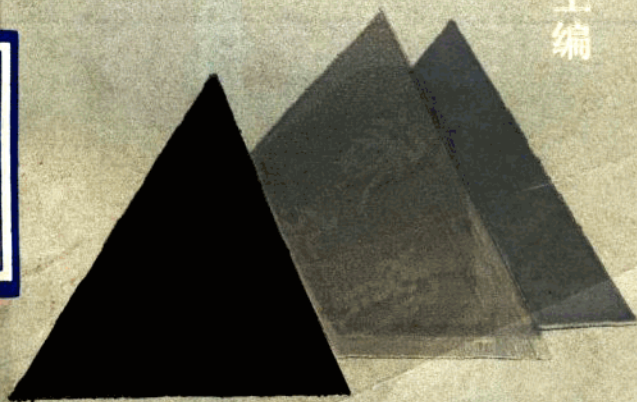


而今我谓昆仑

● 蓝马 ● 吉泉 主编



编 委 会

主 任：言恪

副主任：中心

编 委：倪笑春 黄 铮

宝 进 纯 喜

目 录

序.....	郑 峰 (1)
而今我谓昆仑.....	李 明 (6)
信仰马克思.....	
——谭玉珂及其世界观和方法论.....	公 羽 (28)
巍巍昆仑鹏展翅.....	
——韩克忠的追求.....	石 峰 (49)
昆仑壮歌.....	
——大昆仑村纪事.....	张肇煜 (67)
山上有棵小树，山下有棵大树.....	吴志川 (85)
风雨西笠山.....	潘新林 (105)
腾飞吧，金龙.....	张肇煜 (113)
柱花飘香.....	
——记淄博变速箱厂厂长孙迎琦.....	潘新林 (124)
煤海恋.....	张良仁 (134)
昆仑镇有个罗茂松.....	
——罗茂松和矾土水泥厂.....	潘新林 (141)
编后记.....	蓝马 刘吉泉 (150)

序

郑 峰

自然的时序，北国正是飞雪飘寒的季节。遗憾的是今年没有认真地洒落过洁莹松软的雪花，但也零零星星地有过一二次来去匆匆的小雪天。尽管象是个无雪的冬天，鲁中一带仍是寒意料峭，蛮有冬相。

可是，此时我的心里却是一片浓郁的春意，甚至整个房间里都融渗着一派热烘烘的氛围。脸上、心里热流喷涌，思潮澎湃。

这反差来自什么？——来自我面前的一卷洋洋十多万言的书稿：《而今我谓昆仑》。

现在，主编们又让我给这部集子写序言，真使我如负重山，几至辗转反侧，夜不成寐，即便去年在朋友们的帮助下，我主编《殷阳新潮》时也没有如此心境。这是因为，我怎么也始料不及，那些置身基层，葱根鱼鳞的事都要夜半门被敲的乡镇决策者们，还真有一股“筚路蓝缕，以启山林”的

精神，在复杂纷繁的生活一线的洪荒中，在云涌波诡的现实中，静理清思，别树一帜，率先将自己创业的脚步，勇敢地印在时代的大地上。人类若无求新意识，社会将会停滞。在这种意义上说，昆仑人的气魄和胆识，是令人可佩可敬的。

昆仑，是个很有气势的名字。它竟与横亘青海、西藏、新疆三省区的巍巍昆仑字同音合。仅此一点，就足以使人神驰心往了。

昆仑，是莽莽苍苍泰山山脉的东北余脉，在鲁中古般阳城南九公里处，南与博山接壤。张博铁路贯穿南北，泉王公路、昆西轻便铁路连接东西，交通十分便利，地理条件优越。她现为淄川区的一个镇，面积三十一平方公里，养育着六万多勤劳儿女，三十多个省、市属企业、一百三十多个镇村企业，云集沃土之上。今年全镇总收入跨过了三亿大关，在全区名列前茅。她，西有昆仑山，东有大壑山，两山之间丘陵起伏，若带似练。孝妇河中穿南北，杨柳依依，物华天宝，人杰地灵。昆仑山亦称昆仑叠翠，为古般阳县八大景观之冠。

昆仑，有着古老文明的历史，有厚沃的文化积淀。镇政府驻地的大昆仑村，始建于隋代。她扼鲁北平原至泰沂山脉之冲要，立村后商业发轫，富甲一方。唐朝开元年间，村落辐辏，商贾云集，据传朝廷曾计划在大昆仑另立新县，后因囚地之争搁置未行。

