

政治經濟學講義社會主義部分

# 中央工業和地方工業、大型企業 和中小型企業同時并舉

寧玉山 陳建勛 編寫  
肖德周 程 琦

內部資料，供討論用

中國人民大學  
1958年·北京

# 中央工业和地方工业、大型企业和 中小型企业同时并举

## 全党全民办工业是我國高速度 实现工業化的途径

我国在經濟、政治和思想战綫上的社会主义革命已取得决定性的胜利。目前的任务就是要充分地利用一切有利的条件来加速社会主义建設，把我国建成一个偉大的社会主义国家。

在社会主义建設方面，我們党从中国实际出发，成功地运用了馬克思列寧主义的普遍真理經過八年的建設实践，逐渐形成了一条社会主义建設的总路綫。总路綫的基本点之一，就是要在集中领导、全面规划、分工协作的条件下，中央工业和地方工业同时并举，大型企业和中小型企业同时并举。

为什么在我国社会主义建設过程中一定要采取这样的做法呢？

首先，是由于只有这样做，才能保証我国社会主义工业化高速度的发展。党的总路綫所要解决的基本問題是建設速度問題，这是我們在社会主义革命胜利以后的一个最重要的問題。因为社会主义革命的目的归根到底是为了迅速地发展生产力，使生产力远远超过资本主义制度所达到的水平。

从我国具体情况出发，速度問題更具有重要的意义。我国目前在人口和領土方面是一个大国，但是，在經濟和文化方面还只

相當於一個小國。我們在經濟、科學、技術水平方面，還是落後的。在我們國內，雖然已取得了社會主義革命決定性的勝利，然而兩條道路的鬥爭却仍然存在，無產階級和資產階級之間的矛盾還沒有完全解決。同時在我國外部，還存在着社會主義和資本主義兩大陣營的矛盾，我們同帝國主義正在進行著尖銳的鬥爭。這種情況決定了我們必須利用有利的時機和條件，更快地進行經濟、文化建設，加速建立我國社會主義的物質基礎，擺脫經濟、文化的落後狀態。只有這樣，才能鞏固我們的社會主義國家，解決同國內外資產階級之間的矛盾。

因此，擺在我們面前的建設速度問題，實際上是一個徹底擊敗國內外資產階級的問題，它首先是一個極為重大的政治問題。是的，我國目前在經濟水平方面還落後於某些發達的資本主義國家，但是，這只是暫時的現象。究竟要多長時間趕上並且超過這些國家，在這裡關鍵在於發展速度。我們現在所要求的建設速度不是一般地超過舊中國和一切資本主義國家，這一點我們早已作到了。我們現在所要求的建設速度是成倍地、幾倍地以至九十倍地超過舊中國和一切資本主義國家。資本主義國家用一、二百年時間所達到的生產水平，我們要在今後一、二十年或更短的時間內達到，然後再遠遠地超過它們。這樣，不僅可以在較短的時間內鞏固我們的社會主義制度，提高人民的生活水平，而且將會大大地增強社會主義陣營的優勢，有利於社會主義陣營各國的互助合作，有利於保衛世界和平。我們黨提出“在十五年或者更短的時間內，在鋼鐵和其他主要工業產品的產量方面趕上和超過英國”，就是動員廣大群眾為完成這一光榮歷史任務的戰鬥口號。

其次，中央工業與地方工業、大型企業與中小型企業并舉，是依靠群眾路線實現工業化的方法。

象在一切工作中存在着兩种方法的斗争一样，在工业建設上也存在着兩种方法的斗争。一种方法是把办工业神秘化，認為办工业只是国家的事、中央的事，認為只有少數技术人員和干部才能搞工业。在这种观点支配下，必然只重視大型工业，忽視中小型工业，把办工业局限于少数人身上，形成事事依赖上級，处处等待指示，脱离群众，脱离实际，少慢差費，达不到我們高速度发展工业的要求。另外一种方法，就是貫徹在发展工业上所采取的群众路綫的方法。这种方法把集中領導和分散經營充分地結合起来，把中央的力量和地方的力量、国家的力量和群众的力量充分地結合起来，把大型企业和中型企业結合起来，充分发动群众，打破陈規，克服困难，加速前进。这样作的結果是群众的积极性、創造性得到充分发挥，工业化事業搞得轟轟烈烈，工业发展速度也一躍再躍。这是符合多快好省要求的方法。

