

操纵

做大事，总是令人心潮澎湃的，它意味着树立起了一面人生的成功大旗，故赵匡胤有「能成大事者为天下一等英雄」之语。对凡人而言，做大事大多可望不可及。但这是需要彻底加以扭转的。因为大人物都是用超人手段，从平地而挺拔起来的。



做大事

手段

做强者的谋略术

《精锐破解

点石成金

赵

匡

胤

等原典

司马林◎解译

当代世界出版社

最

精

绝

的

人

生

策

划



图书在版编目(CIP)数据

操纵做大事手段/司马林解译. - 北京:当代世界出版社,2004.4

ISBN 7-80115-733-8

I. 操… II. 司马… III. 成功心理学 - 通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 001516 号

责任编辑:朱 磊

出版发行:当代世界出版社

地 址:北京市复兴路4号(100860)

网 址:<http://www.worldpress.com.cn>

编务电话:(010)83908400

发行电话:(010)83908410(传真)

(010)83908408

(010)83908409

经 销:全国新华书店

印 刷:北京地质印刷厂

开 本:787×1092毫米 1/16

本册印张:20

本册字数:340千

版 次:2004年4月第一版

印 次:2004年4月第一次

书 号:ISBN 7-80115-733-8/B·49

定 价:29.80元

如发现印装质量问题,请与承印厂联系调换。

版权所有,翻印必究;未经许可,不得转载!



前 言

什么叫大事？简单地讲，就是能够决定一个人一生命运的关键事情。也许有人会问：人生中哪有那么多大事可以做，一个人的每一天不都是由一些小事构成的吗？显然，这句话只说对了一半——没有小事就没有大事，但是还有更重要的另一半则是——做好大事才能更善于处理小事。

人生不是一条直线，它是一条完全被自己操纵的生命线。在这条线上：可以看到有那么多能够做成大事的人；同时，也能看到有更多做不成大事的人。毫无疑问，能够做成大事的人，就是善于操纵大手段的人；不善于做大事的人，就是一些行事简单的人。这种对比，绝对不是来自于教科书，而是从无数活生生的生活个案中抽取出来的。

其实手段并无褒义和贬义之分，是一个中性词，但就是因为操纵手段的人不同，而有了区别。当然，我们希望你是一个从正确方面操纵手段的智者，而不希望你是一个心生诡计、不择手段的小人。要想学会操纵人生的手段，其实是一个非常复杂的课题，有许多东西需要你学习，希望你去悟透；否则你就会一事无成。

中国古代有许多操纵手段的个案，他们非常值得我们去思考。例如刘邦、诸葛亮、杨坚、武则天、赵匡胤、成吉思汗、刘伯温、张居正、乾隆、纪晓岚、刘罗锅、左宗棠、张之洞等，他们在各自的生活环境和人生战场中，都能够精明观察，分清是非，找到策略，始终让自己处于一个有利的地位上，从而保持赢家的态势。例如：

刘伯温强调做人的三大宽容原则：一是让自己成为真正本领大的人，以大本领化解一切难题，把风险包容在心胸之中，使之成为展示才华的舞台；二是宽容待人，虚心接受他人不同的看法；三是学会忍耐，不以一时之成功为成功。这些都是成大事者的做人态度。



乾隆精通做人之道，他用自己的才智赢得一盘盘胜局，实际上就是他的做人胜局。乾隆对左右都传布做人之道，让他们在各种风浪和场合磨炼做人素质，这种做法是抓到了根本、抓到了点子上，这与他强调做人 与为政的相互关系是一致的。

刘罗锅深知天下所有的是非不是能凭几句话就说明道清的，更何况每个人所站的立场、角度不同而看法不同呢。所以也要求自己必须放宽心胸，不去计较是非，这样就会少了许多烦心事。

天下的大事都是人做出来的，从来不会从天上掉下来，因此，你只有在大事上动尽脑筋，用最高妙的合理手段，才能够为自己打开人生的一扇扇大门。毫无疑问，你是否善于操纵做大事的手段，决定着你在人生的道路上加速跑还是慢跑。

