

+ 在学大庆的道路上 +

介绍上海几个工厂学大庆的经验



在学大庆的道路上

——介绍上海几个工厂学大庆的经验

上海人民出版社

在学大庆的道路上

——介绍上海几个工厂学大庆的经验

上海人民出版社编辑、出版

(上海绍兴路5号)

新华书店上海发行所发行 上海市印十二厂印刷

开本787×1092 1/32 印张4 1/8 字数88,000

1973年3月第1版 1973年3月第1次印刷

印数1—10,000

统一书号：4171·21 定价：0.22元

毛主席语录

工业学大庆

鼓足干劲，力争上游，多快好省
地建设社会主义。

编者的话

大庆，是学习马克思主义、列宁主义、毛泽东思想的榜样。大庆的道路，是按照毛主席的无产阶级革命路线发展工业的道路。

“工业学大庆”，是毛主席向全国人民发出的伟大号召。这个号召极大地鼓舞了我们上海工人。自力更生，艰苦奋斗，打破洋框框、走自己工业发展的道路，已越来越深入人心。特别是最近二年来，许多工厂企业遵照毛主席关于“认真看书学习，弄通马克思主义”“进行一次思想和政治路线方面的教育”的教导，以路线斗争为纲，深入开展学大庆的群众运动。一个以大庆为榜样，抓革命、促生产的群众运动新高潮正在蓬勃兴起。

为了配合和推动学大庆运动的进一步深入开展，我们在这本小册子里，介绍了十三个工厂学大庆的事迹，这些事迹从不同的侧面反映了这些工厂学大庆的经验和体会，以供大家参考。

目 录

举纲抓目学大庆

- 上海第五钢铁厂党委在“工业学大庆”运动中是怎样开展两条路线斗争的 1

坚持无产阶级政治挂帅 建设社会主义企业

- 上海锅炉厂学大庆按照毛主席革命路线建厂育人的事迹 11

以大庆为榜样 加强党对经济工作的领导

- 上海电化厂学大庆的几点体会 22

学铁人精神 走大庆道路

- 上海沪江机械厂学大庆艰苦创业的事迹 30

以大庆为榜样 走自己工业发展的道路

- 上海异型钢管厂学大庆的事迹 39

在发展生产中 坚持党的基本路线教育

- 上海第二焊接厂学大庆的事迹 47

坚持质量第一 自觉贯彻多快好省的榜样

- 上海第三十三棉纺织厂学大庆的事迹 56

从路线教育入手 努力提高产品质量

- 上海微型轴承厂学大庆的事迹 67

向生产的深度和广度进军

- 上海自行车三厂学大庆大搞技术革新的体会 77

以路线为纲 造出高速拉丝机

- 上海镀锌铁丝四厂学大庆的事迹 87

坚持学大庆 老厂出新貌	
——上海第五制药厂学大庆改变老厂面貌的事迹	94
全心全意依靠工人阶级 办好社会主义企业	
——上海杨树浦发电厂学大庆的经验	103
在学大庆的道路上	
——上海吴淞化工厂开展“工业学大庆”群众运动的调查报告	114

举纲抓目学大庆

——上海第五钢铁厂党委在“工业学大庆”
运动中是怎样开展两条路线斗争的

在伟大领袖毛主席关于“以钢为纲”的方针指引下，在全国蓬勃开展的“工业学大庆”的群众运动推动下，上海第五钢铁厂最近几年来发生了很大的变化。一九七一年，这个厂提前三十八天完成了国家下达的生产计划，工业总产值比一九七〇年增长了百分之三十点六，钢和钢材的产量分别增长了百分之二十点八四和百分之十六点八四。一九七二年钢和钢材的产量，又比上一年分别增长了百分之十三点三一和百分之二十六点〇四，产品质量也有所提高。现在，上钢五厂广大革命职工正以大庆为榜样，坚决执行毛主席的无产阶级革命路线和政策，在学大庆的道路上，扎实稳步前进，决心为多快好省地发展我国钢铁工业作出更大的贡献。

