

Guanguo Erji Jianzaoshi Zhiye Zige Kaoshi Fuxi Tiji

Jianshe Gongcheng Shigong
Guanli • Jianshe Gongcheng Fagui
ji Xiangguan Zhishi

全国二级建造师执业资格考试

复习题集

建设工程施工管理 • 建设工程法规
及相关知识

本书编委会 编著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

全国二级建造师执业资格考试复习题集

建设工程施工管理·建设工程法规 及相关知识

本书编委会 编著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

内 容 提 要

本套题集为全国二级建造师执业资格考试复习用书。本书紧扣考试大纲,以全国二级建造师培训教材为基本参考书,根据建设部、人事部联合出题的考试题型为准则编写而成。本书从了解、熟悉、掌握的不同深度作全方位剖析,使考生在短时间内既掌握考试大纲中要求掌握的重点内容,又了解基本培训教材中的一般知识,并列举了案例分析题,是参加二级建造师执业资格考试人员必备的考试学习用书。

每分册各章分设强化练习题与自测练习题。强化练习题旨在通过读者对大量习题的阅读与训练,提高其水平,达到强化复习目的。自测练习题旨在通过强化练习题训练后,读者检查对本部分的理解与掌握程度。两者相互补充相互提高,使考生真正掌握知识,顺利通过资格考试。与同类书相比,本书具有两个显著特点:一是充分考虑试题的广度与重点的关系;二是对试题进行解答。此外,本书对部分要求掌握的重点和难点知识的试题以及易出错的试题给予解答和注释,以便读者学习。

本套题集不仅是参加全国二级建造师执业资格考试人员的理想复习资料,还可供大中专院校相关专业的师生学习参考。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理·建设工程法规及相关知识/《建设工程施工管理·建设工程法规及相关知识》编委会编
著. —北京:中国水利水电出版社, 2005

(全国二级建造师执业资格考试复习题集)

ISBN 7-5084-2859-5

I. 建... II. 建... III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考核—习题 ②建筑法—中国—建筑师—资格考核—习题 IV. ①TU71-44 ②D922.297-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第036436号

书 名	全国二级建造师执业资格考试复习题集 建设工程施工管理·建设工程法规及相关知识
作 者	本书编委会 编著
出版 发行	中国水利水电出版社(北京市三里河路6号 100044) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 63202266 (总机)、68331835 (营销中心)
经 售	全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京市兴怀印刷厂
规 格	787mm×1092mm 16开本 20印张 474千字
版 次	2005年6月第1版 2005年6月第1次印刷
印 数	0001—3000册
定 价	32.00元

凡购买我社图书,如有缺页、倒页、脱页的,本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究

编 委 会

主 编：袁泽玉 向露霞

参 编：胡 丹 张华春 李春燕 胡汝晓
李金付 谈文杰 李海军 曹玲华
郭文敞 李新田 高源源 肖 俊
李丛丛 张 静 阎 婷 邓红华
李土强 杨 鹏 唐 斌 胡 安
乔 俐 张 艳 鲍小明 周 勇
王旭辉 雷 琳 吴 鹏 许征东
李生伟 王丽琰 禹 翠 杨 玲
杨 洁 梁 媛

前 言

为了帮助参加全国二级建造师执业资格考试的考生熟练掌握基础知识、顺利通过考试，我们特组织编写此书。

本书严格按照二级建造师执业资格考试用书《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》编写，对考试科目作了彻底剖析，其广度和深度与大纲相吻合。

各章分设强化练习题与自测练习题。强化练习题旨在通过读者对大量习题的阅读与训练提高其水平，达到强化复习目的。自测练习题旨在通过对强化练习题训练后，读者检查对本部分的理解与掌握程度。两者相互补充，相互提高，使考生真正掌握知识，顺利通过资格考试。

与同类书相比，本书具有两个显著特点：一是充分考虑试题的广度与重点的关系；二是对试题进行解答。本书还对部分要求掌握的重点和难点知识的试题以及易出错的试题给予解答和注释，以便读者加深理解，提高应试能力。

