

● 泉州晚报丛书 ●
泉州晚报社

名流譜

企业卷

鹭江出版社



名 流 谱

(企业卷)

泉州晚报丛书

泉州晚报社

鹭江出版社

1994·厦门

[闽]新登字 08 号

名流谱(企业卷)

主 编:施能泉

副主编:叶梓赋

编 委:施能泉 蔡其仁 朱定波 林英明
洪江凌 万本培 曾 巍 孙源昌
叶梓赋

名 流 谱

泉州晚报社

*

鹭江出版社出版·发行

(厦门市莲花新村观远里 19 号)

邮政编码:361009

泉州晚报印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 11.94 印张 300 千字

1994 年 5 月第 1 版

1994 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

ISBN 7—80610—066—0

I·16 定价:10.00 元

前 言

当代企业家崛起于改革开放的大潮中。他们别具开拓精神，在构建社会主义市场经济体制的历史性进军中开创出一方新开地，为光辉灿烂的时代画卷增添了绚丽的色彩。有鉴于此，自去岁9月开始，泉州晚报编辑部和泉州VIP（名流）俱乐部联手举办了“名流企业家”报告文学征文。这部集子，即此次活动的一大成果。

“为泉州侨乡卓有影响的名流企业家立传，记录改革开放的历史风云，为后世留下一部足以充分了解这个独特年代有杰出贡献的人物的历史。”这是征文的最初构想，也是长达七个月的征文的刻意追求。在这部作品中，尽管仍然存在着一些不足，但从总体上看，绝大部分的作品，表现了企业家奋力拼搏、开拓进取的艰辛历程，或讴歌他们的高尚人品，或礼赞他们的创业精神，都具有较强的思想性和文学性。

《名流谱》是泉州晚报丛书的一个小系列。“企业卷”是这个系列的第一种。今后，我们还将出版科技卷、教育卷、文化卷等多种，目的只有一个，即让《名流谱》成为当代名城各界名流璀璨夺目的人物画廊！

目 录

笋江明星.....	林鼎安(1)
灿烂创业史 辉煌人生路.....	杨炳华(6)
春风第一枝.....	沈 真(17)
金凤翔舞.....	吴瑞生(24)
追求.....	吴瑞骋(34)
长桥五里海门开.....	郑祖庵(40)
古港明星路.....	杨炳华 方 戏(46)
崛起的峰峦.....	陈志泽(56)
“亮点”燃引者.....	史 赋(66)
银行家的情怀.....	黄必贤 曾天水(76)
春蚕.....	林松尧(82)
开拓者.....	陈志泽(91)
东海滨城梦.....	李建民(98)
神鼻.....	林鼎安(108)
奇人.....	林鼎安 沈 真(114)
风雨兼程恒安路.....	郑祖庵 唐锋太(121)
三利源之歌.....	周友谊 康景彪(126)
第二河流.....	王一航 蔡碧蓉(132)
爱心拳拳.....	石 路(140)
炽热的情怀.....	陈志泽(147)
热能.....	曾天水(154)
高楼万丈平地起.....	叶 恒 曾 圆(161)
商海搏浪行.....	曾天水(166)
迈向辉煌.....	周友谊(174)

