



历代名人名家轶事



积跬 古鉴

成大事必做的小事

- ◆ 历代成大事者的千年遗训 ◆
- ◆ 古今欲成功者的亘古明鉴 ◆

不积跬步，无以至千里。从小事做起，才能成就一番大事业。



子志/编著
中国纺织出版社



历代名人名家轶事

古

鉴

◆ 历代成大事者的千年遗训 ◆

◆ 古今欲成功者的亘古明鉴 ◆

不积跬步，无以至千里。从小
事做起，才能成就一番大事业。



子志/编著

中国纺织出版社

内 容 提 要

古今成大事者无不先从小事做起,这已成为千年遗训。本书通过历史上名人做大事从小事做起的生动故事,告诉人们面对失败、面对恶劣的环境,只有知难而进、励精图治,以小事为先导,脚踏实地,一步一个脚印地去做,最终才有成就大事的可能。

图书在版编目(CIP)数据

积跬古鉴/子志编著. —北京:中国纺织出版社, 2005.1

ISBN 7-5064-3211-0/B·0107

I. 积... II. 子... III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 121225 号

策 划:詹 琰 滑 志 特约编辑:李春梅 责任印制:初全贵

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街 6 号 邮政编码:100027

电话:010-64160816 传真:010-64168226

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

北京飞达印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2005 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开本:787×960 1/16 印张:13.5

字数:205 千字 印数:1-6000 定价:25.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

前 言

古今成大事者无不从小事做起,这已成为千年遗训,亘古明鉴!

当你读这本书的时候,你会发现,历史上许多成大事者,他们早期的生活充满了挫折、坎坷与艰辛。但他们能知难而进、励精图治,最终成就了大业,名垂青史。而我们现在有多少人会因为希望和梦想的破灭而颓废泄气,一蹶不振;他们为自己的失败找借口,他们会把所有的错误与不幸归咎于恶劣的环境,对世界充满怨恨,责难周围的一切而怨天尤人。于是我们在自怜的泥淖中越陷越深。

殊不知,大事做不成、小事又不做,这是很多人碌碌无为一生的根本原因。历史上的很多名人,从狂妄自大、诡计多端的暴君、奸臣;到宽厚仁慈、善良刚正的明君、贤臣,无不从点点滴滴的小事做起,持之以恒、坚忍不拔,最终小事做大,大事做强、做长。求贤若渴的秦王五次下跪,礼贤下土的刘备三顾茅庐,善用人才的刘邦以弱胜强,这些人做出了惊天动地的大事,同时他们虚怀若谷的小事也百世流芳。

也有些人可能凭借自己的聪明才智已经取得相当可观的成绩,于是乎狂妄自大、刚愎自用,听不进任何忠言规劝,最终被谗言取代导致覆灭的下场。

有些人可能在年少时丧失了父母,所以不得不想尽一切办法来独立维持生存。确实,这样的悲惨遭遇有时会极大地影响甚至最终决定我们以后的生活,但是,影响和决定终究是不同的,关键在于你的选择,是否会让自己一直扮演一个自强不息的角色。

也许我们今天的成绩无法同本书中列举的名人相比,但在处理大事情时能以小事情为先导,脚踏实地,一步一个脚印地去做,最终成就大事也不是不可能的。

在此,本书将会帮助你集中精力,始终行进在通往美好生活的正确轨道上。如果这本书达到了这个目的,那么对你而言将是无价的。仔细阅读每一个名人的故事,并把这每一个人的典型故事应用到你的实际当中,你能做到吗?

子 志

2004 年 9 月 2 日

引 子

据说古罗马有个皇帝，常派人观察那些第二天就要被送上竞技场与猛兽空手搏斗的死刑犯，看他们在等死的前一夜是怎样的表现。如果发现在这些犯人中，居然有能够呼呼大睡而面不改色的人，便偷偷在第二天早上将他释放，然后训练成带兵的猛将。

古时中国有个皇帝，在接见新来的臣子时，总是故意叫他们在外等待，迟迟不予理睬，再偷偷看这些人的表现，并对那些悠然自得、毫无焦躁之容的臣子刮目相看。

甚至那些养鸟的行家，在选鸟的时候，都要故意去惊吓那些鸟，绝不取那稍受一点儿惊吓，就扑扑拍翅、乱成一团的鸟。

从前面三个例子中，有的可能天生就有较强的稳定性或忍耐力。但换个角度来想，如果一个人从小就受坚忍的训练，一只鸟从小就呆在人群里，也可能有较佳的表现。

美国前总统约翰·肯尼迪的父亲，为了让儿子见识大场面，曾经专程带着约翰·肯尼迪飞到巴黎去参加一个交际盛会。因为他不仅要求孩子有好的礼貌，懂得如何与人寒暄，更希望约翰·肯尼迪有风采、有品味！所以有人说：老肯尼迪是从孩子小的时候，就训练他成为总统。

