

人生六十六金典丛书

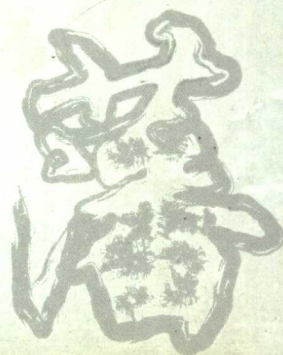
曾国藩



智谋人生
六十六金典

陈建国 编著

中国物资出版社



人生六十六金典丛书

曾国藩



中国物资出版社



图书在版编目(CIP)数据

曾国藩智谋人生六十六金典 / 陈建国编著. - 北京: 中国物资出版社, 2004. 9

(人生六十六金典丛书)

ISBN 7-5047-2220-0

I. 曾… II. 陈… III. 曾国藩(1811~1872)- 谋略
IV. K827-52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 080891 号

责任编辑 齐 岩

责任印制 钱 瑛

责任校对 衣 薇

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010)68589540 邮编: 100834

全国新华书店经销

香河金鑫印刷有限公司印刷

开本: 787×1092mm 1/16 印张: 55.5 字数: 795 千字

2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-5047-2220-0/F·0862

印数: 0001-5000(套)

定价: 90.00 元(全三册)

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)

前 言

曾国藩作为一百多年前中国政治上的一位名人,不仅在当时影响巨大,而且在他死后一百多年的今天,不仅没有声名湮灭,而且有越来越热的趋势,他的传记、日记、书信、著述、轶事、传说等都随处可见,大有铺天盖地而来的势头。

曾国藩从一个普通的农家子弟,以并不超人的资质,跻身于仕途,平步青云,一帆风顺,很快做到高级官员。在太平天国革命和捻军起义风起云涌的危急关头,以一书生起家的他竟能力挽狂澜,扶大厦于将倾,再造清朝的中兴,使清朝的统治又延续了半个世纪。作为一个历史上具有传奇色彩的人物,他影响了一代又一代的中国人,成为许多仁人志士追求的目标。

一百多年来,章太炎、梁启超、袁世凯、蒋介石、毛泽东等等中华大地上的风云人物,站在他们各自的立场上,都曾对曾国藩做出了各自不同的评价。梁启超说:“吾党不欲澄清天下则已,苟有此志,则吾谓曾文正集,不可不日三复也。”毛泽东说“曾国藩是地主阶级中最厉害的人物。”并说“吾于近人,独服曾文正公。”而蒋介石,对曾国藩更是顶礼膜拜,认为曾国藩为人之道,“足为吾人之师资。”他把《曾胡治兵录》当作教导高级将领的教科书,又将《曾文正公全集》常置案旁,终生捧读不辍,蒋一生的养生方法,行为举止,都模仿曾国藩。纵观曾国藩一生的事业作为,誉之者称之为中兴第一名臣,门生故吏颂之为德埒诸葛,功迈萧曹,文章无愧于韩欧,实为一代名臣、名将和名相;贬之者称之为“曾剃头”,“曾屠户”“卖国贼”,是残杀同胞的败类,是遗臭万年的汉奸。总之,爱之者欲其生,憎之者欲其死,是一个争议很大的人物。

俗语说,不遭人嫉是庸才,这些争议充分说明了曾国藩在历史和社会上的影响力。晚清时就有民谚说:做官要学曾国藩,经商要学胡雪岩。无论如何,曾国藩是一个成功的人物,他在读书、治学、事功、养生等方面都有多方面成就,在他去世一百多年后的今天,当今中国人中

还有希望从他一生的成功之路中汲取经验者,他的行为思想至今影响着中国人的思想和行动。

曾国藩奉行一生、奋斗一生的最高理想是“立言、立功、立德”,这三者他都作到了。立言,他的著述、家书、日记、广为流传,至今仍被四处传阅着;立功,他或许可以说挽救了清王朝,使清王朝统治延续了半个多世纪;立德,他处处以身作则,为人谨慎小心,注重品德修养。所以他既是湘军的创始人和领袖,也是洋务运动的领袖,是中国近代史上极其重要的人物。

