



点子文库

古今官场权谋800例

真真假假 虚虚实实
明明暗暗 曲曲直直

官场谋略库

车耳 / 编著

河南人民出版社



官场谋略库

车耳 / 编著

河南人民出版社

点子文库

官场谋略库

车耳著

责任编辑 李旭

河南人民出版社出版发行（郑州市农业路73号）

郑州市邙山书刊商标装潢厂印刷 新华书店经销

850×1168毫米 32开本 14.5印张 360千字

1998年8月第1版 1998年9月第1次印刷 印数：1—4 000册

ISBN 7-215-03874-2/G·542 定价：18.00元

序

细观古今中外高妙难言的官场，形形色色的恩怨交织在一起，错综复杂，诡谲叵测。个中真假、虚实、明暗、曲直，让人眼花缭乱，道不清，又说不明。

领略几千年来数以千万计施权弄谋者的风采，传统官场中的大与小、远与近、强与弱、进与退、顺与逆等许多古老的话题，无不具有鲜明的现实镜鉴意义。

本书所说“官场”是泛指，包括政治、经济、军事、文化等各个方面，藉此以集中反映官场人际关系的微妙与玄奥，本书所说官场权谋，也以过去的官场为主。读者在阅读时请注意与现实区别开来，有选择性地借鉴。

书中收入古今中外 800 余例官场权谋故事，从“官场统御术”、“事上之道”、“同事相处谋略”、“从政谋略”、“官场处世谋略”、“为官从政名言”等 6 个方面，系统介绍上级驾驭下级之术、下级服事上级之道、同僚间相互应付之策、官员自身修养及保位固权之法等，旨在为那些身在官场或即将投身官场的人引以为鉴。此书对那些虽不在官场但却有志于成功处世的人来说，也自有其独到的参考价值。毕竟，官场是权力、人际、谋略、名利

等的集中场。

当然，官场大学问决不会单靠书本就能学到，它更需要在长期实践中独自进行体悟和总结。

官场权谋是中性的，本无善恶之分，但在不同的场合被不同的人出自不同的目的去用，便会具有不同的性质，产生不同的结果。善为官者，不必对官场权谋谈“谋”色变。

运筹之妙，存乎一心。

愿《官场谋略库》能为掌权者以自己的政治才华普泽万民有所裨益。

李 旭

1996年3月1日

目 录

- 一、官场统御术 (1)
 - 1. 巧树权威 (2)
 - 48 万人上书的闹剧 (2)
 - 王莽篡权 (4)
 - 唐玄宗的一把火 (5)
 - 赵奢“力主抗金” (6)
 - 张居正的悲剧 (7)
 - 崇祯皇帝的苦心 (8)
 - 乾隆初政 (9)
 - 2. 立德立信 (12)
 - 臣下犯上谁之过? (12)
 - 释曹沫桓公称霸 (13)
 - 千金买马骨 (14)
 - 以城换奴仆 (15)
 - 齐威王赏罚严明 (16)
 - “强项令”董宣执法 (17)
 - 曹操割发代首 (18)
 - 诸葛亮以信为本 (19)
 - 卫懿公好鹤亡国 (20)
 - 及瓜而代 (21)
 - 朱元璋大义得人心 (22)
 - 3. 赏赐艺术 (24)
 - 汉光武刚柔相济御群臣 (24)

-
- 杨骏封官固权 (25)
- 郡缙的封官术 (26)
- 薄宾客管燕寡助 (28)
4. 宽以待人 (29)
- 庄王绝缨 (29)
- 秦穆公不罚农夫 (30)
- 孟尝君听谏留客 (31)
- 汉武帝与汲黯 (32)
- 韩褒平盗 (33)
- 弃前嫌，唐太宗用冯立 (34)
- 丰臣秀吉御下之道 (35)
- 周恩来求贤不求全 (36)
5. 功归部属 (38)
- 张汤的威信 (38)
- 屈己获众 (39)
6. 训戒之法 (41)
- 魏国之宝 (41)
- 文帝示威戒骄臣 (42)
- 刘备戒马超 (43)
- 魏明帝请何晏 (43)
- 唐太宗戒高阳公主 (44)
- 武则天不信谣 (45)
- 毛硕以德报怨 (45)
- 赵匡胤戒李汉超 (46)
- 明太祖借天息异谋 (47)
- 佯杀统帅 (48)
- 乾隆巧难彭元瑞 (48)
- 毛泽东批评官僚作风 (49)

