

中国历代奇书之



八面锋



(第一卷) 南宋 永嘉著

这是一部研究中国古代最高统治术的经典奇书。南宋孝宗认为该书“治国方略无所不备，国家政事触之即解”，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，此书仍是历代政治家、实业家案头必备的教科书。《八面锋》其高超的驭权用智之术甚至远播海外，以致该书成为当今日本政、商两界高层必读之书。

图书在版编目(CIP)数据

中国历代奇书/耐咏编. —北京:
中国文史出版社, 2003.4
ISBN7-5034-1331-X

I. 中… II. 耐… III. ①政书—中国—古代—选集
②谋略—中国—古代 IV. D691.5

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第012954号

书 名: 中国历代奇书 (绣像本)
主 编: 耐 咏
责任编辑: 方 正
装帧设计: 袁 静
出版发行: 中国文史出版社
社 址: 北京太平桥大街23号 (100811)
印 刷: 红光印刷厂
经 销: 新华书店北京发行所
开 本: 740×1168 1/16
印 张: 184.5
字 数: 1850千字
印 数: 1-1000套
版 次: 2003年4月第1版
印 次: 2003年4月第1次印刷

书 号: ISBN7-5034-1331-X/K·0908
定 价: 690.00元





中國
歷代
奇書



圆滑变通，善施法术，精奇诡绝，高瞻远瞩

——《八面锋》导读

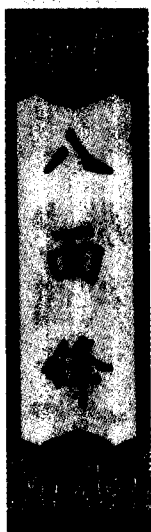
谁也不会想到，在经历了八百多年后，此书竟会在一衣带水的日本被政、商两界名士奉为『必读之书』，而一度成为蜚声东亚的畅销书。

这是一部研究中国古代最高统治术的经典奇书。

本书为南宋永嘉先生著。南宋孝宗认为该书『治国方略无所不备，国家政事触之即解』，并御赐书名『八面锋』。《八面锋》一书视事高瞻远瞩，论理深邃透彻，大改往日政书玄奥艰涩之风，每论皆有所指，深切时政，为历代帝王及官家所喜。《八面锋》一书所论极广，包括吏治、理财、法令、刑赏、选才取士，乃至修身正己等各个方面，是历代封建官家案头必备的教科书。

《八面锋》一书多精奇、诡绝之处，略举几点如下：

南宋孝宗认为该书『治国方略无所不备，国家政事触之即解』，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。





中國 歷代 奇書



首先，永嘉先生提倡變通圓滑的處事風格。他指出：

『**阴去其弊则怨不生**』。认为天下之事『虽当于理，而情则拂乎人，而事不能终济。莫若阴有以去之，使人由之而不知，而怨乱不作之为愈也』。

『**示人以法不若以意**』。认为『其意在是，其法不在是，则不令而自行；其法在是，其意不在是，则虽令而不从』。

『**使人之畏不若使愧**』。认为『盖有所愧，则不忍欺；而有所畏，则不敢欺。人之情迫于畏而不敢欺者，不得已也。得已则复自若也』。

『**为治勿使人窥其迹**』。认为『人君之治天下，使人爱之畏之，而其术不穷。要必有不测之恩威行乎其间可也』。

『**将有所夺必有所予**』。认为『予之者未至，而夺之者先行，人情不安也』。

这些观点，无论是古代还是当今，对人们处事、社交、管理都是金石良药，具有极高的借鉴价值。其次，永嘉先生提倡施『善法』、举『良才』的治理方法。他指出：

『**法以治民不贵乎扰**』。认为『详于法者，有法外之遗奸；工于术者，有术中之隐祸』。

『**天下之事皆听于法**』。认为『天下之利害，吾知之，吾为之，上之人不吾禁也，唯知其成而责其效』。

而已。故天下之事，可否废置，皆制于吏。后之人非废吏而不用也。吏满天下，而以律拘之。心知其利，而不能以尽为；明见其害，而不能以尽去。尺寸违之，则事未及成而以失律报罢闻矣。

