

王辉 威珂 编著

- 和坤是清朝乾隆年间著名的美男子，他性格机敏，头脑聪慧，二十七岁时，官职已至军机大臣，掌管国家内政外交，赢得了乾隆皇帝的绝对宠信，成为把握大清王朝所有实权的重要人物。
- 和坤之所以能得乾隆帝独宠，二十年如一日，自有许多过人之处。他非但不是不学无术、无才无能的弄臣，而是一个聪明过人、年轻有为的能人。
- 和坤的谜一样的一生可以说是充满了数不清的传奇和疑问。

香茗一杯

品和坤



和坤传奇人生的成功与失败

京华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

香茗一杯品和珅：和珅传奇人生的成功与失败/王辉，盛珂
编著. —北京：京华出版社，2006

ISBN 7-80724-191-8

I. 香... II. ①王... ②盛... III. 和珅 (1750~17
99) —评传 IV. K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 034070 号

香茗一杯品和珅

著 者 王辉 盛珂

出版发行 京华出版社

(北京市朝阳区安华西里一区 13 号楼 2 层 100011)

(010) 64258473 64255036 64241642 (发行部)

(010) 64251790 64258472 64255606 (编辑部)

E-mail: jinghuafaxing@sina.com

印 刷 廊坊市华北石油华星印务有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

字 数 260 千字

印 张 21.25 印张

版 次 2006 年 5 月第 1 版

印 次 2006 年 5 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-80724-191-8

定 价 27.00 元

京华版图书，若有质量问题，请与本社联系

引 言

和珅是清朝乾隆年间著名的美男子，他性格机敏，头脑聪慧，二十七岁时，官职已至军机大臣，掌管国家内政外交，赢得了乾隆皇帝的绝对宠信，成为把握大清王朝所有实权的重要人物。

据当年英使马戛尔尼所著的《乾隆英使觐见记》记载，马戛尔尼所看到的和珅，“相貌白皙而英俊，举止潇洒，谈笑风生，樽俎之间，交接从容自若，事无巨细，一言而办，真具有大国宰相风度”。英人所记当时人情故事，不比和珅垮台后朝内政敌对他的攻击之词，应属可信。

和珅之所以能得乾隆帝独宠，二十年如一日，自有许多过人之处。他非但不是不学无术、无才无能的弄臣，而且是一个聪明过人、年轻有为的能人。

乾隆后期，清高宗弘历已年臻耄耋，自称“十全老人”，与其说是颓老倦勤的乾隆帝在踌躇满志，日理万机，倒不如说是和珅在日夜操劳，总揽一切。

和珅集国家行政权、财权、兵权、人事权于一身。他是理财高手，办事奇人，却把许多财产都理到他自己家中。乾隆死后，和珅的家产被嘉庆皇帝抄没，人被赐死，其家产数额甚巨，民间遂有“和珅跌倒，嘉庆吃饱”的说法。

和珅的谜一样的一生可以说是充满了数不清的传奇和疑问。





他二十七岁做军机大臣；三十七岁授文华殿大学士，兼吏、户、兵部尚书；四十七岁成为“一人之下，万人之上”的当朝首辅。和珅为何能够如此飞黄腾达青云直上？

他为官二十余载却聚积家资白银数千万两，几近乾隆时朝廷的年财政收入，堪称当时的首富，无疑是超级巨贪。但作为“一代明君”、创造了“康乾盛世”的乾隆皇帝为何却始终宠幸于他？

和珅如何从一介书生变成乾隆皇帝最宠信的大臣？

他又何以从贫寒学子变成大清王朝的亿万富豪？

乾隆帝一生惩治了许多贪官污吏，为何不惩治和珅？

……

考其为官做人，颇有许多精妙绝人之处。

和珅不是不学无术之人，而是勤勉刻苦、智慧超群的办事能人。他不仅工于权术，还精通满、汉、蒙、藏四种语言，诗词书法均为上乘；他最喜欢金钱、美女和权位，但在家庭生活中他却还是一位很重感情的人。他有经营家的眼光、政治家的阴谋、谋略家的狡诈、大商家的精明。