“赤兔马”创业记·····	陈瑞统(181)
昨天·今天·明天·····	李天锡(187)
老区一面旗·····	沈 真(192)
为了光和热的事业·····	吴瑞生(196)
搏击·····	李建民(203)
高速,时代的强音 ·····	吴瑞骋(212)
从“希尔美”到“大家族”·····	曾 圆 叶 恒(222)
机械高科技新星从这里升起·····	吴瑞骋(228)
青春树·智慧果·····	陈瑞统(235)
石之恋·····	陈志泽(242)
“银啤”醉万家·····	艾 云(246)
创业者的足迹·····	郑流年 郑其岳(254)
为侨乡腾飞铺架金桥·····	李建民(260)
双恒之路·····	郑流年 郑其岳(269)
爱拼才会赢·····	李辉良(276)
威狮腾飞·····	杨炳华(284)
时代弄潮儿·····	彭耕耘(291)
崛起于山脊兒·····	陈添地 施宗程(297)
“知足”与“不知足”之间·····	梦 雪(306)
清清岩山水 滴滴入心田·····	孙 山(314)
丰收交响曲·····	郑其岳 郑流年(321)
从“粮草官”到“金融家”·····	李建民(329)
无名的星座·····	吴瑞生(336)
壮心不已·····	孙 山(344)
成功的轨迹·····	孙 山 邱碧荣(350)
踏平坎坷成大道·····	叶 恒 曾 圆(357)
甜蜜的事业·····	郑其岳 郑流年(364)
为了大厦的崛起·····	李建民(371)
“精鹰”·····	沈 真 林鼎安(379)

笋江明星

——记泉州元鸿集团公司董事长陈庆元

能找到他谈上半个钟头的话是一种难得的机会。

能听他拉家常、说笑话、讲故事更是不易。

他太忙了！泉州元鸿集团公司董事长、总经理（下辖 11 家企业），泉州市 VIP 俱乐部主任，泉州市名流实业股份有限公司（泉州市目前最大的内联企业）董事长、总经理，中国乡镇企业协会第一届理事会理事，福建省乡镇企业协会副会长，福建省农民企业家联谊会副会长，福建省商会理事，泉州市政协常委，泉州市商会常务理事，泉州市区商会副会长，鲤城区第三届人大代表……

要采访他很难，几次都被他婉言谢绝了。他说，泉州市乡镇企业发展很快，规模很大，我跟他们比还有差距，要先写他们。

“笋江月色”是《泉州八景》之一。笋江两岸乡镇企业星罗棋布。元鸿集团公司似一颗璀璨的明星，高高地闪耀在笋江两岸的上空。

学什么象什么，厚积薄发

近代高僧弘一法师有句名言：“学什么就象什么。”陈庆元出身书香门第，从小聪颖好学。青少年时代更是有多种爱好：读书、射击、开车、收藏古玩……数米开外的电线上歇着一只苍蝇，他勾动板机，一粒弹子便叫蝇头落地。他瞄得好，看得准。

上学时，他瞄准了，便争得全年段第一名，成为泉州升文小学的佼佼者。遗憾的是历史与他开了一个小小的玩笑，因而进不了“重点”中学的门。但他不气馁，又瞄准当时似乎是“放宽政策”的泉州华侨中学，以优异的成绩考上了。

不停的政治运动，他被迫辍学。先是当塑料厂的机修工，又当模具工、供销员。他有多种兴趣，干一行熟悉一行。他曾坦然地对笔者说：“一个人什么都要学一点，有了本领遇到困难时就好办了。只要我想要干的事，我一定能成功！”

陈庆元中学时代是高材生，可惜无机会跨入高等学府的门槛。他靠的是自学。1988年，陈庆元已跨入“不惑之年”，但他仍然挤时间、找资料学习，硬是报考了中国政法大学研究生院，经过三年的函授学习，终于获得了“法律与经济应用人才进修中心”的法律专业毕业证书。同时，他还参加了深圳大学管理系涉外企业管理专业班、中国社科院现代企业家高级函授班等学习。

陈庆元手中，有4本高校的毕业证书。

没有高层次的素养就没有高层次的企业家。

陈庆元如饥似渴地学习再学习，从实践到理论，又从理论到实践。都说他有“三不离”：

“大哥大不离手，生产不离口，书不离案头。”

