

華北區  
農業生產合作  
資料選集

財政經濟出版社

# 華北區農業生產合作社資料選集

經濟資料編輯委員會編

財政經濟出版社

———— \* 版權所有 \* ————

## 華北區農業生產合作社資料選集

定價 4,000 元

編 者 經 濟 資 料 編 輯 委 員 會

出版者 財 政 經 濟 出 版 社

北京西總布胡同七號  
(北京市書刊出版業營業許可證出〇六〇號)

印刷者 北 京 新 華 印 刷 廠 分 廠

總經售 新 華 書 店

分類：財政・經濟 編號：0185

54, 1<sup>0</sup>, 京型, 60 頁 75 千字; 787×1092, 1/32 開, 3 $\frac{3}{4}$ 印張

1954年11月初版第二次印刷 印數[京] 60,001—70,000

## 編者的話

自從各地大張旗鼓地宣傳黨在過渡時期的總路綫以來，農民的社會主義覺悟普遍提高，農業生產合作社迅速發展起來。因此，如何鞏固現有農業生產合作社並推動農業生產合作化運動迅速向前發展，是我們農村工作幹部今後的一個重大任務。

爲了交流經驗，現先將華北區若干較好的農業生產合作社的經驗，彙編成冊，供作各地參考研究。

又本選集所選資料係一九五三年以前的情況，一九五四年的資料尚未載入。

一九五四年七月



## 目 錄

|                    |      |
|--------------------|------|
| 李順達農林畜牧生產合作社.....  | (五)  |
| 耿長鎖農業生產合作社.....    | (一五) |
| 郭玉恩農業生產合作社.....    | (二九) |
| 殷維臣蔬菜生產合作社.....    | (三六) |
| 陳家莊農業生產合作社.....    | (五一) |
| 吳春安農業生產合作社.....    | (六七) |
| 武侯梨農、林、牧生產合作社..... | (七四) |
| 東川口王志琪農業生產合作社..... | (八一) |
| 黑礪村農業生產合作社.....    | (九〇) |

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 郭老虎農業生產合作社..... | (107) |
| 曹同義農業生產合作社..... | (111) |
| 新生農業生產合作社.....  | (116) |

## 李順達農林畜牧生產合作社

### 一

山西省平順縣西溝村，原來是一個石厚土薄的窮山溝，在黨的領導下，從一九四三年開始組織互助組，全村農民在組織起來的力量下，進行生產自救，渡過嚴重災荒，並使農業生產得到迅速恢復和發展。一九五一年每畝平均產量大大大超過戰前，全村百分之七十的農戶有餘糧，每人平均吃糧超過戰前四倍。農具增加了百分之三十二，耕地面積擴大了百分之十左右。林、牧業也有發展：一九四三年僅有林坡三百五十畝，耕畜十六頭，豬羊五十二隻，到一九五一年已造林六百五十畝，耕畜四十一頭，豬羊九十二隻。由於農、林、畜牧業的恢復和發展，全村農民生活得到改善，擺脫了過去糠菜半年糧的貧困生活，三年來新建房四十五

間，審三孔，村中還安上了收音機。

爲了滿足進一步發展生產的要求，一九五一年冬季以李順達和張來全領導的兩個互助組爲基礎，成立了農林畜牧生產合作社。開始自願入社者二十一戶，不久又有五戶要求參加，共二十六戶，佔全村總戶數百分之五十一。社內有黨員十人，團員六人。共有男勞力二十六個，女勞力二十五個，入社土地一百九十七畝，自留地五十畝。

