

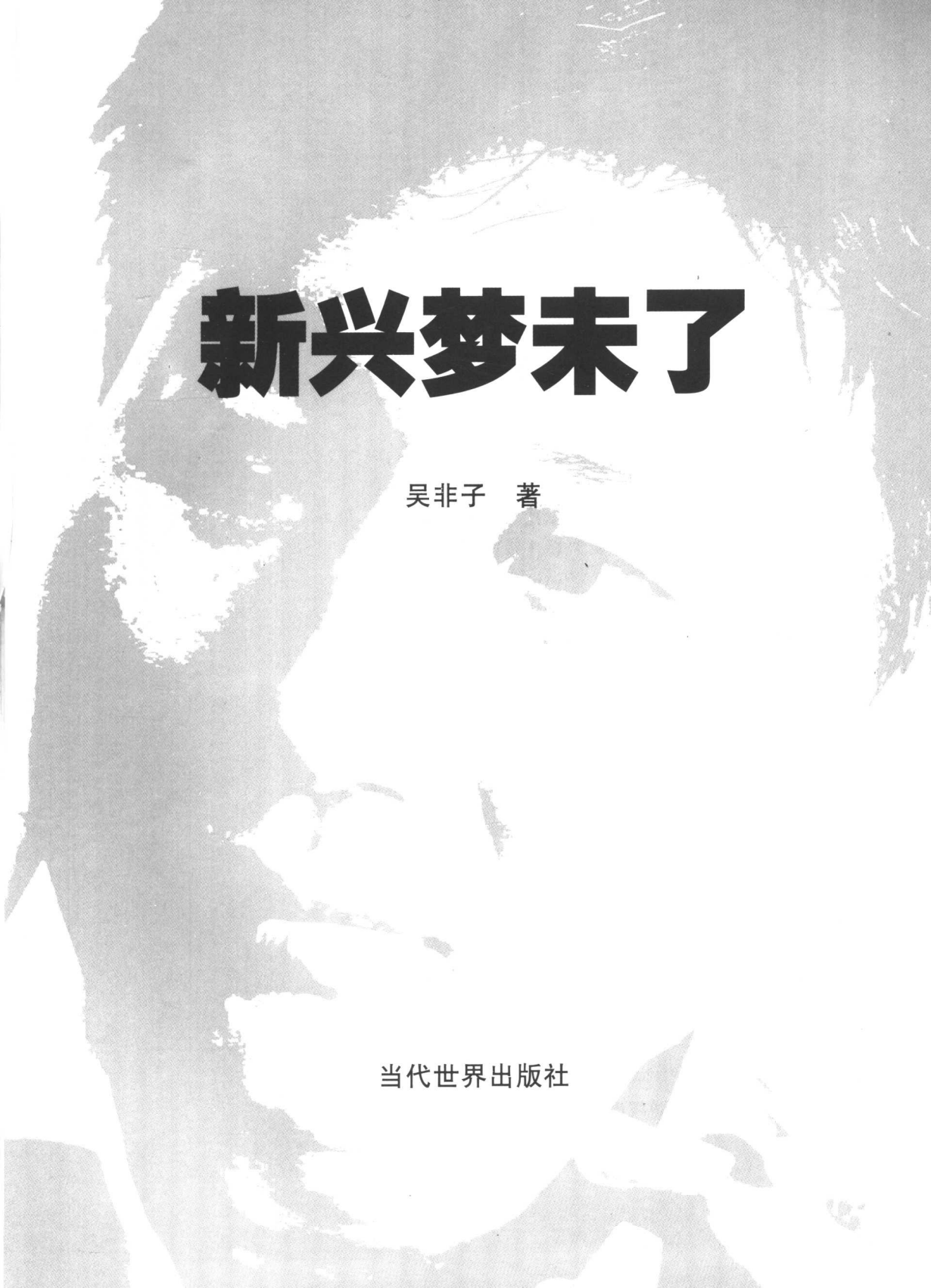


吴非子 著

朱明：有些话我不得不说……

新兴梦未了

当代世界出版社



新兴梦未了

吴非子 著

当代世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

新兴梦未了:吴非子著-北京:当代世界出版社,2005.11

ISBN 7-5090-0018-1/I·009

I. 新… II. 吴… III. 纪实文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 124095 号

出版发行:当代世界出版社

地 址:北京市复兴路 4 号(100860)

