中学梦工场:提炼给中学生的 20 项管理法则/王革非,王正元著. —北京:清华大学出版社, 2003.8

ISBN 7-302-06905-0

I. 中... II. ①王... ②王... III. 中学生—自我管理学 IV. G635.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 058524 号

出 版 者: 清华大学出版社

<http://www.tup.com.cn>

社 总 机: 010-62770175

地 址: 北京清华大学学研大厦

邮 编: 100084

客户服务: 010-62776969

总 策 划: 徐学军

总 执 行: 白杰 杨大勇

责任编辑: 王巧珍

封面设计: 野雪文化艺术发展有限责任公司

印 刷 者: 密云胶印厂

发 行 者: 新华书店总店北京发行所/清华大学出版社出版发行

开 本: 155×230 印张: 13.5 字数: 249 千字

版 次: 2003 年 8 月第 1 版 2003 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-302-06905-0/G · 337

定 价: 18.00 元

致 谢

在写这本书之前，我们邀请曾同在欧洲读 MBA 的几位同学就写这样一本书进行了讨论。他们现在有的当上了公司的总裁，有的在自己创业，有的女同学已当了可爱宝宝的母亲，大家都很忙。可是当我们讨论起中学生梦想这个话题时，大家都情不自禁地回想起自己的中学时代，想到自己走过的成长道路和感受。大家的讨论是认真的，也是畅所欲言的。所以这本书里包含了刚刚结束学生生活踏入社会的年青人对中学教育的理解和体会。

在写这本书的过程中，我们曾给一同毕业于英国利物浦商学院的美国同学 Mike、荷兰同学 Frank、华裔瑞士籍同学陈燕、英国同学 Stephen、中国同学彭淑霞、法国同学陈浩，还有毕业于法国巴黎欧洲商学院的吴敏华发去无数封长长的 E-mail，提出上千个与青少年成长有关的问题。他们从价值观、道德、纪律与文化等多角度表述了他们对中学生健康成长问题的看法，这些看法中融入了目标选择、时间管理、激励机制、协作增效等许多当代管理学的新思想。他们从网上下载并发送来英文资料，给我们提供了许多帮助。

在写这本书的过程中，我们和我们的朋友们还一起走进了 355 个家庭和 79 所中、小学，访问了许多我们认识的和不认识的、年轻的和年长的教师，交流了我们对青少年教育的看法、想法，倾听了他们生动的案例；我们也曾通过他们的帮助向学生们发出了十几套不同的调查问卷，之后，他们帮助我们对问卷进行数据统计和分析。因此，这本书融入了许多中学生的行为身影和鲜活思想。

在本书写作之前和写作过程中，乃至即将交稿的那段日子里，我们得到师长、大学教授、朋友、邻居们的关注。他们的话都给我们留下了十分有益的启示：

——学校不仅仅要发展学生的智力，智力加品质才是教育的目的。

——价值观念的混乱使行为失去准则，性格比知识更为重要，这其中的根本问题是道德问题。

——美国人对孩子的教育方法不错，交给他们开门的钥匙，比带他们进房间更合适。

——一本好书应该包含着促进战略成长性的东西，能够帮助青少年开发出自己的潜能。

——今天的社会中新鲜的与传统的观念总在碰撞，有那么多的冲突、磨擦、误会，富有生命的东西在悄然生长、壮大，旧的东西被淘汰。

汰出局。教育是不是也这样呢？

——应该让中学生从新的视角去理解成功的意义，并为实现梦想而有条理地生活。

——父母给予孩子的汽车、楼房、金钱等物质财富并不重要，给予孩子独立的生活能力、优秀的品格才是最重要的。

.....