目前流行曾国藩热,说明人们还希望在曾国藩身上找到可资借鉴的东西,用以帮助自己走向成功。曾国藩一生的成功,决不是偶然的,有他个人的因素和时代的因素,他个人立志高远,严于律己,勤于著述,勇于担当,以坚毅不屈的耐力和超人的智慧完成了时代所赋予自己的任务,挽救了清王朝即将覆灭的命运,并为后人留下了丰富的文化遗产。

细读曾国藩留下来的文字,浸润着他对人生、事业的深刻领悟和细微体察,其中没有空洞无物的大话,句句朴实无华,耐人寻味,切实可行。曾国藩的成功,是他对成功经验和教训一点一滴积累的结果,他将这些成功经验,或记在日记中时刻提醒自己,或写在家书、书信中教导子弟或朋辈,互勉共进。将这些文献汇集在一起,就是一套生动系统的成功学。

这些浸润着人生哲理的箴言,既是他阅历了人情险恶的官场、风云莫测的战场后总结出来的,也是他对中国传统思想的精确阐释和发扬。尽管时代发展,世事变迁,但是作为中国传统文化的构成部分,曾国藩的言行、思想和所作所为,对于今天的人们仍不乏借鉴作用,为人们的成功之路提供了路标。这就是我们编这本书的目的和初衷,如果能帮助人们在取得成功的过程中有所裨益,那就是我们最大的欣慰。

编 者

2004年8月于陕西咸阳

目 录

第一编 求学篇

曾国藩事业人生的成功，无不来源于他为人处事的智慧和安身立命的宗旨，而人生观和世界观无不是由早年所受的教育所决定的。曾国藩早年求学经历了比较复杂的过程，由于他天分并非很高，也有一个不断明确与完善的过程。但是，曾国藩最后以少有的志向和坚定不移的恒心毅力，一生不断学习，在古文、理学和书法上都达到了一定的造诣，被誉为晚清著名的理学家之一。

金典之一：求学为出人头地 /003

金典之二：立志是人生成功之本 /006

金典之三：学海泛舟为致用 /010

金典之四：活到老，学到老 /014

第二编 修身篇

人生修养是成就事业的第一步，没有良好的修养，就不能不断地完善自我，改正缺点与错误，就不能正确处理人际关系，进而提高自己的品德与精神境界，最后就会流于平庸，成为凡夫俗子，不能使自己的人生有所成就与作为，所以儒家说要修身而后才能齐家治国平天下，曾国藩修身留下了很多第一手的资料，使我们对他修身方面的努力有所了解。

金典之五：发现弱点，战胜自我是成功的重要因素 /021

金典之六：戒除不良习气是成功的关键 /025

金典之七：敬是为人处世的要方 /028

金典之八：要学会宽容别人 /032

金典之九：败由奢侈成由俭 /034

金典之十：奇怪的官轿 /040

- 金典十一：无欲品自高 /042
金典十二：内圣外王立功业 /046
金典十三：清廉自守 /049
金典十四：无度不丈夫 /054
金典十五：人生之败，非傲即惰 /058
金典十六：永不自满是成功的动力 /064
金典十七：坚忍不拔是成功的重要素质 /068

第三编 事功篇

中国儒家学派的处世态度是积极进取，作为从小习染儒家思想的曾国藩更是有一种以天下为己任的历史使命感，在封建统治面临危机之时，曾国藩为了挽救封建秩序，挺身而出，以书生出而统兵，在战争中不断学习，在政治斗争中不断丰富自己，小心谨慎，坚毅果敢，在功成名就之后又明哲保身，终于成为中兴名臣和一代名相。

- 金典十八：升官有术 /077
金典十九：革除官场陋习 /081
金典二十：以天下为它任的积极进取精神 /085
金典二十一：保官有方 /091
金典二十二：把握机会，发展实力 /093
金典二十三：不畏强权审琦善 /099
金典二十四：如履薄冰，谨小慎微度危机 /103
金典二十五：缓是求稳的必要做法 /106
金典二十六：耐是为官的基本功夫 /109
金典二十七：宦海沉浮，洞察官场风云 /112
金典二十八：裁湘留淮，进退自如 /116
金典二十九：功成身退，明哲保身 /120

