

中国人的老经验

能说话 会办事

魏振斌◎著

不听古人言，吃亏在眼前。
不学老经验，一生难胜算。
中国人的老经验——
传承千年的伟大智慧，
指点人生的金科玉律，
辅佐事业的经营指南。



新世界出版社

能说话会办事



中国人的 老经验

魏振斌◎著

商务印书馆

图书在版编目 (CIP) 数据

能说话会办事/魏振斌著. —北京: 新世界出版社,
2005.12

(中国人的老经验)

ISBN 7 - 80187 - 969 - 4

I. 能… II. 魏… III. 个人 - 修养 - 中国 - 古代

IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 147326 号

中国人的老经验——能说话会办事

策划: 林 欢

作者: 魏振斌

责任编辑: 林 欢

装帧设计: 刘大毛

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室: +86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部: +86 10 6899 5968 6899 8733 (传真)

网址: <http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld-press.com> (英文)

电子信箱: nwpcn@public.bta.net.cn

版权部电话: +86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印刷: 大厂回族自治县彩虹印刷有限公司

经销: 新华书店

开本: 880 × 1230 1/32

字数: 230 千字 印张: 11.375

版次: 2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7 - 80187 - 969 - 4/G · 472

定价: 23.80 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换



人生一世，说话办事是一门必修的课程，然而，不同的人，“学习成绩”却大相径庭，正可谓“一言可以兴邦，一言可以丧邦”。从前，郑国的子产善于说话，诸侯对郑国表示尊敬；蒯通说明理由，性命得以保全；蔡泽陈说利害，范雎乖乖奉上相帅……可见，语言辞令能使人得到别人的尊重，提高自己的地位，安定国家，保全性命。所以，不可不修辞令，不可不善于说话。

古时那些善言者，不开口则已，一开口就能揭出事物的要害。言辞简洁准确，让人无可置疑，也就是古语所说的“夫人不言，言必有中。”“言必有中”的背后，除了说话的一些技巧外，还有他们高人一筹的智谋在发挥着作用。

说话如此，办事更是如此。办事应重于“谋事”：勾践卧薪尝胆；“三千越甲终吞吴”；范蠡三迁，为官则大贵，为商则大富；吕不韦“经营”天下，布衣一跃而为强国之相；陈平一计，奠定汉室百年基业……智者较之于常人，有时仅胜于一念之差、一思之异、一谋之别，可效果却胜于常人三载之功、十年之苦、半世之劳。他们总是能在事情未形成之前预先谋划并正确引导，惟恐有考虑不周的地方，因而办事才接近于圆满，坐收事半功倍之效。

善于说话办事的人，在这个世界上必然能够御风而行，如鱼得水、万事顺意；反之，便如船搁浅滩、步步难行。对



于有心于此道的人，就不能不钻研其中的学问。

中国古人对人情世故的体味十分通达，因而在说话办事方面颇有可借鉴之处，有些例子即使放在今天，仍然会令人叹为观止，回味无穷。借鉴古人的经验，为我所用，在实践中不断打磨自己，这对于我们提高说话办事的能力、提升个人魅力无疑仍是大有裨益的。

魏振斌 高秀玲

2005年9月



目 录

上编 言必有中的说话经验

第一章 说话三要：分清人、分清地、分清时 …… (3)

1. 鬼谷子的说话术：见十一种人说十一种话 …… (3)
2. 朱元璋的喜与怒：不同的场合说不同的话 …… (7)
3. 孔子的三告诫：不同的时间说不同的话 …… (9)

第二章 怎样得体说话，益己益人 …… (16)

1. 会说先要会听：江南富翁巧避杀身祸 …… (16)
2. 会说赞美的话，曾国藩也喜欢 …… (18)
3. 刘伯温借恭维语安全隐退 …… (20)
4. 功归于上，自然有功：韩信的失当与龚遂的得体 …… (23)
5. 拐弯抹角，批评才够得上艺术：张思光骑马说太祖 …… (24)
6. 唐太宗的告白：给人留足面子，等于给自己留后路 …… (28)
7. 从三个方面把握好直言的分寸：蒯通直言免死罪 …… (30)
8. 拒绝别人，而又不失体面：华歆巧言拒厚礼 …… (36)
9. 《菜根谭》的忠告：说不好不如不说 …… (37)



第三章 求人时怎样巧妙说话,让人乐意帮助你 (42)