我们对师长、教授、邻居、朋友们这些代表他们教育思想和期望的语言反复地思考过、讨论过。他们真诚的提醒金子般的光亮，是他们的这些良言凝聚成书中的亮点。在这里，我们真诚地感谢他们。

我们把这本书的初稿整理好打印出来后，分别送给了我们认识的大学心理学教授、实验中学校长、几位在校的中学生，我们还特意送给了几位称上富豪的企业老总和工薪阶层的家长，请他们无论如何也要花费宝贵的时间读一读。十几天后我们分别倾听了他们的意见……

在本书的编写过程中，还得到了如下人士的帮助，在此表示真诚的感谢！他们是：刘军先生、程辉女士与王静谊女士。

作 者

索尼鼓励每个人都有最新奇梦想，并依据自己的想象大胆地去创造。

把新奇梦想变成现实产品的过程是奇妙的过程。索尼享受着这个过程喜悦并且乐此不疲。

——离梦最近的索尼与《中国电子报》记者的对话

所有的伟人都是逐梦者，然而有些人却任由梦想凋谢。你必须仔细呵护你的梦想，保护它安然渡过狂风暴雨，最终能绽放在阳光下。

——<美> 第 28 任总统威尔逊(Woodrow Wilson)

我们的梦想和目标可以成为一种磁石，吸引万物和所有的人，使我们能够逐渐将它变成现实。这的确并非一件容易的事，可是每一位成功的人士都有类似的经验。

——<德> 博多·舍费尔(Bodo Schäfer)

目 录

Moral Character

第一部分 品格是梦想的质量

- | | |
|----------------|----|
| 01 自信: 梦想的动力源 | 2 |
| 02 正直: 相互信任的基石 | 14 |
| 03 责任: 你承担了吗 | 25 |
| 04 挫折: 你怎样面对 | 32 |

Knowledge

第二部分 知识是实现梦想的资本

- | | |
|-----------------|----|
| 05 学习目标: 如何管理 | 40 |
| 06 进取: 不懈地攀登 | 53 |
| 07 态度: 坐在前排还是后排 | 61 |
| 08 潜能: 你的金矿 | 71 |
| 09 激励: 磁化你的罗盘 | 80 |
| 10 时间: 需要管理 | 92 |

Capability

第三部分 能力是梦想的翅膀

- | | |
|-------------------|-----|
| 11 核心能力: 你有吗 | 104 |
| 12 决策能力: 假如你在十字路口 | 112 |
| 13 理财能力: 第一次当财务主管 | 122 |
| 14 创造能力: 一道题有几种解法 | 134 |
| 15 交际能力: 无边界的拓展 | 146 |

Thoughts

第四部分 梦想不是一条直线

- 16 财富：爸爸不是葛朗台 158
- 17 前途：自己来主宰 169
- 18 协作：“个人”做加法，“集体”做乘法 179
- 19 批评：站在它面前 188
- 20 变化：是机遇而不是威胁 193

第一部分

品格就是力量。品格具有的那种力量，很大部分是一种内在的力量，而这就是我们称之为品格与个性的东西；品格的力量是潜在的，品格的存在能产生许多直接的而且是深远的影响。

——〈美〉奥里森·S·马登
(Orison Swett Marden)

品格是梦想的质量

- 01 自信：梦想的动力源
- 02 正直：相互信任的基石
- 03 责任：你承担了吗
- 04 挫折：你怎样面对

自信：梦想的动力源

自信，是一个人最重要的资本，它的价值远远超出高楼大厦、黄金万两；自信可坚定一个人的信念，自信可以使人创造出奇迹，取得无限辉煌。

没有自信心的人，视困难如老虎；有自信心的人会藐视一切困难。没有实力的自信，不是自信，也许是自不量力，或者叫做狂妄。



中

学时代是充满浪漫的时代，是编制美丽梦想的时代。阳光下的梦想五彩缤纷，年轻人在美丽的梦想中努力追求自己的未来、自己的人生。中学时代是天真的时代、幸福的时代，是追梦的时代。走过来的人回过头去看，中学时代的梦想给人带来了一生的快乐或遗憾。年轻人珍惜自己的梦想，期盼着美梦成真……

