

夠厚夠黑 才能出頭天

善用厚黑，克敵致勝

記住！才華再高，臉不厚心不黑也難成氣候；
相反地，才華加厚黑，等於天下無敵。



宋立民◎編著

三思堂

國家圖書館出版品預行編目資料

夠厚夠黑才能出頭天／宋立民編著

一初版--臺北縣新店市：

三思堂，2002[民91]

面；公分--（優質生活；19）

ISBN 986-420-255-3（平裝）

1.應用心理學 2.成功法

177

91010718

優質生活【19】

夠厚夠黑才能出頭天

編 著——宋立民

發行人——施孝忠

出版者——三思堂文化事業有限公司

地 址——臺北縣新店市中正路 568 號 6 樓

電 話——02-22186518

傳 真——02-22188540

三思堂網路書城——www.3sbooks.com.tw

語言學習網——www.hi2ez.com.tw

總 經 銷——大和書報圖書股份有限公司

地 址——臺北縣三重市大智街 139 號

電 話——02-29818089 傳 真——02-29813049

法律顧問——統領法律事務所林明正律師

行政院新聞局登記證局版臺業字第 5076 號

初 版——2002 年 9 月

定 價——新台幣 220 元

郵政劃撥 15438270 號 三思堂文化事業有限公司

購買單本九折優惠，十本以上八五折。郵購 500 元以下

郵資加 40 元，500 元至 1000 元郵資加 60 元。【購書款

未達 1000 元請加郵資，以折扣後總金額為準】

©2002, 3S Culture Co., Ltd.

著作權所有 - 翻印必究

※如有破損或缺頁請寄回本公司更換※

夠厚夠黑 才能出頭天

宋立民◎編著

自私無罪 厚黑有理

你曾因被出賣而難過嗎？

你知不知道人生在世，隨時要有被出賣的心理準備？

現代的上班族欲在殘酷的現實競爭中脫穎而出，不能沒有一套防身自衛的本領。

自從民國元年李宗吾在四川正式發表「厚黑學」，揭發古今英雄豪傑之所以成功的秘訣，距今已九十多年了。九十多年來，「厚黑學」始終風靡不衰。因為，「厚黑學」三字不只是一個名詞，而是處世競爭中克敵致勝的無上絕學。

本書將李宗吾的「厚黑學」精心整理闡述，是有史以來第一本能讓你快速吸收「厚黑學」精華的寶典。而且不同於坊間對厚黑學之斷章取義，本書將李宗吾之厚黑學叢書原文與白話文解讀並列其中，讓讀者可以比照合看，不但不會曲解李宗吾原意，也能點出厚黑學實質之內涵。

本書共分六章，第一章「厚黑教主李宗吾與厚黑學」，說明李宗吾的生平概

略、軼事，及摘錄他與衆人的精妙問答。在瞭解他的家世及思路歷程，以及他的人格、宣傳厚黑學之目的之後，更有助於讀者全盤理解厚黑教主此人，也更利於讀者順利吸收厚黑學之精要。

第二章「厚黑之真意即人性本質」，本章具體說明厚黑學之意義為何，「厚黑就是赤子之心」、「人性就是厚黑」、「厚黑就是臉皮厚與黑心子」等，就是厚黑學的基礎概念。瞭解這些之後，能使讀者在探索厚黑學時，更容易明白厚黑學的中心主旨。

第三章「厚黑功夫養成入門」，提供讀者循序漸進的練功程序，第一步要先能「厚如城牆，黑如煤炭」，第二步要能「厚而硬，黑而亮」，第三步則是到了「厚而無形，黑而無色」的境界。並羅列厚黑學練功各項重點，淺顯易懂，容易執行，可加速厚黑功力之養成。

第四章「厚黑之妙，貴在運用」，則提出許多厚黑學為人處世要點，以實際運用於日常生活之中。例如「求官六字真言」、「做官六字真言」、「辦事二妙法」等均是讀著有趣、做了有用的創見。