| | |
|------------------|------|
| 以守为攻 | (50) |
| 姜太公杀狂裔 | (50) |
| 孝文帝杀太子元恂 | (51) |
| 魏孝庄帝智除尔朱荣 | (52) |
| 刘承规严官规 | (52) |
| 康熙除鳌拜 | (53) |
| 刘伯承整军纪 | (54) |
| 王劲哉杀表弟 | (55) |
| 蒋介石杀韩复榘 | (56) |
| 7. 善用人才 | (57) |
| 从孔子索马看用人 | (57) |
| 齐威王与魏惠王论宝 | (58) |
| 范蠡知子 | (59) |
| 楚庄王三年不鸣 | (60) |
| 用心良苦的燕昭王 | (61) |
| 信陵君纳贤 | (62) |
| 刘邦的用人之道 | (63) |
| 周亚夫从善如流 | (64) |
| 陆逊拜大将 | (65) |
| 唐太宗知人善任 | (66) |
| 唐太宗行不离魏征 | (67) |
| 宋太祖重用曹彬、窦仪 | (68) |
| 周恩来不要循吏 | (69) |
| 蔡元培聘用梁漱溟 | (70) |
| 设间谍秦坑赵三军 | (70) |
| 春申君弃妇杀子 | (71) |
| 乐池用人不授权 | (72) |
| 项羽的用人之道 | (73) |

-
8. 用人不疑 (75)
- 刘邦力排众议用陈平 (75)
- 汉高祖诈用韩信 (76)
- 季布与丁公 (77)
- 曹操息疑 (78)
- 御审刘师立 (79)
- 宋太宗理不虞事 (80)
- 三人成虎 (81)
9. 善励士气 (83)
- 苏秦遭张仪入秦 (83)
- 赵简子身先励士卒 (85)
- 刘秀身先士卒 (86)
- 破釜沉舟 (87)
- 望梅止渴 (88)
- 高欢悲歌励士气 (88)
- 用哀兵，阿骨打败辽军 (89)
- 掷金币拿破仑鼓士气 (90)
10. 善用情感 (92)
- 吴起善抚士卒 (92)
- 秦始皇嫁女系将心 (93)
- 文帝平南越 (95)
- 刘备白帝托孤 (95)
- 汉文帝送几仗 (96)
- 唐太宗的感情投资 (98)
- 李白的宠遇 (99)
- 皇帝作月老 (101)
- 唐代宗大度作家翁 (102)
- 杯酒释兵权 (103)

| | |
|-----------------|-------|
| 孝庄皇后下嫁多尔衮 | (104) |
| 蒋介石的笼络术 | (105) |
| 11. 化敌为友 | (106) |
| 齐桓公用管仲 | (107) |
| 晋文公息怨 | (108) |
| 魏侯用旧臣 | (108) |
| 太宗不计前嫌 | (109) |
| 穆塞维尼的谋略 | (110) |
| 12. 巧用矛盾 | (112) |
| 晏子二桃杀三士 | (112) |
| 武则天立嗣 | (114) |
| 蒋介石以退为进 | (115) |
| 13. 其它种种 | (118) |
| 巧用替罪羊 | (118) |
| 鼓励告密 | (120) |
| 动用特务 | (121) |
| 朱温观树 | (122) |
| 明太祖望文生义 | (123) |
| 蒋介石的化解术 | (124) |
| 二、事上之道 | (127) |
| 1. 讽谏规劝 | (130) |
| 颖考叔藏食进谏 | (130) |
| 农夫寓言悟文公 | (131) |
| 孔子反语救监吏 | (132) |
| 侏儒讽劝卫灵公 | (133) |
| 晏子谏齐景公 | (133) |
| 庄子谏赵文王 | (134) |
| 惠施谏襄王 | (136) |