本书不仅是参加全国二级建造师执业资格考试人员理想的复习资料，还可供大中专院校相关专业师生学习参考。

由于时间仓促，加之编者水平有限，书中难免出现疏漏、错误。衷心希望有关专家和广大读者不吝赐教、指正。

编委会

2005年4月

目 录

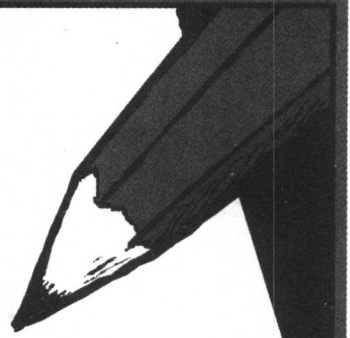
前 言

第一科目 建设工程施工管理

2Z100000 建设工程施工管理	3
2Z101000 施工管理概论	3
2Z102000 施工成本控制	30
2Z103000 施工进度控制	70
2Z104000 施工质量控制	84
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	110
2Z106000 施工合同管理	138
2Z107000 建筑工程项目信息管理	158
参考答案	163

第二科目 建设工程法规及相关知识

2Z200000 建设工程法规及相关知识	181
2Z201000 建设工程法律制度	181
2Z202000 合同法律基本制度	281
参考答案	303



第一科目

建设工程施工管理

2Z100000 建设工程施工管理

2Z101000 施工管理概论

一、强化练习题

(一) 单项选择题

1. 项目管理最基本的方法论是()。
A. 项目目标的静态控制 B. 施工资源管理
C. 项目目标的动态控制 D. 目标调整
2. 下列不属于项目目标动态控制工作程序的是()。
A. 项目目标动态控制的准备工作
B. 项目目标动态控制的纠偏措施
C. 在项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制
D. 如有必要, 进行项目目标的调整, 目标调整后控制过程再回复到准备工作
3. 下列不属于用于目标控制计划值的是()。
A. 计划投资 B. 计划进度 C. 实际成本 D. 质量标准
4. 项目目标动态控制的纠偏措施不包括()。
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 技术措施 D. 人力措施
5. 下列不属于项目目标动态控制的纠偏措施中组织措施的是()。
A. 改变施工管理 B. 调整项目组织结构
C. 管理职能分工 D. 任务分工
6. 下列不属于项目目标动态控制的纠偏措施中管理措施的是()。
A. 调整进度管理的方法和手段 B. 改变施工管理
C. 强化合同管理 D. 管理职能分工
7. 下列不属于项目目标动态控制的纠偏措施中技术措施的是()。
A. 落实加快工程施工进度所需的资金 B. 调整设计施工方法
C. 改进施工方法 D. 改变施工机具
8. 在组织论的一个重要结论中, ()是目标能否实现的决定性因素。
A. 措施 B. 组织 C. 管理 D. 分工
9. 进度控制周期应视项目的规模 and 特点而定, 一般的项目控制周期为 1 个月, 对于重要的项目, 控制周期可定为()。
A. 1 旬或 1 周 B. 1 周或 1 个月 C. 1 个月 D. 3 个月
10. 进度的计划值和实际值的比较应是()。

- A. 定类的数据比较 B. 定量的数据比较
C. 定比的数据比较 D. 定序的数据比较
11. 成本的控制周期应视项目的规模和特点而定，一般的项目控制周期为()。
A. 1旬 B. 1个月 C. 1周 D. 1年
12. 成本的计划值和实际值的比较属于()。
A. 定量的数据比较 B. 定序的数据比较
C. 定类的数据比较 D. 定比的数据比较
13. 《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》颁布时间为()。
A. 2003年1月27日 B. 2003年2月27日
C. 2004年2月27日 D. 2004年4月27日
14. 《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》规定：取消建筑施工企业项目经理资质核准，由()代替，并设立过渡期。
A. 建造师 B. 注册建造师 C. 注册工程师 D. 监理工程师
15. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为()。
A. 3年 B. 4年 C. 5年 D. 6年
16. 在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实()责任制。
A. 监理工程师 B. 建造师 C. 注册工程师 D. 项目经理岗位
17. 建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是一个()的名称。
A. 专业人士 B. 专业职称 C. 工作岗位 D. 法人代表
18. 下列不属于建造师执业范围的是()。
A. 施工企业 B. 建设单位 C. 医学部门 D. 设计单位
19. 建筑施工企业项目经理的任务仅限于支持项目管理工作，其主要任务是()。
A. 项目目标的控制和组织协调 B. 项目目标的制定
C. 项目目标的改进 D. 项目目标的管理
20. 在有些文献中明确界定，项目经理是一个()。
A. 技术岗位 B. 基层岗位 C. 后勤岗位 D. 管理岗位
21. 项目经理是一个组织系统中的管理者，至于他是否有人权、财权和物资采购权等管理权限，则由()确定。
A. 上级 B. 下属 C. 政府 D. 法律
22. 下列()是项目经理在承担工程项目施工管理过程中应该履行的职责。
A. 组织项目管理班子 B. 选择施工作业队伍
C. 进行合理的经济分配 D. 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款
23. 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并在()范围内，行使管理权力。
A. 董事长授权 B. 法律授权 C. 企业法定代表人授权 D. 上级授权
24. 施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和()。

