

的析 标分 指与 动划 劳计

庫庫列维奇 魯宾著



133
3

財政經濟出版社

劳动指标的計划与分析

庫庫列維奇 著
魯 寔
戴 有 振 譯

財政經濟出版社

И. Л. Кукулевич и М. А. Рубин
ПЛАНИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ
ТРУДОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
(2-е издание исправленное и дополненное)

Государственное издательство
местной промышленности РСФСР
Москва—1948

根据俄罗斯苏维埃联邦社会主义共和国
国立地方工业出版社1948年莫斯科俄文版本译出

劳动指标的計划与分析

〔苏〕庫庫列維奇 著
魯賓 著
戴有振 譯

財政經濟出版社出版

(北京西总布胡同7号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第60号

上海奎記印刷厂印刷

新华書店总經售

*

850×1168 1/32·7 5/8 印張·80,000字

1957年12月第1版

1957年12月上海第1次印刷

印数: 1—1,600 定价: (9) 1.00 元

統一書号: 4005.338 57. 11. 京型

目 录

序 言	5
第一篇 劳动指标的計劃	7
第一章 人員类别	7
第一节 基本工業生产人員	7
第二节 非工業性机构人員	8
第三节 大修理人員	9
第四节 基本建設人員	11
第五节 其他工作人員	13
第二章 基本工業生产人員的計劃	13
第一节 工人人数的計算	13
第二节 工人工資基金的計算	30
第三节 企業的劳动力綜合指标与产品劳动量变动情况的計算	40
第四节 托辣斯(管理总局)劳动力的綜合計劃	43
第五节 其他人員及其工資基金計劃	49
第六节 定員和工資基金計劃的編制方法	54
第七节 工業生产类人員的綜合劳动計劃	65
第三章 非工業性机构人員計劃	63
第一节 运输部門	68
第二节 商業推銷和供应采購机构	80
第三节 企業的住宅生活与医疗衛生服务人員	85
第四节 試驗室、設計处等等的人員	87
第五节 学校人員	88
第六节 附屬企業和附屬車間的人員	89

第七节 非在册人員工資基金	93
第四章 大修理劳动計劃	100
第一节 預算法	100
第二节 計算法	101
第三节 經濟統計法	104
第五章 基本建設劳动計劃	107
第一节 預算法	107
第二节 計算法	110
第三节 計算統計法	111
第四节 基本建設其他人員數及其工資基金計劃	114
第五节 輔助性的、附屬性的和其他的基本建設企 業、機構、經營單位人員計劃	118
第二篇 劳动指标的分析	126
第一章 工人劳动生产率的分析	127
第一节 劳动生产率的計算方法	127
第二节 对劳动生产率有影响的几个基本因素	134
第三节 所有因素对劳动生产率所起影响的总和	150
第四节 生产定額完成情况的分析	155
第五节 斯达汉諾夫工作者劳动生产率的分析	163
第二章 工資基金支付情况的分析	167
第一节 工資基金的比較方法	169
第二节 按工資基金的構成分析生产車間工資的支付情况	177
第三节 輔助車間工資基金支付情况的分析	201
第四节 其他工作人員工資基金支付情况的分析	208
第五节 对工資基金支付情况的監督	212
附 录	213

序 言

苏联恢复和发展国民经济的战后五年计划规定要大力提高社会主义的经济和文化，增加国民收入，增进苏联人民的物质福利。

苏联人民热情百倍地为实现这个计划而斗争。战后第一个五年计划的头两年，一切工业部门在生产上都取得了辉煌的胜利。

1947年11月，列宁格勒的劳动人民号召苏联工业的所有工人、工程师、技术员、工长和职员四年完成五年计划。

为了顺利地完 成五年计划，须要根本改进生产的计划工作。

苏联部长会议“关于1947年恢复和发展国民经济的国家计划”的决议中指出：“为各企业规定的国家计划必须把工人和知识分子组织起来，动员他们为完成计划而斗争，为沿着克服困难和保证国民经济新高涨的道路前进而斗争。

必须坚决揭发和根除编制偏低的计划的作法，因为偏低的计划，不仅不能动员任何人，而且会使人们被生产中的“薄弱”环节和已达到的定额所拖住。

国家计划必须是布尔什维克式的计划；它们不应该按照生产中已达到的算术平均定额来计算，而应该按照平均先进定额来计算，也就是向先进者看齐。

国家计划的完成和超额完成决定于人；计划必须以先进工人、工程师及技术员为方向，因为他们表明了已达到机器和机械的先进利用定额方面有巨大可能性，从而保证超额完成国家计划。”①