第四编 处世篇

古语说世事洞明皆学问,人情练达即文章,人生的学问是无边无际的,无论什么事情都包含着一定的学问,所以成功的人必然懂得事事小心,处处学习,从大处着眼,从小处着手,脚踏实地,而不会好高骛远,更不会轻薄固执,任性尚气,只有学会为人处事,才会有一个成功的人生。曾国藩为人处世的经验,是很值得我们学习的。

金典三十:世事洞明皆学问 /129

金典三十一:能屈能伸大丈夫 /134

金典三十二:忍得一时,伸得一世 /136

金典三十三:水至清则无鱼,人至察则无朋,浑能处世 /140

金典三十四:和是成大事之本 /143

金典三十五:一把折扇的故事 /147

金典三十六:坚强不屈是成功的基本条件 /150

金典三十七:谨慎是成功保身的法宝 /154

金典三十八:勤是成功的保障 /159

金典三十九:藏锋圆通是人生的重要修养 /163

金典四十:稳重是通往成功之路的必经之途 /166

金典四十一:脚踏实地,王霸并用 /172

第五编 用人篇

人是世界的主体,世界上任何事情都是人所干出来的,但是一个人的能力是极为有限的,要想干出大事来,必须懂得利用别人的力量,这就需要有鉴别和正确使用别人的能力,但人心隔肚皮,人是很难识别的,人才更是难得的,造就、识别和使用人才成为非常难的事情,但要成大事,则必须有这种能力,同时又要保证自己使用的人以后不背叛自己。在这方面,曾国藩无疑是一个成功者。

金典四十二:透彻地了解网罗各种人才 /181

金典四十三:造就并激励人才成长 /183

金典四十四:独特的驭人之术 /187

- 金典四十五:使人才各尽其能 /189
金典四十六:选择朋友就是选择成功 /194
金典四十七:委蛇于满、汉、洋人之间 /196
金典四十八:慎重选择自己的接班人 /200

第六编 西学篇

中国古代士大夫总是有一种固步自封的天朝上国心态,对于外族外国总是有一种鄙视的心理,即使是在并不先进的近代中国,还有一些顽固不化的人不肯正视现实,还在做昔日的辉煌梦,深知局势的曾国藩则在强敌面前保持了清醒的头脑,认识到了中国的落后和外夷的强大,知道只有向先进的敌人学习,才能够迎头赶上,尽早避免被动挨打的局面。

- 金典四十九:以正确的态度对待新事物 /209
金典五十:与时俱进学西学 /212
金典五十一:勇于向敌人学习 /214
金典五十二:与列强周旋的策略 /220

第七编 治军篇

曾国藩一生的成功很大程度上是得力于军事上的成功,但他以一介书生治军,建立了不世奇功,做到了许多武将所不能做的事情,而且他所领导的湘军并不是政府的正规部队,在很多方面是曾国藩治军思想的体现,曾国藩的湘军成为中国近代特殊军队的榜样,也对军事史起了很大影响,曾国藩在统帅军队方面到底有什么秘诀呢?

- 金典五十三:培植自己的军队 /225
金典五十四:重视军队的政治教育 /228
金典五十五:曾剃头式的狠辣手段 /232
金典五十六:家族式的军队管理方式 /237

第八编 齐家篇

中国儒家传统中的齐家治国平天下是统一的,并不是可以分开的,试设想一个不能治家的人,如何能治理大国?所以家是国最基本的构成部分,能够治理好家庭的人,才有可能治理好地方和国家,中国历史上的贤能之士无不是善于治家之人,而且治家也需要一定的能力,俗话说清官难断家务事,可见治家之难了。作为一个治家的楷模,曾国藩为我们提供了可资借鉴的经验。