- A. 总指挥者 B. 总决策者 C. 总分配者 D. 总控制者
25. 项目经理的任务包括项目的行政管理和()。
- A. 工程组织 B. 人员管理 C. 技术管理 D. 项目管理
26. 建设部的有关文件指出,项目经理对施工承担全面管理的责任:工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统,实行()。
- A. 项目经理负责制 B. 项目管制制 C. 管理负责制 D. 项目负责制
27. 在项目管理中资源是为完成()而需要的投入。
- A. 技术 B. 管理 C. 生产 D. 项目
28. 下列属于项目管理中的资源管理的是()。
- A. 企业的人事管理 B. 确定资源的分配计划
C. 企业的财务管理 D. 企业的材料管理
29. 在项目管理中的资源管理中,确定资源的选择包括确定所需资源的类型、品种和标准的选择以及确定()。
- A. 所需资源的数量 B. 所需资源在时间上的分配
C. 所需资源的供应 D. 所需资源的品牌
30. 施工资源管理有两种类型:施工企业的施工资源管理以及()。
- A. 资源分配的施工资源管理 B. 承包商的施工资源管理
C. 一个施工项目的施工资源管理 D. 监理工程师的施工资源管理
31. 一个项目的施工资源包含所有()该项目施工的所有单位将投入的资源。
- A. 参与和配合 B. 参与 C. 参与或配合 D. 配合
32. 下列属于物资资源的是()。
- A. 各单位将参与施工的工人 B. 供水和供电设施
C. 建设单位将支付的资金 D. 可能获得的借贷资金
33. 下列属于人力资源管理任务的是()。
- A. 编制资金需求分配计划 B. 编制资源进度计划
C. 编制人员需求分配计划 D. 编制组织和人力资源规划
34. 项目的核心任务是()。
- A. 项目的目标控制 B. 项目的管理 C. 资源的控制 D. 资源的分配
35. 建设工程项目管理的内涵是()。
- A. 在项目开始前,通过项目策划,以使项目的费用目标和进度目标得以实现
B. 自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现
C. 自项目开始至项目完成,通过项目控制和资源分配,以使项目的进度目标得以实现
D. 自项目开始前,通过资源分配管理,以使项目的质量目标得以实现
36. 项目决策期管理工作的主要任务是()。
- A. 确定项目目标 B. 确定项目管理体制
C. 确定项目的定义 D. 确定项目进度
37. 项目实施期管理的主要任务是()。

- A. 确定项目的定义 B. 确定项目管理体制
C. 确定项目的目标控制体系 D. 通过管理使项目的目标得以实现
38. 下列属于建设工程项目管理的类型的是()。
- A. 业主方的项目管理 B. 监理方的项目管理
C. 勘察方的项目管理 D. 策划方的项目管理
39. 业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和()。
- A. 费用目标 B. 管理目标 C. 质量目标 D. 施工目标
40. 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的关系是()。
- A. 对立关系 B. 统一关系 C. 无关系 D. 对立统一关系
41. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和()。
- A. 使用阶段 B. 策划阶段 C. 管理阶段 D. 总结阶段
42. 业主方项目管理的任务表中有()行()列, 构成业主方()分块项目管理的任务。
- A. 5; 4; 20 B. 7; 5; 35 C. 7; 6; 42 D. 7; 4; 28
43. 在业主方项目管理的任务中, 最重要的任务是()。
- A. 安全管理 B. 质量控制 C. 合同管理 D. 投资控制
44. 下列不属于设计方项目管理目标的是()。
- A. 设计的成本目标 B. 设计的进度目标
C. 设计的安全目标 D. 设计的质量目标
45. 不论是业主方选定的分包方, 或是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方, 施工总承包管理方都承担对其的()。
- A. 组织责任 B. 组织和管理责任 C. 管理责任 D. 组织和监理责任
46. 由业主方选定的分包方应经()的认可, 否则它难以承担对工程管理的总的责任。
- A. 施工方 B. 施工总承包管理方 C. 监理方 D. 承包商
47. 工程总承包和工程项目管理是国际通行的()。
- A. 工程建设项目组织实施方式 B. 工程建设项目实施管理方式
C. 工程建设项目管理方式 D. 工程建设项目实施方式
48. 系统的目标决定了系统的组织, 而组织是目标能否实现的决定性因素, 这是一个重要结论。
- A. 目标论 B. 管理论 C. 工程论 D. 组织论
49. 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和()。
- A. 施工措施 B. 资源分配措施 C. 技术措施 D. 人力措施
50. 组织论是一门传统的学科, 主要研究系统的组织结构模式、工作流程组织以及()。
- A. 组织分工 B. 组织管理 C. 组织措施 D. 组织目标
51. 组织论所研究的组织分工包括任务的分工和()。
- A. 目标分工 B. 职权分工 C. 技术分工 D. 管理职能分工
52. 组织结构模式和组织分工都是一种()的组织关系。
- A. 相对静态 B. 绝对静态 C. 相对动态 D. 绝对动态