全面大躍进的形势对于这两种方法做了鉴定。經驗証明，凡要認真貫徹了全党办工业，全民办工业的方針的部門和企业，都能很快的从根本上改变面貌，离开这个方針的，一定冷冷清清、保守落后。例如，長春第一汽車制造厂，由于采取了整风的办法，发动了群众，汽車年产量指标一下子由3万輛躍进到7万輛，他們还提出了“今年多品种，明年干五万，三年收回本，成本減一半；五年增十倍，品种八十五；远景十五年，年产三十万；全面大躍进，整风是关键”的豪迈口号。山西盂县原来只有大小工厂37个和一些农业社兼营的手工业，在发动群众，大干特干的正确方法指导下，从今年3月到6月的4个月中，建成了787个新厂矿，連同在旧基础上“升級”和扩大的，共有13,001个生产單位。在这个过程中县委提出的建厂和工业生产指标，一再为群众的干勁所突破。县委3月确定工业产值为1,400万元，新建厂矿230个，执行不到一个月就被打破了。后来改訂工业产值 1,700万元，建厂

矿830个，在工农业大跃进的形势下又被打破了。6月中旬又提出更加先进的指标，今年工业产值2,560万元，建厂2,300个。由于工业的迅速发展，迅速地改变了全县的经济面貌。

为了跳出少数人办工业的圈子，贯彻办工业的群众路线的方法，实行全党办工业、全民办工业，必须打破对工业建设和科学技术的神秘观念，必须加强党的领导，彻底解放思想，树立敢想、敢说、敢干的共产主义风格。

在办工业方面的神秘观念，主要表现在一提工业就是大型工业、现代化工业和国营工业；并且把它看得神不可测，好象不是凡人所能胜任的事情，同时把科学、技术神秘化，迷信专家、迷信外国，妄自菲薄，不相信自己的力量，缩手缩脚，不敢放手办工业。

这种神秘观念的产生，除了受资产阶级思想影响以外，也有社会根源和思想方法上的根源。

神秘观念产生的社会根源是我国人民多少年来长期受着帝国主义的剥削和压迫。这种状况，在人们的心理状态上，常常产生相互矛盾的两种反应。一种是主要的方面、积极的方面，就是要革命的思想；另一种是次要的、消极的一面，就是自卑心理，再加上统治阶级和它的知识分子装腔作势、故弄玄虚，更加强了这种自卑心理。结果造成怕教授、怕名人、怕专家、怕洋人、怕自己干不了的现象，不相信“高贵者最愚蠢，卑贱者最聪明”这一真理。

神秘观点产生在思想方法上的根源，就是教条主义、经验主义、机械唯物论等之的错误思想。如教条式地搬用外国经验；只见树木不见森林，只看到少数人不看党所领导的六亿人口的决定作用；只看到客观条件的困难因素，对主观能动性的作用估计不足等。

無論是什么样的神秘觀念，都是脱离实际、脱离群众的表現。

必須着重指出，世界上絕大部分的物質財富，都是工农劳动群众創造的。物質財富的增加、生产的迅速发展，起決定性作用的是劳动者的积极性和創造性。在我国，要高速度发展工业，不仅要依靠2,400万工人，而且要依靠五亿以上劳动农民。这就是我們提出全党全民办工业的根据。誰不相信群众的力量，特別是忽視五亿农民这样一支办工业的偉大力量，就会延緩我国工业发展的速度，結果会在政治上犯錯誤。

把科学、技术神秘化，迷信專家、迷信外国，是沒有什么根据的。既然科学、技术都导源于生产、又是为生产服务的，那么也只有参加劳动生产的劳动者最容易直接掌握科学、技术，才能把科学、技术用来推動发展生产。我国大躍进中，工农劳动者所創造的奇迹，以及历史上多少发明家的经历都証实了这一原理。

