

邱浩志 著

掌

握

人

性

弱点的

68

个关键



再坚强的人，其实也会有弱点！

人际交往。

就是要了解对方性格上的弱点。

才能减少交际过程的失误及

人与人之间的摩擦。

透过本书，

作者要教你如何准确掌握对方弱点，

让你轻松掌控人心，

拥有八面玲珑的人际关系！

勝利

勝利

勝利

勝利



人生智典系列

掌握人性弱点的  
68 个关键

邱浩志 著

中国出版集团  
东方出版中心

## 图书在版编目(CIP)数据

掌握人性弱点的 68 个关键 / 邱浩志著. - 上海:东方出版中心, 2003.11  
(人生智典系列)  
ISBN 7-80186-115-9

I . 掌... II . 邱... III . ①个性心理学 - 通俗读物  
②人际关系学 - 通俗读物  
IV . ①B848-49 ②C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 048272 号

## 掌握人性弱点的 68 个关键

---

出版发行: 东方出版中心  
地 址: 上海市仙霞路 335 号  
电 话: 62417400  
邮政编码: 200336  
经 销: 新华书店上海发行所  
印 刷: 太仓市印刷厂有限公司  
开 本: 787×1092 毫米 1/36  
字 数: 75 千  
印 张: 5.75  
版 次: 2003 年 11 月第 1 版第 1 次印刷  
ISBN 7-80186-115-9  
全套定价: 90.00 元 (共 6 册)

---

版权所有, 侵权必究。



序

---

## 序

什么是人的弱点？个矮、秃头、体弱、胆小、没有学历、惧怕太太？的确，这些都可以算是人的弱点。

然而，在我们尊敬的人中，有的也具有以上情况，但却丝毫不影响他们的魅力。他们永远充满自信地生活。有的不仅在社会上享有盛名，而且还拥有人人羡慕的家庭。

不过，也有一些这样的人，身体魁梧，一表人才，却见不得世面，缺乏自信心和应有的豁达度量。这种人外强中干，没有真正的人格力量。

人性并不仅以客观的条件为标准，主要是决定在人的心理、精神因素，决定于人的意志力。若以一百分为满分，即使赢得了九十分，也会有人认为自己是失败者而怨天尤人。相反，

I CAN  
READ YOUR MIND

---



有的人可能才得了七十分，却能像获得头奖一样地兴高采烈。之所以产生这种差异是因为每个人对自己的要求不同，欲望不同，故而感觉也大不相同。

这个道理说明，有些行为，如果本身视它为弱点，那这些行为就会是弱点。



## 前言：看到人性的弱点

### 再坚强的人也有弱点

弱点之所以会成为弱点，与人的心理意识有非常大的关系。

人就是会有弱点，再坚强的人也不例外。因为，谁也不能保证他的一生中，不遇到任何失误和挫折。而这些失误和挫折，正是弱点所造成的，也许经历千辛万苦之后，这些弱点从表面来看已经被克服，但不知在什么时候，它又会有意无意地显露出来。此外，我们还可以说经历挫伤和失败，就像害过一场大病一样，能增强自身的“免疫力”；而一帆风顺的人，缺少的正是这种“免疫力”，这也正是他的弱点所在。



## 愈想掩饰，弱点就愈明显

有弱点就能观察得到，就算他掩饰得再巧妙。

尽可能地掩饰自己的弱点以掩人耳目，这是人的通性，但欲盖弥彰。想掩饰自己的弱点，就难免做出不自然的动作，结果适得其反，反而帮了倒忙，成了“此地无银三百两”。这和修改错别字一样。写文章时，不慎写错了字，通常会在原字上尽可能地加以修饰。勾一笔，连一横，加一撇，或把某一竖描写得粗一些。结果，错字是改正了，但却留下了明显的修改痕迹，使人一看便知这个字曾经写错过。

掩饰弱点是人的通性，这在心理学上也是有根据的。

一般说来，人的行为主要是受意识支配的。但是，精神分析学之父弗洛伊德认为，无意识动机也同样能支配人的行为。人的心理世界可分为意识和无意识两大部分。无意识的世界绝不



是一个寂静的世界，而是一个无时无刻不处在冲动中的世界，它才是人类行为真正的动力。无意识世界是那些被压抑的（尤其是为社会道德所不容的）欲望和情感的世界。

直接面对自己的弱点或不如他人的地方，通常会给“自我”带来相当大的压抑感。最好的处理方式是将它拥入无意识世界并紧紧锁住。但严格地说，并无完全封闭的无意识世界，虽然意识会将弱点尽可能地抑制住，不让它表现出来，但无意识却怂恿它时刻准备伺机而出。