小天地也能干出大事业

陈庆元的住宅占地面积很小，走进门却能令人豁然开朗，客厅、书房、膳厅、健身房、阳台……井井有条、排列有序。

都因设计合理，设计得好。利用有限的空间，发挥较大的作用。这是陈庆元精心设计的杰作——小小住宅容量大。

陈庆元不愧是位杰出的设计师。他设计的小厂，同样可以干大事业，可以发展成为集团公司。

一颗新星在笋江上空冉冉升起。

1979年7月，陈庆元创办泉州市满堂红皮塑制品厂。1980年1月担任该厂厂长。创业时，白手起家，条件差得可怜，全厂只有20多人，厂房是原有的还不到100平方米的废旧水泵房改造的，几架脚踏的缝纫机还是工人自己从家里搬来的，开办时仅有的2300元流动资金也是从当时的公社水利部门借来的。种种困难如排空浊浪，迎面涌动，怎么办？陈庆元独自徘徊在笋江岸边，望着溶溶月

色，望着夜空中时隐时现的小星星，思绪万千……他想起少年时代那坑坑洼洼、充满泥泞的上学之路，重现浮桥镇那几百双渴望的眼睛，还有领导、师长、朋友恳切的嘱咐，他咬咬牙，冷静地思考着、探索着企业发展之路。当时，“四人帮”倒台不久，百废待兴，外贸出口业务处于恢复阶段。特别是十一届三中全会以后，国家开始开放改革。他抓住这个机遇，主动和省轻工业品进出口公司、省纺织品进出口公司建立业务关系，生产包袋和童装，均由外贸收购出口。

这个坐落在笋江西畔的小厂有了生机。打入国际市场，产品质量是关键。陈庆元狠抓质量管理，严格把关。他很少坐在办公室里，常在车间亲自检查质量。为了按时给客户送货，他身先士卒，与工人们一起加班加点熬夜。只要客户是合理要求，他必应。有时为了赶速度，只好改陆运为空运。他说，信誉第一，要让客户满意。

出口产品深受外贸部门和客商的好评，生意愈做愈大。为了发展生产，1981年正当“三材”价格处于最低水平时，有人犹豫，有人退缩，他却果断决策，向泉州市建设银行贷款7万元，征用土地2000平方米，兴建了1000多平方米的生产车间大楼和400多平方米的办公楼。从此，皮塑制品厂才有了自己的基地，奠定了企业发展的基础。

1985年6月，皮塑制品厂与香港罗氏针织有限公司、省纺织品进出口公司，三方合资兴办泉州针织时装有限公司，陈庆元任执行董事、副总经理，主持公司日常工作。

1987年3月，皮塑制品厂又与省轻工业品进出口公司、香港东华衣袋厂有限公司，合资兴办了泉州兴华轻工企业有限公司，陈庆元任副董事长、总经理，全面主持工作。

1992年，邓小平同志南巡谈话发表后不久，陈庆元对我国恢复关贸总协定缔约国席位后，将给企业的生存和发展带来的影响作了认真思考，决定采取相应对策。经过陈庆元的多次努力，以泉州市满堂红皮塑制品厂为核心企业，联合紧密层、半紧密层企业共11家，于今年1月12日成立了鲤城区首家集团公司——泉州元鸿集团公司。陈庆元出任董事长兼总经理。他积极运用集团的优

势,以集团为龙头,以科技为先导,以市场为导向,以管理为重点,以规模求效益,逐步走向现代化经营管理。今年上半年,元鸿集团迈开了可喜的第一步。

员工培训与管理制度

元鸿集团注册资本 1000 万元,计划总投资 8000 万元。公司近期目标至 1995 年总产值上亿元,出口创汇额达 1200 万美元;至 2000 年总产值 2 亿元,出口创汇额达 2500 万美元。