这些指示也适用于工业劳动计划指标：劳动生产率、人数和

① “关于1947年苏联恢复和发展国民经济的国家计划”第7页，苏联国立政治书籍出版社1947年俄文版。

工資基金的計劃工作。

應該以時間定額、設備看管和利用定額為編制計劃的基礎，但不是根據已達到的平均指標，而是應該向先進的車間、工作班、小組和斯達漢諾夫式工人看齊。計劃本身應該創造前提條件，使落后的工作班和車間提高到領先的工作班和車間的水平，使落后工人提高到先進工人的水平。

發現、研究先進工作班、小組、斯達漢諾夫式工人的經驗並在本企業內部和向其他企業推廣這些經驗，就能為提高產量，提高勞動生產率創造實際條件。

計劃、統計和勞動組織工作人員必須經常研究生產工作，同企業、車間的領導人和斯達漢諾夫式工人取得經常的聯繫，必須善於在計劃指標中反映斯達漢諾夫式工作者和先進工程師、技術員的成就。在這一工作中，分析工作成果，有系統地檢查各企業、車間和小組執行計劃的情況是有決定意義的。

分析勞動指標能發現先進工作者，能研究他們的工作方法，並能找出阻礙勞動生產率提高和引起工資基金超支的原因。沒有分析就不可能正確地進行計劃工作。

地方工業系統中有很多同類的企業，但這些企業的勞動指標和工人的勞動生產率卻各有不同。在採用先進經驗和平均先進定額的基礎上為達到更高的勞動指標而鬥爭，在計劃中反映這些定額，有系統地檢查和分析計劃指標的完成情況，這些，都是計劃工作人員的任務。

近來地方工業新來了大批工作人員，他們在計劃和分析勞動指標方面，沒有足夠的經驗和知識。

擺在本書著者面前的任務，是幫助從事勞動指標計劃的工作人員，扼要而通俗地闡述主要勞動指標的計劃原則和計劃方法，並指出這些指標的分析方法。

第一篇 劳动指标的計劃

第一章 人員类别

按不同类别明确划分企業的人員，对正确地計劃和核算劳动指标來說是極其重要的。因此，在着手編制劳动計劃以前，应檢查各类人員的划分是否正确。按哪些人員类别編制劳动指标計劃，也就按哪些人員类别核算劳动指标。計劃和核算之間的不一致，以及計劃时把某一部分工作人員列入这一类，而核算时又列入另一类的現象，都能在估計企業的工作中造成錯誤。

工業企業的工作人員可划分下列各类：

1. 基本工業生产人員；
2. 非工業性机构(附屬机构)人員；
3. 大修理人員；
4. 基本建設人員(为基本生产或附屬机构进行建筑、安装工程的人員均包括在内)。

第一节 基本工業生产人員

基本工業生产人員包括：

1. 直接制造产品的生产車間的工作人員；
2. 輔助車間的工作人員，也就是动力供应單位、工具車間、陶瓷車間(瓷器工業)、修理車間、机器修理車間及其他为基本生产服务的車間或工作間的工作人員；

3. 各服务性車間的工作人員,也就是更夫和勤杂人員;
4. 武装警卫人員、防火人員、守衛人員和消防人員;
5. 工厂管理機構(包括各处、科、室在內)的工作人員,包括供銷处的工作人員,全厂原材料与成品倉庫的工作人員;基本建設处及其他处的工作人員,凡开支靠生产預算外的專門撥款者都不列入工業生产人員之內;如果基本建設处靠基本生产費用开支,則其工作人員包括在工業生产人員中;
6. 为企業生产工作服务的工厂化驗室的工作人員;
7. 为工厂洗工作服的工作人員,仅为工人服务的澡塘和淋浴室的工作人員,以及清扫人員。

第二节 非工業性機構人員

这类人員中包括:

1. 运输工作人員(铁路支綫、汽車馬車运输、水运工作人員以及裝卸工作人員等等),如果此运输單位在企業內是一个特殊的核算單位并有不与生产混在一起的特有的独立劳动計劃的話;
2. 以企業資金开支的衛生医疗設施(衛生所等等)的工作人員,劳动者的文化、生活服务設施(澡塘、洗衣房、食堂、俱樂部等等)的工作人員,住宅管理人員,兒童設施(幼兒園、托兒所)的工作人員;
3. 郊区菜园和农場工作人員,企業的商业推銷和采購供应辦事处的工作人員;
4. 工業企業設立的各种学校和訓練班等等(工厂职工学校、技工学校等等)的行政管理人員和教学人員;
5. 靠特別撥款而执行任务并規定有单独計劃的科学研究和各种設計工作人員,以及科学調查队的工作人員;
6. 試制新产品的工作人員,試車期間(新建企業)的工作人員,