53. 下列不属于组织工具的是()。
- A. 组织结构图 B. 职能划分图 C. 任务分工表 D. 工作流程图
54. 对一个项目的结构进行分解,并用图的方式表示,就形成()。
- A. 合同结构图 B. 项目结构图 C. 项目组织图 D. 结构组织图
55. 对一个项目的管理组织结构进行分解,并用图的方式表示,就形成()。
- A. 项目管理组织结构图 B. 项目管理组织分解图
C. 项目合同结构图 D. 项目管理剖析图
56. 项目管理的组织结构图反映一个组织系统中()的组织关系。
- A. 各子系统之间 B. 各元素之间
C. 各子系统之间和各元素之间 D. 各子系统之间或各元素之间
57. 合同结构图反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的()。
- A. 合同关系 B. 合作关系 C. 雇佣关系 D. 领导关系
58. 在确定项目管理组织结构前,首先应分析项目结构和可能的()。
- A. 组织结构 B. 管理结构 C. 合同结构 D. 施工结构
59. 一个建设工程项目的实施除了业主方外,还有许多单位参加,例如()。
- A. 设计单位 B. 勘察单位 C. 医疗单位 D. 教育单位
60. 项目组织结构图应反映项目经理和费用控制、合同管理、信息管理和组织与协调等()之间的组织关系。
- A. 主管工作部门 B. 主管人员
C. 主管工作部门或主管人员 D. 主管工作部门和主管人员
61. 业主方和项目各参与方都有各自的项目管理的任务,都应编制各自的()。
- A. 工程项目进度表 B. 项目管理任务分工表
C. 项目管理资源分配表 D. 项目管理工程划分表
62. 下列不属于管理环节的是()。
- A. 提出问题 B. 决策 C. 分析进度 D. 执行
63. 项目管理职能分工表中的任务包括设计阶段和()。
- A. 策划阶段 B. 投标阶段 C. 决策阶段 D. 招标阶段
64. 常用的组织结构模式不包括的是()。
- A. 职能组织结构 B. 线性组织结构 C. 矩阵组织结构 D. 工程组织结构
65. 工作流程组织可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种()关系。
- A. 动态 B. 静态 C. 相对静态 D. 相对动态
66. 工作流程图服务于工作流程组织,它用()的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。
- A. 表 B. 图 C. 文字 D. 数字
67. 在项目管理中可运用()来描述各项项目管理工作的流程,如投资控制工作流程图。
- A. 工作流程表 B. 组织结构图 C. 工作流程图 D. 组织流程表
68. 在组织论中运用各种结构图的方式可以很清晰地表达和反映组织关系,下列不属

