

做局

做大人生局面的

行动绝学

陈书方◎编著

智辨大赢家

真正的智者，

做任何事情都必须要有智慧的大脑，

在任何时候都能驾驭一切，把别人难以做成的事做的游刃有余，

用大智慧去支撑大手段，

谋划出别人难以完成的大局。



中国长安出版社

做局

做大人生局面的

行动绝学

陈鹤良 著

管理智慧网

陈鹤良 著

《做局》是陈鹤良先生多年从事企业战略管理咨询工作的经验总结，也是他多年从事企业战略管理咨询工作的经验总结。

《做局》是陈鹤良先生多年从事企业战略管理咨询工作的经验总结。

《做局》是陈鹤良先生多年从事企业战略管理咨询工作的经验总结。

陈鹤良 著

做局

做大人生局面的
行动绝学

智辨大赢家

陈书方◎编著

 中国长安出版社

图书在版编目(CIP)数据

智辨大赢家/陈书方编著. —北京:中国长安出版社,2005.8

ISBN 978-7-80175-338-0

I. 智… II. 陈… III. 谋略-通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第101177号

智辨大赢家

陈书方 编著

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街14号(100006)

网址:<http://ccapress.com>

邮箱:ccapress@yahoo.com.cn

发行:中国长安出版社 全国新华书店经销

电话:010-65281919 65270433

印刷:北京蓝空印刷厂

开本:787×1092 1/16

印张:20

字数:300千字

版次:2009年4月第2次印刷

书号:ISBN 978-7-80175-338-0

定价:32.00元

对于很多人来说，要想谋取自己人生成功的计划，可谓难上加难。造成这种情况的主要原因是在于己而不在于人，这是因为你不战胜自己就无法战胜别人，就更谈不上什么成功。

在各种各样的成功学著作中，我们可以看到许多成事之道，但哪一种更适合自己呢？想来想去，我们总以为“智慧”是所有成功的根本，主要是因为：第一，没有智慧的人，一定看不清自己眼前的各种情况，常常会误入歧途；第二，眼光太短浅的人，只能急于求功求利，而不能把大目标定在远处；第三，没有智慧和眼力的人，一定不能够做出大的方案、拿出大的行动，而只能做些小打小闹的事情。

一个没有头脑的人，要想超人一等，除了鲁莽行事之外，别的就根本没有什么绝招。因此，做任何事情都必须要有了一颗智慧的头脑；所谓成功者，是指在任何时候都能驾驭一切，把别人难以做的事情，做得游刃有余，一切皆顺；所谓做局，就是指用大智慧去支撑大手段，谋划出别人难以匹敌的成功大局。

在这个纷繁的世界上，大家都羡慕成功者，因为他们都高人一等，他们胜人一筹。但是，自己究竟能否高人一等、胜人一筹呢？恐怕许多人只能把这个问题留在心里头，而不能落实在行动上。在此，简要剖析三位历史上成大功者的智慧。

真正聪明的人，是从来不摆架子的，而是在治心上下定功夫。秦始皇治心是采用“不到火候不揭锅”的战术，先坐在一旁仔细打量他们的言行，然后再等一等、停一停，在需要“揭锅”的时候再“揭锅”。这种做法是让对手自己去幡然醒悟，自己去反思是非。

做事情不能什么都想抓，什么都想捞，要有重点，要有去粗存精的功夫，这样才能盯住目标，及时出手，事半功倍。朱元璋做事就切忌“眉毛胡子一把抓”，而是善于抓住一两个关键点，做深做透，以点带面，这种局部取胜术，对于明白人来说，即为“滚雪球”战术。

世上的人并不都是清一色的，人心不一，难以定论。说不定就从哪儿射出一支飞镖，令人毛骨悚然。因此，防人之心不可无。乾隆明白如何掌握控制权，如何去察看周围形势，还分出个四五六来，谨慎待人，以计办事，故手上总是捏住一个“稳”字。

可见，一个人要想成为智者，需要眼观六路、耳听八方，需要极大的魄力与胆量，更需要超人的谋略与手段，这样想人之不能想、为人之所不能为。本书以“做”为题，透视了中国历史上十几位成大功者谋取大胜局的过程与绝学，可以讲，个个都惊心动魄，又能给人留下深刻的启示。