破除迷信、解放思想，全党、全民办工业，是我国发展工业的一條克服困难、自力更生的路綫。我們国家是“一穷二白”，在这样一个基础上迅速发展工业，的确有很多困难，如資金、技术、設備等。这些困难我們不能指望帝国主义的“援助”，也不應該完全依赖苏联和兄弟国家的支援。这样，不仅不能高速度发展，而且会加重兄弟国家的负担。因此，我們工业建設克服困难的主要办法，是自力更生，同时尽可能爭取兄弟国家的援助。在这里我們必須善于把看起来是不利的条件轉化为有利的条件。我們勞，但是“窮則思變，要干，要革命。”只要发动起六亿人民的革命干勁，沒有任何困难是不可克服的。

## 中央工業和地方工業同時并舉

多快好省地发展工业，必須貫徹中央工业和地方工业同时

并举的方針。

要高速度地进行工业建設，光依靠中央来办工业是不够的。因为中央所能集中的人力、物力和财力終究是有限的，依靠中央所集中起来的資金和技术力量，只能保証重点建設。如果不同时发动起群众办工业的积极性，就会一方面使丰富的資源不能充分利用，另一方面人民对生产发展的迫切需要得不到滿足。同时，也不能迅速地提高我国全民的科学技术水平。

因此，只依靠中央办工业，是不符合多快好省的原則的，正确的原則應該是中央工业和地方工业同时并举，也就是除中央以外，地方要大办工业。

在我国，地方工业过去就有一定的基础，而且具有一切大办地方工业的有利条件。我国地大、物博、人口众多，全国二十几个省和自治区，都有丰富的自然資源和人力資源，我們許多省和自治区比欧洲的一个国家还大，它們具备建立起一个完整工业体系所必需的条件。举江西省为例，江西省区面积約17万3千平方公里，人口1,700万人，拥有丰富的优质煤、鐵資源和五、六十种稀有金属矿藏，也有雄厚的水力資源，从各方面的条件來說，都远远地超过了比利时。在这里只要地方大办工业，发动广大群众的积极性，沒有理由不在很短的时间內，在工业水平上超过比利时。如果全国許多省、区都能建立起强大的工业体系，那么，我們的工业产量沒有理由不超过比利时十倍、几十倍甚至更多。

我們发展地方工业的路綫是，各級都办工业，乡、社也办工业。首先在几个省組織起来的协作区，然后是在許多省，只要有条件，都要建立起比較独立的、但是情况不同的工业体系。根据这一总的要求，各协作区、省都要作好長期规划，在省和專区一級要建立起为今后工业发展所需要的工业基地，树立工业体系的骨干。县、乡、社则应配合骨干工业的发展，建立为大工业服

务，为农业生产服务和为居民的生活需要服务，为出口服务的各种工业。河北省根据党大办地方工业的方針，全省规划要建立四个鋼鐵工业基地，現在已經开始讓省的工业向独立的方向发展，估計在三、五年内能够建立起一个完整的工业体系，并且短期内在主要工业产品产量方面要赶上和超过法国。河北省所提出的这一目标，正在鼓舞全省全民的办工业的热潮，从根本上改变全省的經濟面貌。

中央工业和地方工业同时并举的方針，是毛泽东同志总结了国内外工业建設的經驗提出来的。早在1956年4月，毛泽东同志在党的中央政治局會議上所作的关于“十大关系”的报告中，就強調了我国加速发展工业的这条重要原則，这条原則，現在已經过实践證明是完全正确的。

在第一个五年計劃期間，我国剛刚开始大規模的經濟建設，由于原有工业基础薄弱，無論就資金、技术力量和建設經驗各方面來說都是不足的。为了能集中有限的資金和技术力量，总结建設經驗，当时着重注意了发展中央管理的工业这是完全必要的。但是，在这一期间由于社会主义改造尚未完成，以及主观上对发展地方工业注意不够，地方工业发展的比較慢，因而影响了我国工业建設的速度。在貫徹中央工业和地方工业同时并举的方針以后，才把地方办工业的积极性充分调动起来了。各地大办工业使整个局面发生了变化。今年上半年全国各省、專区、县、乡各级所办的地方工业达三十多万个，大大促进了工业的发展。