由於集體經營，生產合作社成立的第一年，就顯示了它的優越性：

第一、土地入股後，統一經營，實行了合理種植，提高了耕作技術。例如：播種了金皇后二十二畝，每畝比本地玉菱多產九十二斤。全社每畝地平均施肥量達一百九十担，比互助組的施肥量增加了百分之九十四，細肥比往年增加百分之十五。全部秋田都耕過三次，用步犁深耕到五寸半的土地佔百分之六十以上，並帶動互助組用新式步犁耕地百分之三十。一般地鋤了四次，豐產地鋤了五次，並做到頭鋤淺，二鋤深，三鋤堆土，四鋤五鋤劃破皮。又普遍實行了密植，玉米每畝留苗一千四百二十株，穀子二萬二千三百株。最突出的是克服了建社前施肥和耕作的不平衡現象，如未建社時，生產條件較好的九戶，每畝施肥一百二十担，生產條件不好的七戶，每畝只施四十五担；建社後，普遍增加到全社施肥水平。又如申安根等八戶，往年耕鋤一般兩次，有五十二道灘塌岸已多年不能修起，建社後，社裏特別在這些以往耕作較差的土地上加工，墊地二十畝，遺留的塌岸全部壘起，耕作達到全社水平。

第二、抗旱保墒作的好。冬季積雪保墒六十三畝，其餘土地全部複耙細耕，保證了全苗。下種後，利用小股泉水打了十個蓄水池。伏天缺雨時，先後担水澆苗，莊稼沒有受了旱。

第三、進行了農業生產的一些基本建設，壘起新舊場埂二百零一丈，改良土壤二十一畝，修灘地十畝，旱渠兩道，抗水大壩一條。造林二百畝，植樹二千九百餘株。社員們說：「要不成立農業生產合作社，這些大事一件也難辦。」

第四、實行了以勞為主兼顧土地的分配原則，這就大大的刺激了社員的勞動積極性。同時實行了男女同工同酬，發揮了婦女在生產上的作用，僅婦女們一年的勞動日即達總農業工數的百分之三十五。

由於進行了以上工作，因而獲得了全面增產。全社共有地一百九十七畝，每畝平均產三百一十八斤四兩，比戰前多打一百三十八斤四兩，其中有二十二畝豐產玉菱，每畝平均產八百一十六斤，七畝一分一厘豐產穀子，每畝平均產八百二十三斤，其中有一畝產了一千零五十六斤九兩。

這一年農業總收入，超過二十六戶一九五一年原基礎的百分之二十三，比本村三個互助組當年產量提高了百分之十四點三，獲得中央農業部的金星獎章。家家戶戶普遍增加了收入，吸引着社外羣衆要求入社，因而一九五二年秋後，擴大到四十七戶（全村只有六戶因離村較遠未入社），二百一十八人，男女全半勞力八十個，入社土地三百三十六畝。

一九五三年進一步得到增產，全社三百三十六畝土地，其中糧食作物二百九十七畝，每畝平均產三百五十斤，超過一九五二年百分之九強，超過戰前百分之九十四點四，超過全鄉每畝平均產量（二百九十六斤）百分之十二弱，超過張發科互助組二百八十五斤的百分之十二點三，超過全省糧食平均產量兩倍以上。

一九五三年農業增產的主要原因，除繼續貫徹了精耕細作保墒和提高肥質、增施肥料等經驗外，還進行了以下工作：

第一、播種適時。接受了一九五二年玉茭下種較晚，因而每畝減產二十四斤的教訓，提前播種十天，因而子粒飽滿。

第二、因地種植。多種了三十八畝玉茭，減少了穀子和雜糧地，每畝平均比種穀子多產一百二十斤二兩。特別是金皇后玉茭由一九五二年的二十二畝，增加到三十四畝七分，每畝平均比穀子多產二百六十三斤十兩，比土玉茭多產一百九十斤。

第三、適當密植。穀子、玉茭都根據耕作、施肥和自然條件，進行了適當密植。金皇后玉茭每畝由一九五二年的一千四百餘株，增到一千八百至二千三百株，土玉茭由二千株增加到二千五百株左右，穀子由兩萬二千餘株增加到兩萬五、六千株。因此產量提高了，並創造了一畝金皇后玉茭產一千一百零五斤的全鄉最高紀錄。