1. 韩非子的总结: 求人说话, 首先要学会看见别人眼中的世界 (43)
2. 求人时对十种人采取的不同说话方式: 秦桧、王振对地毯好恶的启示 (47)
3. 放下架子, 以热情取代面子: 张九成骂和尚的后悔 (51)
4. 迅速缩短求人者与被求者之间距离的三个策略: 魏征也会说好话 (54)
5. 表现自己的实力, 让人心甘情愿为你做事: 白居易以诗说话 (58)
6. 找出利益关键点, 能迅速让人听你的: 三座城的利与弊 (60)
7. 敢于在机会来到时张口去要: 蔡泽劝退范雎而代之 (61)
8. 花言巧语有妙用: 苏代学媒人 (63)
9. 求人不可乱说话: 曾国藩的“小心眼” (65)

第四章 中国人说话动人的九种策略 (67)

1. 甘罗设问, 一步一步接近目标 (67)
2. 邹忌与徐公比美: 打个比方给你听 (70)
3. 话如春雨, 润物无声: 千古经典的“触龙说太后” (73)
4. 借题发挥, 巧言引申: 邹忌抚琴说威王 (76)
5. 沉默应对, 无言说服: 范雎、魏征无语的魅力 (77)
6. 不愿意听啥, 就偏说啥: 杨升庵反话达目的 (78)
7. 退是手段, 进是目的: 优孟说葬马 (80)



8. 指东，是为了打西：邵康节的攻心布局 (81)

9. 游说成功的前提：知人知面先知心 (82)

第五章 发生辩论时怎样进退有据，占据主动 (86)

1. 气度往往决定成败：邓芝与赵咨以气势夺人 (86)

2. 既有方又有圆：一场难忘的中俄谈判 (88)

3. 牵住对方的牛鼻子：诸葛亮舌战群儒 (91)

4. 搬起你的石头砸你的脚：宰相申不害的尴尬 (94)

5. 后发制人：三种灵机应变术 (96)

6. 将计就计备诱饵：孙臆胜过鬼谷子 (100)

7. 以谬治谬：甘罗辩秦王 (102)

第六章 如何发挥言语的力量，攻心服人 (105)

1. 威慑，还要体贴：孔镛无兵能降敌 (105)

2. 先在心理上压倒对方：陆贾让赵佗不敢张狂 (107)

3. 对心虚者施以高压，往往能使他屈服：两个官员
的测谎术 (109)

4. 乱其心志，促其自败：一条标语的妙用 (110)

5. 从他人最恐惧的地方下手：拿美女说事的纵横术 (113)

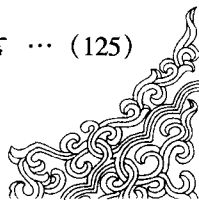
6. 对上位者的攻心，没有比迎合他更容易的了：杨
广的欺君术 (117)

7. 旁敲侧击更有力：淳于髡说庙不说人 (119)

8. 从反面说话，达正面目的：陈圆圆让李自成收回
成命 (121)

第七章 面对恶语中伤，如何巧言化解 (125)

1. 挑拨离间，暗箭难防也能防：郑袖的祸心与美言 (125)



2. 陷对方于不忠不义：严防口蜜腹剑的李林甫…………… (127)
3. 鸡蛋里也能挑出骨头来：张汤说话难避嫌…………… (129)
4. 先声夺人，把话说在前头：甘茂会打预防针…………… (131)
5. 第一要会做，第二要会说：两个老婆的比喻…………… (133)
6. 以毒攻毒，以其人之道还治其人之身：姚崇为玄宗说心病…………… (135)

第八章 怎样让领导在愉悦中接受批评 …………… (140)

1. 附和你，并不是赞成你：晏婴、东方朔如出一辙 … (140)
2. 为你好，你还能不听：狄仁杰劝服武则天…………… (143)
3. 顺着你的思路说，越说越荒唐：许绾说掉“中天台”…………… (145)
4. 听不进去，就拐弯抹角地说：东方朔如何引起汉武帝的注意…………… (147)
5. 委婉借言更生动：张咏以《汉书》使寇准醒悟…………… (149)
6. 反着说，正好证明了你的不是：让皇帝转怒为喜的几句话…………… (152)
7. 善于巧谏，谏于无形：一份千古独绝的诏书…………… (153)
8. 说得巧，忠言亦不逆耳：张良与樊哙，不同的批评效果…………… (155)

第九章 怎样在紧急情况下，善于变言，化解僵局 …………… (158)