为了貫徹中央工业和地方工业同时并举的方針，充分发展各级办工业的积极性，必須相应地調整中央和地方的关系，改变束缚地方积极性的管理制度。

在过去几年內，在工业管理体制方面，我們強調集中，差不多全国所有的大、中型企业，事业单位和主要的技术力量，都由

中央各部門直接管理。這種情況就當時來說是必要的。在資金、技術力量有限，建設經驗缺乏，資本主義經濟仍然存在的條件下，為了加速建設，為了有利於改造資本主義經濟成分，就必須強調國家集中的統一管理。正是由於統一的集中的管理才保證了工業的重點建設，取得了對資本主義改造的偉大勝利。但是，就是在當時，也存在一些缺點，這就是中央各部門對其所屬的企業的具體工作管的太多了一些，管得死了一些，因而發揮地方與企業的主動性和積極性不夠。這些缺點，在社會主義改造基本完成，要高速度進行工業建設的情況下，就更成為發揮地方積極性的障礙，因此，必須調整中央和地方的關係。

我國是個社會主義國家，集中領導和統一計劃是我們的制度決定的。這一點任何时候都不能動搖。但是集中和分散，集中領導和分級管理是對立面的統一，不能過多的強調某一個方面。我們在強調集中領導的前提下，必須注意充分發揮地方的積極性，給予地方以一定的權限。因為：

第一、我國是一個大國，情況很複雜，各省、市、地區的經濟發展很不平衡，有的地區工業比較發達，有的地區則比較落後。在這種條件下，企圖用一種格式，把全國所有的企業都管理起來，是很困難的。如果生搬硬套，必然會不適合當地情況，造成生產發展的障礙。特別是在目前提出大辦地方工業以後，地方工業遍地開花，如果還在具體管理方法上過份集中，實際上不僅有困難，而且會限制地方的積極性。

第二、過多地強調集中管理，就會限制地方挖掘人力、財力的潛力，影響地方因地制宜地發展地方迫切所需要的工業。從而，會影響工農業的發展速度，在個別情況下，由於集中資金開辦了新的企業，忽略了原有的地方條件，會造成人力、財力的浪費。

第三、在過去中央集中管理的條件下，中央集中幾乎全部的

重要物資的調配。這一方面保證了物資的正常供應，但是，也會產生手續煩雜、相向運輸、供應不及时等缺點。

第四、在中央集中管理的條件下，有些企業的生產任務與企業的設備能力不相適應，但是地方又不能進行調劑，因而會有生產力浪費的現象，如一方面企業有生產潛力，另一方面地方所需要的支農大躍進的產品供不應求。

因此，我們主張在加強集中領導，全面規劃的條件下，實行管理權下放，發動地方的積極性和主動性。這樣，就可以在很短的時間內，在有條件的省區建立起比較獨立的但是情況不同的工業體系。

為了調整中央和地方的關係，加速工業的發展，國務院在1957年11月作了關於改進工業管理體制的決定，今年4月又作了關於工業企業下放的幾個問題的決定。從去年年底開始至今年6月中旬止，原屬中央各工業部的企業和事業單位，已有80%下放給地方管理。同時，為了更好地促進地方工業的發展，把原屬中央直轄的幾個大工業城市，也下放給地方作為發展成為一個工業體系的基地。這些重要措施，無疑地會推動地方工業建設飛躍地發展。

中央工業和地方工業同時並舉，企業管理權下放，各級辦工業，調整了工業內部的關係，調整了全民所有制內部以及全民所有制和集體所有制之間的關係。對這些關係的調節，解決了過去存在着的矛盾和不協調，因而促進了工農生產全面的大躍進。

但是我們應當看到，調整了生產關係以後，也會出現一些新的問題。在企業管理權下放，實行經濟分級管理、分區管理後，就產生了新的關係和新的矛盾。如中央和地方的關係、地方各級之間的關係、各地區之間的關係、各企業之間的關係等等，在這些關係中就出現了一些新的矛盾。解決這些矛盾的基本關鍵，是