世界上凡成大事者，都有自己美好的梦想。他们首先都充满自信，无论是政界领袖、学术精英还是商业巨子，自信是他们走向成功的永久动力。无论遇到多大的风浪，遇到何种艰难，他们能取得光辉业绩的主要原因，是他们那光彩照人无法被征服的自信心。美国著名的发明家爱迪生在发明电灯时失败了 1000 多次，但他的自信心并没有被失败所征服，最后终于取得了成功。美国总统罗纳德·里根就是一个充满自信的人。他本来是一名普通演员，但他放弃了大半辈子赖以生存的演员职业，满怀信心地投入到政治生涯中，经过拼搏，终于登上了总统宝座。自信是人们成功的动力源。

自信心是不可被金钱替代的资本。下面是一名当代伟大人物的真实故事：

美国世界级通用电气公司的原 CEO 杰克·韦尔奇是一位世界闻名的杰出企业管理家。他在读大学时并不是什么天才，也遇到过许多吃力和尴尬的事情。1958 年为了完成他的博士学位，早上 8 点到晚上 11 点一直工作在实验室里，他似乎在以灯亮的时间计算日子。日复一日，他从高速照相机的照片上观察凝结水滴的几何图案，从实验中推导出热传导方程，最后完成了他的气流供应系统中凝结问题的论文。那时，一般的研究生需要四到五年才能拿到博士学位，他只用了三年就获得了博士学位。这是为什么？是因为韦尔奇心中装满了能够达到目标的自信心。

谈到自信时，我不能不说，我最佩服的是比尔·盖茨。比尔·盖茨是一个极有自信的人，是一位出色的精神领袖。比尔·盖茨创造了微软公司，微软的故事是盖茨和保罗·阿兰两个人创造的神话。1975 年春天，年仅 19 岁的盖茨离开了他就读的哈佛大学，带着一个年轻人的美妙梦想和憧憬，走进了他热衷的计算机世界，把他的微软发展成为现拥有 17 000 多名员工，年产值达 60 亿美元的微软帝国。这伟大的业绩应归功于盖茨的人格魅力，那种超级的高智商、精明与顽

也许母亲给我的最大一件礼物就是自信心，这也是我试图在和我共事过的每一位执行官身上寻找并建立的东西。自信心给了你勇气，并能充分释放你的能量。它可以让你承受更大的风险并获得比你想象的更为辉煌的成功。

——通用电气公司
原 CEO 杰克·韦尔奇
(Jack Welch)

金钱是可以给予的，但自信心却是需要培养的，而且需要时间来培养。

一个人有自信心，他就会将幸福握在自己的手里。没有自信心，就不会成为真正的有作为的人才。

强的独特完美的结合。他创造的微软精神使他无论走到哪里都受到了政治领袖般的礼遇。盖茨是一位伟大的成功者，他的成功来自于他的自信。在许多伟人、名人身上我们都可以看到那种坚强的自信心所产生的巨大力量、自信心所造就的成功事业。每当我学习不顺利的时候，或在工作中遇到困难的时候，就常常想：海伦·凯勒这位全世界都知道的盲人成大事者，她是如何站在信念的天平上的呢？虽然她在生理上和生存上都面临着不幸和困难，可她是如何成就其伟大事业的呢？那是因为信心是一个人成大事的秘诀：“我成大事者，是因为我志在成大事”。每一个成大事者，都有一股巨大的力量——信心在支持和推动着他们不断向自己的目标迈进。正如当代美国成功学家乔治·韦尔曼说的那样：自信能引导一盏生命的明灯，因为信心的力量惊人，它可以改变恶劣的现状，达到令人难以相信的圆满结局。充满信心的人永远击不倒，他们是人生的胜利者。