金典五十七:耕读传家是长盛久安之本 /243

金典五十八:勤劳俭朴是立身之道 /247

金典五十九:严于教育子女 /249

金典六十:家和万事兴 /253

第九编 养生篇

中华民族是一个注重养生的民族,中医学上也有一些独特的养生方法,尽管其中有一些不尽科学的东西,但更多的是民族文化的精华,这些方法被长期的实践所证实是卓有成效的,如何养生也是人生所必须面对的问题。尽管曾国藩寿命并不长,但他的养生方法却不无可取之处。

金典六十一:养生要顺其自然 /259

金典六十二:静坐是养生的重要方法 /262

金典六十三:早起是重要的养生之道 /265

金典六十四:不为名利所左右 /268

金典六十五:诗书文章是怡性养气的良药 /271

金典六十六:张弛有节,忙里偷闲 /274

第一编 求学篇

曾国藩事业人生的成功 无不来源于他为人处事的智慧和安身立命的宗旨 而人生观和世界观无不是由早年所受的教育所决定的 曾国藩早年求学经历了比较复杂的过程 由于他天分并非很高 也需有一个不断明确与完善的过程。但是 曾国藩最后以少有的志向和坚定不移的恒心毅力 一生不断学习 在古文 理学和书法上都达到了一定的造诣 被誉为晚清著名的理学家之一

金典之一：求学为出人头地

曾国藩生逢封建社会末世，长在湖南山乡一个普通的农家。在那样的一个历史环境中，像曾国藩这样的农家子弟，如想出人头地、光宗耀祖，别无他途，只有走金榜题名、学而优则仕的路子。曾国藩少年时代便经历了这样一段寒窗苦读、闭门不问世事人情的阶段。自然，此时他读书的志趣并不高，完全是为了科举考试。但通过顽强刻苦的学习，随着知识层次的提高和心智的不断开发，曾国藩的人生志向也逐渐得以树立并不断提高，正是这种顽强的志向推动曾国藩跳过了科举考试的龙门，成为成千上万读书人中的佼佼者。

少年时期的曾国藩是一个十分聪明的孩子，且记忆力很强，加上他读书舍得下功夫，又在父亲的训导下养成了良好的阅读习惯，所以自8岁跟父亲读《孝经》、《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》，不到两年光景，9岁时居然把五经读完了。父亲曾麟书继续指导他念《诗经》，同时开始教他做八股文。次年，他的弟弟出生，祖父即景命题（兄弟怡怡），叫他做一篇八股文。10岁的曾国藩居然写了出来。祖父高兴地赞赏说：“文中有悟性，必能以孝友承其家矣。”14岁那年，父亲的好友欧阳凝祉来家中看望曾麟书，见了曾国藩的八股文章和诗作，大加赞赏。欧阳凝祉是衡州府做八股文章的高手，才高气傲，轻易不肯嘉许人。为了一试曾国藩的才学，以“共登青云梯”为命题，叫曾国藩做律诗一首。诗成，欧阳先生大为惊喜，认定这位少年定将前程无量，当下决定将女儿许配给曾国藩，即曾国藩的正妻欧阳氏。

此后，曾国藩除继续苦学八股文之外，父亲还教他读《史记》、《文选》等其他书籍。道光六年（1826），曾国藩去参加长沙府的童子试，名列第七。曾玉屏父子认为曾国藩的确有培养前途，继续跟曾麟书学习，恐怕会贻误这孩子的前程。遂决定将曾国藩送往衡阳，后又将他送到本县的涟滨书院，接受名家的指点。



曾国藩

智谋人生六十六金典

曾国藩从较为沉闷、呆板、狭隘的私塾学习环境进入比较正规、活跃的书院读书，心情十分振奋。为了立志向上学有所成，曾国藩在涟滨书院改号为“涤生”，取从前种种譬如昨日死，以后种种譬如今日生之意，意在涤除旧习，焕然一新。从改号可以看出曾国藩努力求学，希图长进的志向和决心。