停業企業的工作人員，服务于企業的电訊(广播站、电话網等等)的工作人員。

把非工業性機構的人員錯誤地列入工業生产人員时，就会人为地降低每一工人产值的指标。

另外，把工業生产人員錯誤地划入非工業性機構的人員中，也会歪曲每一工人的产值指标，就会不正确地大大提高这种指标。

第三节 大修理人員

在劳动计划工作中，生产和居住用房屋、構築物和設備的大修理工作占特殊地位。

企業的大修理可用三种方式完成：

1. 用服务方式由生产車間来完成，其价值包括在企業的总产值内(如制造各种零件、結構或整套联合机；本厂自制或得自其他企業的設備与結構的安裝工作，如果这些安裝工作不計算在已制出的設備和結構的价值中并由本企業的生产人員来进行的話)；

2. 由企業的輔助車間——修理車間、机械修理車間或建筑修理車間来完成；

3. 由企業的基本建設处或厂外機構(即其他各部或其他單位)——承包機構来完成。

前两种方式是自营方式，第三种为包工方式。因为，生产車間在大修理方面的服务价值包括在总产值中，从事这种服务的人員数与工資基金也不单独列出，而是在計算整个工業生产人数及其工資基金时加以規定的。

根据1947年1月10日俄罗斯苏維埃联邦社会主义共和国地方工業部“关于总产值和商品产值的計算方法”的指示，如果劳动計劃中对于設備大修理工作沒有規定專职人員，其工作費用也可以列入企業的总产值中。但除非在不得已的情形下才能这样做。較

好的办法是給設備的大修理工作計劃出專職人員。

根据同一指示，建筑工作以及建筑物、構築物和住宅的大修理，無論是由專門小組或由生产人員来完成的，皆不得列入总产值中。企業各輔助車間（修理車間、机械修理車間、建筑修理車間）从事大修理的工作人員，应与基本生产人員分开，單獨制訂計劃和进行計算。

如果把大修理工作委托給本企業的基本建設处，則为完成這項工作的劳动消耗，应在基本建設劳动計劃中加以規定。把大修理工作委托給其他部和單位的承包機構时，其劳动消耗不包括在本企業的劳动計劃中。

在許多地方工業企業中，沒有只从事大修理的專門小組。企業的各修理車間都是用同一工人小組，往往用几个工人的力量进行小修和大修。不仅如此，在許多情形下，修理車間的工人都是用工作日的一部分時間进行大修理，另一部分時間进行小修理。因此，在計算中所反映的，不是从事大修理工作的人員，而只是劳动時間和工資基金的消耗量；這兩項都必須从工作任务單中加以摘录，这是非常复杂的事情，特别是因为工作任务單中往往缺乏時間的正确記載。此外，为了要計算一下，究竟每个工人的零碎時間湊起来实际合多少工作日并据以正确地确定出假定工人数来，还不得不从工作卡片上进行摘录工作。确定报告基数的这些困难，不仅在編制大修理劳动計劃时可以碰到，而且在編制企業的基本計劃时也能碰到。实际上，如果准許某些企業不規定大修理工人的假定人数，也不用把这个人数从工業生产人員中分出来，那末，报表中的产值和工資指标就將被歪曲（或多或少地），因为大修理費用并不列入总产值报表中，而这部分工人人数和生产用工資却包括在总产值报表中，这就要縮小每一工人的产值。

在編制大修理劳动計劃时，还会發生以下两种困难：

1. 在編制計劃時不能明確地按完成方式劃分工作；

2. 某些修理項目沒有工程預算。

但是，如果工作組織得正確，所有這些困難都能而且必須得到克服，況且大修理勞動計劃是和企業的基本計劃直接聯繫着的，不僅在基數方面，而且在計劃指標方面也是直接聯繫着的。事實上，根據大修理完成的方式就可解決修理費總額包括或不包括在總產值中的問題，並由此可以確定這些勞動指標究竟應屬於哪一類。