为此，我们希望大家能够从本书中读到你所需要的秘诀，让自己变成强者。

编者

2004年3月



目 录

一 刘邦：要做就做大事情

天下有多少人都想做大事情，但成功者何其少！问题出在哪儿？恐怕出在不能全面评估自己的能力，看不清眼前的路子，从而做了一些小打小闹的事。相反，那些成大事者则心明眼亮，知道自己的心上始终贴着一个“大”字，所以一生一定要做大事情。刘邦是一等英雄好汉，他在面对艰难困境的时候，不相信自己就是一个不战而败的懦夫，而是凭借一身胆量，四处谋划，盯住目标，来回穿梭，把一个个计划发挥到淋漓尽致的程度。他思前想后，要的就是四个字——“做大事情”。

1. 不啃硬骨头，专拣脆骨嚼 (3)
2. 重用能人，以计取胜对手 (4)
3. 奇才应当破格而用 (7)
4. 与人方便，赢得最好的知己 (9)



二 诸葛亮：你有利矛，我有坚盾

干什么事都不能不顾后果而一味地猛冲猛打，应当有技巧、有智谋地应对一切。这样才能把事情办得漂漂亮亮。一般讲，你在实战中碰到的每一个对手都不弱，都有一些本领。所以千万别小看你的对手。诸葛亮的应对战术是“你有利矛，我有坚盾”，他认真研究每一个作战方案，三百六十度地去考虑其周密性，担心一招不慎全盘皆输。诸葛亮处处有藏身之术和退身之计，以矛攻矛，以盾防矛，总令对手左左右右都动弹困难。

1. 只有强硬，才能收到实效 (13)
2. 自己坚定，才能使别人坚定 (15)
3. 预料之后，再出手行动 (16)
4. 以疑制疑，在暗中出奇招 (21)
5. 把士气调动起来 (23)
6. 藏一手，变一招 (25)
7. 长于巧思者不会掉到陷阱中 (28)
8. 做事情必须有自己的套路 (33)

三 杨坚：本事都是磨出来的

没有本事的人，特别羡慕有本事的人，以为这些人仿佛有天兵神将相助一样，干什么事情都那么舒服，都那么叫人放心。其实，本事都是磨出来的。本事越大的人，在各种明暗场合磨砺的时间越长。杨坚



本来没有什么震惊天下的本事，但他就认准一条理——只要自己对自己用心，就没有攻不下的难关。所以他在自己熟悉的人际圈中，用心观察，仔细打量，寻找机会，争取让自己的步履迈得快一些，尽快逼近自己的成功目标。这叫“磨砺术”。

1. 从根本上解决隐患问题 (39)
2. 睁大眼睛看窍门 (43)

四 武则天：表面柔弱而内心强大

表面弱并不是内心弱，例如有些外表孱弱的武林高手，好似骨头架子，却能在关键时刻力拔高山。这种外弱内强，运用到为人处世中，则为相当精深的做人术——可以在强手面前示弱，也可以在弱手面前示强，让面前的对手欲罢不能，但却无力可用。武则天是一位能够把强与弱结合起来的大师级人物，她在强手如林的人群中，知道以柔克刚、以软制硬之道，表面上含而不露，不计利害，实则可以手到擒来，把对手牢牢制住，既给他们一条大路，又给他们一条小路，令其左右为难，结果只能服从于人。武则天的这种“强弱术”，可谓精绝！

1. 掌握先手即得势 (51)
2. 用各种手段巩固自己的实力 (54)
3. 该信任的一定要信任 (57)
4. 施展欲擒先纵之技 (59)