CONTENTS

目 录

第一章

孙 臆

兵法绝学
比智力不比武力

共谋一条人生出路	/ 3
不让人发现自己的一点心思	/ 7
打出一张智胜的牌	/ 13
拿出“围魏救赵”的绝活	/ 15
给对手背后一击	/ 17

第二章

秦始皇

操权绝学
自己要有治人的绝招

在最恰当的时候出手	/ 23
知错即改是明智之举	/ 25
控制自己即是成功之始	/ 28
得天下必欲先知彼	/ 31
知人善任,求才一定有方略	/ 35

第三章

刘 邦 用人绝学 比别人更通晓取胜之道

- 拿出绝招与强敌周旋 / 41
- 在困难面前多想点子 / 45
- 找到能人就是胜利 / 49

第四章

张 良 保身绝学 每个人都不是水货

- 与知己相遇是幸事 / 55
- 在关键时刻运筹于心 / 57
- 时刻保持头脑清醒 / 60
- 提出睿智之见 / 66
- 把退身之道摆在首位 / 69

第五章

曹 操 收放绝学 控制住前移的脚步

- 控制住抛头露面的念头 / 75
- 掌握该玩“猫腻”的时机 / 77
- 算计到位,才不跌跟头 / 79
- 诚与伪是做人的两面 / 82

第六章

诸葛亮 谋事绝学 没有智慧,就没有成功的资本

一定要把自己变成英才	/ 89
不靠拳头服人,而靠才智服人	/ 92
宽以待人,才能让大家叫好	/ 94
善于把别人的智慧嫁接到自己身上	/ 97
知人要察性,看人要看本质	/ 100

第七章

王 猛 胜算绝学 谋大事在于胜算

人人都喜欢有才智	/ 105
严厉把好每一道关口	/ 109
向前推进一大步	/ 114
聪明行事,一切都会胜利	/ 118

第八章

李 渊 掌权绝学 自己掌握主动权

得人心才能得天下	/ 125
善于择取有利时机	/ 129
巧借他人之力,缓己燃眉之急	/ 132

第九章

武则天

弄权绝学

想妥当之后,再出击

以退为进,绝不贸然出击	/ 137
虚实结合,悄然达到目的	/ 140
欲擒先纵,看准脚下每一步	/ 144
善用连环计去攻击对手	/ 146
有里有外,形成一盘棋	/ 148
多点宽容,收效不一样	/ 151

第十章

寇准

辨局绝学

善于辨明大小局势

越聪颖越有盼头	/ 157
顶住逆境而奋进起身	/ 159
发现问题,敢于进谏	/ 162
辨别诡谋,花开又一枝	/ 165

第十一章

耶律楚材

远虑绝学

眼光看得越远越有利

把自己变成一条龙	/ 171
有付出就有收获	/ 174
大胆支持,全心专注在一点上	/ 177
做好事情是一种责任	/ 180
灭掉自己的强大对手	/ 182

第十二章

朱元璋 ●制●胜●绝●学● 抓住一两个关键点

打起一把大伞	/ 189
做事必须懂得火候	/ 193
不战而屈人之兵	/ 196
瞄准对手,采取围逼抢	/ 200
收拾腐败的吏政	/ 205

第十三章

刘伯温 ●避●世●绝●学● 讲究退让,才能挺进

牢牢记住一个“避”字	/ 215
修好身心功夫,盼望早日成大业	/ 220

第十四章

乾隆 ●稳●练●绝●学● 把心口捂得紧一些

让对方感到自己的威猛	/ 225
水能载舟也能覆舟	/ 228
计在心头翻转,力在全身酝酿	/ 231
做人慎勉,切莫自满	/ 235

第十五章

纪晓岚 处世绝学 绝对不能让人生气

- 该诙谐时一定要诙谐 / 241
- 打好“恭维”这张牌 / 246
- 把住关键越清醒越好 / 249
- 交准朋友不会受伤害 / 253
- 花开七分为最美 / 256

第十六章

刘 墉 糊涂绝学 摸透自己比摸透别人更重要

- 管好自己的舌头 / 261
- 把明白包裹在糊涂里 / 264
- 深藏自己的睿智 / 268
- 巧妙逼人,心术不一般 / 272
- 学会护身的技巧 / 276
- 去关爱自己看准的人 / 280
- 与性格相投者尽情畅谈 / 283

第十七章

曾国藩 刚柔绝学 让自己处于冷静状态

- 把旺盛的势头压一压 / 289
- 只知进,就是冒险 / 294
- 学会藏,可以不伤身 / 296
- 把名利扔到九霄云外 / 299
- 掌握养心的要诀 / 303