如果大修理工作量很大，工作性質很複雜，特別是設有大修理專門工人小組時，則其工程技術人員和職員便應計劃在大修理人員中。

如果工程技術人員和職員兼做大修理和其他基本工作，在編制計劃時就應把他們列入工業生產人員中。

沒有大修理勞動計劃，就會大大歪曲報告期的工作成果，也就會造成人為地超支工資基金，減少每一工人的產值。因此，必須在地方工業系統的一切環節中計劃和計算大修理勞動，不要使它與基本生產的勞動混在一起。

第四節 基本建設人員

在基本建設方面編制單獨的勞動計劃。從事基本建設的人員及其工資基金是按下列兩種類別計劃的：

1. 直接從事自營方式的和承包的建築安裝工作的人員；

2. 在附屬單位、機構或機關中工作的人員。

從事下列工程的人員屬於直接從事建築安裝工作者：

1. 上級機關規定的基本限額工程，但企業包出的工程除外；

2. 限額外工程（靠企業的各种撥款而進行的工程）；

3. 承包工程；

4. 企業基本建設處進行的大修理工程。

从事基本建設的基本生产人員和附屬人員，应按上述工程总量計算，但劳动指标应按建筑工程和安裝工程分別計算，然后再归納在一个統一的計劃里。

按照基本建設人員类别編制計劃时，須从投資額中減去：

- 一、設備价值；
- 二、設計勘察工作費用；
- 三、地質勘探工作費用；
- 四、其他基本建設工程費；
- 五、工程項目一覽表中規定用于購置备件和其他各种器材的費用总额。

由此可見，在建筑安裝工程的工作人員方面仅計劃純建筑工程和安裝工程。

基本建設的附屬机构和附屬單位的工作人員包括：

1. 設計工作人員；
2. 地質勘探工作人員；
3. 一切運輸工作人員(在工区内从事搬运和裝卸材料、設備与备件等等的工人除外，这些工人应包括在基本建設的基本工業生产人員中)；

4. 附屬和輔助企業(制磚厂、机械工厂和修理厂、砂石采掘場、建筑配件和建筑机械制造工厂等等)的工作人員；

5. 住宅管理人員，文化、生活、衛生医疗設施中的人員；以材料附加費用开支的倉庫和採購機構的工作人員；招募機構的人員；定額研究室的工作人員，材料試驗室的人員；基本建設方面的消防人員；修整工地和修整預定架設临时構筑物和安設技术安全設備的地段的工作人員，定購、驗收和保管設備与金屬結構的工作人員；新建企業的經理部門或管理部門的人員；現有企業基本建設处的人員；为包工方式施工服务所必需的機構中的人員等等。

新建工程試車期間的工作人員及其工資基金不包括在基本建設勞動計劃中。

第五節 其他工作人員

管理總局、托辣斯、自治共和國地方工業部和地方工業局在編制綜合勞動計劃時，除上述各基本企業的四類工作人員外，還規定下列人員：

1. 屬於托辣斯（管理總局、地方工業局）並為所有企業和幾個企業服務的實行經濟核算制機構的工作人員，也就是供銷和採購辦事處的工作人員、定額研究室的工作人員、中央設計局的工作人員等等；

2. 管理總局（地方工業局）所管轄並有獨立資產負債表的建築工地與建築安裝機構（托辣斯、辦事處）的工作人員。

第二章 基本工業生產人員的計劃

第一節 工人人數的計算

企業的勞動力需要量是根據計劃期規定的生產任務的大小來計算的，同時，基本車間和輔助車間應分別計算。

工人人數的基本計算方法可根據工人從事定額工作或非定額工作而分為兩種。在前一種情況下工人人數根據現行時間定額計算，在後一種情況下應根據設備或工作地點的看管定額計算。

因此，按下列類別分別計算工人人數是適當的：

- 一、定額工作的生產工人；
- 二、非定額工作的生產工人；
- 三、生產車間的輔助工人；

四、輔助車間的工人。

根据这四类工人分別計算之后再在企業工人人数的綜合計劃中加以彙總。

定額工作的生产工人人数的計算

从事定額工作的生产工人人数是用下列方法确定的：用每一平均在册工人的劳动小时数除完成总产值計劃所需要的劳动小时总数。

为完成产量所需要的劳动小时数，应按現行的（即編制計劃时采用的）产品時間消耗定額确定。为此，須利用第一表式。

第一表式

定額工作的生产工人人数計算表

产品名称	計 算 單 位	生产計劃		單位产 品現行 時間定 額	为完成 計劃需 要的定 額小时 数	生产定額的 完成情況		需 要的 劳动 小时 数	备注
		产品 数量	按1926— 27年不变 价格計算 的總額 (單位：千 盧布)			报告数	計劃数		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
一、生产过的产品									
1.....									
2.....									
3.....									
合計.....									
二、新产品									
1.....									
2.....									
3.....									
合計.....									
計劃产品的总数：									
三、其他产品									
1.各种訂貨.....									
2.对基本建設的服务...									
3.在制品結存額的变动									
4.....									
全企業总计									