网 址:<http://www.worldpress.com.cn>

编务电话:(010)83908400

发行电话:(010)83908410(传真)

(010)83908408

(010)83908409

经 销:全国新华书店

印 刷:北京柏力行彩印有限公司印制

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张:14.25

字 数:200 千字

版 次:2005 年 11 月第 1 版

印 次:2005 年 11 月第 1 次印刷

印 数:1~10000 册

书 号:ISBN 7-5090-0018-1/I·009

定 价:26.00 元

如出现印装质量问题,请与承印厂联系调换

版权所有,翻印必究;未经许可,不得转载!

他所致力的是我国公立医疗体制中乏人问津的冷门学科，他所涉足的是人们不愿触摸的中国医疗改革的敏感话题，他所牺牲的是一个普通百姓应有的人格自尊与合法收益。造福社会，拯救万千不幸家庭是他毕生的追求！



来到丽江古城，朱明心旷神怡：返朴归真
也许才是人生真正的大彻大悟。

二〇一五年四月二十九日，原全国人大副委员长吴阶平院士，在中华民族园热情接见了新兴医院党委书记黄书屏等一行五人，并亲笔为新兴医院题辞：提高医疗水平，造福千万家庭。

北京新兴医院
提高医疗水平
造福千万家庭

吴阶平



生命中,有多少风雨穿行?

总有一种力量,使我们不得不关注这个世界每天发生的一切,并用未曾有过的激情去经受它——不仅是苦难和不幸,也有胜利与欢笑,还有懊悔和眼泪,有喜悦和难言……

2004年8月2日,闻名遐迩的北京新兴医院因媒体的质疑陷入争议的旋涡,并由此引发了长达38天的新兴事件。

这不是戏剧,而是生活中发生的真实的故事,是创造与毁灭的交替结果。我们行走在风雨如柱的历史通道,从生活的每一个角落,去承受着这个世界给予我们的选择和命运。新兴医院也必须承受,因为新兴医院600名员工与院长朱明自信他们所从事的一切利国利民、造福人类,他们探索的“新兴模式”开启了中国医疗改革的先河。

历史以交响乐般的声音,淹没了我们每个人的呐喊,又让我们每个人留下匆忙的身影;历史以记录的方式聆听了我们每个人的话语,随后又忘记了



我们的声音。于是我们回顾昨天，在内心中，将深情的呼唤变为有力的思想和行动——去再一次将生命的希望，带进新的年轮，去经历新的世界变异和发展。

一个人的命运终究由什么来决定？新兴医院的法人代表——朱明，在从被动接受命运安排到主动走向争取人生发展的道路上，经历贫困、动荡、打击，直到找到事业方向后的转型、改革、崛起，个中酸甜苦辣，是否能体现出拼搏在社会经济旋涡中的普通人，在面对挫折和挑战时，那种发自精神深处的抗争和豪迈？虽然流年似水，亦梦亦幻。

朱明到底是个什么样的人？他是如何一步步走到今天？

朱明从不藏头露尾：“我是个农民的儿子，生在农村，长在农村，与许许多多背井离乡，来到都市寻梦的打工仔一样，普通而平凡。不同的是我取得了初步的成功，更不同的是，我曾经劫后重生。”

在成书过程中，笔者希望他能提供一些初来北京时的创业照片，他甚至不能满足这一要求：“只有一件穿黄大衣拍的照片，创业之前，从小到大就没有一张照片留下。”朱明不无遗憾地说。