最重要的在于，和珅掌握了人生的秘密。他虽然饱读诗书，却没有接受儒家的繁文缛节，他正是凭着中国人家喻户晓的做人做事道理，纵横朝野内外，达到了所向披靡的地步。

水能载舟，亦能覆舟，用在和珅身上，也是应验无比……

和珅靠的是乾隆的恩宠攀上皇朝的高位，也因失去了嘉庆的宠信而命丧黄泉。

无论是在宫廷，还是在民间，中国人都喜欢用下象棋的模式进行竞赛和斗争。那些下象棋的高手不声不响，却算计得十分长远，在不知不觉中，把对手逼得毫无动弹的余地。他不会一开始就刺激你，或一开始就让你紧张，他总是若有若无、声

东击西，掩盖自己的真实企图，等到一切都明朗的时候，对手只有束手无策，毫无反抗的余地。

嘉庆就是这样阒然无声下棋的人。

和珅是当时那个时代的成功者，也是失败者。

无论和珅的成功与失败，都决非偶然。

寻找出和珅成功与失败的奥秘，发掘人生的秘密，会给身处各种棋局而无法脱身之人带来无尽的启示。

时代变迁，古今迥异，然而人生所处棋局的模式，却是亘古不变的。

让我们翻开《香茗一杯品和珅：和珅传奇人生的成功与失败》，去了解古今棋局的奥秘，解开人生的悬念吧！

作 者



目 录

引 言

第一章 少年砥身励志之法

每个人都想干出一番惊天动地的事业来，以此光宗耀祖，名垂青史。然而现实生活中往往是天不遂愿。到底是什么妨碍了人们成功呢？通过无数的探索和研究，才使我们幡然醒悟：妨碍人们成功的罪魁祸首原来就是人们自己——人的劣根性。因此，若想获得成功，必须向自己自身的弱点挑战。

和珅少年贫寒，素怀大志。他虽三岁丧母，十岁丧父，家境困苦，靠借贷读书，却能发奋图强，勤勉刻苦。其“砥励心志，磨炼其身”的少年励志之法，成为和珅成功的开山名作，实乃人生身处逆境却能飞黄腾达之良法也。

1. 少年坎坷，却能砥砺心志 / 2
2. 变卖家产，也要上学 / 6
3. 天降大运，必先苦其心志 / 8
4. 成功之人必有强烈的欲望 / 10
5. 飞黄腾达前的艰苦准备 / 13
6. 天助自助之人 / 15
7. 虽起于微末，却要抓住机遇 / 18
8. 出人头地，聪明人的自我表现 / 21
9. 久居官场，人性必生畸变 / 27





第二章 作官的妙法

——和珅的为官之道

人情是一种复杂的关系，人的心理很难用法则来规范，但人们是有着某些共通点的。因此，追求成功也有大致的法则可以遵循，能够体会出这些法则的人，便是能洞悉人情世故的人。和珅少年贫困失意，历经坎坷，为什么后来官越升越高，竟至“一人之下，万人之上”，这同他善于总结发现官场的经验与规律分不开。

1. 抓住机会，施展自己的权威 / 33
2. 年年升迁有靠山，朝中无人难做官 / 37
3. 官场波诡云谲，小心地雷 / 41
4. 借助他人力量，补充自己实力 / 45
5. 大小事情均需铺垫 / 51
6. 花花轿子人抬人——自己发财，也让别人发财 / 55
7. 紧睁眼，慢说话，总会有办法 / 58
8. 话有千万种，委婉最动听 / 63

第三章 千里为官只为财

——和珅的敛财之道

和珅为官之初也很清廉，以清官自居，在外地处理案子的时

候，百姓还曾跪送。久居官场则变得贪得无厌。他不仅爱财，更善于敛财，他能在二十多年里积累起那样巨额的财富，同他善于理财和敛财是分不开的，可谓“和坤爱财，取之有道”。