1. 生死成败，在一句话之间：刘邦话语转得快…………… (159)
2. 不知怎样应对，何不借题发挥：刘墉与纪晓岚的随机应变…………… (160)
3. 说隐语，一种高明的应变术：邹忌对答淳于髡…………… (163)



4. 避免尴尬，化解僵局的圆场术：韩隆会和稀泥……	(164)
5. 自我嘲讽，给自己找个台阶下：纪晓岚如何贬自己……	(169)
6. 你有三十六变，我更有七十二变：高僧圆智与帝王谈……	(170)
7. 一言丧命，一言亦可救命：沮卫的顺水推舟……	(173)
第十章 避开说话的七大禁区 ……	(176)
1. 和盘端出心里话，可能会出卖了你：谭嗣同误算袁世凯……	(176)
2. 聪明显耀，容易惹祸上身：杨修为何被杀？……	(179)
3. 恶语伤人，小心祸从口出：弥衡是自己骂死的……	(181)
4. 触犯忌讳，八成也会触霉头：方不圆不该揭皇帝的短……	(184)
5. 危险的话题，还是及早避开：范文程与李勣的骑墙术……	(188)
6. 在派别纷争中轻易表达心迹，往往两头不落好：苏东坡的悲剧人生……	(190)
7. 说话不留后路，想饶了你都找不到借口：勿学王权不转弯……	(192)

下编 善于谋算的办事经验

第一章 办事三要 ……	(197)
--------------------	-------

1. 聪明人总是会审时度势：东方朔为什么要变坏……	(197)
---------------------------	-------

2. 分清了轻重缓急，就不会乱了方寸：康熙的隐忍
不发和出其不意…………… (199)
3. 因人施术，才能每发必中：孔子的马夫能办事…… (203)

第二章 做事碰壁时，怎样通过迂直之道达到

目的…………… (207)

1. 无所顾忌，直奔主题，往往更容易成功：王后捧
碎玉连环…………… (207)
2. 找到实力人物的“身边人”：蔡京如何东山再起 … (209)
3. 明攻不行，何不暗取：钟隐善变…………… (211)
4. 今日之屈，是为了明日之伸：徐阶智取严嵩………… (213)
5. 焉能吊死在一棵树上：范雎的由祸转福…………… (215)
6. 以迂为直：陈子昂成功的“炒作术”…………… (218)
7. 以退让开始，以胜利结束：狐堰居心不过河………… (220)

第三章 势能不足时，怎样巧结善缘，增强你做

事的力量…………… (223)

1. “拉大旗作虎皮”的借光术：左宗棠的假扇子 …… (223)
2. 人要面子，为何不给他面子：韩褒的降贼法………… (225)
3. 反复坚持，才有希望：赵普善于“泡蘑菇”………… (228)
4. 冷庙烧香，也是一法：吕不韦的深远心机…………… (230)
5. 急人所需，是最好的礼物：胡雪岩给左宗棠对症
下药…………… (233)
6. 理顺人情，往往就能突破难关：胡雪岩的生意经 … (236)
7. 广结善缘，增加你求人的本钱：佛陀以石头作
比喻…………… (238)



第四章 怎样在细节上比别人捷足先登 (243)

1. 未雨绸缪，把握未来轨迹：萧何的远见 (243)
2. 低头拉车，更要抬头看路：李林甫为何得宠 (244)
3. 恭敬不如从命：梁丘据的随和 (246)
4. 用心找到一条最短的路：王安石迁升有方 (247)
5. 名声归于领导，好处留给自己：王溶的居功与让功 (249)
6. “拍马奉承”是良策：周文王如此开基业 (251)
7. 请示汇报也要注意分寸：曾国藩如何写奏折 (253)
8. 以德报怨，以好心化解恶意：瞿方进精通捧官之道 (255)

第五章 在复杂的人际中怎样左右逢源，融洽各种关系 (258)

1. 行事妥帖，让各方都得到好处：张之洞的折衷法 ... (258)
2. 大事精明，小事不妨糊涂一些：狄仁杰宁可不知情 (263)
3. 退路留好，方能自保：姚崇的两手准备 (265)
4. 与其为敌，不如为友：李世民让死敌贡献大 (266)
5. 忍者有谋：王述收敛有方 (269)
6. 不要给人留“小辫子”：张敞的描眉之苦 (271)
7. 一个不起眼的人，也许就会决定你的命运：两起出人意料的厚报 (273)
8. 把人情用在最急需之处：鲁肃与周瑜的早年之交 ... (275)