五 赵匡胤：学会深一脚浅一脚

所谓深一脚，浅一脚，是指根据不同的地形采取不同的步态，或轻或重，或大或小，或急或慢，其目的只有一个——达到自己的目的地。也许你不明白这种做法的道理，但假如你遇到实际难题，就会深知其妙。赵匡胤在做任何事情前，都知道眼前会出现什么样的潜在隐患，采取“深一脚，浅一脚”的战术，探听虚实，知己知彼，做到不出手则已，一出手则震惊四方。他这样做的目的就是增大自己成事的概率。

1. 紧紧抓住一个“势”字 (65)
2. 不可过于心小 (68)
3. 多留几手，能起大作用 (71)
4. 彼此信任是第一等大事 (74)
5. 处理难题要有技巧 (78)

六 成吉思汗：一步一步扩大自己的势力

麻雀和雄鹰的区别是显而易见的，前者能把小树枝当大树林，容易偏安一方，不知天外之天，境界开阔；后者把目标定在高远处，善于从大处着眼，一旦有捕获的对象出现，就会全力以赴。做人应当做雄鹰！成吉思汗面对自己的人生目标，胸襟开阔，眼光长远，他始终有一股坚韧之劲，不为困难和逆境所屈，就像个硬汉子一样抗争命运和对手，一步一步扩大自己的势力，一下一下赢得主动，从而为自己打开了一条雄鹰之路。

- 
1. 要咬牙逼近自己的目标 (85)
 2. 在危急关头用心计 (88)
 3. 认清对手的真相 (91)
 4. 奋力而起，显出一身胆量 (95)
 5. 一步一步延伸自己的计划 (98)
 6. 紧紧压住对手的势头 (103)
 7. 果敢地把一件事情做到底 (108)
 8. 盯住人生大方向，一切皆无所谓 (114)

七 刘伯温：做人不能心眼比人小

做人要大器，不能小心眼，总往小处用劲。否则你就会像个小人一样生活在是非之中。怎样才能放大自己的心胸呢？这可是一个大问题。为什么有些人总是把一切过错都施加到对方身上，而从不反省自己在什么方面做得不对，这就是心胸狭小的做人态度。刘伯温力求为人坦荡，即使用心计，也要强调合乎法度。刘伯温强调做人的三大宽容原则：一是让自己成为真正本领大的人，以大本领化解一切难题，把风险包容在心胸中，使之成为展示才华的舞台；二是宽容待人，虚心接受他人不同的看法；三是学会忍耐，不以一时之成功为成功。这些都是成大事者的做人态度。

1. 修好身心功夫，盼望早日成大业 (121)
2. 见贤思齐，立志高远 (123)
3. 德才兼备，才能成大事 (125)
4. 时时开阔自己的胸襟 (128)
5. 大度能容，可成天下可成之事 (132)
6. “忍”字头上一把刀，百忍可以胜刚强 (138)
7. 量小非君子，无毒不丈夫 (139)
8. 虚心纳谏，才能更明白 (141)

9. 将心比心，体察民情最重要…………… (142)



张居正：本领大的人常说自己“还不行”

本领大的人是令人羡慕的对象，因为他们可以靠自己的能力拯救自己的命运，打开自己的成功之门。相反，在生活中有些“半吊子”，自己本领不太大反而四处夸口，好吹牛，显然，其实这种人恰巧做不了太大的事。相反，那些本领过人的人常是谦虚之人，不在别人面前摆架子，扬狂气，常爱说“我还不行”，并认真对待眼前的每一件事。张居正本领过人，办事情总是有章有法，有点有面，常能把别人难以办成的事办成，但他始终严格要求自己，不断提高自己的本领。这是一种永不满足的精神。

1. 打好基础再行动…………… (147)
2. 勤奋身心，踏实为人办事…………… (150)
3. 重新开出一条新路…………… (160)
4. 把大家的力量合起来…………… (164)
5. 精心设计出一套改革方案…………… (166)