党所提出的集中领导、全面规划和分工协作。

企业管理权下放以后，改变了中央、地方和企业的关系。地方和企业的关系，由过去间接管理变为直接的管理，企业的盈亏直接影响地方的财政收入，影响地方经济和文化事业的发展。这样自然会刺激地方对于发展工业的积极性。中央为了充分发挥地方工业的积极性，施行财权下放，给地方一定的财政收支权力，在投资上、物资调配的使用方面给地方以机动的权力，在生产任务的安排上也给地方一些发挥企业潜力的余地，使企业在保证中央任务完成后，能为地方生产一些需要的产品，在产品价格上也考虑到地方和企业的利益和企业之间的关系。这些都是为了更好地推动地方工业的发展，这样做是必要的。

但是，权力下放并不意味着地方和企业可以只顾自己的利益不顾国家和整体的利益。如果地方和企业只顾自己的利益而忽略国家的整体利益，那将会对整个国民经济的发展带来不利的影响。因此，中央在权力下放以后，决不是放松了中央所担负的领导责任，而是要加强集中领导和全面规划。

集中领导、全面规划的经济管理原则，是由社会主义生产方式的本质所决定的。社会主义生产资料公有制使社会生产服从统一的目的，即满足社会全民的需要，具体的说，就是要服从党和国家在一定时期的政治经济任务。在这样前提下，任何损害整体利益的行为都是不能允许的，整个社会生产必须服从统一的、集中的领导。

在社会主义制度下，生产资料公有制和在这基础上发生作用的有计划发展规律，使集中领导、全面规划成为可能。只有集中领导、全面规划，才能合理地使用人力、物力、财力，才能多快好省地发展工业。

集中领导、全面规划，要从长远和全局着眼结合我国现有的

具体条件，制定远景规划。在制定远景规划时，要依据一定时期的政治经济任务，同时动员广大群众，为完成这一任务而积极行动。我国现在提出的在十五年或者更短一些的时间内，在主要工业产品方面赶上和超过英国的水平，这一口号鼓舞了广大群众积极行动因而将大大地缩短我国工业化的进程。

全面规划必须考虑到我国经济发展的不平衡状况。为了全面安排，解决经济落后地区发展工业的困难，国家必须集中一部分财力、物力、人力，来帮助这些地区克服困难。

同时，全面规划，必须根据各地的具体条件，如资源状况、投资力量、供销条件、劳动资源等，来合理分布生产力，在全国范围内，有计划地指导各省、区建立适合于自己情况的工业体系。

集中领导、全面规划，还要根据不同的时期、不同的条件，抓住生产发展的关键，以便突破一关，带动全盘。例如目前我国工业全面跃进的关键在于钢铁能不能迅速的增长，我们便提出须以钢为纲，使钢铁元帅升帐，这样，就比较容易解决工业中的很多矛盾，推动工业全面发展。为了做到这一点，就必须进行全面的安排，从全局出发，分别轻重缓急，合理的调配物质资源、资金和劳动力，并在广泛的范围内组织共产主义协作。

共产主义协作在地方大办工业和权力下放的条件下，具有特殊重要的意义。

分工协作是一件事情的两个方面，它都能节约劳动、提高劳动生产率。在现代化生产的条件下，分工愈细，就越需要广泛的协作。但是只有社会主义制度，才真正提供了广泛协作的可能性。在生产资料私有制条件下，企业主之间存在着严重的利害冲突，强凌弱、大欺小、互相倾轧、尔虞我诈是必然的现象。因此在那里不会有真正的互助协作。在社会主义制度下就根本不同了，在这里人们只有工作岗位的不同，分工的不同，但是根本

利益都是一致的，因此在这里沒有利害的冲突和竞争。整个社会生产只能是也必須是按照整体的利益有計劃的发展。所以，在社会主义社会里，各个部門之間、地区之間、企业之間，不是相互排斥、相互吞并，而是要为整个社会的利益，我为人人、人人为我，相互帮助、相互促进、共同提高，因此广泛的分工和共产主义协作是社会主义生产发展的重要特征。