第五章「厚黑絕學，成者聖賢豪傑」則舉出古聖先賢的種種事例，以印證古往今來能成為英雄豪傑者，不過厚黑而已。是李宗吾在翻閱二十四史、三國演義等書之後，頓悟所得之思想瑰寶。

第六章「厚黑學之學無止境」，最後在勉勵讀者要精益求精，因為厚黑學是一門須活到老學到老的學問。

李宗吾的「厚黑學」是天下奇書，本書則是你開啓這本奇書的鑰匙。透過本書，你可以馬上洞悉「厚黑學」的奧秘，讓你在坊間充斥的厚黑書堆中，輕易地掌握先機，開闢錦繡前程、大好江山。

記住：才華再高，臉不厚心不黑也難成氣候。

相反地，才華加厚黑等於天下無敵。



CONTENTS

目錄

【前言】 自私無罪 厚黑有理

第一章 厚黑教主李宗吾與厚黑學

厚黑教主李宗吾生平概略	14
厚黑教主軼事之一：生病不肯吃藥	18
厚黑教主軼事之二：因為主張考試制度而遭學生毆打	20
厚黑教主軼事之三：「薄白學」的討伐	22
厚黑教主軼事之四：「不厚不黑」的厚黑教主	23
厚黑教主答問錄之一	25
厚黑教主答問錄之二	27
厚黑教主答問錄之三	28
人要是真厲害，大字也不必認得一個	29
以開放之心來看厚黑學	31
信不信厚黑學由讀者自行決定	33
厚黑教主宣傳厚黑學之目的	36

厚黑學之用為抵抗列強	38
展現實力，可不戰而屈人之兵	41
莫成聖人之奴	44
透視「狐假虎威」的招牌威力	47
讀厚黑學要能體會言外之意	50
人之心理變化，循力學公例而行	52
厚黑教主之懶人讀書法	54
厚黑學三個時期	58
厚黑教主必談厚黑	61
第二章 厚黑之真意即人性本質	63
厚黑就是赤子之心	64
厚黑就是發揮天賦本性	66
自私是本性	68
厚黑之道是天經地義	70

CONTENTS

第三章 厚黑功夫養成入門

知厚黑而行，與行厚黑而不自知	72
臉皮是越磨越厚，心是越洗越黑	74
人性的本質是厚黑	76
厚黑就是厚臉皮與黑心子	78
人不厚黑，連生存都是問題	81
世間學說多誤人，唯有厚黑不誤人	83
善用厚黑一生受用	85
厚黑三步功夫——第一步「厚如城牆，黑如煤炭」	88
厚黑三步功夫——第二步「厚而硬，黑而亮」	90
厚黑三步功夫——第三步「厚而無形，黑而無色」	92
厚黑學乃因材施教	94
學厚黑必須徹徹底底	96
三人同行，必有可效法之厚黑者	98

厚黑之道不可片刻鬆懈	100
要向高段的厚黑者學習	102
別讓假道學先生唬倒你	104
厚黑術須勤練	106
厚黑學必須專心致志	109
只會一招半式容易挨打	111
不妨把你的朋友當成實驗品	113
厚黑要從自己做起	115
師父領進門，修行在個人	117
第四章 厚黑之妙 貴在運用	119
厚黑乃一體兩面	120
忍於己之謂厚，忍於人之謂黑	122
求官六字真言，包你當高官	124
做官六字真言，包你做得久	129

CONTENTS

辦事二妙法之鋸箭法：全力踢皮球	133
辦事二妙法之補鍋法：讓事態加速惡化	135
要有被出賣的心理準備	137
逢人短命，遇貨添錢	139
說話是門藝術	141
與人交手前先摸清對方底細	143
見人說人話，見鬼說鬼話	145
實例比空口白話更有力	147
充分授權，別把自己累死	149
天無絕人之路，萬事必有可鑽之洞	151
危機處理不外先厚後黑	153
世界外交史不外厚黑之爭	156
對敵人慈悲，就是對自己殘忍	158
領導者順人天性，目標自成	160