“正因为没有希望，希望才能降临到我们头上。”德国思想家本雅明说。是的，希望就这样降临到了朱明的头上，让一个农民的儿子成就了他的梦想。而现实的残酷又给他的梦想打上了美中不足的烙印。

生活中的朱明永远西装革履，脚下的皮鞋一尘不染；他说话口若悬河、滔滔不绝；他行事斩钉截铁、当机立断；他信奉滴水之恩，涌泉相报；他从来不和孝顺父母的人交往……

在北京，朱明是一个“外省人”，如同巴尔扎克笔下那个19世纪的巴黎，每天都有许多的“外省人”涌入。一批批怀揣梦想的年青人来到北京，来找寻他们的财富梦、艺术梦、爱情梦，和跻身上流社会的痴迷之梦。他们中有的人成功了，而更多的人则体会到了一种幻灭。朱明有幸成为前者——新兴医院是他一手缔造的王国，是他梦想的殿堂；但他同时也品味到了竞争的血腥——新兴事件是他人生的重创，也是他重新审视这个世界的起点。



不难想像,在新兴事件的信誉危机中,朱明经历了怎样的人生挫折,值得庆幸的是,他都顽强地一一挺过来了。他说,那只是他心口的一道伤疤,他还要继续他的寻梦旅程。

新兴医院,这个在中国医疗体制改革风起云涌的大潮中,先在潮头风光无限,后又被巨浪掀至谷底的普通民营医疗机构,在潮起潮落的瞬间,成为既典型、又罕见的一个标本,这些,能给人们带来什么样的思索?

旧体制,沉疴临绝,不进则亡。泱泱大国,经济发展日新月异,而其中的问题无法回避。医疗服务,关系到人民最基本的生命健康,原有的体制早已落后于社会前进的步伐,改革势在必行。

公共卫生的公平性比经济收入和财产分配的公平性更加重要,因为身体健康关系到每个人的生命质量。那么,如雨后春笋般纷纷涌现的民营医院到底意味着什么呢?发展民营医院的目的是,要充分激活医疗市场,使得医疗水



平得到提高。然而,民营医院要面对的,不仅仅是作好公立医疗机构的补充,而是如何先要保证生存。

新兴医院生逢其时,登上了这个舞台,走到了时代的前列,留下了传奇的身影。然而,风云突变,媒体和公众又给了它一个强烈的错位,直至牵扯到针对朱明本人的一些质疑,其中的真相到底有几重?

理性总是不充分的,非理性却总是普遍的。事实上,大家都忽略了应该正视这样一个事实:新兴医院是医疗改革的产物,它在短短3年中迅速崛起,自信而繁荣,必定是有一种力量在支撑着它;院长朱明在带领新兴医院前进的道路上,在改革和经营过程中充满毅力,从不懈怠,在市场商业运作中高超的技巧,也的确给众多中小企业带来了鼓舞和启发。

然而,一个天生就处于弱势地位的民营医疗机构,它所面临的不是简单的企业经营发展问题,而是在前进的一步中,不仅要在恶劣的条件下,为自己争得一点点生存的空间,对任何一星能够指引方向的光亮都要紧抓不放,更重要的是,在从弱势不断挣扎走向强大的过程中,在擦干眼泪之后,创造出用双手迎接阳光的那种感动,来献给自己。

无论如何,我们都应该感谢这个时代,它的开放和宽容,让朱明们快速而自然地融入这个国家最强劲的经济脉搏;它的繁荣与进步,锻造了一批又一批新的来自于社会底层的财富英雄……

真正的成功,不是在于取得了什么结果,而是在取得结果的过程中,到底经历了多少。

世人的社会地位不同,价值观念不同,看问题的思路也不尽相同。对许多人来说,追求财富未必是人生的终极选择,只有追求幸福,才是人生最大的目标。财富,可以为幸福打开一条通道,但前者并不能替代后者。财富只能解决20%的幸福,另外的80%,需要独辟蹊径。

