

现代企业制度通典

主编 李明清
范光华



中原辉煌五十年·企业卷

现代企业制度通典

主编 李明清
范光华

新 华 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

现代企业制度通典/李明清、范光华主编, -北京: 新华出版社, 2000.4

ISBN 7-5011-4353-6

I. 现…

II. ①李… ②范…

III. 企业改革与发展—成就—河南

IV. F127.613

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 03970 号

现代企业制度通典

XIANDAI QIYE ZHIDU TONGDIAN

主编: 李明清 范光华

※

新华出版社出版发行

(社址: 北京宣武门西大街 57 号 邮编: 100803)

新华书店经销

河南省诚和印制有限公司印刷

※

787×1092 毫米 16 开本 12 彩页 24.5 印张 680 千字

2000 年 7 月第 1 版 2000 年 7 月河南第 1 次印刷

印数: 1-3000 册

ISBN 7-5011-4353-6/Z·554

定价: 280.00 元

现代企业制度通典编纂委员会

主 任: 张以祥 省人民政府副省长
副 主 任: 张大岭 省经贸委副主任
张海钦 省体改办主任
刘永奇 省统计局副局长
王彦武 中共河南省委政研室副主任
李明清 省企业调查队队长
范光华 新华社河南分社副厅级总经理、高级记者
万 隆 漯河双汇实业集团有限公司董事长、总经理
李留恩 安阳彩显玻壳有限公司董事长、总经理
刘炳银 河南新飞电器有限公司董事长、总经理
王纪年 许继集团有限公司董事长、总经理

委 员: 鞠 华 靳有生 孔东风 刘海燕 周农场 张 冲 李 刚
谢富田 赵普选 刘兴相 刘学军 韩 杰 李国强 程立新
李泽鑫 陆 军 马 武 高李丽 陈立新 程喜民 吴良树
景文成 陈 哲 唐 超 贺全营 王自文 高殿石 魏新洪
李志强 范 玲 金满昌 李书军 张春仁 张 恂 曾庆贵
吕松智 窦纪芬 赵广程 贺琚卿 刘宏鸣 连胜安 孙加良
李新俊 毕明奇 陈桂枝 卫超民 黄文刚 张 杰 李显清

《现代企业制度通典》编辑人员

主 编: 李明清 范光华
副 主 编: 周农场 贾文丰 牛书友 胡宝新
编 辑: 任晓莉 董伟黄 吴元周 秦建英 石新宽 王胜利 陈向平
孙 黎 夏 鸿 李先强 盛贺喜 王 林 史 剑 李明章
李亚丽 史锡东 廖彩霞 邵 红 李 恒 陈泽来 朱 华
李桂云 孙建峰 高重耀
特邀编审: 李青山 刘元启 郭伟立
总 策 划: 李泽鑫

现代企业制度通典编辑部

主 任: 王 伟
副 主 任: 郭晨蕾 梁 晋

编辑说明

一、《现代企业制度通典》是一部全面介绍河南省 100 家建立现代企业制度试点企业和国家、河南省重点企业改革和发展的大型、资料性工具书。全书突出反映了党的十四届三中全会以来，在党的路线、方针、政策指引下，在中共河南省委、省人民政府的正确领导下，河南省 100 家建立现代企业制度试点企业和重点企业，在建立现代企业制度的进程中取得的巨大成就和骄人业绩。

二、本书由河南省人民政府副省长张以祥同志担任编委会主任；由中共河南省委常务副书记范钦臣同志作序。

三、本书征稿时正值党的十五届四中全会召开，各企业的来稿均反映了本企业改革和发展的最新情况。中共河南省委、省人民政府确定的 10 家企业改革典型，也已录入本书。

四、本书以入编企业的改革情况和发展成就为主体，具体包括企业基本情况、改革的主要进程、具体做法、成功经验、存在问题、发展前景、主要产品介绍、企业董事长、总经理名单等内容。

五、截至 1999 年底，河南省共有建立现代企业制度试点企业 100 家，国家重点企业 26 家，河南省重点企业集团 63 家，剔除交叉重复的因素尚有 135 家。企业的入编顺序以企业代码为准。但个别企业至本书排印时仍未来稿，造成缺漏之憾。