要有一条正确的路线

上钢五厂是在一九五八年大跃进中诞生的一个合金钢厂，设备和技术条件都比较好。建厂以来，这个厂的广大革命职工高举毛主席亲自制定的“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路线旗帜，为钢铁工业的大发展作出

了一定的贡献。但是由于刘少奇及其一伙修正主义路线的干扰，这个厂从一九六一年后，钢产量长期徘徊，不能上升，甚至有一个时期还下降。无产阶级文化大革命以来，全国国民经济有了很大的发展，上钢五厂面临着与形势的要求很不适应的局面：一方面，社会主义革命和建设的迅猛发展，要求他们为国家提供更多的钢和钢材；另一方面，尽管这个厂的设备和技术条件都比较好，但钢产量进展很慢，质量也不够稳定。在这样的情况下，如何实现优质、高产、低消耗的要求，生产更多、更好的钢和钢材，迅速地赶上国民经济发展的需要，就成了上钢五厂一个重大问题。

上钢五厂新党委成立后，立即分析了面临着的形势。当时，党委成员中劲头都很大，但是千头万绪，不知从何抓起。有的主张首先集中力量，把生产抓好；有的主张先把运动搞好，然后再抓生产；也有的认为“五厂条件差，还是慢慢来”。

上钢五厂党委认为，这些主张都是不符合毛主席关于“抓革命，促生产”方针的，是片面的、形而上学的，它割裂了政治与业务的关系。针对这种状况，党委书记带领“一班人”认真学习了毛主席关于“工业学大庆”的伟大号召和党在整个社会主义历史阶段的基本路线，狠批了刘少奇及其一伙破坏钢铁工业发展的反革命罪行。并结合批修整风运动，引导大家回顾和总结本厂在发展钢铁工业上两条路线斗争的历史，使大家受到了一次很深刻的教育。

这个厂的四车间是在一九五八年大跃进年代里，广大革命职工响应毛主席关于大办钢铁工业的伟大号召，破除迷信，解放思想，只用了三十八天时间就建成的大型转炉车间。投产不久，就为国家炼出了大量急需的砂钢、电焊条钢和其他钢种，为社会主义革命和建设事业作出了一定的贡献。可

是正当四车间大踏步前进时，叛徒、内奸、工贼刘少奇刮起的一股“下马”妖风，使这个车间停产了一年零八个月；后来在广大革命职工的坚持和斗争下，虽然恢复了生产，但已使钢的产量受到很大损失。

厂党委又对照了大庆的情况：

在国家遭受三年自然灾害的困难时期，帝、修、反狼狈为奸，乘机反华，他们企图阻挠我国国民经济的迅猛发展，千方百计地想在石油上卡我们的脖子。在那“高天滚滚寒流急”的日子里，大庆工人头顶青天，脚踏荒原，以大无畏的革命精神，遵照毛主席关于“自力更生”、“艰苦奋斗”的伟大教导，怀着为祖国争光的雄心壮志，与天斗，与地斗，与帝、修、反斗。终于在短短的时间内拿下了大油田，为我国石油工业的发展开辟了新的道路，谱写了毛泽东思想的胜利凯歌。

通过与大庆的对照，党委的每一个成员都思考了这样的问题：为什么同样在那个时候，当刘少奇及其一伙污蔑大庆“会战乱糟糟的”，想迫使会战“下马”时，大庆工人阶级能够顶住“下马”风，继续勇往直前，坚持把会战打上去；而上钢五厂却受到“下马”风的干扰，使四车间的生产长期处于落后状态？关键还是一个路线问题。在这个基础上，厂党委又举办了由干部和工人参加的学习班，认真学习了毛主席的教导和“鞍钢宪法”，学习了人民日报《工业学大庆》这篇重要社论，联系实际，统一认识。通过反复学习、讨论、分析、对照，批判了刘少奇的修正主义谬论，大家提高了路线斗争觉悟。一致认识到：大庆高举“鞍钢宪法”的旗帜，是贯彻执行毛主席革命路线的模范。不管大厂，小厂，新厂，老厂，都要坚定不移地走大庆的道路。许多同志深有感触地说：学大庆就是要讲路线，要使钢铁生产能大踏步前进，根本问题是要有一条马克思列宁主义的路线。