毋庸讳言,朱明在从一无所有到拥有了创造财富的能力这样一个渐进的过程中,涉急流,跨险滩,新兴医院激进的改革触动了利益格局的全新分配。同时,在追求和面对财富的时候,朱明也经历了尊严、荣誉、友谊的重新

排列和权重的再调整,从完全小农式的,仅仅拥有物质财富的层面上上升到了希望提升自己精神幸福的层面。此间,他始终扮演着一个行业指点江山的领袖角色。

百花齐放、百家争鸣,实事求是、不断发展。配合着社会经济的飞速前进,人们的思想和认识也必须紧跟经济发展的脚步,对事物的判断不能再是简单跟风,而是要基于客观角度,作出公正的结论。人,总是要把心底的话说出来,而民众也有权利知道所有的真实。现代社会,浮华无端,“八卦”横行,“揭秘”成风。但是,任何没有根据的论断,都不会有长久的生命力。

也许有人会对朱明身上所发生的一切感到迷惑和不解,甚至还会有人对此报以不屑:一个人怎么能在经历那么多颠簸后,又重新回到起点,并创造出了与众不同的业绩呢?而恰恰,这一切又是无可争议的真实,是在真实的世界、真实的社会里,一个真实的人,为了自己的命运,所谱写出的一段真实的故事。

为了还原一份真实的历史,铭记一段峥嵘的岁月,作者力求以求真务实的态度,历时一年之久,走近朱明,走进新兴医院,采访了大量的新兴专家、新兴员工和新兴患者……收集了近20个G硬盘的图文资料,解读了关于朱明的创业历程和新兴事件的全部真相,希望能给大家带来更多的真相背后的思考。



目 录

contents

一	七十三	第七章	朋友是什么？
十三	五十三	第六章	新兴之火，何以燎原？
二十三	四十五	第五章	泪洒中秋
三十三	三十三	第四章	寻梦京城
	二十三	第三章	牢狱之灾
	十三	第二章	苦乐年华
	一	第一章	突如其来的风暴
			生命中，有多少风雨穿行？



二〇九	第十六章	吴院士赠言
一九一	第十五章	新兴妈妈回娘家
一七九	第十四章	我是农民的儿子
一六九	第十三章	崂山反思
一五一	第十二章	十大疑点解读
一四三	第十一章	幕后疑云
一二三	第十章	医疗领域的异类
一〇三	第九章	千里艾滋零距离
八十五	第八章	劫后重生

第一章 突如其来的风暴

少数媒体在短短的几个月内，接二连三地发表了一系列文章，吸引了一批读者的眼球。少数记者将北京新兴医院，这个原本普通的医疗机构，推到了公众的面前。一石激起千层浪。顷刻间，惊涛拍岸，乱石穿空，新兴医院被媒体前赴后继的采访和公众质疑的眼光所包围。朱明告诉记者：“这是意料之中的风暴，迟早都要发生的。”



2004年6月,在中国最大的媒体——中央电视台上,出现了一则与众不同的广告。“共享幸福、共享团圆,尽在孩子纯真的笑脸。”伴着解小东的歌声,这个以暖色调为主,表现合家欢乐主题的公益性广告,从央视的黄金广告时段,走进了中国无数的家庭,也使得人们记住了这个在中国主流媒体宣传上,第一次出现的医院——“治不孕,到新兴,北京新兴医院”。

医院也能做广告?而且在中央电视台?这和老百姓常见的医疗机构广告简直有天壤之别。

新兴医院,这家首创了运用代言人进行宣传,并在各省市卫星电视媒体上投放了大量角标广告和宣传片广告,从而引起了全国人民注意的医疗机构,将宣传阵地转移到了中国最大的主流媒体,将自身的品牌传播提升到了全新的层次。