2000年我和我的同学分别在英国、法国以及欧洲其他国家完成了MBA学业，我的那些同学们现在都事业有成。他们的家庭背景和条件都不一样，有的是石油巨子的儿子，有的出身于教师家庭依靠借贷出国留学，有的靠自己数年工作积蓄边读书边打工而完成自己的学业。尽管背景不同，但有一件宝贵的东西却是一样的：那就是大家对自己、对生活、对明天都充满了自信。正是这份宝贵的自信化作了无穷的动力，使我们大家都走向了成功。当我们这些同学在一起议论起人的自信心时，Stephen就无比激动：

你们知道，我爸爸很富有，他是芝加哥房地产业圈内颇有名气的董事长。钱，他有很多，但他不轻易给我；汽车，他有十几辆，但他不随便给我坐。我小的时候，什么事儿他都让我自己去，让我自己去想办法，他用自我努力去寻找成功的语言激励我，用自己的事情自己办好的要求逼我。那时我不理解他，恨他。可是后来我渐渐明白了爸爸给了我比钱、汽车，比什么都重要的东西——自信心。

我念初二的时候，老师给我们布置了一个作业，要求我们装配一个自己喜欢的电动玩具。当时我决定自己装配一个电动小汽车。我买来了零件，装了很久很久，就是组合不起来。我灰心了，偷偷向妈妈要钱，能不能给我买一个。我的请求遭到了妈妈的拒绝。我又去请爸爸帮忙，能不能替我组装，爸爸不同意。但他答应陪我一起干。那是个周六，我和爸爸在车库里一直干到晚上9点，终于把电动车组装好了。那是一个带遥控装置的小电动车，很漂亮，我高兴极了。我还记得爸爸当时表扬我的话：“Stephen，干得不错。无论干什么事情都要相信自己，要有自信心，要说Yes，不说No。”

“所以，现在我要干什么，从来都不说‘不’字。”说这话时，他脸上又流露出那种自信的神情。Stephen 的爸爸经常到英国去看他，我认识他爸爸，Stephen 脸上这种自信的神气和老 Stephen 一模一样。

Stephen 说的话很有道理，我对自信心有着和他相类似的感受。他是富家子弟，他富有的爸爸给了他自信心的磨练和培养。在我的同学兼现在的合作者中，也有穷人家子弟，他们的父母给予的可能是比常人更多的自信，或者我们中国人常说的“志气”。其实，我自己也是其中之一。

我的老家在黑龙江林区的一个小镇，家里的生活说不上贫寒，但也并不富裕。爸爸念高中的时候，正是国内三年自然灾害，吃的很紧张。爸爸是长子，他每天放学后都扛着铁镐到附近去开荒地，他硬是一个人开了二亩荒地，种上了玉米和黄豆，帮助家里渡过饥荒。我爷爷家庭出身不好，那时讲阶级斗争，爷爷奶奶劝他不要读书了，给他泼了不少冷水，但他还是锲而不舍，考取了一所大学。由于出身不好没考上名牌大学是他终生的遗憾，但毕竟还是小镇开天辟地的第一名大学生。在大学因为家庭出身问题他受到不少同学的排斥，经济上也遇到很多困难，但他还是充满信心地为实现自己的梦想而努力。他梦想当作家，念书时就开始发表诗歌，尽管退稿很多，但他还是满怀信心地努力着。后来他发表了不少小说、诗歌，成了作家协会会员。他梦想当一名教授，毕业后，在他的几百名大学同学中，他第一个当上了教授，也是同学中第一个走出国门在加拿大哥伦比亚大学作高级访问学者的人。爸爸不是什么名人，也不是大人物，但爸爸这一生总是充满信心地为他喜欢做的事情去奋斗。他的信心也给我带来终生的鼓舞。