时至清朝之初，这里曾为文人学士荟萃之地。清进士、由知县而道台的孙蕙就是奎三村人。一代文豪蒲松龄南游宝应，即为孙蕙的幕宾。蒲翁好友，别号“昆仑外史”的诗人

张笃庆，也是大昆仑村人。

昆仑地区、地宝璀璨，储量丰富的煤矿、铝矿石等，都曾引得德、日帝国主义逐鹿项背，垂涎欲滴。

这里，经济发展很早，早在明朝，就出现了资本主义萌芽，当时主要是在煤矿产业中。但由于封建制度的桎梏，资本主义萌芽极其脆弱，举步维艰。1904年，胶济铁路全线通车，又修通了张博支线，这对昆仑地区经济的发展，产生了极大作用，出现了淄川历史上早期的铁路工人。1919年，扬州巨富丁敬臣率先在西河成立了悦升煤矿公司。1920年，该公司从美国购进四辆汽车，主要负责由西河至昆仑火车站运送煤炭。这里是淄博历史上最早的一批运货汽车。1922年，悦升公司开始修筑从昆仑至西河的轻便铁路，次年竣工。该线全长23华里，至1933年拥有机械车四辆，煤车三十一辆，运煤最多时一日可达一千吨，运价每吨为一元，运输成本骤减于人畜运载。随着悦升公司的建立和昆西轻便铁路的开通，昆仑地区出现了齐鲁大地上较早的民族资产阶级。

昆仑人不仅有搞工业的悠久历史，而且有着更加辉煌壮丽的革命篇章。1906年，张博铁路的德国巡警无故毒打大昆仑村一位村民，激起了众愤，村民骤起，打伤了德国人的帮凶。为御外寇，当时大昆仑村附近二十七个村的农民联合成立了“共和社”，同前来镇压的官兵进行对抗。

1922年3月，中国共产党创始人之一的邓恩铭来到淄川开展工作，曾多次亲临昆仑进行革命活动。据资料记载，1923年3月18日，邓恩铭在《关于青岛工运工作等问题致刘仁静的信》中说：“淄川方面，当我在家时即已联络数人，现已

加入。他们在本县很能活动，并且现在又在胶济支路大昆仑站联络厂商，抵抗城内一般劣绅。现将争回之车捐办一两级小学，校内大约有同志数人……”信中所谓两级小学，即今大昆仑学校的前身。抚今追昔，不由感慨系之。

解放军的战旗插在昆仑大地之后，昆仑人才真正迈开了主人的雄壮步伐。从土改到如今，昆仑人坚信中国共产党的领导，创出了自己的业绩。他们抚平了“文革”的严重创伤，特别是党的十一届三中全会之后，昆仑人的思想观念为之一新，他们长期积蓄沉淀的内动力，象火山一样爆发出来，大办乡镇企业，坚持镇办、村办、集体、个体四个轮子一齐转。曾几何时，摸锄抡镢的庄稼人，谈经营，道管理，走南闯北，镇村企业如雨后春笋，蓬蓬勃生。

毕竟是淄博大地上最早拥有现代工业的灵秀之地，昆仑人干工业、抓农业都高人一筹。自1984年至1989年，全镇总收入每年递增速度都保持在50%左右。

昆仑人，不仅会抓物质文明的建设，还善于抓精神文明建设。他们将潜在的文化积累发掘出来，发扬光大，迸发出炫目的火花，燃烧起更加绚丽多彩的文化光焰。美术、书法、摄影等“昆仑杯”大奖赛如明珠成串，群众文化活动如海浪叠涌，幼儿园的崭新校舍拔地而起。人民自动捐资办学为子孙后代的素质建设呕心沥血的光辉业绩亦永载青史。

现在，展现在读者面前的文集，只能算是这汹涌大潮中的一簇细小的浪花，是漫天大雪中一朵飘飞的雪团，是昆仑叠翠中的一片绿叶，是昆仑生活海洋里的一叶扁舟。虽然著

者以如履薄冰的精细去整理修裁、字斟句酌，但是，纰漏之处，恐也难免。然而，一本10万言的书稿。只用几个月就编著完成，仅仅这一点，就足以使人肃然起敬了。愿这本书能给读者一些启示和思索。是为序。

一九八九年十二月十八日晨

而今我谓昆仑

李 明

前 言

1、一九八九年初春。乍暖还寒。冬雪已是过去，雷雨尚未袭来。四十二岁的谭玉珂看完“新闻联播”和中央气象台播报的天气预报，便离开电视机，离开爱人和女儿们，独自到另一房间去了。