第五章 厚黑絕學 成者聖賢豪傑

善用厚黑，奸雄成能臣	163
用厚黑以圖謀眾人之公利	165
成為英雄豪傑的秘訣	170
治世可當能臣，亂世能當奸雄	172
只要臉皮厚，誰能奈你何？	174
半厚半黑也能稱雄	176
才華再高，臉不厚心不黑也難成氣候	178
婦人之仁，匹夫之勇，只會自誤前程	180
小不忍則亂大謀，務必謹記在心	182
臉皮夠厚，也要能狠下心	184
勝利屬於不會意氣用事的人	186
用厚黑術借刀除禍害	189
想見義勇為，務必先精打細算	191

CONTENTS

第八章 厚黑學之學無止境

討好女人好處多多	193
專厚專黑亦成一雄	195
靠厚黑學能建立驚天動地的事業	197
善用厚黑學，敗亦留名	199
想遺臭萬年也不是易事	201
厚黑學是做不得的學問	204
下下士聞厚黑而大罵	206
認識人性真相才能掌握人性	208
臉厚心黑得靠經年累月的修煉	210
厚黑學無止境	212
厚黑者遇敗須三省吾身	214
在厚黑之上糊一層仁義道德	216

第一章

厚黑教主李宗吾與厚黑學



厚黑教主李宗吾生平概略

李宗吾出生於清朝光緒五年正月十三日，祖籍原在廣東，後在清代雍正三年舉家遷移到四川定居。他的曾祖父李永枋，是一位開染房的老闆，一生嚴以律己、寬以待人，將辭世之際還命家人捧水進巾，親自洗面，扶正帽子之後，才靠著桌子去世。

李宗吾的祖父李樂山則是一位性情簡樸的農人，祖母原本生於千金之家，但與丈夫終日勞苦也無怨懟之詞。

到了李宗吾的父親李高仁時，家境已經較為寬裕，原本他是在外做生意的，但因父親去世，於是回到家中務農。後又因病而無法從事粗重的農作，閒暇時喜好讀書，而他讀書時只看他覺得有意思的書，一讀再讀猶不忍釋卷。他曾經說，「書讀那麼多幹什麼？覺得好的才死死記下，照著去行，其他不合意的就不必看了。」這種看法影響了李宗吾，使他讀書就像「跑馬觀花」。他們父子倆閒暇時經常評論種種儒家思想，他父親的見解在許多地方都啓發了李宗吾。

李宗吾家中共有兄弟七人，姊妹兩人，而他在兄弟中排行第六。因他自幼體弱多病，加上前面幾位哥哥協助家業，所以雖然出生於務農之家，卻鮮少動手於農忙之事。也拜此之賜，李宗吾得了許多空閒時間讀書，家中男丁均務農，只有他一人例外。

李宗吾並不是他的原名，他的名字經過好幾次的更改，他因為小時候脾氣非常蠻橫，所以有人戲稱他是「人王」，後來他的父親就把「人王」二字合併為「全」，加上「世」字輩名，就名為世全。但因算命先生說他命中缺金，所以又改為世銓。之後他又嫌自己名字不好，而且此時他因讀私塾，對儒家思想甚為推崇，所以自己改名為世楷，字宗儒，意思就是做孔子信徒。

在他二十五歲時，他的思想歷經劇烈變化，他不再崇尚儒術，而且認為與其宗法孔子，不如宗法自己，所以改字為「宗吾」，從此他的名「世楷」反而沒有人知道了。

幼年時李宗吾因病無法協助農事，所以一直在私塾讀書，後來他還在清光緒二十七年考取秀才，光緒三十年進入高等學堂就讀，又因為成績優秀，畢業時光緒三十三年，清朝頒發了個舉人給他。到了清朝末年，李宗吾加入過同盟會，但並沒有實際參與過革命行動。