那是 1993 年，爸爸陪国内一家玻璃公司商务考察团去加拿大、美国考察玻璃钢型材生产线，那时国内还没有玻璃钢型材。后来因为进口成套设备价格昂贵，厂家没能进口设备。但实地考察时的观察，大量相关资料的翻译，对他启发很大：为什么我们自己不能造一台设备？爸爸代表大学同厂家签了三份价值几百万元人民币的生产玻璃钢拉拔机合同。大家都为爸爸担心，因为爸爸不是学工的，怎么能造出机器呢？各种怀疑、担心、讽刺、议论不断袭来，但是爸爸还是充满自信。他把他所在大学的几位机电教授请到一起，多方奔走，经过半年的努力，终于造出我国第一台玻璃钢拉拔机，并一次试车成功。我们全家都为爸爸高兴，为爸爸自豪，在爸爸那并不魁梧且有些瘦弱的身上，我们感受到了爸爸自信心的无比强大。可以说爸爸这一生靠自信心而生存、靠自信心而奋斗、靠自信心创造了他的梦想和欢乐。正是爸爸的自信心，帮助我成长，给了我追求完美和成功的原动力。

“可能”与“不可能”之间有时并无明确界线，而自信心常常能跨越“可能”与“不可能”的界线。

在那漫长艰巨的学习日子里，在那寒冷的北国、漫长的黑夜与灰白的黎明中，是爸爸给予我的那份“自信”的光辉始终点燃着我梦想的火炬，照耀着我人生艰辛的道路。我读本国硕士，边工作边学习一段时间后，我又考取了英国利物浦商学院 MBA 专业。在去英国的前一天晚上，全家人坐在一起：

爸爸：这次出国，只有这几千镑的学费与生活费用，剩下所需要的钱，就靠你自己挣了。

我：没问题，能筹到这么多钱就很不容易了。

爸爸：好！能不能把学位拿回来？

我：能！

爸爸：有信心？

我：有信心！

爸爸：凭什么你回答得这样干脆？

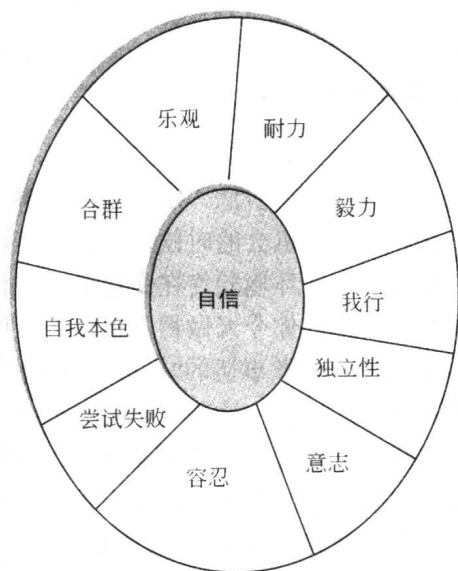
我：因为爸爸对想干的事从不说 No。

爸爸妈妈都笑了，我在他们灿烂的笑容中看到了他们的幸福、期待、安慰……。我没有辜负父母的希望，也没有让我的“自信心”缩水。英国留学期间我克服了许多困难，有多少次，一个面包、一瓶水伴我在计算机前通宵达旦，眼睛酸胀流泪，手指麻木，但我却如愿以偿地拿到了学位。在从校长手中接过学位证书的一刹那，我满眼泪花，真想大喊一声：“感谢父母的给予！”

我和我的伙伴们拿着 MBA 文凭，带着在英国人生旅途的感受，带着对欧洲企业的考察与 team 合作的宝贵经历回到了祖国。我的同学有的当了外企总监，有的受聘当了企业总经理，有的成了资深咨询师与企业经理人培训师，也有的自己创办了企业。当我们在难得的空闲坐在长城饭店咖啡厅小聚的时候，回忆过去，展望未来，我们大家又一次欣赏到那份自信给每个人带来的欢乐和灿烂的笑容。