1. 做官清，不得升——竹杠敲得梆梆响 / 68
2. 朝中“人情”卖不完 / 72
3. 近水楼台先得月 / 75
4. 狐假虎威，假借皇帝敛巨财 / 79
5. 生财有道，巧立名目做文章 / 82
6. 外出巡视——抓钱、捞官、找美女的好机会 / 85
7. 该捞则捞，该缴则缴 / 88
8. 颇具投资眼光，甘当后台老板 / 90
9. 开源节流，克扣家奴显吝啬 / 94
10. 官兵私用，和府服役竟千人 / 96

第四章 如何与皇帝相处

——和坤与乾隆的关系

和坤侍君二十五载，成为乾隆帝晚年须臾不可离的人物。位及人臣，亲自与侍卫一起给太后肩舆；身为宰相，在朝上为老迈的皇帝接唾。伴君如伴虎，他却一直受到乾隆的极度信赖与恩宠，这正是由于他把握了与皇帝周旋的“游戏规则”。

1. 不可不露其才华，不可外露其锋芒 / 99
2. 对皇帝投其所好，体贴入微 / 101
3. 掌握皇帝内心的秘密 / 104
4. 敢说皇帝喜欢听的真话 / 108





5. 把皇帝的亲人攥在自己手里 / 113
6. 事事想到皇帝的前面 / 117
7. 精于办事，肯为皇帝背“黑锅” / 120
8. 敏于事而慎于言 / 123
9. 给皇帝买名，替圣上立“德” / 127
10. 有备无患，学会使用麻醉剂 / 131

第五章 广结天下关系网络

中国的历史传统造就了讲人情、重关系的习性，做事讲人缘，办事靠关系，没有广泛的人际关系，不知要失去多少成功的机会。“结网天下，雀无所逃。”在复杂的关系社会里，不建立自己的“关系网”就难以成大事。和珅深明建立关系网络的重要，在利益的驱使下，和珅在朝廷内外、各省上下结交了大批同党和亲信。

1. 人至察则无徒 / 136
2. 培植党羽，恩惠并重 / 138
3. 黑道白道，各路朋友皆派用场 / 140
4. 放胆天下，征服异己以狠为先 / 144
5. 一打一拉，化敌为友相安共事 / 146
6. 控制科举，师生之谊笼络士人 / 150
7. 取象于钱，伸手不打送礼人 / 155
8. 为人狡黠，敢攀皇室姻亲 / 159
9. 罗织死党，形成“和家班底” / 162
10. 结网天下，建立全国贪污体系 / 166
11. 不惜血本，收买人心 / 170
12. 对待小人，恩威并施 / 173

13. 场面作大，才能翻云覆雨 / 176

14. 为属下谋发展使人效忠 / 178

第六章 和珅与同僚的关系

最难缠的是同僚。在朝为官，由于影响到切身利益和发展前途，最紧张最微妙的关系往往不是皇帝同大臣之间的关系，而是大臣与大臣之间的关系。同朝为官，矛盾必生；同殿称臣，互为利用。与同僚相处确实是一个棘手的难题。和珅不仅施展手段整治同僚，也在皇帝面前装腔作势关心和帮助同僚，还要耍些小手段来获得别人的尊重、爱戴和潜在的畏惧。

1. 了解人性的弱点 / 181

2. 对异己者表面应付，寻找时机彻底打垮 / 184

3. 兵贵神速，抢在对手的前面 / 187

4. 恩威并施，收异己为同党 / 189

5. 利用皇帝好恶，实行打击报复 / 192

6. 背后整人，皇帝面前进谗言 / 194

7. 令敌手陷于政事，无暇他顾 / 197

8. 学会相安无事，同舟共济也是缘 / 201

9. 总揽大权，独霸军机处 / 207

第七章 帮忙奴才与帮闲文人

学识和才能不仅是人们日常生活的重要组成部分，也是人们事业成功的先决条件，一个人如果学识不足，不仅会被人低估他的能力，还会被人扭曲形象，成功的可能就要少很多。和珅在乾