经过刻苦的攻读与名师的指点，曾国藩的学业果然大有长进。道光十三年(1833)，曾国藩年23岁，第一次参加科举考试，竟考中了秀才，而他的父亲曾麟书苦苦拼搏了20多年，才于前一年考取了这份功名。第二年，曾国藩告别长辈与娇妻，离开家乡，负笈省城长沙，进入全国著名的书院——岳麓书院读书，准备参加这年的乡试。

岳麓书院是中国最古老的书院之一。名闻天下，在宋代便被称为“天下四大书院”之一，出了许多位在学术思想上有影响的人物，如南宋著名理学家朱熹就曾长期在岳麓书院讲学。岳麓书院具有务实的学风，十分注重对学子道德情操的培养，是湖湘学派的中心基地。曾国藩入学岳麓之前，足迹未出湖南，又没有什么好朋友来帮助他，只知“寻声逐响”，“急于功名”，志趣不高。进入岳麓书院后，这里浓厚的理学气氛，对曾国藩产生了深深的影响。

当然，受时代风气的影响，曾国藩在岳麓书院求学，其主旨不外乎是应乡试、中举人，以应会试。这是一个普通封建士人难以免俗之处。在书院期间，曾国藩读书之刻苦是有名的。功夫不负有心人，入学岳麓不到一年，道光十四年，二十四岁的曾国藩在湖南乡试得中第三十六名举人，在科举之路上又向前迈进了一大步。

道光十七年入京会试，不中，只得快快返乡。在金陵书肆闲逛时，他万没想到，这里竟有他梦寐以求的《明史》出售。他一问书价，不由得一喜一忧。喜的是，怀里的银子正和书价吻合；忧的是，购了《明史》，便没有回家和盘费。他双手掂着硬硬的银子，在书肆里犹豫了许久，徘徊了老半天，一连走进店门两次，终于还是咬牙把书买下了。

他边把书小心地一册一册放进担子里，边悄悄地问书肆的伙计：“小兄弟，这里可有当铺？”

伙计用手往斜对面一指道：“那不是？”接着又吃惊地问他一句：“爷不是为买书要当衣服吧。爷呀，书看不看不要紧，衣服不穿咋行呢？”

曾国藩笑了笑没有言语，挑起《明史》步出店门。

他挑着《明史》走进当铺，当掉长衫，这才到码头与人合伙搭上了返乡的船。仿佛是天意，船钱正和他当衫所得的钱相吻合。他心里想的是：坐船不穿长衫可以，碰到《明史》不买可不行！船行了三天三夜，他读了三天的《明史》，睡了三夜的好觉，中途只吃了船家的几个火烧。

当他挑着书一晃一晃地走进家门时，已是狼狈不堪，全家人还以为他遭了劫。这时的曾家，为供曾国藩上学，已花去了银子无数，积攒的家底几近无存，就差借债度日了。

转年，偏偏又是闰年。闰年有恩科，可发联袂会试。为了能让曾国藩不错过这次机会，二次进京赶考，祖父星冈公卖了三次地还差十几两的缺口，父亲曾麟书也急得连着几夜不能入睡。此时的曾麟书已近知天命之年，知道自己天生是秀才的气数，不要说进士，就是举人也无望了。但是他要在儿子身上补上这缺憾。为了儿子，他不惜想尽办法。最后终于从亲戚家借了些银子，这才使得曾国藩有了进京城的路费。

曾国藩临进京时就已下定了决心，这进士考不中便罢，若中了，就一定十几二十几倍地报答家人、亲人对自己的厚爱。就在这年冬天，曾国藩中举不久，第一次离开湖南家乡，独自登上赴京的路程，准备为实现读书人的最高愿望而奋斗，那就是参加次年春天的礼部会试。到京后，曾国藩找到在京的长沙会馆住下，便不顾一个多月长途跋涉的旅途劳累，静下心来认真读书。但考进士谈何容易，有多少士子终身困顿场屋也未得题名金榜，曾国藩的初次会试也名落孙山。