第四、玉茭實行創窩坐肥栽種，使肥料集中，株距行距均勻，小苗生長一致，三次留苗，

缺苗斷壠現象由一九五二年的百分之九減爲百分之三到四，這也是增產的重要原因。

此外副業、手工業總收入折合粗糧一萬四千四百餘斤，超過一九五二年兩倍，以戶平均收入計算，超過互助組組員的三倍。

林業及基本建設方面，也有很大成績。植生產樹三千多株，木材樹七千多株，荒山播種三百六十畝，植東北蘋果三百四十株。在畜牧方面，社員新買牲口四頭，有五匹馬和蘇聯古粗馬種交配，羊羣死亡率比一九五二年減少百分之九十以上。由於實行了包工包產，提高了勞動效率百分之十三點三，省出勞動進行基本建設，砸山溝兩道，水池三個，建石壩一條，修灘地五畝。

一九五三年的分配：把公積金由百分之十降到百分之三，勞動分益由百分之五十四提高到五十七，土地分益由百分之三十六提高到四十。每個標準畝分糧七十斤七兩，每個勞動日分糧六斤六兩。從各戶收入來看：超過一九五二年的四十戶，其中超過百分之十以下的六戶，超過百分之十一到三十的十戶，超過百分之三十一到五十的十二戶，超過百分之五十一到八十的九戶，超過百分之九十到兩倍的三戶；和一九五二年相等的四戶；不及一九五二年者三戶，其原因是喪失了勞動力，但如按不入社僱人耕種出工資計算，其入社收入並未減少。從加上自留地收入，每人平均收入和互助組與單幹戶對比爲：社內每人平均收入三十一萬七千二百元，互助組每人平均二十七萬一千五百元，單幹農民每人平均二十四萬三千元。

隨着農業生產合作社的發展擴大，經營管理亦須逐步加以改善。一九五二年春耕開始，農活的安排與勞力的調配，均由社幹直接指揮，社長忙亂，大家等派工，由於不能及時安排農活，每天要浪費五分之一的勞動時間，並且發生遺漏地塊的現象。爲了克服這種混亂現象，於夏秋兩季即固定小組，劃分耕作區，實行按季節的包工制，小組內實行按件按活臨時包工，如鋤苗、追肥、秋收等，由小組包給組員，組員三、五人夥包夥做，另外需要統一集中搞的，如修灘、打壩、抗旱、造林等，實行死分活評，按活記工，並實行了男女同工同酬。這樣一方面減少了社長忙亂，加強了小組的主動性，一方面又大大發揮了社員勞動的積極性。總計夏秋兩季提高勞動效率省工三百五十七個。在按季節包工的基礎上，至一九五三年，他們又進一步實行了常年的包工包產制。

他們是怎樣實行包工包產的呢？

第一步包工。首先根據土地的好壞、遠近、地塊大小、省工與費工等，劃分了五種類型地，每種類型找出三、五塊標準地，並確定每種類型地種什麼作物。又根據不同的作物和類型地，以及去年的耕作、施肥基礎及肥料來源，分別豐產地 and 一般地，定出耙、耨、鋤等耕作次數，時間和深淺，以及底肥、追肥的數量，質量及時間。又規定了秋收時收割和搬運的

評工計工標準。最後確定了浸種、拌種、採用新式農具、合理施肥、密植等技術改進的具體要求。依節令確定了春、夏、秋三季每季的具體農活完成的時間。以上都確定好後，又經過再三比較評工，然後召開社員大會民主討論，審查修改，通過後定案。總共二百六十七畝秋田，包工總數為四千九百六十五個，每畝平均十八個工（土地建設和特殊加工不在包工之內）。

第二步包產。首先是根據土地質量的好壞，常年的耕作與產量基礎，劃分類型，然後根據今年的耕作、施肥計劃，肥質好壞，不同的作物和不同的品種等，分別進行評產。評產時，因山地土地很零碎（全社三百三十五畝入社地，就有二千七百餘塊），難於一塊一塊評，必須找出標準地來，標準地必須找的準確，要經過評委會初評，又通過社員審查討論而後確定。評委會根據標準地把全社土地初評後，隨即召開社員大會討論，經過三次修正定案。