隆后期的朝廷里，文武皆通，不仅对国家用兵大事，谋划大计；还兼通满、汉，对蒙、藏文字也颇识大意，承旨书谕，办理俱佳；他还知书达礼，嗜好诗词书法，与乾隆在诗词歌赋上颇能应对，乾隆正是喜欢这种“巧于迎合，工于显勤”的干练之才。

1. 军国大事谋略家 / 212
2. 皇帝的理财高手 / 216
3. 出色的“民族事务家”和翻译家 / 219
4. 智慧的“外交家”，语言魅力大师 / 222
5. 御前奉和诗人 / 228
6. 插手多种文化事业 / 232
7. 慧眼识《红楼》，美文传天下 / 235

第八章 和珅的家庭生活

在茫茫人海中，一个人与另一个人相遇的可能性很小，成为朋友的可能性就更小，成为妻子的可能性却几近渺茫，夫妻结合竟是千年等一回的缘分。最平常的却是最易被忽略的；最平凡的却又是最神秘的。因此，对爱妻——情深似海，对爱子——舐犊情深，这就是和珅的处世之道。和珅是一个十分重感情的人，贪婪无度又吝啬无比的他竟拥有一个温柔的港湾。

1. 执子之手，与子偕老 / 239
2. 极尽能事，力讨小妾欢心 / 242
3. 兄弟手足，守望相助 / 247
4. 爱子情深 / 253
5. 大兴土木，宅第显豪华 / 258
6. 奢侈生活 / 263

7. 丰绅殷德与和孝公主 / 267

8. 和珅的后世 / 271

第九章 人生的变局

《菜根谭》讲：“人在苦心之中，常得悦心之趣；得意之时，便生失意之悲。”人生在世，时空在变，时局也在变，人们需要追逐时宜，以求与时宜相合。聪明的和珅何尝不懂得逐时的道理。怎奈权力与金钱遮住了和珅的双眼，临将覆灭尚不自知，权力与金钱的惯性把和珅推上了绝境。

1. 花未全开酒将微醉，实乃人生最佳境界 / 278

2. 人不可能一辈子聪明 / 282

3. 一朝天子一朝臣 / 288

4. 挟太上皇以令皇上 / 292

5. 钓鱼者被钓 / 299

6. 螳螂捕蝉，黄雀在后 / 304

7. 即使拥有整个世界，一日也只能吃三餐 / 306

8. 死后原知万事空 / 311

9. 和珅留下的《绝命诗》，成了千古之谜 / 316

10. 和珅的启示 / 320



第一章 少年砥身励志之法

每个人都想干出一番惊天动地的事业来，以此光宗耀祖、名垂青史。然而现实生活中往往是天不遂愿。到底是什么妨碍了人们成功呢？通过无数的探索和研究，才使我们幡然醒悟：妨碍人们成功的罪魁祸首原来就是人们自己——人性的劣根性。因此，若想获得成功，必须向自己自身的弱点挑战。

和珅少年贫寒，素怀大志。他虽三岁丧母，十岁丧父，家境困苦，靠借贷读书，却能发奋图强，勤勉刻苦。其“砥励心志，磨炼其身”的少年励志之法，成为和珅成功的开山名作，实乃人生身处逆境却能飞黄腾达之良法也。





1. 少年坎坷，却能砥砺心志

自古以来，强者之所以成为强者，关键在于：当他身处逆境的时候，他能理智地支配自己，面对生活的危机和困境，他不是心灰意冷，也不会一蹶不振，更不能精神崩溃，他要学会主宰自己命运的哲学，面对生活的严峻考验，根据自己的情况，去开拓一条人生的道路，以坚实的努力，逐步实现人生的理想。

现在的人们往往认为，一个人只要有文凭，有学问，在某一领域有一定成就，这个人就是成功的，事实并非如此。衡量一个人是否成功，更重要的标准是看他是否能主宰自己的命运，无论遇到什么逆境，都能理智地控制自己，逐步向人生的目标迈进，而不是随波逐流。