了解人的弱点，可以深入了解对方，避免不必要的误会。因为在人际交往中，误会往往比作恶更容易伤害人。当然，在社交场合，在谈生意或同他人在其他方面竞争时，也只有全面深入地了解对方，才能达到预期的目的，才能“知己知彼，百战百胜”。

任何人，不论他如何坚强刚毅，多么自负自信，他的内心深处都有光明的一面和黑暗的一面。人们在交往时，通常以光明面出现，而将黑暗面隐藏在内心深处。这些黑暗面就是我们常



说的人性弱点。

在人际交往中若能了解对方性格上的弱点,不但有助于同对方交往,还可减少交往中的失误。惟有彻底地了解对方,才能谅解对方,包容对方,爱护对方。同样的道理,好心好意去问候对方,却招致对方的雷霆之怒:“好什么?”“好个屁!”假若知道对方正为失去爱子而悲痛,您就会见怪不怪。相反,还会报以同情,原谅对方的无礼行为。

不论多么讨厌、多么自大、多么爱唠叨、多么自暴自弃的人,若能深入了解造成他这种性格的背景,就能使他努力改变自己,从而去了解别人,爱护别人,不藐视别人,不畏惧别人,与人自然地、真诚地相处。

若能真正把握住人性弱点,就能充分彻底地了解他人;就可以减少人与人之间的摩擦,坦诚地与人相处。



## 目 录

序 / 1

前言：看到人性的弱点 / 1

**01** 为掩饰弱点的托辞 / 1

**02** 暗示和半掩饰是一种推托行为 / 3

**03** 从逃避行为中把握人性弱点 / 9

**04** 在幻想世界中逃避 / 12

**05** 用工作逃避现实 / 14

**06** 极端的家庭主义者也是在逃避现实 / 17

**07** 避开主题空谈是自信心不足的表现 / 19

**08** “穷抖腿”是逃避行为 / 20

**09** 搔头皮也是逃避的动作 / 22

**10** 有无逃避行为，可判断其爱情是否专一 / 24

**11** 生病也有逃避的目的 / 26

**12** 叛逆行为是在拒绝中逃避 / 28

**13** 从逃避行为中把握对方的弱点 / 30

**14** 掩耳盗铃行为的人性弱点 / 32



- 15** “守财奴”的行为 / 35  
**16** “行为替代”的目的 / 38  
**17** 欲求可用相同的替代物满足 / 40  
**18** 崇尚“名牌”的人, 是对自己感到自卑 / 43  
**19** 看不惯他的“属性”, 实际上是憎恨  
    他本人 / 45  
**20** 乱发脾气者的心理弱点 / 47  
**21** 人人都有攻击倾向 / 49  
**22** 老实人也有出人意料的攻击行为 / 56  
**23** 考场高声谈笑的人大多缺乏自信心 / 61  
**24** 将攻击心表现在态度上 / 63  
**25** 压制能干的部属, 是自身无能的表现 / 65  
**26** 斥责的目的往往是为了掩饰自卑 / 67  
**27** 根据攻击的目标和内容把握人性的弱点 / 69  
**28** 固执性格里的人性弱点 / 71  
**29** 偏执狂的思想多半不易变通 / 75  
**30** 为什么有人容易偏执 / 79  
**31** 执著行为容易导致失败 / 82  
**32** 本末倒置, 是完美主义的陷阱 / 86  
**33** 从收集物上, 可把握固执行为的弱点 / 89