许多日本公司，在每年冬天的时候，都送他们的员工到寺庙里接受戒律的考验。受训期间，学员要忍受没有暖炉的严寒，夜里不准躺着睡觉，坐禅时稍有不专心，就要以戒板抽打背部，且不许喊痛。正因为如此，他们能忍别人所不能忍，专注于别人所不易专注的事情，因而在国际商业舞台上有着杰出的表现。

从这些事例中可以看出：一个人的胸怀、气度、风范，常常可以从日常行为中表现出来，所以，我们要从细微之处锻炼自己，才能在生活中、工作中有良好的表现。

见微知著。在细微之处多加注意的人，才能成就一番事业。让我们从小事做起，为宏伟的人生目标而努力吧！

目 录

第一章 慧眼识才 选贤任能 1

在日常工作中,选贤任能是做成大事的根基。个人的力量是有限的,历代帝王将相无不从慧眼识才、善于用人起家。本章中既有人人皆知的历代君王,亦有不甚出名的将相。在他们的用人之道中,我们可以受到一些启发!

- 第一节 知人善用的李克 2
- 第二节 取长补短的子思 3
- 第三节 惜才如宝的惠王 3
- 第四节 慧眼识英的田忌 4
- 第五节 重视贤良的昭王 5
- 第六节 任人唯贤的昭侯 6
- 第七节 怜才惜能的秦始皇 7
- 第八节 惟贤是举的萧何 8
- 第九节 选贤任能的汉武帝 11
- 第十节 重用降将的刘备 12
- 第十一节 知贤任贤的苻坚 13
- 第十二节 气度恢宏的孝文帝 14
- 第十三节 作恶多端的武三思 15
- 第十四节 善用兵将的后周世宗 16

第二章 刚正不阿 不信谗言 19

正直的为人是人之本性,也是成大事必须树立的标杆,历史很多名人,往往立场不坚定,听信小人谗言。大事倾倒,落得千古骂名、身败名裂的下场!

- 第一节 敢说真话的子思 20
- 第二节 轻信谗言的楚王 21
- 第三节 不信诡辩的孔穿 22
- 第四节 不信谗言的昭王 23
- 第五节 深谋远虑的孔斌 24
- 第六节 轻信小人的黄歇 25
- 第七节 明辨事理的昭帝 27
- 第八节 姑息养奸的齐王 29
- 第九节 昏庸无能的桓帝 30
- 第十节 大兴伪学的宋宁宗 32
- 第十一节 不辨信佞的元帝 33
- 第十二节 正直不阿的高允 35
- 第十三节 亲佞除臣的帝后 37
- 第十四节 安史之乱险败唐 39

第三章 虚心求教 知错必改 49

我们中间很多人,往往因为稍微取得一点成绩,就忘乎所以、傲气冲天、自以为是,不能听进任何建议,最终导致畸形发展,将本来取得的成绩化为乌有。中国历史上有很多古训!不骄不躁、虚怀若谷、从点滴小事做起等,这些都是成就大事者必备的品质!

第一节 虚心求教的太子击 50

第二节 知错能改的秦王 50

第三节 虚心求教的韩信 52

第四节 受辱纳谏的汉高祖 53

第五节 依法办事的汉文帝 55

第六节 知错就改的汉元帝 56

第七节 不耻下问的周武帝 57

第八节 廉政纳谏的唐玄宗 58

第九节 虚心听劝的唐太宗 59

第十节 不得好死的董昌 63

第十一节 对症下药的王式 65

第十二节 认真求教的宋太祖 66

第十三节 重用人才的宋仁宗 67

第十四节 虚心纳谏的齐襄王 70

第十五节 不听忠言的窦太后 71

第十六节 固执专断的袁绍 73

第十七节 知错能改心怀广大的魏文侯 75

第十八节 大义屈尊的晋王母子 76

第十九节 珠联璧合的圣主贤臣 78

第二十节 广开言路的司马光 79

第二十一节 善纳谏言的秦始皇 80

第二十二节 因势利导的齐襄王 81

第二十三节 开明舍私的魏帝 83

第四章 清正廉洁 公私分明 85

“拣小便宜吃大亏”往往是立场不坚定的人所犯下的致命错误,在当今社会,贪污、受贿导致毁灭的人比比皆是。社会有很多蛀虫,往往利用你贪心的心理,对你施加小恩小惠,如果你立场不稳定,不从点滴小事做起,洁身自好,很有可能遭到侵蚀,导致最终的梦想破灭!