分工协作，能够形成新的生产力。因为广泛的分工会合理地使用设备，提高劳动熟练程度，提高劳动生产率，广泛地组织协作，则把一个企业、一个地区、一个部门办不到的事，通过几个企业、地区、部门组织起来，把它办到。特别是要建立一些现代化大、中型企业，需要大批的成套设备，这些设备如由一个或几个企业生产，不但不经济，而且也很困难。如果组织起来协作则不仅能克服困难，而且又能作到多快好省。太原市用组织现有企业大协作的办法，在短短的20天内，就建成了7个具有现代技术水平的中型工厂和一个车间，其中有的工厂从破土兴建到投入生产，只用了几十小时或一百多小时。上海第一钢厂在全市二百多个单位的全力协作下，只用了47天就建成了一座年产60万吨钢的大型转炉车间，这些事例都可以说明组织协作会有多大的威力。

企业管理权下放后，协作更有特殊重要的意义。原来由中央集中管理的很多部门、企业，已经基本上形成了一个体系。但是，在下放地方以后，势必力量分散，就每个地方来说就不成为一个体系了，这样，在发展工业上多少会遇到一定的困难。为此，中央在全国范围内，组织了几个省、自治区联合的经济协作区，在协作区范围内，共同制定规划、实行全面协作。争取首先在协作区建立独立的工业体系，然后再协作区的各个省、区建立起独立的工业体系。

为了貫徹集中領導、全面規劃、分工協作的原則，必須政治挂帥、堅決和本位主义思想作斗争。必須看到各地区、各部门、各企业在实际生产和工作的联系中，会产生一些矛盾和不协调的现象。在遇到这些矛盾时，只能是用共产主义精神来对待。这就是要把别人的困难看作是自己的困难，把别人的胜利看作是自己的胜利，在自己有困难时，努力克服，在别人有困难时，大力支援。这才是共产主义的风格。只有具备这种风格，一切矛盾和不协调才容易解决的好，相互关系才能不断改善，才能有利于生产的大发展。

在这里一切本位主义思想，只顧自己眼前利益，不顧整体和長远的利益，只看到局部得失，不看国家整体的得失，不自己想办法克服困难、單純依賴別人都將使矛盾尖銳化，使相互关系不协调，从而妨碍生产的发展。因此在这个問題上必須展开斗争，树立在經濟管理思想上的紅旗，拔掉本位主义的白旗，只有如此，才能使协作关系更广泛地开展，使工业生产躍进再躍进。

### 三 大型企業和中小型企業同時并舉

貫徹工业建設的群众路綫，中央工业与地方工业同时并举的同时，还必须大型企业和中小型企业同时并举，只有貫徹大型企业与中小型企业同时并举的方針，特别是在目前主要以中小型为主的方針，才能做到地方各级大办工业，加速整个工业的发展。

在第一个五年計劃期間，我們在苏联的帮助下建立了一批现代化的大型企业，这些现代化的大型企业是我們国家工业中的骨干，亦是我們今后发展工业、建立完整工业体系的基础。

现代化的大型企业，一般地说来要具有中小型企业所不能

有的优点。如技术先进、生产效率高、经济效益大、能大量生产、能制造大型设备和器材、能利用最新的科学成就、能生产新的产品等。正是因为现代化大型企业有这样许多优点，所以，它无疑是今后工业化所必需的，我们要继续建立这样的企业。

但是，在这里不能把问题绝对化，不能从上述现代化大企业的优点，得出结论说，任何时间任何地点，任何条件下，都只应该办大企业。实际上，上述大型企业的一些优点，也需要在一定的条件下才能充分发挥出来。

确定企业的生产规模往往取决于很多因素，如生产发展水平、技术发展水平、自然资源条件、经济条件等，在经济条件中又包括投资数量和效果，对人力、物力的利用程度，供销条件等等。如果结合这些条件来考察，我们就会看到，绝不是任何情况下都能发展大型工业，也绝不是任何条件下发展现代化大型工业都是有利的。

从生产水平和技术水平方面来看，我国还是比较落后的。在我国现有的生产水平、技术水平条件下，普遍地建立现代化大型企业有很多困难。例如要建设一个现代化的大型钢铁联合企业，需要成套的设备，需要上万吨的钢材。如果只是发展现代化大型企业，不要说技术力量会遇到自己难于解决的困难，就是在钢材、设备方面也会出现很多困难，这样，无论就发展生产，满足人民需要来说，都不是最有利的做法。