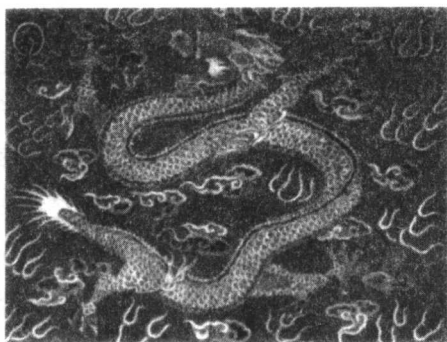
一个真正聪明的人，无论遇到了什么艰难，都会把困境变成砥砺心志的磨石，把困境变成自己发展的动力。

古人云：“艰难困苦、玉汝于成。”人的一生中，难免要经历诸多的风雨，许多人会在厄运来临的时候，经受不起，在凄风苦雨中消沉下去，毁了自己；而且，身处安逸，一帆风顺，也会让人变得不思进取，目光短浅，自断前程。大凡有志成就一番大事业的人，必须要经受住磨难的考验才行。

和坤的幼年，涉世未深，就不得不面对生命中的第一次巨大的考验。

和坤原名善保，字致斋，生于乾隆十五年（1750年），是满洲正红旗二甲喇人。“甲喇”为满语，汉译为“世”、“代”等

意，是八旗组织中的第二级。八旗规制，五屯录编为一甲喇，五甲喇为一旗，他的五世祖牙哈纳巴图鲁，屡立战功，为后世子孙挣得了三等轻车都尉的世职。其父为常保，承袭世职。由于



正红旗军旗

常保堂叔啊哈顿色在跟随康熙皇帝出征准噶尔时英勇阵亡，所以常保被特赐为一等云骑尉。到乾隆之时，常保出任福建都统。所以，和珅出身并不是太卑微，乃是将门之后，原本有可靠的保证，可以令他过上悠闲、舒适的生活。也许这样就没有成为大清王朝乾隆帝的最大宠臣和宰相的和珅了。然而，还在和珅年少之时，家中就陡发变故，将他一下推到了人生的危境之中。

和珅三岁丧母，还在幼年时期就遭遇了人生的第一大不幸。

和珅的父亲常保，史书上对他的生平记述不多，仅可以知道他为人中正平和，做官清正廉明。因身为福建都统，所以很少留在京城，多年戍守在外，无暇照顾和珅及其弟弟和琳。继母对待他们兄弟苛刻暴戾，根本无温情可言，和珅兄弟每日在继母的白眼中过活，甚是凄苦。所以，和珅是在既缺父爱，也无母爱的环境中长大的。

也许正是这样的环境，使得和珅小小年纪即知道了读书的重要性。兄弟二人刻苦攻读，和珅九岁时（乾隆二十四年）与和琳一起双双以优异成绩被选入咸安宫官学。





正红旗军服

咸安宫官学是当时京城最好的学校，要进入该所学校，必须是八旗子弟中长相俊秀者及内务府子弟，同时学业要十分优异，每年只选八十名左右的学生入学（八旗中每旗选十名），而且坚持宁缺毋滥。学校设管理大臣、协理事务大臣，另有满汉总裁。总裁须是翰林，教师也多是翰林，极少数不是翰林的，也必是享有盛名的饱学之士通过考核后方可担任。学校不仅开设一般的经、史、子、集课，而且还开设满、汉、蒙、藏等多种语言课，同时教授骑射、习用火器。可以说，咸安宫官学是培养文武全才的贵族学校。

咸安宫官学不收学费，但日常生活费用需要自己打理。凭着父亲常保的薪俸，和珅与和琳到也不必为读书之外的事情操心。

但上天似乎故意与和珅作对，在和珅刚刚进入咸安宫官学不到一年，也就是在和珅十岁时（乾隆二十五年），父亲常保在福建任上突然病逝。和珅遭遇了人生的又一次沉重打击。

常保为官清廉，和珅的家中很少有额外的收入，全凭常保一人的薪俸过活，常保的病逝使全家人惟一的生活来源骤然断绝，和珅的生活立刻窘迫起来，以至于支付不起自己和弟弟上学的生活费用。

和珅为了凑足生活费用，小小年纪便不得不四处告贷。

换做别人，这样的生活也许早就令稚嫩的双肩不堪重负，