- 第一节 毫无贪念的陈平 86
- 第二节 节俭自律的汉文帝 87
- 第三节 倡导俭朴的马太后 88
- 第四节 不图钱财的杨震 90
- 第五节 廉政勤俭的后周太祖 90
- 第六节 公私分明的圣主贤后 91
- 第七节 严惩贪赃的圣父贤子 92
- 第八节 贪得无厌的智伯 95

第五章 顺应时势 取信于民 97

顺应潮流、取得民心是我们立足社会的根本。任何人都是领导与被领导者。如果不识时务、一意孤行,势必为失道寡助,成大事的根基也就灰飞烟灭了!

- 第一节 恶有恶报的商鞅 98
- 第二节 老谋深算的吕不韦 99
- 第三节 用兵如神的荀况 101
- 第四节 善用人才的刘邦 106
- 第五节 自取灭亡的杨骏 107
- 第六节 弃贤专己的燕惠王 110
- 第七节 暴虐自毙的苻生 111
- 第八节 为虎作伥的张彦泽 115
- 第九节 指鹿为马的赵高 117
- 第十节 领悟德政的吴起 117
- 第十一节 残暴无道的宋废帝 118
- 第十二节 励精图治的后周世宗 120
- 第十三节 善于攻心的诸葛亮 122
- 第十四节 穷奢极欲的陈后主 123

第六章 遵纪守法 以身作则 125

上自帝王将相,下至平民百姓,遵纪守法,人人之必须。洁身自好,做社会文明之人,均须从小做起,从点滴小事做起。千里之堤,溃于蚁穴,不改掉小毛病、坏毛病,日积月累,积劳成疾,成大事就无从谈起!

- 第一节 彰明法纪的齐威王 126
- 第二节 奉公守法的赵奢 126
- 第三节 见识长远的赵太后 127
- 第四节 注重教化的汉文帝 128
- 第五节 正国纲纪的申屠嘉 129
- 第六节 宽厚仁爱的汉文帝 130
- 第七节 杜绝错案的宣帝 131
- 第八节 昏庸无能的汉顺帝 132
- 第九节 刚愎自用的马谡 132
- 第十节 百世垂范的长孙皇后 133
- 第十一节 不纵外戚的章帝 135

第七章 把握时机 勇于创新 137

寻找机遇、创造机遇、把握时机是做成大事必不可少的先决条件。中国历代成功人士，往往是创造机遇，或利用有效机遇加上个人努力，从而最终达到成功顶峰的。

第一节 敢于创新的秦孝公 138

第二节 知己知彼的田文 139

第三节 审时度势的乐毅 140

第四节 以退为进的萧何 141

第五节 智服西域的班超 142

第六节 有勇有谋的贺若弼 144

第七节 城府颇深的司马懿 145

第八节 良计退兵的郭子仪 148

第九节 后发制人的刘悟 150

第十节 新帝上任的元仁宗 153

第十一节 篡权夺位的侯景 155

第十二节 昏庸无能的灵帝 158

第十三节 民主评功的高祖 160

第十四节 推行新法的宋神宗 162

第十五节 适时变通的司马光 163

第十六节 引咎自责的徽宗 164

第八章 以礼做人 礼让为上 165

礼,中国以礼仪之邦著称。夫子有言“非礼勿听、非礼勿视、非礼勿动、非礼勿行”。与人日常交往中,如果不注意小事,不注重礼节,势必给人肤浅、素质低下的感觉。成大事就无从谈起!

第一节 以牙还牙的蔺相如 166

第二节 负荆请罪的廉颇 167

第三节 礼贤下士的信陵君 168

第四节 礼待贤人的刘邦 169

第五节 熟谙礼义的司马迁 171

第六节 错贬贤臣的宋仁宗 175

第九章 善小而为、恶小而弃 177

善与恶、美与丑历来为人类史上宣扬与摒弃的对立面。社会中的贪污腐化、偷盗杀人等各种类型的犯罪行为,无不因为自幼没有得到良好教育,没有以善小而为之、没有以恶小而弃之,日积月累,走向犯罪道路。

第一节 故弄玄虚的王猛 178

第二节 严守信义的韩信 178

第三节 无才受宠的董贤 181

第四节 骄纵专横的邓太后 184

第五节 书信诚弟的宋文帝 185

第六节 当断不断的齐国君臣 186

第七节 为政无道的北齐诸帝 193

第一章 慧眼识才 选贤任能

在日常工作中,选贤任能是做成大事的根基。个人的力量是有限的,历代帝王将相无不从慧眼识才、善于用人起家。本章中既有人人皆知的历代君王,亦有不甚出名的将相。在他们的用人之道中,我们可以受到一些启发!