于该种结构图的是()。

A. 项目结构图

B. 项目管理组织结构图

C. 合同结构图

D. 工作流程图

69. 设计方和施工方都属于()。

A. 项目参与方

B. 施工方

C. 业主方

D. 管理咨询方

70. 项目管理职能分工表是用()的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

A. 图

B. 表

C. 文字

D. 数字

71. 项目管理职能分工表中设计阶段的审批包括()。

A. 设计进度目标规划

B. 设计阶段投资控制

C. 确定投资、进度、质量目标

D. 选择分包设计单位

72. 下列()属于项目管理职能分工表中招标阶段的发包。

A. 项目采购进度规划

B. 选择施工总包单位

C. 制定材料设备质量标准

D. 招标阶段投资控制

73. 建设工程监理活动是指具有相应资质等级的(), 受建设单位的委托, 承担其项目管理工作, 并对承包单位履行建设工程合同的行为进行()。

A. 工程监理企业; 监督和管理

B. 施工企业; 监督和管理

C. 工程监理企业; 控制和管理

D. 工程监理企业; 控制和领导

74. 下列不属于我国推行建设工程监理制度目的的是()。

A. 确定工程建设质量

B. 提高工程建设水平

C. 提高国民经济收入

D. 充分发挥投资效益

75. 下列建设工程不用强制实行监理的是()。

A. 大中型公用事业工程

B. 成片开发建设的住宅小区工程

C. 利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程

D. 小型民用建筑

76. 建设工程监理是一种高智能的有偿技术服务, 在国际上把这类服务归为()。

A. 工程咨询服务

B. 工程施工服务

C. 工程建设服务

D. 劳资分配服务

77. 工程监理企业与建设单位应当在实施建设工程监理前以()形式签订委托监理合同。

A. 表格

B. 书面

C. 图

D. 数字

78. 工程监理单位应当选派具备相应资格的()进驻施工现场。

A. 总监理工程师

B. 监理工程师

C. 总监理工程师或监理工程师

D. 总监理工程师或监理工程师

79. 未经()签字, 建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装, 施工单位不得进行下一道工序的施工。

A. 监理工程师

B. 总监理工程师

C. 施工企业负责人

D. 业主方

80. 建设单位拨付工程款, 进行竣工验收都必须先经()签字。

- A. 监理工程师
B. 总监理工程师
C. 施工企业负责人
D. 建设单位负责人

81. 如工程监理单位未对施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案进行审查的, 按照《建设工程安全生产管理条例》有关规定, 责令()。

- A. 停业整顿 B. 限期改正 C. 罚款 D. 取消监理职称

82. 实施建筑工程监理前, 建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理权限, ()通知被监理的建筑施工企业。

- A. 口头 B. 电话 C. 书面 D. 托人

83. 工程建设监理一般程序的第一步是()。

- A. 按照建设监理细则进行建设监理 B. 参与工程预验收
C. 编制工程建设监理规划 D. 向项目法人提交工程建设监理档案资料

84. 旁站监理是指监理人员在房屋建筑工程施工阶段监理中, 对关键部位、关键工序的施工质量实施()的监督活动。

- A. 全过程现场跟班 B. 全过程场外指导
C. 个别过程跟班 D. 部分场外跟班

85. 施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前()小时, 应当()通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