九 乾隆：干事要先做人

做人与做事的关系，人人皆知，但非人人皆能做到。有些人只是把心思都用在做事上，误以为只要把事情做好，一切皆有。实则不然！因为做不好人，就

难以做成大事。聪明人总是以做人第一，做事为第二。乾隆精通做人之道，他用自己的才智赢得一盘盘胜局，实际上就是他的做人胜局。乾隆对左右都传布做人之道，让他们在各种风浪和场合磨炼做人素质，这种做法是抓到了根本、抓到了点子上，这与他强调做人人与为政的相互关系是一致的。

1. 做人须以“至诚”为根本…………… (177)
2. 急缓相宜方可有序…………… (180)
3. 重用做实事的人…………… (183)
4. 该小心的一定要小心…………… (185)
5. 宽严得当是明智之举…………… (188)
6. 防止别人把心思放在自己身上…………… (191)
7. 凡事惟在“务实”两字…………… (193)

十 纪晓岚：有个性的人不一定又硬又倔

什么叫个性？有人认为个性就是固守自己的那股倔劲，遇到不顺心的事就使牛脾气，大喊大叫，谁也不服。其实，这是一种极端简单的想法。相反，聪明人则从另外一个方面来体会为人处世的个性，即把方圆之道合为一体，一方面守住自己，另一方面也成全别人。纪晓岚个性十足，性情放达，诙谐幽默，但是在那些出人意料的各种矛盾和纠葛中，却能圆通身心，不给人又硬又倔的感觉。所以他始终处在没有太多风险的境地中。

1. 反应要灵敏如兔…………… (199)
2. 慎选择，不会撞破头…………… (201)



3. 打破僵局靠勇气和智慧 (204)
4. 看一看，测一测他人的本领 (206)
5. 把幽默变成调剂枯燥生活的方式 (209)
6. 既讨人喜欢，又不失自我 (212)
7. 唱好自己该唱的调 (217)
8. 在“巧”字上用劲最重要 (219)
9. 以诙谐取悦于人 (222)

十一 刘罗锅：活在开心中，天下无烦事

一个人活得开心，恐怕是人生最重要的幸福。大家知道，每个人都不是生活在真空中，必须与各种各样的人打交道、练功夫，所以能否开心就成为一个难度相当大的问题。刘罗锅深知天下所有的是非不是能凭几句话就说明道清的，更何况每个人所站的立场、角度不同而看法不同呢，所以也要求自己必须放宽心胸，不去计较是非，这样就会少了许多烦心事。

1. 敞开胸襟面对天下客 (229)
2. 与性格相投者尽情畅谈 (233)
3. 让自己显得快乐一些 (237)
4. 露出洒脱之性 (242)
5. 一个“淡”字，提升人生之境 (244)
6. 自我放松的要诀 (246)
7. 才艺是人生最宝贵之物 (250)
8. 留点趣话挺有意思 (255)



十二 左宗棠：不比花样，比能力大小

比花样的人，总给人一种不踏实、不本分的感觉，仿佛是靠小点子、小技巧去谋取自己的成功。显然，这种人难以将自己推向到更高的成功人生境界，凡能成大事者一定是靠自己的能力打拼出来的，决不只说不做，而是不惧怕风险，去做自己认定的事。左宗棠要求自己以己之力成大事，就是要少说不着边际的话，而是要脚踏实地、一步一个脚印地去做事，这样就可以提高自己的本领，比别人更容易取得成功。

1. 有实力才坚不可摧····· (263)
2. 办成大事才有自己的地位····· (265)
3. 考虑问题不能出漏洞····· (268)
4. 办事要稳扎稳打····· (271)
5. 不能缺少硬脊梁····· (274)
6. 因地制宜，开拓新局面····· (277)
7. 摆架子只能得罪人····· (281)

十三 张之洞：成功不在快慢而在稳当

“欲速则不达”，讲的是一味求快的人不一定能跑到最前头，因为他们随时都有步伐错乱、体力透支的情况出现。相反，真正善于求取人生成功的智者，能够不急不躁，稳步而行，快慢结合，有序地实现自己的做事计划。张之洞就是这样的智者，他“稳当行事”，循序渐进，不断取得成功。