六、本书主要统计数据均以 1999 年底各企业上报统计部门的数据为准。文中凡未说明具体时间的，均为 1999 年度统计数据。

七、本书在编纂过程中得到了河南省经贸委、河南省体改办、河南省统计局和中共河南省委政研室等单位的大力支持和协助；本书编委为编纂工作做了大量工作，在此特致谢忱！

八、本书由于文字量较大，涉及面较广，虽经编辑部与供稿单位、撰稿人员和特邀编审的反复核校，但仍难免有不足之处，恳切希望广大读者批评指正！

新华通讯社河南分社
国家统计局河南省企业调查队
2000 年 7 月

序

范秋修

现代企业制度是适应社会主义市场经济体制要求,以公司制为主要组织形式的新型企业制度。建立现代企业制度,是发展社会化大生产和市场经济的必然要求,是公有制与市场经济相结合的有效途径。党的十四届三中全会明确提出建立现代企业制度是国有企业改革的方向。党的十五大和十五届四中全会对此作了进一步地阐述。经过几年来的扎实工作,我省国有企业改革不断深化,建立现代企业制度试点工作取得了积极进展。国有企业出资人制度初步确立,企业法人治理结构开始形成,企业管理水平明显提高,政府职能逐步转变。但也存在一些不容忽视的问题,需要在实践中进一步探索解决。

第一,要进一步规范完善公司法人治理结构,实现制度创新。公司法人治理结构,是现代企业制度的核心。我省已进行公司制改革的大中型企业绝大多数都建立了股东会、董事会、监事会,初步具备了现代企业制度的雏形,但还很不完善。规范完善公司法人治理结构,首先要建立国有资产管理、监督、营运体系和机制。政府作为国有资本所有者,对其出资兴办和拥有股份的企业,行使所有者的职能,出资人要到位,确保所有者对企业拥有最终控制权。在这方面,不少地方和企业进行了各种有益的探索和尝试,要总结经验,理出路子,并尽快在面上推广实施。其次,要明确股东会、董事会、监事会和经理层的职责,做到各司其职,各负其责。股东会既是公司全体股东出席的定期会议或临时召集的会议,又是公司非常设的最高权力机构。股东会决定的事情董事会必须执

行。董事会是股东会闭会期间公司的最高决策机构,是公司的常设业务执行机构。股东会授权董事会决定企业的业务方针、经营范围和规模,以及其它关系到企业全局的重大问题,董事会就上述问题对股东会负责。监事会是股份公司监督检查公司的资产状况、业务活动执行状况及董事会活动的常设机构。股份公司的经理,由董事会聘请委任,在董事会领导下负责公司日常管理工作,负责董事会决议的具体实施。明确的分工既划清了责任和权限,有利于提高工作效率,又促进了制衡机制的形成,便于相互约束和监督。三是努力实现投资主体多元化。投资主体多元化在客观上构成了不同的相互制约的利益主体,从而使公司的产权关系更加明确,有利于解决企业“内部人控制”问题,使法人治理结构真正发挥应有的作用。企业要通过上市、法人互相参股、外商或自然人入股、内部职工持股等多种形式实现股权结构多元化。

第二,要理顺“新三会”与“老三会”的关系,形成统一决策机制。国有企业实行公司制改革后,设立了股东会、董事会、监事会,即所谓的“新三会”,与原有的党委会、职工代表大会和工会即“老三会”并存,因而出现了“新三会”与“老三会”的关系问题。目前,解决这一问题的主要办法就是双向进入:党委书记可由董事长兼任,党委负责人和职工代表可以通过法定程序进入董事会和监事会,董事会、监事会、经理层和工会中的党员负责人也可依照党章和有关规定,进入党委会。这种安排,一方面,把党管干部的原则与建立现代企业制度有机结合起来,既保证了党的路线、方针、政策在国有企业得到正确地贯彻落实,又保证了公司法人治理结构的正常运转。另一方面,企业职工的合法利益得到了制度上的保障,使广大职工参与企业民主管理与建立现代企业制度的要求达到了有机的统一。