上钢五厂党委决心以路线斗争为纲，高举“工业学大庆”的旗帜，领导全厂广大革命职工夺取新的胜利！

在斗争中前进

在工业战线上，要不要学大庆，是个执行什么路线的问题；而在学大庆的过程中，同样也还存在着两条路线的斗争。如果不批判各种唯心论和形而上学的思想，学大庆就学不好，更谈不上深入持久地开展学大庆的运动。为了不使学大庆运动走上歧路，上钢五厂党委在开展学大庆的群众运动中，和全厂广大革命职工一起，坚持斗争哲学，大破各种错误思想和倾向，保证了运动沿着毛主席的革命路线胜利前进。

他们是怎样在学大庆的群众运动中坚持斗争哲学呢？

大破反动的“唯生产力论”，坚持无产阶级政治挂帅。学大庆的群众运动开展后，有些车间（部门）的同志由于受刘少奇一类骗子散布的“唯生产力论”的影响，出现一种只抓生产，不抓革命的倾向。他们说：“学大庆就要多炼钢，钢厂出不了钢，话再漂亮也是空的。”有的同志还提出了“多开炉子多出钢，实际行动学大庆”的口号。他们心目中唯一的东西就是钢产量的指标，其他什么东西都可以不管。结果就生产抓生产，钢产量非但没有往上升，问题倒出了不少。例如这个厂的第二中心试验室，开展学大庆运动后，领导上认为现在是“班子新，面貌新，路线问题好放心”，因而放松了大学习和大批判，整天围着炉子转，一心只想多出钢。无产阶级思想松一松，资产阶级思想就攻一攻。一小撮隐藏的阶级敌人就乘机兴风作浪，煽动无政府主义，出现了破坏劳动纪律和生产操作规程等的怪现象，严重地干扰了革命和生产的大好形势。结果，不但

没有改变生产面貌，反而烧坏一只冶炼高温钢的炉子，给国家造成了很大损失。

上钢五厂党委抓住这个典型，在全厂深入开展了正确处理政治与生产两者关系的教育。厂党委组织广大革命职工反复学习无产阶级革命导师列宁关于“政治同经济相比不能不占首位”的教导，学习伟大领袖毛主席关于“政治工作是一切经济工作的生命线”的教导，狠批刘少奇一类骗子散布的“政治挂帅就是把东西搞上去”等反动黑货。使大家认识到，政治是统帅，是灵魂，在任何情况下，都要坚持无产阶级政治挂帅，摆正革命与生产的关系。刘少奇一类骗子鼓吹的“唯生产力论”，其实质就是不讲阶级斗争，企图使我们迷失方向，好让他们复辟资本主义，我们千万不能上当。

大学习、大批判，使第二中心试验室的领导和群众都受到了很大的教育，从而提高了阶级斗争和路线斗争的觉悟。事实使他们认识到：新班子，新人马，仍有一个执行什么路线的问题，不抓路线，就要走到邪路上去。于是，他们克服了就生产抓生产的倾向，从开展大学习、大批判着手，充分发动和依靠群众，狠抓对敌斗争，掌握阶级斗争主动权，打击了一小撮阶级敌人的破坏活动，同时对职工加强了组织纪律性的教育。这样，广大革命职工执行毛主席革命路线就更加自觉了，大家树立了为革命多炼钢、炼好钢的革命责任感，革命和生产都有了很大发展。一九七一年，这个试验室的高温钢产量，比一九七〇年增加了四倍。

大破形而上学的“生产到顶论”，不断向生产领域的广度和深度进军。随着学大庆群众运动的开展，上钢五厂革命和生产都有了一定的起色。这时，在一部分干部头脑中出现了一种“生产到顶”的思想，他们说：“革新搞了又搞，潜力挖了又