第六章 做大事者怎样收伏人心…………… (278)

1. 舍得利才能得人心：田成子的大斗出小斗进…………… (278)
2. 引为知己，让人死而无憾：秦桧也精于此道…………… (281)
3. 恩威并施的笼络术：朱元璋的四两拨千斤…………… (283)
4. 零成本的买心术：一只酒盏的妙用…………… (284)
5. 处理人事，两面都要顾及：汉元帝怎么处置功过
非常陈汤…………… (286)
6. 越是大度，越能笼络人心：李世民的仁德回报…………… (288)

第七章 与人斗智，怎样精于谋划…………… (290)

1. 真真假假、虚虚实实：曾国藩不可测知的心计…………… (290)
2. 不要硬顶，顺势转守为攻：姚崇的借力打力术…………… (293)
3. 隐忍一时，以时间换空间：陈平、周勃的远虑…………… (294)
4. 寻找把柄，挟制对方以为己用：朱博降服恶势力…………… (296)
5. 你无中生有，我就以假乱真：怎样制服诬告者…………… (298)
6. 制造争斗，从中渔利：贾南风的一箭双雕计…………… (300)
7. 在小妥协中达到大目的：李林甫与陈瓘的相似
谋略…………… (303)

第八章 处于困厄，如何化不利因素为有利因素 …… (306)

1. 以非常手段，行非常之事：韩愈的“过河拆桥”
晋升之道…………… (306)
2. 在不注意的地方诱其入道：郑板桥是如何上当的…………… (308)
3. 巧妙借用第三者：赵匡胤借酒敛财…………… (311)
4. 顺水推舟，事半功倍；放弃国君，反能保国君…………… (313)
5. 自断臂腕，以图将来：唐玄宗的“弃子”法…………… (314)



6. 在拖延中解决问题：谢安的“拖刀之计”…………… (315)
7. 把危险加到对方身上：张丑的牵连术…………… (316)
8. 明褒暗贬，摆脱困境：郑氏会送高帽子…………… (317)

第九章 情急之中，怎样临机应变…………… (319)

1. 把真实的意图隐藏起来：小荷塘的大战略…………… (319)
2. 让事情变得再坏些，反而好处理：郑庄公运用黄
老术…………… (322)
3. 以愚困智，不争而胜：宋太祖的良苦用心…………… (324)
4. 移花接木转危机：韩雍的掉包计…………… (326)
5. 借别人的手，成就自己的事：曹玮一句话的大
妙用…………… (328)
6. 进入内部，反客为主：袁绍逼走冀州牧…………… (329)
7. 上屋抽梯，断其后路：诸葛亮也上当…………… (330)

第十章 牢记做事的十条禁忌…………… (332)

1. 做人不诚，做事必败：孙权为何对周谷只感谢不重
用…………… (332)
2. 心浮气躁，只会草草收场：鲁昭公没有后悔药…… (333)
3. 愚直愚忠，害人害己：扶苏与古弼的对照启示…… (335)
4. 变化反复，往往一无所获：韩信、张光晟应该“一
不做，二不休”…………… (336)
5. 树敌太多，等于自绝活路：主父偃小人得志的
下场…………… (338)
6. 不留退路，就处处被动：长于治国，拙于保身的
商鞅…………… (340)



7. 犹豫不决，等到的往往比原来还少：石达开自误
良机..... (343)
8. 做分外事，会惹来意外的麻烦：孔子的学生好心
办坏事..... (344)
9. 切莫妄求人，没人能把你扶上墙：韩国君王的千
古笑柄..... (346)
10. 丧失信心，就要走向失败：曹操的一念
之差 (348)



上编

言必有中的说话经验

墨子对弟子说：“青蛙蛤蟆整天日夜叫个不停，叫得口干舌燥，也没有人注意到它的存在；公鸡每天按时啼叫，叫一声天下就知道天亮了。”可见话不在于说得多，而在说得恰到好处，一语中的。

高超的说话艺术，字字如珠玑，句句入肺腑。其内涵丰厚，富有哲理，如金丝玉帛般悦耳动听，如暮鼓晨钟般警世醒人。

能够撼动人心的话，不见得要长篇大论，或是引经据典。只要确切掌握场合、时机、对象、作用等，说话简洁明了，一语中的，意蕴含蓄，就可能成为事半功倍的说话高手。