- A. 12; 书面 B. 24; 书面 C. 12; 口头 D. 24; 口头

86. 凡旁站监理人员和()未在旁站监理记录上签字的, 不得进行下一道工序施工。

- A. 施工企业现场质检人员 B. 施工企业项目经理
C. 总监理工程师 D. 施工企业法人代表

87. 对于工程项目管理而言, 风险是指可能出现的影响()的不确定因素。

- A. 施工进度 B. 管理体制 C. 项目目标实现 D. 项目目标制定

88. 风险量指的是不确定的损失程度和损失发生的()。

- A. 时段 B. 概率 C. 数量 D. 大小

89. 事件风险量的区域图上有()风险区。

- A. 4个 B. 6个 C. 5个 D. 3个

90. 国际上有一些专门从事风险管理的咨询公司, 在()阶段对工程的风险进行评估。

- A. 项目决策 B. 项目策划阶段和决策
C. 项目策划阶段和项目实施 D. 项目决策阶段和实施

91. 建设工程项目的风险包括项目决策的风险和()。

- A. 项目实施的风险 B. 项目策划的风险
C. 项目管理的风险 D. 项目分析的风险

92. 下列不属于项目实施风险的是()。

- A. 设计的风险 B. 施工的风险
C. 经济与管理风险 D. 材料、设备和其他建设物资的风险

93. 下列不属于建设工程项目风险类型的是()。

- A. 组织风险
- B. 医疗风险
- C. 经济与管理风险
- D. 工程环境风险

94. 下列属于组织风险的是()。

- A. 承包商管理人员和一般技术的知识、经济和能力
- B. 工程资金供应条件
- C. 岩土地质条件和水文地质条件
- D. 事故防范措施和计划

95. 下列属于经济与管理风险的是()。

- A. 自然灾害
- B. 工程设计文件
- C. 施工机械操作人员知识、经验和能力
- D. 人身安全控制计划

96. 下列属于工程环境风险的是()。

- A. 工程设计文件
- B. 气象条件
- C. 合同风险
- D. 工程物质

97. 下列属于技术风险的是()。

- A. 自然灾害
- B. 工程施工方案
- C. 信息安全控制计划
- D. 合同风险

98. 为了达到一个组织的既定目标,而对组织所承担的各种风险进行管理的系统过程叫做()。

- A. 风险管理
- B. 技术风险
- C. 风险分析
- D. 风险辨识

99. 下列属于风险管理工作的是()。

- A. 管理
- B. 分配
- C. 组织
- D. 转移

100. 下列说法正确的是()。

- A. 风险辨识是对各种风险衡量其风险量
- B. 风险分析是分析存在哪些风险
- C. 风险控制是制定风险管理方案,采取措施降低风险量
- D. 风险转移是分析存在哪些风险

(二) 多项选择题

1. 施工管理概论涉及了下列学科知识的是()。

- A. 项目管理
- B. 组织论
- C. 工程勘察
- D. 风险管理
- E. 建设工程监理

2. 项目目标动态控制的工作程序内容包括()。

- A. 项目目标动态控制的准备工作
- B. 比较计划值与实际值
- C. 在项目实施过程中,对项目目标进行动态跟踪和控制
- D. 如有必要,进行项目目标的调整,目标调整后控制过程再回到第一步
- E. 收集实际数据

3. 项目目标动态控制的纠偏措施主要包括()。

- A. 监理措施
- B. 经济措施
- C. 技术措施
- D. 管理措施
- E. 组织措施

4. 下列属于项目目标动态控制纠偏措施中的组织措施的是()。

- A. 调整项目组织结构
- B. 调整进度管理的方法和手段
- C. 调整项目管理班子人员
- D. 落实加快工程施工进度所需的资金
- E. 改进施工方法

5. 下列属于项目目标动态控制的纠偏措施中的管理措施的是()。

- A. 调整管理职能分工
 - B. 调整项目组织结构
 - C. 调整进度管理的方法和手段
 - D. 改变施工机具
 - E. 改变施工管理和强化合同管理
6. 下列属于项目目标动态控制的纠偏措施中的技术措施的是()。
- A. 调整设计
 - B. 改进施工方法
 - C. 调整任务分工
 - D. 调整工作流程组织
 - E. 改变施工机具
7. 下列属于运用动态控制原理控制施工进度的步骤的是()。
- A. 施工成本目标的逐层分解
 - B. 施工进度目标的逐层分解
 - C. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制
 - D. 如有必要, 则调整施工进度目标
 - E. 比较工程合同价与投标价中相应成本项
8. 下列属于在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制的是()。
- A. 如有必要, 则调整施工进度目标
 - B. 按照进度控制的要求收集进度实际值
 - C. 定期对施工进度的计划值和实际值进行比较
 - D. 施工成本目标的逐层分解
 - E. 通过施工进度计划值和实际值的比较, 如发现进度的偏差, 则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏
9. 下列属于运用动态控制原理控制施工成本步骤的是()。
- A. 施工进度目标的逐层分解
 - B. 施工成本目标的逐层分解
 - C. 在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制
 - D. 如有必要, 则调整施工进度目标
 - E. 如有必要, 则调整施工成本目标
10. 下列属于施工成本的计划值和实际值的比较的是()。
- A. 施工成本规划与投标价中的相应成本项的比较
 - B. 工程合同价与投标价中的相应成本项的比较
 - C. 工程合同价与施工成本规划中的相应成本项的比较
 - D. 施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较
 - E. 工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较
11. 在国际上, 建造师的执业范围相当宽, 可以在下列部门执业的是()。
- A. 施工企业
 - B. 医疗部门
 - C. 建设单位
 - D. 金融机构
 - E. 设计单位
12. 在国际上, 施工企业项目经理的地位和作用以及其特征包括的内容有()。
- A. 项目经理不是一个技术岗位, 而是一个工作岗位
 - B. 项目经理既是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人, 又是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人
 - C. 项目经理的任务仅限于支持项目管理工作, 其主要任务是项目目标的控制和组织协调
 - D. 至于项目经理是否有人权, 由法律确定
 - E. 至于项目经理是否有人权、财权和物资采购权等管理权限, 由其上级确定
13. 下列()内容属于项目经理在承担工程项目施工管理过程中, 应履行的职责。
- A. 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策, 执行企业的各项管理制度
 - B. 严格财务制度, 加强财经管理, 正确处理国家、企业与个人的利益关系