明天上午，作为昆仑镇的党委书记，谭玉珂将要同镇党委副书记——三十九岁的刘吉泉，作为主要角色，组织召开溜川区昆仑镇党的建设工作会议。党委委员们与正副两位书记，都深切地感到，党的建设不强化不行，思想政治工作不加强不行，特别是基层农村党的建设工作，到了必须切实抓住、抓紧不放、常抓不懈的关键时期。

谭玉珂把自己的讲话提纲又整理了一遍，站起身在房间

里时走时停地思考着。

本来室内温度是适宜的。但室外早春的冷天气，使这夜的时刻有了凉意。谭玉珂看看窗户，关得挺严实的。

2、这昆仑镇，确是个物华天宝人杰地灵的好地方，而这里的“柴米”有多贵，镇上的当家人心里最清楚。这是一个许多方面都有别于其他乡镇的地方。三十一平方公里的辖区内，竟有30多个省市级国营大企业，120个镇村企业。6万人口中，城镇居民竟有32000多人，超过了淄川区城镇居民人数。这个地少人多的工业型城镇，产品有7大系列：建材、煤炭、耐火材料、机械、化工、纺织，主要行业有20余种，共150多种系列产品。世人熟知的山东省淄博市淄川区，多是与短篇小说之王蒲松龄的大名连在一起的。那柳泉汨汨的蒲家庄离此不过20里。西边的昆仑山、三台山，东边的蒲笠山、天台山、大奎山，给这里留出一片平川地带，造物主又安排了孝妇、范阳两条河，由南向北流向以蒲老人家雅号命名的那个美丽的留仙湖。这便使得此地前人无疑与才溢中华的蒲老先生有了更为密切的关系。单是昆仑这山水之哺育抚养，便有了至今仍为昆仑人引以自豪的淄川八大景之首“昆仑叠翠”与奎山“摩崖石刻”等名胜古迹，同时还出了清朝著名诗人张笃庆、孙蕙等名人。且这地杰人灵纵贯古今，很为邻近一些乡镇所羡慕。张博铁路穿境而过，使得昆仑站成为比淄川站还大些的三级站，昆西铁路又使昆仑货运站成为西河煤矿原煤外运的枢纽，镇上大小四个火车站，这极为便利的交通运输条件，真是许多地区的人们梦寐以求而求之不得的。张博公路、泉王公路直接沟通了此地与济南、张

店、淄川、博山以及龙泉、西河的交通联系。人的旅游观光，物的大出大进，于此优越的地利之中，日益发展且方兴未艾。

昆仑人是勤劳的，祖祖辈辈辛勤劳作，在山呼松啸时，在严寒酷暑中，在政治的与自然的各种艰难险阻面前，以巍巍昆仑一般坚定的意志，创造着巍巍昆仑一般卓著的业绩。

3、夜深了。谭玉珂同三十五岁却已连续多年被区委区政府评为优秀共产党员、先进工作者的本镇镇长韩克忠通了电话。即将召开的这次党建工作会议，不仅仅是党的建设的问题，党的建设也不仅仅是组织工作的问题，这将对全镇经济、政治等各个方面的工作，以党的建设为枢纽而产生重大影响发挥重要作用的会议。即将在会上介绍经验的六个支部，他们面对如浪潮一般汹涌袭来的商品经济以及貌似商品经济的各种各样的观念、意识，创造性地工作所探索出的路子，是否适应全镇经济工作的稳固与发展，是否适应全镇其他村和各个企业的经济工作的稳固与发展？

韩克忠也没有休息。奔波劳顿的白日结束了，他在这静谧的深夜推敲着几个村办企业的发展规划。八十年代中期曾在区委组织部任过四年干部科长的韩克忠，对于迅速地切实地加强党的建设、加强思想政治工作，同样有着急迫的愿望与要求。

没有炽热的话语，有的是炽热的心音。话筒传递着两位中共党员、两位普通的乡镇干部、两位绝不普通的为着创造一个良好的社会环境而努力为昆仑人民工作着的无产阶级先进分子的心音，传递着关于这次重要的会议在繁忙的白昼未

能详细交换的意见与建议。

今夜昆仑，星光灿烂。

第一章 昆仑之势

一谓昆仑：你经历两个阶段，实现三个改革，经济的崛起与腾飞，使你雄浑博大的昆仑之势势不可当。

——此谓之曰：农村城市化。

1、说起昆仑镇，它的工业发展和经济的建设，是走过两个对比明显的历史阶段的。那七十年代以前传统工业阶段的状况，人们记忆犹新。那种以卖原料、低加工、品种单一、手工劳动、高消耗、低效益为主要特征的历史的哀叹，使全镇惟有的七家小型企业，在仅能达到740万元左右总产值的低谷吃力地徘徊、盘桓。84%的传统工业比例，只能勉强维持人均创造产值不足1200元的低效率。这使得直到如今人们每每提及仍然摇头叹气。不堪回首啊！