企业的规模也要受自然资源条件的限制。自然界分布的矿藏是很不平衡的，有些资源蕴藏量不适合于建立大型企业，那末办中小型企业就最为有利。

办企业的规模，更重要的还要从政治和经济的观点来加以考察。从这里出发，可以更清楚的看到，并不是任何条件下办现代化大企业都有利，相反的，在一定条件下，中小企业有着大型

企业所不能比拟的优点。

例如，中小型企业的建立需要的投資少、建設的時間短，投資效果發揮的快，有利于迅速地增加产量、增加积累，从而能加速工业的发展。以建設無縫钢管厂为例，今年計劃除了建立一座年产10万吨的大型無縫钢管厂以外，还要建立10座小型的無縫钢管厂。按年产每吨产品的投資計算，这些厂只相当于鞍鋼無縫钢管厂的10%左右，不到6个月就可建成，建成后总产量比鞍鋼無縫钢管厂还多1万吨。由此可見，配合現代化大型企业，多建一些中小型企业，是符合多快好省的精神的。

中小型企業一般的說來所需要的設備和技術也比較簡單，在現有條件下，國內都能解決。同时，中小型企业也便于因陋就簡利用現有的設備，尽量挖掘潛力，節約財力、物力。在我国目前條件下，鋼鐵生產不足，发展小型煉鐵可以使用土法，節約鋼材設備，同时却能生产大量鋼鐵。

中小型企业建立的数量多，能使生产产品的品种多样化，改变产品的品种也比较容易。因而便于滿足地方各方面的需要。因为中小型企业主要是为大工业服务、为农业生产服务、为居民的消費需要服务的，这些方面随着地方条件的改变会不断提出对产品新的要求，它要求中小型企业的生产也不断的变化来适应新的需要，这些方面它比大型企业更加便利。

此外，中小型企业还便于就地利用資源、原料，就地供应市場需要，可以就地取材，到处設厂，因而能節約投資、節約运输費用，在一定条件下也可以降低成本、提高了生产效率。

在我国工业化过程中，意义最大的还在于普遍建立中小型企业，能够充分地利用我国丰富的劳动資源，使全民参加工业建設，充分利用妇女劳动力。中小型企业本身也不是不变的，从发展观点上看，它可以从小到大，从普及到提高，从簡單到复杂，

从土到洋。因而也能够不断地普遍地提高劳动者的技术水平，使劳动生产率全面地提高。

普遍地发展中小型企业，还有利于改变我国经济发展的不平衡状态，能使落后的地区迅速地改变经济面貌。

既然企业的规模受着很多条件的限制，中小型企业在一定条件下又具有大型企业所不能具备的优点，因此就是在社会主义建成后，除大型企业外，存在一部分中小型企业也是必需的。

我們要用唯物論辯証法看問題，不要把发展大型企业和发展中型企业对立起来。现代化大企业是社会主义工业生产的骨干，沒有一定数量的大型企业就不能迅速地进行国民經濟的技术改造，迅速地提高生产力，建設共产主义的物质基础。但是沒有一定数量的中小型企业相结合，大型企业的发展也会受到一定的限制，工业的发展速度就不能一日千里。在这里任何片面的思想都是錯誤的。

在安排大、中、小企业的問題上，我們必須从我国現时的具体条件出发，考虑全面和長远的利益。我們从国家的資源狀況、需要、设备供应、交通运输、投資力量、按資金計算的利潤率大小，特別是从繼續提高工业发展速度出发，就只能貫徹大型企业和中小型企业同时并举的方針。

貫徹大型企业与中小型企业同时并举的方針，可以大带小，用母雞下蛋的办法，由原有的大企业建立大量的中小型企业。这样作能够发挥大型企业的資金、技术潜力，展开协作，支援中小型企业，加速中小型企业的建設速度。同时，也可以从小到大，从小型上馬，以小养大。大型企业的建立需要大量投資和較長的时间，在資金有限，原材料设备缺乏，对产品需要迫切的条件下，从大型企业上馬，速度很慢，从小型上馬，用少量的資金，很快地建厂生产，然后以小养大，建設現代化的大型企业，速度会快得多。