第一章

孙膑兵法绝学

做局

ZUO JU

比智力不比武力

世人皆有智力，但智力有高低。善谋事者，智力可堪一绝，无人能够匹敌。当然，善用智力者，总会避开武力，而是把棋子下到对方的要害中去。

孙膑谋事靠智，他能够察势求变，四处探测，把自己要策划的每一步都设计得精妙而叫绝，故他能胜人而无敌。这是一种比智力而不比武力的能力体现。

共谋一条人生出路

人生出路何其多？有“条条大道通罗马”之说。但对于在困难时刻，难觅出路者而言，思考出路也许并不容易。孙膑善于经营人际关系，去寻找挚友，目的就是共谋一条人生出路。

东周的阳城地面，有一个山谷。由于它山大谷深，林密水多，整天都有云雾缭绕，鸟兽啼叫，又因它远离市井，很少有人来往，弥漫了神秘气氛，故名鬼谷。谷中住有一位鹤发童颜、学问高深的老先生，人称他为鬼谷子。

鬼谷子四处云游，无意出仕，来到此处被其幽深秀丽的风光吸引，便伐木造屋住了下来，专心致志地讲学授徒，为社会培养有用之才。苏秦、张仪、孙膑、庞涓这些历史上赫赫有名之人均出自其门下。

夏日，西斜的阳光把山谷照得一片光明。山上山下草木繁茂，百花争艳。陡峭的山路上走来了两位三十左右的男人。他们的肩头上各挑有一担水桶，径直向着山腰的泉水走去。微风吹拂着他们热汗淋淋的脸庞。走在前面的为一个中等个子白面微瘦的人。他对后面的黑脸络腮胡、高个子的伙伴说：“庞涓，走快点吧，想什么呢？”高胖子庞涓回答说：“来了来了！你这个孙膑呀，腿比我短，走路却比我快！”孙膑笑了笑说：“你比我腿长，却赶不上我，这是为什么呀？”庞涓叹了口气说：“唉，我们到此求学已经整整三年了，我想下山去求取功名哩。”孙膑说：“好事不在忙嘛！师父的好多学问，咱们还没有学到手哩。”“学如烟海，永无止境。哪能学得完呢？”庞涓洋洋自得地把头一昂：“我学的克敌致胜，攻城掠地之兵法，已够我当个将军元帅，指挥几十万人马了。”

二人走到清泉边上，装满了两担泉水就开始返回。由于是上坡和重担，走不多时，就汗湿长衫，气喘吁吁了。孙膑说：“我们歇一会儿吧！庞涓听后放下水桶扁担，就一屁股坐在了一棵大松树下说：“肚子饿了，我们去摘野果

子吃。”孙膑也放下担子说：“你休息吧！我会上树，我去摘。”

鬼谷里到处都是野生的果树，这时大都已经成熟。孙膑麻利地爬上树去拣好的摘了起来。他用长衫的大襟当口袋，盛满了胀鼓鼓的红桃和红杏，兴奋地回到庞涓面前“哗”地在石板上一兜开，桃子杏子就滴溜溜地四处翻滚。庞涓馋涎欲滴地拣最大最红的一个桃子就要往嘴里送。“慢着！”孙膑阻止他道。“怎么，你还舍不得叫我吃？”“不是舍不得，最大的应该拿回去敬献给师父。”庞涓把嘴一撇，不以为然地说：“这也不是什么贵重的东西，不用吧？”孙膑说：“用得着！师父师父，一日为师，终身为父。做弟子的不管做什么，心中都要有师父。”“那——”庞涓无奈，只好把大桃放下。

孙膑选了五个大桃五个大杏之后，二人就张嘴大吃了起来，吃得肚不饥了就又同时担水上路。孙膑走在前面，很快就把庞涓拉了很远，回头说：“庞涓，走快点呀！”庞涓体胖，平时只知死啃书本，缺少锻炼，所以就体力不支地说：“唉呀，担子实在太沉了。我把水倒去一些吧？”“别！别！”孙膑放下担子说：“你休息，我来接你！”说毕就返回去担起了庞涓的水担，让他空手走了一段路，然后再把担子交给他。庞涓感动地说：“老同学，谢谢你帮我！”