伴随中国历史的前进步履，昆仑镇的经济也步入一个新的历史阶段。党的十一届三中全会使那种沉闷的空气连同陈旧的观念逐步而显著地消除着。调整产业结构，改造传统工业，大力发展新兴工业的崭新的决策与坚决的实施，使这里真正能够自主地依据人多地少、工农交叉、资源丰富、交通方便的特点，发挥优势、扬长避短，开始了一个声势浩大、气魄宏伟、雄健有力、倔强刚毅的新昆仑的崛起，开始

了一个昆仑之势的新的爆发。

昆仑镇以往的干部队伍与现任的领导班子，都毫不放松也毫不犹豫地坚持走改革之路，坚持以三个方面的改革统揽全镇工业发展的全局，统揽全镇经济工作的全局，产业结构的改革、发展模式的改革、管理体制的改革——这实际上便是中国乡镇企业应当注意解决的一致性的课题。在昆仑，这三个方面的改革当然并不是一蹴而就，也不是一劳永逸的，而是历经每一个领导集体的持续努力，历经每一届党政班子的团结奋斗的，而且，伴随着改革的紧迫感的日益增强，后来的昆仑镇领导者，改革之情愈切，改革之志弥坚，改革之力倍增，改革之果也越加丰硕。

2、中国农村的传统工业项目，几乎没有一项不是依靠粗放经济的模式，拼资本、拼体力、拼设备地延续着、维持着的。只有实现由重型向轻型的转移，由手工半手工劳动向机械化的转移，对传统的企业进行一番彻底的脱胎换骨式的技术与机制上的改造，实现产业结构上的根本的改革，才能真正走出低谷，跨入中国乡镇工业蓬勃发展的新天地。”谭玉珂对乡镇工业振兴与发展的必要条件和奋斗目标的认识坚定而不可动摇。十年来，高铝水泥厂、新型耐火材料厂、六个年产3万吨以上的煤井，作为这昆仑镇传统工业企业项目实现的新的技术改造的成果，与昆仑轻工机械厂、淄博变速箱厂、给水设备厂、化工厂以及淄博市第九、第十毛纺厂等六十多个隆隆崛起的新企业，以门类宽广的新型产业结构代替了祖辈沿袭下来的单一的传统产业，与第三产业、养殖业的新的发展一起，为这昆仑镇的产业结构的彻底变革，作出

了成绩斐然引人注目的注解与结论：到一九八八年底，新兴工业产值占工业总产值的比重，已由一九七九年的16%上升到80%。一个工业结构日趋合理、规模可观、基本实现机械化生产的新兴乡镇工业企业群体，在昆仑镇以势不可当的力量，显明地昭示着中国社会经济体制改革与政治体制改革为社会基层的经济组织增添的活力和带来的生机。

3、一九八六年，韩克忠由区委组织部干部科长的职位调任昆仑镇党委副书记。这位年轻的党的基层委员会的领导者，同镇党委一班人坚持贯彻执行“发挥优势，上挂下联，取人之长，补己之短”的联合方针，推进发展经济模式的彻底改革。这里便形成了与上下左右四面八方的广泛有效持久可靠的横向经济联合的新局面。这样一个团结有力的领导班子内部的紧密结合，与这样一个与外界、轻工、化工、建筑等系统的工矿企业、科研机构、大专院校形成密切关系的外向的结合，使昆仑镇的经济的发展增添了无尽的潜力与巨大的活力。

谭玉珂、韩克忠两同志为发展全镇的经济忘我工作。他们欣喜地看到，经过持久有效的努力，全镇不仅与驻地17家厂矿发展了横向联合项目20个，而且同吉林工大、上海、杭州、武汉、甘肃等城市的大专院校和厂矿建立起多层次多学科多形式的横向联合关系。一九八四年以来，这样一个过去并不被外界注意的昆仑镇，同省内外四十多个国营大单位和大专院校实行横向联合，开发增加了六十多个项目。防盗涂料、给水设备、粮食机械、变速箱、高铝耐管、聚合铝等十几种新产品的问世，与数十位新型专业技术人才的成长，是