- 34 好夫妻为何恶语相向 / 92**
- 35 心理上的弱点易造成行为上的反向作用 / 95**
- 36 厌恶性欲的人,其实对性有强烈的欲求 / 98**
- 37 外表上的过分亲热,可能正隐藏着厌恶 / 101**
- 38 完美主义者特有的弱点 / 105**
- 39 熟悉反向作用心理就能把握他人的弱点 / 108**
- 40 自己吝啬却总以为别人小气 / 111**
- 41 对他人的批评正是自身弱点的投射 / 115**
- 42 性压抑导致的“投射行为” / 118**
- 43 缺乏信心,会在谈话中用“我们”代替“我” / 121**
- 44 推卸责任的心理本质 / 124**
- 45 时运不济的人,喜爱说教和挑剔 / 127**
- 46 英雄豪杰拗不过歇斯底里的太太 / 129**
- 47 “恋童症”是退化现象的典型 / 132**
- 48 爱打瞌睡,是最原始的退化现象 / 135**
- 49 过分计较的人最易暴露内心的弱点 / 137**
- 50 撒娇,是自卑的表现 / 140**



- |           |                         |     |
|-----------|-------------------------|-----|
| <b>51</b> | 退化也能以“回忆”的方式表现出来 /      | 144 |
| <b>52</b> | 意志刚强的人也会犯错 /            | 146 |
| <b>53</b> | 三种“失误行为” /              | 149 |
| <b>54</b> | 从说错话，窥视其内心弱点 /          | 151 |
| <b>55</b> | 潜藏在失误行为中的自卑意识 /         | 153 |
| <b>56</b> | 从做错事窥视人的心理弱点 /          | 155 |
| <b>57</b> | 有效掌握人性弱点才能成为优秀<br>管理者 / | 158 |
| <b>58</b> | 越夸张越容易看见弱点 /            | 161 |
| <b>59</b> | 对自己能力缺乏信心的人多半喜欢<br>瞎忙 / | 164 |
| <b>60</b> | 自卑的人容易把弱点表现出来 /         | 166 |
| <b>61</b> | 爱表现的人用“夸示”消解难言之隐 /      | 169 |
| <b>62</b> | 卖弄自卑的潜意识 /              | 172 |
| <b>63</b> | 潜意识地暴露自我 /              | 174 |
| <b>64</b> | 刻意暴露弱点的人最在意自己的弱点 /      | 176 |
| <b>65</b> | 暴露弱点的人期待别人来否定这弱点 /      | 178 |
| <b>66</b> | 模仿已故者的怀念行为 /            | 180 |
| <b>67</b> | 不同的风俗习惯能改变一个人 /         | 183 |
| <b>68</b> | 你模仿的人可能正是你憎恨的人 /        | 186 |



。为掩饰弱点的托辞

## 01

### 为掩饰弱点的托辞

《伊索寓言》里有这么一则故事：一只非常饥饿的狐狸在林中觅食，好不容易发现在不远的葡萄架上挂满了一串串葡萄。狐狸十分高兴，跑了过去。但葡萄架太高，不管狐狸用什么办法，都摘不到葡萄，它只得放弃，并以很不屑的口吻说：“那些葡萄真酸，我才不爱吃呢！”然后怅然而去。

葡萄没有吃到，怎么会知道是酸的呢？原因很简单，因为吃不到，只好找一些理由来推托。在现实生活中，“酸葡萄”方式是到处可见的。

一位男士不得已与一位相识多年、年轻漂亮的女友分手。旁人问他，他反而以一副不屑的口吻说：“那女孩太轻浮，每次约会都要迟到



三十分钟以上。反正我觉得若和这种女孩结婚，一生一定不会很幸福……”

明明喜欢一样东西（或人、或事、或物），因为得不到，就有意丑化它，歪曲事实真相，并公开表示自己不喜欢它，用一种所谓“合理化”的“正当”理由来掩饰自己没有得到的弱点，借此顾全自己的颜面。



## 02

### 暗示和半掩饰是一种推托行为

当客人来访时,如非急需,主人一般不应在中途离去。一旦非要离去,也应向客人讲明原因(但不要说什么欢迎不欢迎的词)。作为客人,应表示理解。

一般情况下,在主人离去时,拜访者也应离去,哪怕过一会儿再来。因为单独留在主人家里总是不礼貌的。尤其主客之间并不了解,关系不很密切,如主人的爱人曾是客人昔日的恋人,作为客人,这时更要注意这一点。亲友借住在家中,最忌的就是主人之间(夫妇或夫妇与孩子间)的争吵、打斗。这往往会被当作是不欢迎客人的暗示。所以,假若主人并没有驱逐客人的意思,最好不要当着客人的面吵闹,谈话也要注意分寸。有的家庭不注意这一点,结果是主