就用这种办法，孙膑又返回去三次替庞涓担了很长一段上坡路。他们来到了谷顶的平台。眼看离住处已近，庞涓忽然说：“孙膑，你真好！俗话说，在家靠父母，出外靠朋友。我看，我们结成异性兄弟抱成个团，你看好不好？”“好呀！”孙膑满口答应。二人就在附近折树枝为香，采水果作供果，遥对上苍对天拜了八拜，一起发出了铮铮誓言：“苍天在上，我孙膑、庞涓二人志愿结成异姓兄弟。孙膑年长一岁为兄，庞涓年幼一岁为弟。我们今后有福同享，有难同当，互相帮助，携手共进，如有违背，雷打火烧，不得好死！”

“哟！你们俩在干什么呀？”一声宏亮的声音传来。二人回头一看，是手持龙头拐杖的白发苍苍的鬼谷子师父来了。孙膑连忙躬身施礼如实相告：“敬禀师尊，弟子孙膑与庞涓下坡担水回来，歇息时在此结拜为异姓兄弟。”鬼谷子用右手把胸前的白须一理，笑着说：“好嘛，俗话说单丝不成线，独木不成林嘛。”

“师父，你请吃果子！”庞涓把大桃大杏献上。鬼谷子坐在大石凳上吃了一口大桃，感到又甜又脆，不住称赞：“好桃！好桃！”

庞涓见师父兴致很高，就连声夸奖孙膑的品德如何高尚，平日对自己的学业和生活如何如何地照顾，说得孙膑很不好意思起来。鬼谷子说：“庞涓呀，你们二人是同学又是兄弟。今后，你是要多向孙膑学着点！”庞涓连连点

头：“弟子谨遵师命。”

此后，二人的关系胜似兄弟，互助合作。过了一段时间，鬼谷子的老朋友墨子带着门徒禽滑离上鬼谷来了。两个老朋友久别重逢，把酒纵论天下大事，谈得十分投机。墨子透露出了魏惠王正在四处张榜求贤，意欲富国强兵的消息。庞涓得知后就急了。当夜，他叩开了师父的房门，提出了下山的请求：“弟子承蒙您老人家的教诲，学习兵书战策已经三年多了。听墨子说，魏惠王正在招贤纳士，这是个机遇。我想回到乡梓之邦。一展所学。”鬼谷子白眉一皱，沉吟了起来。庞涓又进一步恳请道：“师父，你老人家就高抬贵手，放我走吧！”鬼谷子点了点头说：“行呀！我这里向来是来者不拒，去者不留的！”庞涓眉开眼笑地说：“多谢师父！弟子此去一有荣华富贵，一定要反哺报答。”鬼谷子淡淡一笑：“我是个闲云野鹤样的人，早就看破了红尘。以你所学，下山去以后，容易取得高官厚禄。到那时，我不图你报答什么，只要将你的义兄孙臧提携提携，为师我就很满足了。”庞涓满口答应：“一定一定！我和孙兄是对天盟过誓，有福同享，有难同当的呀！”

次日天晴，正好上路。孙臧陪着庞涓去告别了师父，然后背着庞涓的行李送他下山。二人下了一坡又一坡，绕了一湾又一湾，真是难舍难分。庞涓非常感动地说：“孙兄，请留步吧！为弟此去站稳了脚跟，就一定捎信来请你。我们弟兄同心协力，建功立业，岂不痛快吗？”孙臧对此深信不疑地说：“好吧！祝你万事如意，鹏程万里。愚兄我就静候贤弟你的喜讯了！”二人有说不尽的千言万语。眼看红日当中，只好紧紧地拥抱，洒泪告别。庞涓走了好远好远，回头一望，只见孙臧还站在一个高坡上向他遥遥招手目送。

孙臧回到山上。鬼谷子见他脸有泪痕就问道：“你这是为送庞涓而流的惜别泪吧？”孙臧如实相告：“我与他既是同学又是兄弟，实在不忍分别。”鬼谷子说：“你说说，以庞涓之才，能为大将吗？”孙臧回答：“庞涓人很聪明能干，又蒙师父三年多的亲切教诲，我看他定能出将入相，名扬四海。”鬼谷子先点头表示同意，然后又摇头说：“我看他未必事事如意！”孙臧急问：“这是为什么？”鬼谷子笑而不答，取出壁上宝剑练了起来。

一日下午天阴风凉。鬼谷子在一株亭亭如伞盖的大青松下讲学完毕后说：“我房中老鼠猖狂，吵得我整夜睡不好觉。众弟子可轮流值班，为我驱鼠。”“是！”大家齐答。

从当天夜里起，众弟子就轮流在鬼谷子房中值夜。开始，大家还十分认真，时间一长，有的人就马虎起来：有迟到早走的，有干脆睡大觉的。只有