面对着这些数字,陈庆元清醒地认识到,完成这些目标,需要多方努力,需要用心血和汗水来灌制这些数字。这其中,提高员工的素质是基础,加强管理制度是根本的保证。

针织时装公司刚成立,为了早日正式投产,陈庆元提出了超前培训工人的计划,经过董事会批准后实施,公司选送 30 名工人到广东佛山培训三个月,回泉州后马上投入生产。该公司取得了当年批准合资、当年投产、当年获利的成绩。陈庆元认真学习境外厂商的先进管理经验,结合企业的实际情况,制定了一套管理制度。针对当时流行的铁饭碗,他大胆制定了企业有权解雇违反公司纪律的工人的制度;针对当时的平均主义,他制定了生产工人年度奖金按各人的年度月平均工资金额计算的奖励制度;为了鼓励拔尖,他制定了从工人骨干中培养技术人员的制度;为了鼓励管理人员的积极性,他制定了年终奖金与经济效益挂钩的奖励制度;为了鼓励工人出满勤,他制定了全勤奖励制度。

这“五种规定”在当前企业界已普遍建立,不足为奇,可在 8 年前的泉州,尤其是在公司所在地的浮桥镇,堪称为“先进经验”。这“五种规定”的实施立即取得了良好的效果。1986 年公司仅投资 40 万元,盈利却达到 32 万元,出口率达 100%,成为福建省首批出口创汇型企业。

陈庆元平时言语不多。整天忙里忙外的,都要在下半夜才能休息,但他总是保持着旺盛的精神,那双深邃的眼睛,闪烁着睿智的光芒。在合资兴办泉州兴华轻工企业有限公司的“谈判”中,他以熟

悉国家的法令法规、熟悉合资三方情况的惊人程度，以饱学多才善言能辩折服满座，使谈判获得了圆满成功。

主持“兴华公司”，陈庆元使企业管理“更上一层楼”。他根据国家管理惯例，吸收泉州针织时装有限公司经营管理中的优良部分，结合公司的实际情况，并按技术、业务、生产、财务等 11 个管理部门，制定了 126 条管理细则，详细地规定了各个管理部门的职责范围、工作程序，有力地保证了公司在短时期内管理工作达到合理化、规范化、制度化。同时，还制定了职工守则，对公司职工队伍的建设起了极大的推动作用。根据公司生产经营的发展需要，陈庆元又主持制定了“产品质量监管报告书”、“全面经济核算”制度。

靠这些“制度”，11 家企业顺利发展。

即使是在陈庆元兼职的泉州市名流实业股份有限公司 VIP 国际广场筹建处，他也提出“超前培训”的议案，培训高级管理人员提高公司的层次。

陈庆元，一个被拒之于校门外的瘦小的孩子，如今已成长为一位英姿勃发、精神抖擞的总经理、董事长、经济师。他为社会做出了卓越的贡献，人民也给他众多的荣誉。1987 年，他被评为福建省乡镇企业先进个人；1988 年被评为福建省最佳农民企业家；1991 年，全国评出 500 名乡镇企业家，他榜上有名；1992 年，被评为泉州市鲤城区“拔尖人才”。他主持的 11 家企业，更是满目荣誉，光荣匾连着光荣匾。全国对外经济贸易部、农业部授予“出口创汇成绩显著”；中国银行授予“信用优等企业”；泉州市首批海关“信得过”企业；还有“先进企业”、“纳税先进单位”等等，美不胜收！

初识陈庆元，谁也不相信他现年已 45 岁。他是那么的年轻，朝气蓬勃，永远不知满足，永远进取！

灿烂创业史 辉煌人生路

——访福建炼油厂厂长周纯富

序

位于福建省沿海中部的湄洲湾，水深港阔，不冻不淤，海岸线总长近 300 公里，其中 21.4 公里海岸线可建深水泊位 100 多个。伟大的革命先行者孙中山先生，在《建国方略》中称它是中国不多、世界少有的天然良港，提出了开发湄洲湾的宏伟构想。孙中山先生的宏愿，多么美好，多么殷切！

然而，在过去了的半个多世纪里，潮涨潮落，周而复始，湄洲湾依然沉睡。多少希望，多少激情，牵着美丽的湄洲湾，饱经沧桑，依然跑不出寂寞和呐喊的怪圈。海湾涛浪，声声呼唤那生机勃勃的春天，呼唤那启动灿烂明天的巨舰从这里启航……