- 邹忌谏齐威王 (137)
- 谏客巧悟田嬰 (138)
- 太师向太后进爱子之道 (139)
- 丑女无盐谏齐宣王 (140)
- 优孟反语谏楚王 (141)
- 孟尝君相齐 (142)
- 辩士江乙寓谏楚王 (143)
- 甘茂驱逐公孙衍 (144)
- 东方朔智救乳娘 (145)
- “曲突徙薪”赏徐福 (145)
- 吴媼戏皇后 (146)
- 简雍戏言谏刘备 (147)
- 给皇帝留面子的高允 (148)
- 魏征妙谏唐太宗 (149)
- 魏征论凌敬 (150)
- 林则徐劝道光禁烟 (150)
- 弟子激劝章太炎 (151)
- “小诸葛”巧救替罪羊 (152)
- 冯玉祥白昼挑灯笼 (153)
2. 拍马取宠 (154)
- 赵穿逢迎弑灵公 (154)
- 张仪的谄谀之术 (155)
- 溜须拍马会有时 (157)
- 龚遂舍名求实 (158)
- 媚权臣竟喝“黄龙汤” (159)
- 兄弟相异 (160)
- 仇士良的愚君真经 (161)
- 投上所好巧事君 (161)

| | |
|------------------|-------|
| 从无赖到宰相的杨国忠 | (164) |
| 郭霸尝粪反被辱 | (165) |
| 杨愿真诚拍马 | (166) |
| 程松寿献妾得官 | (166) |
| 纪晓岚“救驾” | (167) |
| 举人巧谏巡抚 | (168) |
| 陈树屏打圆场 | (168) |
| 虞洽卿赔车搭朝官 | (169) |
| 汤恩伯的拍马术 | (170) |
| 胡宗南修建“常宁宫” | (170) |
| 陈诚易妻 | (171) |
| 3. 固权自保 | (173) |
| 春秋时期的“四人帮” | (173) |
| 陈轸寓言自救 | (175) |
| 沙丘谋废嫡 | (176) |
| 攀附权贵未必是福 | (177) |
| 权臣立弱固宠 | (178) |
| 曹操不疑荀攸 | (180) |
| 郑氏制滕王 | (180) |
| 裴谡离保于劾 | (181) |
| 张少愚的点子 | (182) |
| 当付手的学问 | (183) |
| 朱棣装病躲祸殃 | (185) |
| 李乐巧言归故乡 | (186) |
| 纪晓岚巧解“老头子” | (186) |
| 曾国藩“屡败屡战” | (187) |
| 蔡锷计骗袁世凯 | (188) |
| 毛人凤韬光隐晦 | (189) |

| | |
|------------------|-------|
| 以退为进,李宗仁竞选 | (190) |
| 叶帅暗助义军 | (191) |
| 4. 毛遂自荐 | (193) |
| 姜子牙奇钓自荐 | (193) |
| 商鞅劝秦孝公行法术 | (194) |
| 晏子初仕齐 | (195) |
| 安陵缠的心计 | (196) |
| 毛遂自荐 | (197) |
| 孟陀的阴智 | (198) |
| 王羲之相亲 | (199) |
| 陈子昂废琴自荐 | (200) |
| 裴思谦计获状元 | (200) |
| 苏麟以诗言意 | (201) |
| 蒋介石“趁火打劫” | (202) |
| 三、同事相处谋略 | (204) |
| 1. 事实服人 | (205) |
| 直不疑止谤 | (205) |
| 周纡服众 | (206) |
| 徐光启实证服人 | (207) |
| 2. 谦让有益 | (208) |
| 蔺相如与廉颇 | (208) |
| 翟方进与胡常 | (209) |
| 陈平让相 | (209) |
| 让他三尺又何妨? | (210) |
| 息夫人归楚 | (211) |
| 朱浮与彭宠 | (213) |
| 3. 巧妙劝戒 | (215) |
| 劝人向善要善于诱导 | (215) |