挖，再搞下去‘油水’也不大了。”这种思想的出现，严重妨碍了群众运动的进一步开展。

这个厂的一车间，一九七一年比一九七〇年增产了百分之三十六。一九七二年，根据革命形势发展的需要，生产任务又要求增加百分之三十以上。开始，车间部分领导干部感到困难重重。他们认为：革新已革了不少，潜力已挖了不少，再挖下去“油水”也不大；再要增产，非得增加设备与人力不可。类似这种思想，在全厂各车间（部门）中也或多或少都有。

党委及时抓住了这种思想动向，组织全厂职工学习毛主席关于“在生产斗争和科学实验范围内，人类总是不断发展的，自然界也总是不断发展的，永远不会停止在一个水平上”的伟大教导，提高了广大革命职工的路线斗争觉悟。大家一针见血地指出：“生产到顶”的思想，是一种形而上学的观点，是不符合客观事物发展规律的，搞革新，挖潜力，就要首先革掉头脑中的“到顶”思想。大家坚决表示：“我们要发扬‘生命不息，冲锋不止’的革命精神，为我国钢铁工业大踏步前进作出更多的贡献。”一车间原来有“生产到顶”思想的干部，在大学习、大批判中提高了觉悟，他们依靠群众，带头揭矛盾，主动引火烧身。头头一带头，群众更是冲在前头，全车间立即掀起一个“学大庆，鼓干劲，揭矛盾，找差距，订措施，比贡献”的高潮，在设备、厂房、人员三个方面大挖潜力。由于广泛发动了群众，这个车间增产节约的门路越来越广。一九七二年，全车间先后革新成功的一些技术项目，都收到很好效果。比如这个车间的炉前工人在前几年曾革新成功“一步炼钢法”，大大缩短了冶炼时间，节约了大量的电和电极。这一次在深入开展学大庆运动中，他们经过反复试验，终于又革新成功快速炼钢新工艺，使每炉钢的冶炼时间比原来又缩短了二十多分

钟，不但为大幅度增加钢产量创造了条件，而且每年可为国家节约七百多度电。这个车间在连续两年超额完成国家生产计划的基础上，一九七二年又提前一百四十四天完成了全年的计划。

大破“领导高明论”，甘当群众小学生。伟大领袖毛主席教导说：“群众是真正的英雄”。毛主席还指出：“发展钢铁工业一定要搞群众运动”。“鞍钢宪法”又明确地把“大搞群众运动”列为五项基本原则之一。毛主席的教导为高速度发展我国钢铁工业指明了方向。上钢五厂党委从实践中感到，大庆大搞群众运动的经验，虽然大家印象都很深刻，然而在学大庆过程中，恰恰就有人常常忘记了群众，只相信自己，这实际上也是一种唯心论的先验论的表现。因此，厂党委结合批修整风，把大破“领导高明论”，坚持相信和依靠群众，作为进行思想和政治路线方面教育的重要内容来抓，有力地促进了学大庆运动的开展。

上钢五厂建厂以来，有个钢锭“掉队”问题始终得不到解决。为了解决钢锭脱模问题，无产阶级文化大革命以前，厂部曾依靠少数资产阶级技术“权威”闭门造车，照抄外国资料，花了一百六十四万元，搞了一台又大又洋的一百六十四吨脱模钳吊机，结果因为不切实际而不能使用，造成了严重的浪费。一九七一年，全厂深入开展了批修整风运动，厂党委在学习大庆先进经验时又提到了这个问题。在议论中，大家说：大庆工人阶级能够改天换地创奇迹，许多想也不敢想的事情他们立志做出来了，我们钢锭“掉队”这个问题为什么解决不了呢？他们从思想上反复找原因，发现钢锭“掉队”问题从来没有发动群众想过办法。于是，党委领导就以铁人王进喜同志为榜样，亲自深入生产第一线，一面调查研究，一面发动群众想