这横向联合的丰硕的成果。村镇企业有了坚实有力的后盾，有了持续发展的后劲。产品上档次，质量上等级，效益上台阶。他们并不满足。当年由于穷困而被人们瞧不起的农民，如今气宇轩昂带着发达的经济头脑与娴熟的专业技术，走出故道，走出故里，以资本输出的新的经营开拓新的社会服务，创造新的社会效益，他们到临沂地区开矿，到青岛、东营等地兴办第三产业，成为昆仑外向型经济的独出心裁的一个方面军，成为昆仑镇认识这竞争的世界、这竞争的世界认识昆仑镇的桥梁与窗口。

产业结构的改革、发展模式的改革，归结起来，不外是经济发展的外在的技术上的改革。而内在的管理体制的改革、竞争机制的引入，则是昆仑经济发展的原动力与内应力。这原动力与内应力的产生与发展，气势不凡，效果也同样不凡。租赁制与招标承包制、优化劳动组合等方式，对于昆仑镇的经济起飞，绝不仅是形式上责任制的落实，而是无异于一场深层爆破的传统观念的革命。革命就是解放生产力。革命真正调动了干部工人的积极性。原有280人的胡家庄煤矿，日产煤七十吨，承包责任制的变革使这里以180人的规模达到了日产120吨的能力与效率，人均产煤量翻了一番还多。承包后的一九八八年上半年，就实现销售利润37000多元，一举甩掉了亏损的帽子。而更有价值的效益是无形的，企业管理方面传统观念的变革，“铁饭碗”的取消，使这里的人们无论是领导者还是被领导者，深刻地产生了紧迫感、使命感与责任感。总收入与总产值均跃入全市先进行列的这种经济上的飞跃，不正是这里以管理体制的改革为龙头，带

动产业结构的改革、发展模式的改革所形成的显著的标志么？一个综合型现代化的工业体系在这里初具规模，产品畅销29个省市自治区，矾土水泥、塑料编织袋、陶瓷马赛克、毛巾等产品已出口美国、日本、意大利、香港等国家和地区。尿醛粉胶产品填补了国家空白。一九八八年全镇实现总收入2.2亿元，一九八九年，全镇实现工农业总收入3.1亿元。农业承包责任制的效益支持了工业与科教的发展，工业与科教的发展，又促进了农业收入的提高。一九八九年农业投入达到73万元，为大灾之年夺取好收成打下了基础。工农业稳步发展相互促进的现实交响乐，不正是昆仑镇坚持改革开放的基调，依照治理经济环境，整顿经济秩序，深化企业管理，推动科教进步的主旋律，党政合声、全民齐鸣所谱写的一曲豪迈的时代赞歌么？

第二章 昆仑之魂

二谓昆仑：你加强三个建设，抓住六种管理，党的形象与力量，使你刚毅坚强的昆仑之魂顶天立地。

此谓之曰：无形变有形

1、昆仑镇礼堂。气氛庄重而热烈。湟川区昆仑镇党的建设工作会议在此隆重举行。会场里，全镇五十个党总支、支部，近千名党员中的党建工作成绩卓著的代表者，介绍着他们的实实在在的经验与认认真真的计划。

淄博市和淄川区都决定这一九八九年作为“党建年”。刘吉泉以他早年在部队某英雄营当指导员，后来担任教导员，转业后在为区委宣传部常年从事思想政治工作的经历，敏锐地注意到今年的党建工作确实是应当下气力认真抓好的。他初来乍到，都得到谭玉珂、韩克忠等各位党委成员、行政领导人的诚心支持与帮助，立刻便开展了有效的工作。

会前的几天，他同谭书记多次挤时间分头或是一同在几个有代表性的村子和企业里，就党的建设的多方面工作作过细致的调查，共同感到首先应当搞好的是加强三个建设：加强基层党支部的建设，发挥党的核心作用；加强党的队伍建设，当前尤其要搞好党性原则和党的基本理论的教育，特别是领导干部方面；加强党的纪律建设，强化纪检工作，保证党的干部清廉务实。

长期以来，队为基础的生产方式在党员管理工作上相应地形成了以队为基础的党支部工作模式与体制。而今许多新情况冲击着旧模式与旧体制，而适应新情况的新机制并无成功的外地经验可资借鉴。刘吉泉同镇党委书记谭玉珂一起通过长时间深入的调查与分析，以一种逆向的思维方式冲破旧的习俗开始考虑新的管理方法，他想到了变僵死的块块地域的管理为灵活的条块结合的管理，实行行业化、专业化的就近就便管理方式。谭玉珂十分理解与支持他的工作，镇党委集体通过他们的意见，在昆仑镇，在近千名党员之中，六种新的管理模式的正式出台，形成了中国共产党在新的历史条件下农村党务工作的新变革与新发展。

——农村中既不离土又不离乡的党员与参加本村村办企