第三步規定獎懲制度。省工與超工問題：不論省工與超工，社仍按原包工數給小組勞動日。省工者，省出來的工數，小組內按組員勞動日平分享受。超工者，所超工數，小組內按勞動力平均負擔。超產與減產問題：超產者，超產部分百分之四十歸公積金，百分之六十歸小組享受，小組享受部分抽百分之二十獎勵積極勞動的模範組員，其餘按組員勞動日分配。如因耕作不好減產者，減產部分由小組賠償百分之二十五，按組內勞動力平均負擔。如原包產量不切實際，或發生不可抗拒的自然災害而減產者，不賠產；如主動地抗拒了自然災害，

挽救了損失，保證了增產者，按成績大小給予適當獎勵。

第四步整頓勞動組織。根據勞力強弱，技術高低和社員離地遠近，劃分了五個生產小組，婦女隨男人歸組。十一個社務委員和二十五個黨、團員有計劃地配備在各小組內。牲口、農具均適當地予以搭配。

第五步固定耕作區。根據各組的力量和技術水平、耕畜農具的效能、土地遠近和各種作物類型，五個小組各劃分了一定面積，按照包工包產計劃進行生產。

由於實行了包工包產制，社幹領導生產心中有數，並且發揮了組長的作用，社員生產也心中有了底，克服了混亂和被動現象，計劃都能按時完成，爭工、搶工、不講技術的偏向也克服了。

隨着實行包工包產制，社員個人的評工計工也進一步得到改善。因為包工包產，各樣生產活動都有具體要求，評工計工也就有了根據，就地評工也就認真了。如張東孩體力弱，做活不算快，包工包產前一般農活老頂十分，今年分壟鋤苗，一天鋤了七分地，評了七分，張考則鋤了一畝二分，就評了十二分工，這樣評工計工就更加公道合理。為了記工方便，把工票制改為勞動記工手冊，即用表格形式製成一月三張，一天一格，每個勞動力一本，每天評工後，誰該幾分工，用木刻的十個字碼（1 2 3 4 5 6 7 8 9 0），印在當天的表格欄內，這樣既省事，又清楚，並便於結算統計。

在林、牧業方面，也隨着生產的需要而逐步改善了管理方法。建社之初，林、牧工作無人專管，夏季羊羣由一百四十三隻增加到六百一十四隻，但因春季造林二百畝，林、牧矛盾未適當解決，加以對羊工（社員）缺乏教育，供應食鹽、草料也不及時，山上草又不足，致使畜牧事業賠償二千七百餘萬元，一九五三年春季，根據該村現有草原條件和經營經驗，將羊羣減少為三百隻，並組織了畜牧隊，由第一副社長負責，由對畜牧有經驗的五個社員組成，負責劃分牧區，供應草料、食鹽、用具，計劃檢查，總結畜牧工作，並解決有關畜牧事業的問題等。林建隊（林業與公共建設），有隊員五人，負責指導發展林業工作（如劃分林區，指導植樹造林技術、調劑樹秧和種子等）和籌劃社的公共建設。

### 三

李順達農林牧生產合作社，黨的領導是比較強的。隨着社的擴大，黨支部全部力量轉向了領導農業生產合作社。十八個黨員和八個團員，有計劃地配備在五個生產小組，黨的小組和生產小組結合一致起來，黨員在生產中起着模範帶頭作用。一九五三年秋季評比總結，共選出三十一個模範社員，黨、團員即佔三分之一，黨、團員模範佔黨、團員總數的百分之七十二。由於經常進行黨內外的政治思想教育，社員的生產熱情和政治熱情經常是飽滿的，在學習了總路綫之後，賣給國家餘糧一萬斤。

#### 四

李順達農林牧生產合作社現在除了評工計工方面還需進一步改善外，存在的主要問題是做的勞動日多，而每個勞動日分的糧少。一九五三年全社共做了一萬零三百二十八個勞動日，其中農業工僅佔百分之四十九點三，而農業收入佔總收入百分之九十強，副業工佔百分之六點四，副業收入佔總收入百分之九點六，其餘林、牧、基本建設及雜工佔到總工數的百分之四十四點三，但無任何現實收入，特別是雜工（幹部誤工等）就佔了百分之二十。因此，必須減少雜工，至於基本建設工，應有計劃地逐步進行，要使長遠利益和現實利益適當地結合起來，不要因進行基本建設而過多地影響社員現實收益。