一家企业的广告上了央视,本不是什么稀奇的事情,但是,医疗机构的形象宣传广告上了央视,却有点儿“破天荒”。既然有新兴医院开了先河,若干医疗机构纷纷找到央视广告部,希望也能跳脱出只在地方电视台宣传的局限,从而来进一步提升医院形象。新兴医院,原本在地方卫视广告宣传模式就占尽先机的基础上,又比别人向前迈进了一大步。

然而,风云突变,在商业运作和经营管理上均领先于同行的新兴医院,

又怎么能预知到一场巨大的风暴正向他们袭来呢？这场风暴，给了新兴医院一次巨大的打击，也给了新兴医院经营者——朱明，上了他人生最刻骨铭心的一课！

往事如梦。

刚刚依法通过国家有关行政主管部门及卫生部门 2004 年度年检（企业当年度年检是在下年度进行的）的新兴医院院长朱明心有余悸地告诉笔者，他永远忘不了那揪心的一刻。

那一刻，朱明人在重庆，后院失火了。

北京时间 2004 年 8 月 2 日，星期一。北京阴霾重重。这天，新兴医院彻底“炸开了锅”。

上午 11 点，身在重庆铜梁县随团中央代表团参加对西部青年志愿者进行督导活动的朱明突然接到办公室一个告急电话：“朱院长，出事了！”

“别慌，什么事？”

“《瞭望东方周刊》今天登了咱们新兴医院！新浪网全文转载！”

“怎么说？”

“极其负面、极其恶劣、极其……”

电话里朱明“很震惊”。他知道，在中国，什么事一旦见诸媒体，所造成的后果往往难以预料。

乱云飞渡仍从容。朱明一边遥控指挥，迅速成立“危机处理小组”，一边联系机票，准备请假提前返程。

曾经，网上流行过这样一句话：说你行你就行，不行也行，说你不行你就不行，行也不行。至少有一层意思请你明白，即使你做得再好，有人想要找你的麻烦，哪怕是鸡蛋里挑骨头，易如探囊取物！

一时间，四面楚歌：

《新兴医院院长强调他从事的事业利国利民》；《“新兴医院现象”期待权



威说法》;《新兴医院无户外广告批号》;《新兴医院风波引发思考》;《禁播最后期限已到,新兴医院仍有“挂角小广告”》;《新兴医院人员资质将被重新核查》;《新兴医院冒用团中央名义造假》……

少数记者踏上了短暂的、代价高昂的探访新兴之旅。规模之大,问题之广,完全超出了他们和新兴医院的想像,用“风暴”一词来形容再恰当不过。据初步统计,从8月2日到9月7日,大约有近百篇大同小异的声讨文章见诸各类路边小报,主要围绕医院广告的合法性、药价标准、治愈率、院长荣誉造假等问题展开猛烈质疑。

更糟的是网站也加入了讨伐新兴的行列,辱骂、责难新兴医院的大有人在。

有人说,朱明是“big cheat(大骗子)”。

有人骂,“新兴医院,去死吧!”

“现在新兴最渴望的是跟媒体打官司。但是,我还是要提醒朱明,别把媒体逼急了,到时候你可吃不了兜着走。”

“假专家最终会有露馅的时候。”

“北京新兴医院最他妈黑,不知坑了多少人,没人管,没人查。唐国强、解小东真是恬不知耻,中央电视台也是助纣为虐,相关部门更是腐败,可惜国务院管不过来。”

“天子脚下,一个骗子通过媒体,几个明星,几个医托,把北京闹得沸沸扬扬,满城风雨。”

更有甚者,还有人提醒海关,千万别放走朱明。

互联网上狂风大作,飞沙走石。

有人说,网站的东西不可特别当真,亦不可忽视,真亦假来假亦真,真真假假,鱼龙混杂,只是情绪的垃圾筒。

一串尖锐的声音高叫着:自2004年8月2日《瞭望东方周刊》发表了两篇关于北京新兴医院的负面报道后,这个后来被一些专家称为“电视医院”的医院新物种开始走下神坛,新兴医院死于媒体几成定局!