第一节 知人善用的李克

生活中,我们常常会面临各种各样的选择,如何面对这些选择呢?

魏文侯问李克,魏成和翟璜谁可做宰相。李克起身一揖,答道:“臣乃局外之人,不敢回答大王的提问。”文侯说:“事到临头,先生就不要再谦让了。”李克这才说:“圣上要想知道一个人的品格和能力,平日里要观察他亲近一些什么人;富贵之后,观察他交往些什么朋友;位居高官之后,观察他给国家推荐了什么人;不得志而处境困难时,观察他是否做了不该做之事;贫寒拮据时,观察他是否接受不义之财。以此五点为标准去衡量一个人,才可得到贤才。”

魏文侯听罢,说:“先生,谢谢您,我明白了。”

李克出宫,恰遇翟璜。翟璜说:“听说主上召先生征询相国人选,最终决定以谁为相?”李克说:“魏成。”翟璜面露不悦,说:“镇守西河的吴起是我推荐的;治理邺地的西门豹是我推荐的;征伐中山的乐羊是我推荐的;攻克中山之后,连镇守您,都是我推荐的;太子无老师,我推荐了屈侯鲋。我的所作所为,哪一点比不上魏成?”

李克说:“您当时向主上推荐我,难道是要让我在主上面前多说好话,为您日后求得高官显爵铺设道路吗?主上问我谁做相国合适,我只不过是谈了用人的道理,并没有具体推荐谁做相国。之所以知道君主定会选魏成,是因为魏成虽年俸丰厚却善于克己,卜子夏、田子方、段于木三位贤者都愿意辅佐他。这三个人主上皆尊为老师,而您推荐的五位,主上只用作臣。与之相比岂可同日而语?”

翟璜迟疑了片刻,面露惭色,说:“听君一席话,胜读十年书。我乃鄙陋之人,言多失当,情愿终生做先生的弟子,接受先生的教诲。”

了解一个人是靠天长日久观察出来的。观察他在失意时和得志时的一言一行,从生活中点点滴滴的小事里了解他的品行。欲成大事者身边能有李克这样的贤臣,离成功就不远了,但毕竟这样的能人是不可多得的。

第二节 取长补短的子思

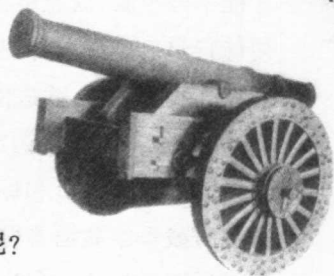
下面这个小故事是关于如何权衡利弊选拔人才的，让我们一起来看看吧。

子思向魏国国君举荐苟变时说：“苟变的才干可以率领战车五百辆与敌人作战。”卫侯说：“我知道他有此才能，但他以前做税收小吏时，曾顺便吃过纳税者两个鸡蛋，这种人怎么可以重用呢？”

子思说：“明君任官，和木匠选木是同样道理：取其所长，弃其所短。粗壮坚实的杞树，即使有几尺朽才，高明的木匠也不会弃而不用。现在，主公处于列国征战时期，急需选拔能士，岂能仅因多吃了两个鸡蛋，就将能攻善守的良将弃而不用呢？”

卫侯再三拜谢说：“我接受您的意见。”

尺有所短，寸有所长；金无足赤，人无完人。大行不顾细节，大礼不辞小让的人也许一开始让你无法接受，但这些人往往也是有才能的人。对成大事者而言，千里马固然是成功的主要因素，但善于识别千里马的伯乐也是极为重要的。



第三节 惜才如宝的威王

在你心中，是人才重要，还是钱财更重要呢？

齐威王与魏惠王会猎于郊外。

惠王问：“你们齐国有何稀世珍宝？”

威王说：“没有。”

惠王说：“我的国家面积无法与贵国相比，但也还有珠宝。我们有十颗珠子，直径一寸以上，光辉夺目，可以把远近十辆车子的珠宝照亮。你们偌大一个齐国岂会无宝？”