当冷静地总结我和我的同学们成功的经历和业绩时，我深刻感到父母对孩子自信心的建立是父母给孩子注入的无限资本。自信心的建立包含着谆谆教诲、热烈的鼓励、积极的期待，还有孩子内心的坚强与执着。我曾就青少年自信心的形成与培养求教过心理学家、成功企业人士和我认识的几位长辈，最后我把它做成了这样一个图表：

有些事情不是根本做不到，关键是你有没有去做的信心。从来没去试过，怎么就知道做不到呢？其实，并没有那么难。你的信心也就从试一试那时开始了。



从中我们可以看出一个人自信心的形成包含多种因素，每种因素都应得到锻炼和打造。2001年4月25日，通用电气公司原CEO——了不起的杰克·韦尔奇在佐治亚州亚特兰大年度股东大会说过这样一句话：“一个有志于宏伟目标的公司，它提供给员工的是巨大的挑战，让他们面临挑战时充满自信，这自信只能来自内心，来自成功。”这是我们学MBA的都要熟悉的一句话，至今重温起来，仍令人热血沸腾。韦尔奇正是凭着这样的自信心“挑战传统”，把沉重臃肿的通用电气公司不断带向成功与辉煌。杜邦公司总裁查德说：“我们公司新的定位就体现了可持续性发展的观念，我们的目标就是要为全世界的人们‘创造科学奇迹’”；福特汽车公司董事长兼CEO小威廉说：“我们计划把自己从‘20世纪工业的象征’这个角色转变为‘21世纪社会能够接受的汽车工业的典范’”；日本松下电器（中国）有限公司总经理浅田隆司说：“开展在中国取胜的事业”和“把中国的竞争力有效利用到经营中去”的做法是松下电器全球战略的关键。索尼（中国）有限公司董事长正田紘说：“索尼鼓励每个人都有最新奇梦想，并依据自己的想像大胆去创造”。所有这些都体现了一个企业家不可征服的自信心，以及自信心所产生的伟大动力。这些在梦想成真中不断进取的成功人士的话语，对于每个追求梦想的年轻人来说应该是巨大的启迪和鼓励。

有些事情不是根本做不到，关键是你有没有去做有信心。从来就没去试过，怎么就知道做不到呢？其实，并没有那么难。你的信心也就从试一试那时开始了。

信心是一个人成大事的秘诀：“我所以成大事，是因为我志在成大事。”

——〈美〉乔治·韦尔曼
(George Wilman)

从更深的角度来理解自信心

首先，要这样想——“我一定能行”。别人能做的事情自己也能做，只是没有机会让自己试一试。当面对机会的时候，一定要有自信心，你的自信心常常也在影响着别人对你的信心。环境始终在变化着，你也在变化着，而且你在变化的同时一定也在发展。也许你今天做得不很理想，但明天你就可能做得很成功。但在此之前你必须争取到做事的“机会”，因此你必须要有自信心。强大的自信心会为你争取到很多机会，这些争取到的机会又会变成更强大的推动力，进一步增强你的自信心。在自信心的推动下，“可能”与“不可能”之间的界限就会变得模糊，最终你会发现，其实你已能出色地完成很多很多！

自信心需要从很小的时候就开始培养。父母给予孩子更多的应是一个人“内心的坚强”，这是父母给予孩子最大的也是一生的财富。在我的欧洲 MBA 同学中，有一位是大家公认的、实际上也是最弱的女同学 Pen S.X.。但外表单薄的 Pen S.X.却是所有同学中内心最坚强，也是最自信的一个。Pen S.X.是当时我们之中惟一一名当时挺过了 11 次面试，艰难进入英国邦特公司高层管理的人。现已是邦特公司副总裁的她始终这样说：“自己当时只是多坚持了一会儿，然后情况就发生了转机。”夸张地说，自信心有时可以使你再多坚持那么一会儿，有时，虽然只是那么一小会儿，但情况却会因这一小会儿而发生了变化，你的生活也许就在这不知不觉的一小会儿中发生了变化。

下图有助于从更专业的角度来理解自信心。