办法解决钢锭“掉队”问题。在调查过程中，他发现群众对这个问题一直很关心。有一个车间，一位老工人把钢锭“掉队”提高到两条路线斗争高度来认识，说：“钢锭报废在现场，关键问题在思想，只要思想不掉队，钢锭一定能归队。”简单的几句话点出了问题的要害，发人深思。这位老工人还发扬艰苦奋斗的革命精神，和其他老师傅一起，大胆设想，不断实践，在很短时间内，利用废旧料搞出一台“土法脱模机”，解决了车间长期没有解决的钢锭“掉队”问题。党委发现这个先进典型后，在全厂进行了推广。结果全厂炼钢车间都搞出了土法顶锭机，“解放”了“掉队”钢锭，每年为国家节约了大量钢锭和模子。

上钢五厂党委由于在学大庆的群众运动中坚持斗争哲学，克服了种种错误思想和倾向，进一步提高了广大干部和工人执行毛主席革命路线和政策的自觉性，使学大庆的群众运动在全厂深入、广泛地开展起来。

良好的开端

上钢五厂这座十里钢城，在毛主席革命路线的指引下，在大庆精神的激励下，如今，全厂到处呈现出一派生气勃勃、欣欣向荣的动人景象。他们把学大庆和贯彻执行社会主义建设总路线紧密地结合起来。为了力求全面地做到多快好省，在深入开展学大庆的群众运动中，一个群众性的技术革新活动正在这个厂兴起。一九七一年，这个厂实现了二百二十项革新项目，一九七二年上半年，又实现了九十八项。这些技术革新项目的实现，不仅有力地推动了生产的发展，更重要的是，它使人们提高了认识：即使是被人们认为技术设备比较先进

的大厂，只要善于总结，勇于实践，不断认识，技术革新也是大有可为的。

蓬蓬勃勃的学大庆的群众运动，也推动了这个厂的企业管理。一九七二年以来，上钢五厂党委在组织广大革命职工批判刘少奇一类骗子修正主义路线的同时，发动群众，联系实际，自下而上地逐步建立和健全各项规章制度，修订了操作工艺，建立了各种岗位责任制，有力地促进了生产的发展。

今天，大庆精神在上钢五厂已深入人心，学大庆，已经成为各个车间和部门广大群众的自觉要求。一车间电炉工段开展经济核算活动后，一九七二年以来，仅碳钢耗用合金一项，就比计划节约了十多万元。九车间的工人群众在学大庆中，进一步把质量提高到路线斗争高度来认识，千方百计提高产品质量，现在这个车间生产的一种特种钢，合格率已达到百分之百。这个厂的煤气车间，原来是个比较差的车间。在学大庆中，车间党支部组织广大革命职工认真读马列的书，认真读毛主席著作，狠抓思想和政治路线方面的教育，相信和依靠群众，坚持用革命统帅生产，使车间革命和生产的面貌都有很大变化。一九七二年年初，随着生产的发展，全厂劳动力非常紧张。就在这个时刻，只有三百二十人的煤气车间，他们在车间党支部的领导下，遵照毛主席关于“要提倡顾全大局”的伟大教导，把是否顾全大局提到是搞马克思主义还是搞修正主义的高度来认识。他们在车间本身生产任务十分繁重、按原定计划需要增加劳动力的情况下，以全局为重，通过学习大庆工人革命加拼命的精神，发动群众千方百计挖潜力，找窍门，结果，非但不伸手向上而要人，还主动抽出四分之一的人员支援了炼钢车间；同时，还保证了煤气正常的生产。大家称赞他们说：“一根红线贯日月，毛泽东思想放光芒，煤气工人风格

高，‘龙江’精神大发扬。”

看到这些良好的开端，上钢五厂党委的同志回顾了学大庆前后的变化，深有体会地说：毛主席教导我们，“路线是个纲，纲举目张。”我们一定要牢记不忘。他们决心在今后更刻苦地攻读马列的书和毛主席著作，进一步提高阶级斗争和路线斗争觉悟，继续率领全厂广大革命职工踏踏实实地、一步一个脚印地、深入持久地开展学大庆的群众运动，以大庆为榜样，为伟大的社会主义祖国作出更大的贡献。

洪 岗