金典之二：立志是人生成功之本

古人以立志为成人成事之本。立志是人生价值目标的确立，人生道路的选择。远大、坚定的志向，是人的行为的内在精神动力。古人重志，由来已久，在孔子的言论中，“志”已成为一个哲学概念。孔子视志为人生一个必不可少的精神因素，他说：“三军可夺帅也，匹夫不可夺志也。”将“志”与“帅”对举，是后世学者以志为人心之主的滥觞。孔子要求人们自觉地“志于道”、“志于仁”，就个体而言，无求生以害仁，有杀身以成仁。他赞赏“不降其志，不辱其身”的伯夷、叔齐，一再强调志为人之价值所在。孔子又认为励志与人的修养有关，他倡导说：“隐居以求其志，行义以达其遭。”这构成了后世“养志”说的源头，其中还包含着志与遭相通相守的思想。

后世哲人对孔子“志”的思想进行进一步的阐述与完善。明代大儒王阳明曾说：“夫志，气之帅也，人之命也，木之根也，水之源也。源不浚则流息，根不植则木枯，命不续则人死，志不立则气昏。是以君子之学，无时无处而不以立志为事。”又说：“志不立，天下无可成之事。虽百二技艺，未有不本于志者……志不立，如无舵之舟、无衔之马，漂茵奔逸，终亦何所底乎！”都指出了立志对于成就人生的极端重要性。

“有志者，事竟成”，这是流传千古的至理名言，是中华民族共同的信念。陆九渊说：“人惟患无志，有志无如不成者。”吕坤说：“把志气奋发得起，何事不可做！”

志作为对人生价值目标的选择，必须坚韧不拔、坚定不移。乘兴而立，遇阻而改，并非真正的人生志向，无法保持行为的稳定性、一贯性。在人生的道路上，每个人都有其或大或远或近的志向，但成事成人者，此志须坚定不移，愈坚定，它对人的激励作用便愈大。若志仅随兴而发，时过志迁，经常改变，就无法成为激发人们持续前进的精神动力。因此，古人不仅以立志为人生之本，还特别强调“持志”即坚持志

的一贯性、稳定性和坚定性。苏轼说：“古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。”所谓坚韧不拔，首先就要求立志须有一贯性、稳定性，“此志一立，三十、四十、五十、六十、七十，直至不逾矩，皆是此志，变化贯通，只是一志。”孔子曾说：“吾十有五而志于学，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩。”古人认为，立志就须如此，一旦立定了志向，在人的整个生命历程中，就须独立而不改，周行而不殆。

志向作为对既定价值目标追求的宏愿和决心，必须具有一往无前的坚定性，不畏任何艰难险阻，愈挫意奋，不达目标决不罢休。立志须坚定，不畏因为困难和逆境而轻易改变。坚定的志向来源于对自己选定的价值目标的坚定信念。志有大小、远近、高下的区别，要志存高远，所谓高远的志向便是把道义的实现作为价值目标。孔子强调：“志于道，据于德，依于仁”，又说：“士不可以不弘毅，任重而道远。仁以为己任，不亦重乎？死而后已，不亦远乎？”志作为对人生价值目标的选择，体现着一个人的理想，制定他所能成就的事业和人格。在此意义上可以说，人生的意义和价值取决于主体对人生价值目标的选择以及这一目标的道义内涵。

志是一个人给自己划定的人生境界，它限制着自己人生的道路、生活的内容和成就的规模。由于立志之规模不同，现实的人生也会不同。王夫之说志不大则所成者小，小近之志容易实现，使人轻易的处于满足状态，不思进取。只有远大志向才能不断激励着人们奋发向上，有所作为。一流的人才不一定能干出一流的事业，但能干出一流事业的人必定是一流的人物。立志是一个人成事之根本。任何欲成就大事业者，就必须要先立志。正如曾国藩在《五箴》中的《立志箴》里说：

“煌煌先哲，彼不犹人？藐焉小子，亦父母之身。聪明福祿，予我者厚哉！译天而佚，是及凶灾。积悔累千，其终也已！一息尚活，永矢弗谖！”

曾国藩的志愿，是和他的治学目的论紧密相关的。曾国藩刚到京师时，未免六神无主，导致心神不静，他认为自己心神不静是因为没有