| | |
|------------------|-------|
| 上楼抽梯 | (216) |
| 李昭德巧斥马屁精 | (217) |
| 新诗和到是明年 | (217) |
| 沈钧儒反唇相讥 | (218) |
| 林肯演讲 | (219) |
| 邱吉尔巧止废话 | (219) |
| 4. 左右逢源 | (221) |
| 逐惠施冯郝献策 | (221) |
| 司马烹一石三鸟 | (222) |
| 圆滑的罗泽洲 | (223) |
| 胡宗南理案 | (224) |
| 5. 两面三刀术 | (225) |
| 郤宛之死 | (225) |
| 郑袖专宠 | (226) |
| 申侯与涛涂 | (227) |
| 赵高的阴智 | (228) |
| 王夫人谋后 | (229) |
| 李林甫除异己 | (230) |
| 蒋介石的“兰谱”计谋 | (231) |
| 6. 借水行舟 | (233) |
| 朱健救辟阳侯 | (233) |
| 贾南风的权谋 | (234) |
| 唐高祖谦让李密 | (235) |
| 蔡卞上当 | (236) |
| 请君入瓮 | (236) |
| 戚三山的妙法 | (237) |
| 器量小的河督 | (238) |
| 7. 借刀杀人 | (240) |

-
- 庆封计除崔杼 (240)
- 公孙弘排挤董仲舒 (241)
- 刘秀杀李铁 (242)
- 曹操杀弥衡 (243)
- 曹丕与鲍勋 (244)
- 酈道元之死 (245)
- 颜真卿的悲剧 (246)
- 蒋介石智破桂系 (247)
- 韩复榘除张宗昌 (248)
- 借亚扞人之手 (249)
8. 裁脏陷害 (250)
- 伍子胥之死 (250)
- 樽里子流亡 (251)
- 田丰之死 (252)
- 武则天巧夺后位 (254)
- 张延赏迁怒谗李升 (255)
- “莫须有” (256)
- 张居正谋夺相权 (257)
9. 过河拆桥 (259)
- 吕惠卿与王安石 (259)
- 王君廓卖主进身 (260)
- 严嵩过河拆桥 (261)
10. 落井下石 (263)
- 张放的遭遇 (263)
- 刘备不救吕布 (264)
- 刘琮之死 (265)
- 落井下石的丁谓 (265)
- 吕夷简的阴智 (266)

| | |
|----------------------|--------------|
| 宋祁与晏殊 | (267) |
| 四、从政谋略 | (268) |
| 1. 巧理民政 | (269) |
| 齐桓公微服察民情 | (269) |
| 庄周借米 | (270) |
| 纳三策楚襄王保东土 | (271) |
| 子产不毁乡校 | (272) |
| 刚柔相济 | (273) |
| 祁奚举贤不避亲仇 | (274) |
| 西门豹为河伯娶妇 | (275) |
| 赵武灵王推行胡服骑射 | (276) |
| 少年天子辨真伪 | (277) |
| 韩延寿教化百姓 | (278) |
| 臧官巧服越人 | (279) |
| 诸葛恪断粮治山民 | (280) |
| 陶侃收集木屑、竹头 | (281) |
| 悬鼓息盗 | (282) |
| 允则扩城 | (282) |
| 王旦一谋多政 | (283) |
| 石鼻烧册安人心 | (283) |
| 马仁瑀大义灭亲 | (284) |
| 王琼的点子 | (284) |
| 陆陇其“理”化百姓 | (285) |
| 江忠源赈灾安民 | (286) |
| 柳直荀智擒叶德辉 | (288) |
| 王树声处死嫖舅 | (289) |
| 中国共产党大义妥协 | (289) |
| 建国初期的镇反策略 | (290) |

- 义释“陈大嫂” (291)
2. 智断公案 (292)
- 死苏秦智擒凶犯 (292)
- 张敞擒盗 (293)
- 刘道规巧理民疑 (294)
- 于仲文巧断丢牛案 (294)
- 裴度的“智量” (295)
- 认物理命案 (295)
- 辩字迹擒恶吏 (296)
- 施公巧断杀人案 (297)
- 妙计断婚姻 (298)
- 袁子才顺水推舟巧断案 (299)
- 郑板桥玉成有情人 (300)
- 董仲孚智破失窃案 (301)
- 蒋经国调解世仇 (301)
3. 不战而胜 (303)
- 夏侯修身胜敌 (303)
- 楚屈完慷慨退秦师 (304)
- 弦高退秦师 (305)
- 诵《诗经》，子产退晋师 (306)
- 君臣争过退晋军 (307)
- 内史廖奇智赚由余取西戎 (308)
- 烛之武只身退秦师 (309)
- 襄子不乘人之危 (311)
- 芒卯计赚赵城 (311)
- 张仪谋取河西地 (313)
- 子发釜底抽薪退齐军 (313)
- 颜率智退秦军 (314)