第三,加强企业管理,实现管理创新。科学管理是现代企业制

度的基本特征之一,加强企业管理是建立现代企业制度的应有之义。改革开放以来,我省国有企业的管理水平有很大提高,但在一些企业中仍然存在着管理粗放、经营不善、机制落后的问题。即使是管理较好的企业也有潜力可挖。加强管理的内容很多,当前较为迫切的任务:一是要转换企业经营机制,特别是在企业内部,积极推行人事、劳动、工资制度改革,建立一套奖勤罚懒、奖优罚劣的制度,充分调动和发挥广大职工的积极性、创造性。二是要从严要求。要把市场机制导入企业内部,将竞争的压力从董事长、总经理传递到企业的每一个环节、每一个职工,变外部的压力为内在的动力。突出一个“严”字,从严治厂,依法经营。三是加强企业发展战略研究。适应建立现代企业制度的要求,企业领导特别是董事长应从繁杂的具体工作中解脱出来,把主要精力放在研究企业发展战略上。“立足国内,放眼世界”,追踪当代科学技术,把握行业发展趋势,既要有高度的前瞻性,又要紧密结合企业实际。四是建立对企业经营者有效的激励和约束机制。强化企业经营者的责任,调动他们的经营积极性。搞好年薪制试点,把经营者的收入与企业资产规模、效益和岗位责任、经营风险及难度、工作业绩、资产保值增值等挂起钩来。充分发挥党内监督和职工民主监督的作用,加强年度审计、任期审计和专项审计,强化监事会的职能,建立责任追究制度。对因决策失误、工作不力造成国有资产损失或完不成国有资产保值增值任务的,给予相应的经济、行政处罚。

第四,建立以企业为中心的技术创新体系,促进企业技术进步和产业升级。企业不断地进行技术创新,是企业发展和保持竞争力的重要源泉。搞好技术创新,一要选择好项目。宁肯前期工作时间长点,多花点钱,也务必要筛选和储备一批符合产业政策、市场潜力大、技术领先、附加值高、带动作用强、有望成为新的经济增长点的项目。二要大力推进产学研结合。加强与国内外著名的大学

和科研单位的合作,吸引科研单位、科研人员和科研成果进入企业。努力创造一个能使科研人员发挥聪明才智的良好环境,使科研成果创造的价值与科技人员的物质利益紧密挂钩。三要走引进、消化、吸收、创新的路子。技术改造起点要高,要瞄准国际、国内先进水平,并创出自己的名牌来。

第五,要完善配套改革,为建立现代企业制度提供保障。建立现代企业制度是一个复杂的系统工程,需要方方面面的配合,多管齐下,协同推进。要建立比较完善的社会保障体系,依法扩大养老、失业、医疗等社会保险的覆盖范围,逐步推进社会保障的社会化管理;要认真解决企业办社会问题,采取多种形式把企业所办的学校、医院移交给地方政府管理;要建立健全法律、法规,政府、司法部门要依法行政,加大执法力度,严厉打击利用经济合同诈骗、制售假冒伪劣商品、走私贩私等经济违法行为,及时处理经济纠纷,维护正常的经济秩序;要切实减轻企业负担,坚决制止“四乱”。要通过完善配套改革,为国有企业建立现代企业制度提供良好的外部环境。

今年是国有企业改革和发展的关键一年,为实现党中央提出的“两个大多数”的目标要求,加快我省建立现代企业制度的步伐,把我省企业改革推向一个新阶段,以祥同志和省直有关单位编辑出版了这部全面介绍我省 100 家建立现代企业制度试点企业和 54 户重点企业改革经验和成就的大型工具书——《现代企业制度通典》,这是一件很有意义的事。希望能对进一步深化国有企业改革、振兴河南经济起到积极的作用。

(此序作者为中共河南省委常务副书记)

河南安阳彩色显像管玻壳有限公司



▲ 安玻公司董事长兼总经理、党委书记 李留恩



► 安玻公司厂景



▲ 机器人在工作



▲ 安玻公司的主要产品：彩色显像管玻壳

河南新飞电器有限公司



▲ 新飞公司总裁 刘炳银



▲ 1991年2月6日江总书记视察新飞



▲ 具有90年代世界先进水平的钣金生产线



▲ 绿色全无氟冰箱生产线一角



▲ 通过ISO14001环境管理体系认证的花园式工厂一隅

河南新飞电器集团

新飞公司总部办公楼

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

鹤壁煤业(集团)有限责任公司责任公司



▲ 董事长、党委书记 李永新



▲ 总经理、副董事长、党委副书记 陈雪枫



▲ 公司棉纺织厂一角



▲ 李永新董事长与美国客商洽谈业务

▼ 鹤壁煤业(集团)有限责任公司一瞥



新谊医药集团公司



▲ 新乡联谊制药厂为新谊医药集团的核心企业、集团总部所在地

► 中共河南省委书记马忠臣为河南新谊医药集团题写了“管理有方，科技先行，效益第一，走向世界”