生产不同的产品，消耗的时间也是不相同的。因此，为了计算劳动消耗量，要把生产计划按每种产品详细地加以说明（第1栏）。生产计划（特别是负有修理职务的企业的生产计划）中，除列有一定种类的产品（即产品目录中所列的产品）外，往往还包括所谓“其他”产品，其中如各种订货、对基本建设提供的服务等等。“其他”产品的产量，一般都以价值表现。为了确定生产每1,000盧布（按1926—27年不变价格计算）“其他”产品所需要的平均时间消耗量，一般都假定其等于本企业生产每1,000盧布主要产品所需要的平均时间消耗量。

在生产周期较长的企业（如机器制造业、各种车辆制造业等）中计算时间消耗量时，应注意在制品结存额的变动情况（增加或减少）。要想精确地确定计划期初和计划期末在制品结存额数值和在编制计划时按定额小时详细地计算这个数值的变动情况是不可能的，所以劳动消耗量应根据生产计划中规定的在制品结存额的增减数量计算（按1926—27年不变价格进行），这与计算“其他”产品时一样。

计划期每种产品的生产计划所规定的产量与产值，“其他”产品的价值额和在制品结存额的变动情况，应表现在第一表式的第3栏和第4栏中。

第5栏应列载单位产品的现行时间定额。这种定额是产品的综合时间定额，所谓综合时间定额就是企业所有生产车间根据现有技术操作过程完成的各种零件和工序的定额总和。

在規定生产某产品的综合（合计）时间消耗量（按定额小时计算）的同时，还要规定产品的综合（合计）件单价，以便计算必要的标准工资基金。第一表就是说明制造一件产品的时间和工资的综合消耗量的计算方法。

單位產品的時間和工資消耗綜合表
產品 五噸起重機

第一表

各車間的工作項目	各級工人制造一件產品的時間定額(小時)								一件產品的時間定額(小時)	一件產品的工資(按盧布和戈比計算)
	一	二	三	四	五	六	七	八		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
一、鑄造車間										
1. 備料.....	—	—	0.08	—	—	—	—	—	0.08	0—06
2. 裝料.....	—	—	0.01	—	0.01	—	—	—	0.02	0—02
3. 熔煉.....	—	—	—	—	0.01	0.1	—	—	0.02	0—02
4. 過濾.....	—	—	0.05	—	—	—	—	—	0.05	0—03
5. 制型芯.....	—	—	0.26	—	—	—	—	—	0.26	0—18
6. 造型.....	—	—	—	0.58	—	—	—	—	0.58	0—39
7. 澆鑄.....	—	—	—	0.08	—	—	—	—	0.08	0—06
8. 出模.....	—	—	0.12	—	—	—	—	—	0.12	0—09
9. 精整.....	—	—	0.13	—	—	—	—	—	0.13	0—09
合計.....	—	—	0.65	0.66	0.02	0.1	—	—	1.34	0—94
二、鍛造車間										
鍛造工作.....	—	—	—	0.175	0.175	—	—	—	0.35	0—29.6
三、機械車間										
1. 精整.....	—	—	0.04	—	—	—	—	—	0.04	0—02.6
2. 車工工作.....	—	—	1.37	0.46	0.98	—	—	—	2.81	2—16
3. 鑽工工作.....	—	—	0.174	—	—	—	—	—	0.174	0—11.5
4. 鉗工工作.....	—	—	—	0.046	—	—	—	—	0.046	0—03.5
5. 銑工工作.....	—	—	—	0.365	—	—	—	—	0.365	0—24.2
合計.....	—	—	1.584	0.871	0.98	—	—	—	3.435	2—57.8
四、鉗工、裝配車間										
1. 鉗工工作.....	—	—	0.365	0.16	0.46	—	—	—	0.985	0—78.4
2. 油漆工作.....	—	—	0.07	—	—	—	—	—	0.07	0—04.7
合計.....	—	—	0.435	0.16	0.46	—	—	—	1.055	0—83.1
總計.....	—	—	2.669	1.866	1.866	0.01	—	—	6.18	4—64.5