沐浴着改革开放的春风，机遇终于来临。福建省委提出的“南北拓展，中部开花，连片开发，山海协作，共同发展”战略中，及时而卓有远见地把湄洲湾的开发列为“龙头老大”。

考察、论证。再考察、再论证。终于，1989 年 1 月 6 日，福建省人民政府和中国石化总公司共同签下了在湄洲湾合资建设福建炼油厂的协议书。福建炼油厂同时正式成立。

开发湄洲湾，一个世纪的梦。建炼油厂，结束福建无油的历史，同样是千千万万福建人民的世纪梦。开发湄洲湾，要在一片贫瘠荒芜的红土地上建设现代化的大企业是多么的不易。它是一副多么沉重的担子，一个凝聚着几代人梦想和心血的历史使命，一项极具挑战性的事业。

以“早”制胜

周纯富来了，风尘仆仆地赶来了。他依依惜别为之奋斗了19年的“老窝”——湖北省荆门石化总厂，千里迢迢来到湄洲湾畔这一块陌生的土地。

1988年，国务院还没正式批准福建炼油厂为预备项目，不少人还在观望：厂会不会建，工程何时才能上马？然而，周纯富却果断地来了。6月18日，周纯富搭上了当地农民的一辆手扶拖拉机，沿着坑坑洼洼的乡村公路，伴着一路颠簸，一路尘砂，一路咸湿的海风，独自来到这里进行实地考察，看看那梦中的“新大路”。

这就是要建炼油厂的地方吗？注目四野，一切还是那么的原始和零乱。炊烟袅袅的农舍，象碎花布一样的植被，还停留在自给自足的水平上。酷日下，炙烤得疲惫不堪的原野，与现代工业文明相去甚远。周纯富浮想联翩，心朝澎湃，倍感沉重和紧迫。偶尔一串鸟鸣，间或几声人语，不正是生命深沉的呼唤？

他来到海边，远眺前方，蓝的天，碧的海。他在思索，心潮逐高浪。两个月前，石化总公司人事部找他谈话，要他来这里建一个全新的炼油厂。他容不得自己有更多的犹豫。他深深懂得机遇与挑战并存，人生苦短难得拼上几回，何况自己才四十开外，正当盛年，怎能坐在安乐椅上磨去后半生时光，怎能不为祖国的石化事业再拼搏一程。

周纯富在大庆四年，在荆门19年，献出了青春年华。荆门炼油厂的历程几乎就是他青春的履历。荆门炼油厂崛起于一片野岭荒坡，19年间一跃成为全国名列第43位的大型企业，也是他亲手建设出来的美丽家园。可这都是历史。奋斗无止境，面对一浪高过一浪的波涛，周纯富默默无语，表情严肃，眼神执著、坚定。他看到了更加灿烂的明天，更加辉煌的人生。

周纯富的神态，却让站在一旁的向导猜疑。向导是福建炼油厂筹建处的陈金迷。前线意识强的老陈，望着这个身材高大，气质迥异，操着四川口音的外地人，望着这位端着相机这里拍拍那里照

照，一下子指东问西，又一下子闭口不语的陌生客人，不禁产生了几分纳闷……哈、哈，老陈还给有关部门去电质疑呢。

1987年12月，国务院正式下文，批准国家计委《关于审批福建炼油厂设计任务书的请示》。美丽的蓝图画下了，可建设的第一步却难迈开。此后的一段时间里，福建炼油厂建与不建，工程何时上马，仍存在着许多不同的意见。有些同志，信心十足地赶来，又犹豫着要打道回府。周纯富心急如焚，耳边一遍遍地回响起中国石化总公司总经理的嘱咐：“建设速度一天也不能拖，要尽快准备，尽快进入。”他找有关的领导谈心。省领导鼓励他，没条件创造条件也要上。他再也等不得，他要以实际行动，扎实的工作，促动工程建设尽快上马。