◀ 国家药品监督管理局局长郑筱萸（前右）在新谊医药集团考察工作（左为穆来安总经理）

简介

新谊医药集团公司是综合性制药企业。集团由新乡联谊制药厂、新谊药业股份有限公司、豫港合资威奥盛制药有限公司等单位组成。集团现占地面积 40 万平方米，总资产 3.5 亿元，现有职工 1659 名，其中各类专业技术人员 500 名。集团可生产 10 种剂型 200 多个品种，具有年生产 50 亿片片剂，10 亿粒胶囊剂，1.5 亿支小针剂，5000 万支口服液，2 亿支粉针，150 吨丸剂、冲剂，650 吨原料药以及年处理中药材 3500 吨的中药提取能力。生产的凯西莱、山海丹、肤螨克星、头孢唑啉钠等产品闻名国内外。国家级新产品冠心舒康、加味双黄连即将上市。经济效益曾连续 4 年列河南医药行业之首，是中国质量优胜企业，被评为中国 500 家最佳经济效益企业。

地址：新乡市和平路 368 号 邮编：453703

电话：0373-5031302 5592176

传真：0373-5032636

▼ 按国际药品生产管理规范建造的车间



▼ 生产车间采用通过 GMP 认证的生产设备



▼ 新谊医药集团生产的名优产品



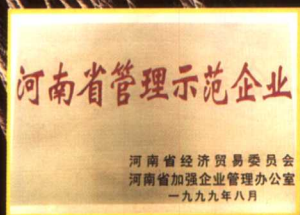
登封电厂集团有限公司



▲ 董事长 宋国贤



▲ 总经理 谢奇



河南省太康县造纸厂



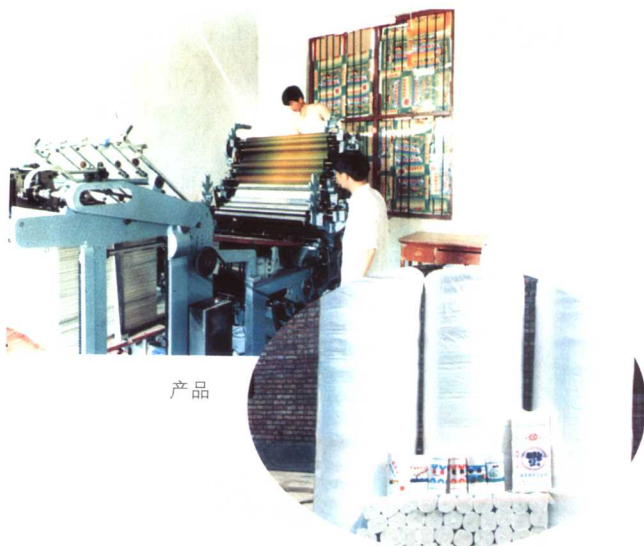
▲ 厂长兼书记 何金昆



▲ 何厂长（右一）陪同地、县领导查看废水外排情况（前中为太康县县长杜民庄）



▲ 厂领导班子在研究治厂方略



产品



◀ 废水处理工程一角



王守义十三香调味品集团

東京興隆堂十三香



注册商标

王守义

十三香

清真调味品

著名商標 中國專利



王守义系列调味品
餐餐伴您好口味！

中国银行周口分行

简介

中国银行周口分行于1990年1月成立，现有6个县市支行，2个办事处，43个营业网点，552名职工。公司曾连续五年被河南省分行评为“目标管理优胜单位”和“先进单位”。1996、1997年被周口地委、行署评为“目标管理先进单位”。三次荣获省中行第十、十一、十二届业务技术比赛总分第一名。

周口中行决心以一流的服务，一流的效益，一流的成绩，回报社会，回报客户，为支持全区经济持续、快速、健康发展做出新的贡献。



▲ 现代化的办公大楼



▲ 晨会场景



▲ 计算机数据集中处理中心



▲ 行长薄思健深入企业搞调查研究



◀ 每年一次的职工业务技术比赛

▼ 宽敞明亮的营业大厅，可同时为客户办理各种金融服务