1. 双管齐下，才能各个击破····· (287)



2. 在小处忍让，在大处获胜·····	(290)
3. 办事能扼住其要害·····	(294)
4. 利用均势，互相牵制·····	(296)
5. 分清利害关系，不失防守技巧·····	(299)
6. 你不老成持重，就会倒邪霉·····	(303)
7. 自己坐下来给自己上课·····	(304)

操纵
做大事
手段



[一]

刘邦 要做就做大事情


天下有多少人都想做大事情，但成功者何其少！问题出在哪儿？恐怕出在不能全面评估自己的能力，看不清眼前的路子，从而做了一些小打小闹的事。相反，那些成大事者则心明眼亮，知道自己的心上始终贴着一个“大”字，所以一生一定要做大事情。刘邦是一等英雄好汉，他在面对艰难困境的时候，不相信自己就是一个不战而败的懦夫，而是凭借一身胆量，四处谋划，盯住目标，来回穿梭，把一个个计划发挥到淋漓尽致的程度。他思前想后，要的就是四个字——“做大事情”。

一
刘邦：要做就做大事情




做


大事手段之一



“与人方便”是历代成大事者的惯用方法。他们采取各种手段，得到部属的信任，让他们为其冲锋陷阵，谋取利益。刘邦深谙其理，所以处处亲近部下，与人方便，收买人心，赢得士为知己者死。



人才是成功之本。人才难得，奇才更难得。刘邦特别注意录用奇才，对他们不拘一格，破格使用，使人尽其才，各尽所能。



重用能人，以计取胜对手是智者所为。什么叫能人？就是指那些本领超人者。很显然，把这些人拉到自己的身边，就会增强自己的智慧，从而取胜对手。



1. 不啃硬骨头，专拣脆骨嚼

所谓“不啃硬骨头，专拣脆骨嚼”是一种避强而取弱的生存方法，即避开势力强大的对手，而进攻势力不及自己的对手，以此来发展壮大自己的实力。

在多路诸侯灭秦的时候，刘邦一直采取这种办法。刘邦之所以能比天下无敌的项羽早入关中也是得力于此。刘邦以仁厚德高取得楚王信任，带兵西征，经过三战便已入关，他依“高阳狂生”酈食其之计，先取陈留县作为根据地，几乎是兵不血刃，又巧过峽关，然后攻下蓝田，便大功告成了，而这几仗几乎没有受到过于强硬的抵抗，秦军便投降了，刘邦顺理成章地先入了关中，原因就是避开秦军强大势力，而拣其薄弱环节进攻。秦二世继位后，杀了不少功臣，包括名将蒙恬家族等，现在秦国能征善战的骁将章邯、王离、苏角、涉间、司马卯等都在巨鹿攻打赵国，所以刘邦轻而易举地就进了关。

当刘邦进关接受秦王子婴的投降时，西楚霸王项羽正在与秦军决战，这就是历史上著名的以少胜多的四大战役之一的“巨鹿之战”。

秦军以数十万之众包围赵城巨鹿，赵危在旦夕，向楚求救，楚怀王派宋义为上将，项羽为副将出兵救赵，宋义惧怕秦军，不敢进攻，于是项羽杀掉宋义，夺取军权。

项羽在关键时刻杀掉宋义，威名震动楚国，名声传遍诸侯，在与秦军交战前已有先声夺人之势，楚军士气大为派作。于是，派英布、蒲将军首先率两万士卒渡过漳河，救援巨鹿赵军。与秦军交战后，战事稍有胜利，陈余又向项羽请求援兵。于是，项羽下令楚军全部渡过漳河。渡河后，项羽又下令沉掉全部船只，砸毁锅甑，焚烧营垒，只携带三日的干粮，以此向士兵们表示同秦军决一死战，没有退还的生路，只有向前，在同秦军的殊死战斗中求得生路和胜利。楚军将士人人斗志昂扬，到达巨鹿后便把秦将王离的攻城部队

刘邦：
要做就做大事情