早、早、早！快、快、快！周纯富用他的行动谱写出前进的旋律。

炼油厂筹建处本准备将周纯富的办公室设在福州，将他的户口也落在福州，为引进人才还准备买上几套房子。周纯富则果断表态：“建厂开头都是很艰苦的，当年建大庆时住的是‘干打垒’，现在搞遥控指挥，于情于理都说不过去。”话虽这么说，但周纯富的心中绝非如此平静，还是引用他当年说的一段话，更能展示他那坦荡胸襟。他告诉一位采访他的记者：“人的一生就是要拼搏，就是要与自然作斗争，把有限的生命投入到无限的历史长河中去。我来到这里是为福建建一座厂，这是历史给我的一个机会，我准备把这身骨头扔在东海岸上。”话中强烈的使命感、紧迫感，不难听出。他在更高层次上把握住了人生。

周纯富义无反顾，勇往直前。

1988年10月间，周纯富带领100多人的“先遣队”下到惠安县城，又马不停蹄地踏上肖厝这片古老的土地。轰轰的马达声，象在庄严宣告：这古老的一切将成为过去，现代工业文明将从这里来临。周纯富迅速地拉起施工队伍。12月1日，厂生活区土方工程破土动工；12月底，他硬是将工程建设领导小组组长、副省长施性谋“拉”到工地现场，为厂区土方工程剪了彩。

1989年1月6日，福建炼油厂正式成立，同时正式任命周纯

富为厂长。在这正式任命之前的八个多月时间里，周纯富已在福建炼油厂的建设道路上跑出了长长的一段，心之诚，情之切，立之早，动之快，可见一斑。

很快地，有关福建炼油厂土方工程建设的照片在《投资与建设》杂志上登出来了，产生了不小的振动。3月间，国家计委副主任陈光建专程赶到施工现场视察，充分肯定福建炼油厂建设工程的前期准备工作认真、扎实，并将实际情况反映给中央决策层有关领导。有耕耘，就有收获。1989年11月22日，国务院正式批准福建炼油厂为预备项目。

以周纯富为核心的福建炼油厂领导班子，在“早”和“快”两个字上狠下工夫。早准备，快速度。厂领导和高工们实行24小时值班制度，以只争朝夕的精神，做到“事不过夜”，深入工地现场解决问题。工程建设实行长计划短安排，每周召开两次现场调度会，坚持做到日进度统计，周调度会检查通报，月目标总结评比，工作计划环环扣紧，工程进度步步到位。1990年正式开工建设后，地上地下，外围主体，交叉作业，全面开工，开拓施工空间，争取有效时间……

“今天的进展如何？”这是周纯富厂长每日最关心的事情。

早、早、早，早征地，早进场，1989年终于全面提前完成“三通一平”任务。

早、早、早，早筹划，早着手，订好机械设备，培训出一支过硬的技术队伍，使“92·9”目标正点到达，“93·9”目标顺利实现。

去年八九月间，为了前5套装置顺利试产，实现“92·9”目标，周纯富日夜操劳，体重一下减少了7斤。

“严”出效益

周纯富作为一厂之长，深知自己的一举一动都会影响到全厂职工。他抓起工作有条不紊，一丝不苟，就连自己的外表也不含糊，衣着整齐，头发无一丝零乱，愈显得果断精明。长期以来他就是如此严格地要求自己，形成严谨的生活作风和工作态度。

福建炼油厂建厂伊始,提出了“工程速度一流、工程质量一流、队伍素质一流、企业效益一流”的建厂目标,他们在严格要求自己,在向自身挑战。为了这个目标,周纯富容不得自己也容不得别人一点的马虎,管得严又管得宽,大的想得周密,小的管得全面。他说:“要么不干,要么干好。”他身边的人喜欢称他老板,时常用这么句口头禅来互相提醒:“老板的标准高。”

人是事业之根本,谋事在人,事业的成败,起决定作用的还是谋事之人,所以有“人定胜天”之精辟论断。对于一个拥有几千名职工的大厂来说,战斗力坚强与否,中层干部的作用不可低估。周纯富非常清楚这一点,对中层干部的要求也特别严格,不时地告诫他们说:“你不管好自己,怎么去管别人?”