『法废则人得肆其情』。认为『事私行于无形，而人莫得见其情。故圣人设法以为寓公之具。寓公者有具，则戾公者有形矣』。

『任用不可使人取必』。认为『圣人之于天下，惟其我既取必于人，而人不能取必于我。夫是以天下惟圣人之为听。何者？我取必于人，则权在我；人取必于我，则权在人』。

『去夫积弊当以其渐』。认为『天下之弊』，『阴解其乱，而徐去其弊，则悠然曰趋于平安而不自知。奋然而击去之，而求以称快乎吾意，则其害始大，横流溃决，而有不可收拾者矣』。

『法无善恶在人所用』。认为『法之孰为美，孰为恶；孰为小，孰为大。此惟人所用尔。用之美则美，用之恶则恶；用之小则小，用之大则大』。

『法本便民反以害民』。认为『天下之法，本无弊也，行之非其道，则弊由是而生』。
可见，善用法令也是《八面锋》一书的主要特点之一。

另外，永嘉先生还指出统治者应有高瞻远瞩、统筹全局的远见卓识。他认为：

『大体立则不恤小弊』。认为『合抱之木，不能无数寸之朽；径寸之珠，不能无微颣之嫌。良法之在天

八面锋

南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治者案头必备的教科书。



中國奇書



下，吾固知其不能无小弊也，惟其大体既正，则小弊有所不足虑矣，『大体既正，则微疵小害虽时有之，亦势之所不免也』。

『不为而后可以以为』：认为『盖天下之事不可以兼而为，而人之智虑不可以分而用。以不可兼之事，而加之不可分之智虑，必欲尽取而为之，其不废且败者几希。是故必有所不为于彼，而后可以有为于此，必有所不为于小，而后可以有为于大』。

『易成之效亦易以败』：认为『天下之患，莫大于不可为，亦莫大于可为而不虑其所终。不计其所成，简略而始之，利未见而害随踵矣。天下之事，非简略之所能久也。以简略而成，必以简略而败』。

可见，永嘉先生对大局统筹的观点与主张也有其独到之处。

《八面锋》一书除被历代封建统治者所推崇外，其高超的取权之术更是远播海外，以至此书直至今日仍被日本政界、商界奉为『天书』，是内阁人员及大公司高层必读之书。所以此书在日本的热销量一度超过其他财经类、政治类名著，而长期雄居畅销书榜，也就不难理解了。

目 录

导读·····

卷 一

至言若迂有益于国·····	(一)
兴大利者不计小害·····	(二)
阴去其弊则怨不生·····	(三)
工于所察遗于所玩·····	(四)
示人以法不若以意·····	(五)
法令之行当自近始·····	(六)
·····	(七)
·····	(八)
·····	(九)



南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。





大体立则不恤小弊……………(一〇)

卷二

以势处事以术辅势……………(一五)

不以小利伤国大体……………(一七)

使人之畏不若使愧……………(二〇)

为治勿使人窥其迹……………(二二)

处利害外则所言公……………(二四)

卷三

兼才则随所遇而能……………(二八)

不习不能不久不精……………(二九)

法以治民不贵乎扰……………(三〇)

令有不便则亦可收……………(三五)

将有所夺必有所予……………(三六)

用法公平则人无怨……………(三八)

法举其略吏制其详……………(三九)

卷 四

天下之名生于不足……………(四二)

爱民当思所以防民……………(四六)

法不虑其终者必坏……………(四八)

人主好要则百事详……………(五〇)

不为而后可以有为……………(五五)

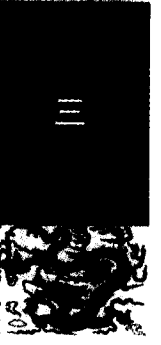
卷 五

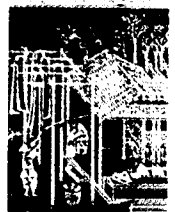
用人之法当察其内……………(五七)