威王说：“仁者见仁，智者见智。我对国宝的理解与你不同。人才才是我国的国宝。大臣檀子，镇守南城，楚国不敢发兵东犯，泗水诸侯国岁岁来朝。大臣盼子，镇守西部高唐，使赵国不敢东进到黄河。大臣黔夫，镇守徐州，无敌可犯。燕国北门祭拜、赵国西门求安，请求我们批准迁齐的更有七千余家。还有大臣鍾首，主持治安，防备盗匪，齐境路不拾遗。这四位贤臣，光辉可照千里，岂止照亮十辆车子呢！”

惠王听后，面红耳赤，无言以对。

千金会散尽，人才可永得。人才与珠宝相比，哪一个更宝贵？宝珠光耀炫目，但只可做炫耀的资本，而人才可助你治国齐家平天下。成大事者要记住，人才是金钱换不来的，也是无法用宝贝来衡量的。珍惜人才，莫让自己后悔。

第四节 慧眼识才的田忌

你一定听说过田忌赛马的故事。其实，田忌不仅是一位善于谋划的军事家，更是一位善识人才的伯乐。

孙臧和庞涓同习兵法。学成之后，庞涓做了魏将，但他深知自己的才能不如孙臧，就想将他除掉，于是假邀孙臧来魏。孙臧到魏后，庞涓便施行早已定好的计谋，大肆给孙臧罗织罪名，妄加迫害，断其双臑，并在其脸上刺字，欲迫使孙臧因残而终身隐退。

后来，齐国遣使访魏，孙臧得知，连夜秘密求见，向齐国使者讲述了自己的远大抱负和惨痛遭遇，齐国使者被孙臧的才华所感动，就将孙臧暗藏车中载回齐国。田忌接见孙臧，促膝夜谈，知道孙臧乃不可多得的军事将才，于是非常友好地以宾客之礼相待，并将他推荐给齐威王。

孙臧为齐威王讲述兵法，齐威王深受感触，深知孙臧是位难得的人才，遂将其尊为老师，任为将军。

其时魏国攻赵，赵国请求齐国救援。齐威王任孙臧为将，率兵援赵。孙臧自觉受过重刑，下肢残废，不适合担任将军之职，于是威王便

命田忌为将军，孙臏为军师，坐帐指挥。

田忌欲率领齐军直接前往赵国援救。孙臏献策说：

“想解开复杂纷乱的人际关系，不能依靠拳头；制止斗殴，不能参与混战。避开战争中厮杀的正面战场，进攻敌方暂时空虚的地方，抓其要害，敌人因形势所迫，必定后退。而今赵、魏两国决一雌雄，魏国的精锐之师，都集中在国外的主战场上，国内仅存老弱残兵。将军不如率军火速进逼魏都大梁，占据交通要道，袭击其防备空虚之地，魏军必然会回兵自救。这样，我们自会一举两得，既解赵国之围，又重创魏国。”

田忌连连点头。十月，赵都邯郸为魏军攻下，但由于齐军向魏国突袭，魏军迅即回师相救，行军至桂陵与田忌军相遇，魏军大败。

“孙子臏脚，始修兵法”的故事广为流传。举世闻名的《孙臏兵法》是无数中国人的骄傲，浩浩荡荡八十九篇。如果没有田忌的慧眼识金，又怎会有孙臏大展抱负，挥斥方遒，指挥千军万马的机会。

第五节 重视贤人的昭王

想当伯乐吗？就要有伯乐一样的慧眼；想有伯乐一样的慧眼吗？就要重视你身边的人。

昭王是由燕国臣民拥立的，他即位时，国家正处于衰亡之际。他对人民很体恤，能与老百姓同甘共苦，并且为人温和、谦虚，礼贤下士，英名远播。

有一天，昭王对郭槐说：“齐国很不讲义气，趁着我们国家内乱，想要攻打我们，我知道自己的国家很弱小，没办法赢得战争。但是，如果我让天下的贤人来为我出谋划策，那我一定会打败齐国，以雪耻辱。如果你发现这样的人才，一定要告诉我，我宁愿亲自照顾他。”

郭槐说：“很久以前，有位国王想要找一匹千里马，于是就派他的臣子去找，等到臣子回来时，带回来的是一匹死马，他非常生气，想要处罚那个人。但是，一个侍者说：大王请息怒，您要是让外人知道，就连死的千里马您也很爱惜，很快就会有人送来活的千里马。果然，不久之