随着工程建设的深入开展,时间越来越紧张,但全厂中层干部每星期四晚上参加集体学习的制度,仍然长期坚持下来。有一回,厂部召开汇报会,有几位中层干部迟到那么几分钟,周纯富毫不留情,硬是在全厂职工大会上公开点名批评了他们。周纯富说,对事不对人,这是工厂的需要,事业的需要,目的很简单,要大家警醒,不论何时何地都做好表率,共同树立起良好的工作作风。

福建炼油厂在职工队伍建设方面,同样紧紧围绕着“严”字。无论新老工人都从进厂的第一天“严”起,从严练思想、练作风、练意志、练本领,具体进行基本理论学习,基础知识培训,石化传统教育,强化军事训练,老厂对口学习,岗位技术练兵、考试、考核、考验……

竞争,随着改革开放而来,对于大多数捧惯了“铁饭碗”的中国人来说,竞争是个新观念、新事物。周纯富参加工作二三十年,从技术员起,到工程师、车间主任、分厂厂长、厂长,积累了许多宝贵的经验,深知要创一流水平,靠旧的管理模式很难做到。他说,大家彼此彼此,没有压力,哪来动力?他把竞争当做产生动力的能源,当做严格管理的重要手段之一。

事实胜于一切,最有说服力。福建炼油厂实行投资切块承包,引入竞争机制,从严挑选,从严要求,挑选那些人员素质高、工程信

誉好的施工队伍，让他们各自使出看家本领，顺利建成了主体工程常减压装置和系统工程油码头为代表的一个个速度快、质量高的标杆工程。同时，还建立各种激励制度，开展了“保重点、创一流、比奉献”的立功竞赛和评先进、选典型、树劳模活动，定时考核、有奖有罚，调动各方面积极因素，促使各项工作准点到位，各项目标按期落实，建厂任务提前实现。

炼油厂的严管理还体现在大小许多方面。比如，专人专责狠抓开工方案、生产原料、备品备件、活动资金等的落实到位；办公室、值班室规格化、里外干净、布置整齐，桌上、墙上没有多余的堆挂；生活区的阳台上不准堆放杂物……

这么严！我猜想，这大概是“福炼人”尊称周纯富厂长为“老板”的原因之一吧。

有一次，周纯富厂长到工地检查工作，发现厂区主马路施工中离了谱，掺上不合格的风化石，立即找来施工队负责人，一起现场监督，硬是将风化石一块一块地挖出来，换上标准的花岗岩块石。甚至，他连交接班记录的字体也作出一条规定，谁都得用仿宋体，好让人看得懂。漂亮！就是这样，他要在一些最不起眼的环节中，杜绝麻痹思想和不该发生的事故。

炼油厂象个火药库。一点点的火星，都可能酿成一场意外的灾难。“不准吸烟！”是老规矩，是新要求。但还是有那么个把瘾君子控制不住自己，躲在一角吞云吐雾。不行，要立个规章制度，订出处罚条款。周纯富将这事当作重要任务交给环安处去执行。供排水车间一位职工上班抽烟，被当场发现，环安处这下有章可循，马上处理他：全厂通报批评，罚款100元。周纯富看完环安处送上的有关文稿，觉得还不够，留下情面留隐患，要将该车间主任、副主任也一起通报批评。他亲自加上主任、副主任的名字。他还是留下那么一句话，对事不对人，大局为重。此后，厂区再没人敢抽烟、带烟。

前5套装置试产顺利进行后，职工队伍中产生了松懈情绪。今年8月初，厂里抽查劳动纪律，四天之内竟接连发现有人违纪。8月18日凌晨，油品车间发生一起柴油溢罐事故。炼油厂除了对事