绳下严则人不敢尽……………(五九)



南宋孝宗认为该书「绘图方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。





四



小有所屈大有所伸……………(六二)
易成之效亦易以败……………(六五)

卷 六

事要其终知人用心……………(七〇)
议论不一理未尝异……………(七一)
法废则人得肆其情……………(七二)
任用不可使人取必……………(七五)
逆耳之言不可不听……………(七七)
为治不可以图美名……………(七八)
去夫积弊当以其渐……………(八〇)

卷 七

不可以疑心听人言……………(八四)

民心难以小惠劫之·····	(八六)
人主当固结人心·····	(八七)
物以顺至当以逆观·····	(八八)
谏因其明处乃能人·····	(九〇)
救弊毋为目前之计·····	(九一)
天下之事不能两全·····	(九二)
利在一时害在万世·····	(九五)
致治非难保治为难·····	(九七)

卷 八

用重刑者惧人之玩·····	(九九)
法无善恶在人所用·····	(一〇一)
行事虽同心术则异·····	(一〇二)
才与法合不患其密·····	(一〇五)



八面锋

南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。



不以或然而废常然……………(一〇六)

事有出于法度之外……………(一〇七)

善念无力则为恶胜……………(一〇八)

不以小节伤国纪纲……………(一〇九)

士量力而趋于其事……………(一一一)

不可为而为之则凶……………(一一二)

卷九

刚强生于柔弱之余……………(一一四)

吏爱民则民亦爱吏……………(一一七)

公私两便则为良法……………(一一九)

治世之灾皆为祥瑞……………(一二〇)

用人不可以仓卒责成……………(一二一)

法本便民反以害民……………(一二二)

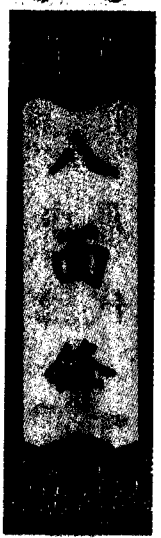
良法多以权贵而沮……………(一一三)
 良法不得其人则弊……………(一一四)
 善兴利者惟去其害……………(一一五)

卷十

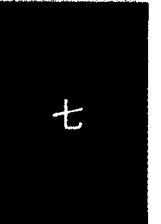
泛取者乃精取之法……………(一二九)
 法令不信则吏民惑……………(一三〇)
 下之令生于自慢……………(一三一)
 守法度所以系民心……………(一三三)
 立事不必执事之名……………(一三五)
 书生太高公卿太卑……………(一三八)

卷十一

无事时当预求人才……………(一四〇)



南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。





中國
歷代
奇書



- 用人要当自有所见……………(一四四)
- 使人速得为善之利……………(一四五)
- 不可以成败论人物……………(一四七)
- 民心以先人者为主……………(一四八)
- 事不足挠为不足忧……………(一五〇)
- 人情不可使无所顾……………(一五一)
- 为治当权利害轻重……………(一五二)
- 理在人心随寓而见……………(一五五)

卷十二

- 人之才有幸有不幸……………(一五七)
- 圣人以无私而成其私……………(一五八)
- 先其大者则小者服……………(一五九)
- 天下之弊起于相仍……………(一六〇)

不可以一节而弃士……………(一六三)

宰相得人则百官正……………(一六五)

因事而纳君子于善道……………(一六六)

事变常出于所不忧……………(一六八)

为天下者使后可继……………(一七〇)

卷十三

善治者无赫赫之功……………(一七四)

天下之弊自上启之……………(一七六)

人君求治不可太锐……………(一七八)

从事其小而忘其大……………(一八〇)

为治当先立其在我……………(一八二)

为治不可以有所惩……………(一八六)



八面锋

南宋孝宗认为该书「治国方略无所不备，国家政事触之即解」，并御赐书名《八面锋》。在经历了八百多年后，本书仍是研究古代最高统治术者案头必备的教科书。

九

