



中国足球之谜

GUO ZU QIU ZHI MI

刘国江 著
青岛出版社

中国足球之谜

ZHONG GUO ZU QIU ZHI MI

刘国江 著

青岛出版社

责任编辑 李忠东

封面设计 王鸿翔

书 名 中国足球之谜

作 者 刘 国 江

出 版 青岛出版社（青岛市徐州路77号）

发 行 山东省新华书店

印 刷 青岛即墨印刷厂

版 次 1988年12月第 1 版

1988年12月第 1 次印刷

规 格 32开（787×1092毫米）

3.25印张 60千字

印 数 1—3000

标准书号 ISBN7-5436-0194-X /G·137

定 价 1.10元

出版者的话

中国足球，早应冲出亚洲，走向世界。事实是：中国足球好似运交华盖，几经拼搏，不尽人意。这种情形，不禁使人们迷离、困惑、百思不得其解。“中国足球运动水平为什么落后？”长期以来，这一直是一个“谜”。

当代中国改革的大潮，已经冲击到中国足球界。人们开始了大胆的认识、探索和研究，希冀解开中国足球之“谜”，找出一条适合中国国情的足球发展之路，使中国足球振兴中华，腾飞世界。我们出版的这本《中国足球之谜》，便是应此运而生的。

作者刘国江，是我国著名的甲级足球劲旅——八一足球队的主教练，现正服役于中国足球运动的第一线。本书是他最近10年间努力于足球理论的研究并结合自身的实践写成的，在一定程度上记录了中国足球界深层次里的实际。书中的《中国足球的八大弊端》、《中国足球事业的一些内伤》、《足球改革，从何入手》等，对中国足球界

的现状、现行体制的弊端以及改革，进行了大胆的透视、观测与分析，提出了自己的一些见解。《论足球的‘运动成因’说》、《论足球运动中的相互作用原理》、《阶段论》、《进攻论》等，反映了当今中国足球教练员们进行足球理论研究的深度和风貌。《论贝利的特色与足球技术的运用之道》、《迎接足球运动新时代的挑战》，则浓郁地渗透出他们对“科学技术是生产力”观点的理解，表现出其理论与实践相结合的行进轨迹，尤其是反映了他们对中国足球前景所充满的必胜信心。

应该说，这本书的一些观点，将有待于今后实践的进一步检验。我们希望出版的这本书能对大家有所启发，有所裨益，引起人们对中国足球之“谜”探索的兴趣，共同为中国足球事业的兴旺发达做出贡献！

目 录

出版者的话	1
中国足球的八大弊端	1
中国足球事业的一些内伤	8
水到盼渠成	17
足球改革, 从何入手	25
关于改革中国足球管理体制的具体意见	33
我国足球事业发展的必由之路	37
国兴民奋, 中国足球希望之本	46
论足球的“运动成因”说	51
论足球运动中的相互作用原理	58
用攻防相互作用的观点认识	
足球运动发展的规律	63
阶段论	71

进攻论.....	76
论贝利的特色与足球技术的运用之道.....	82
迎接足球运动新时代的挑战.....	88
编后话.....	95

中国足球的八大弊端

很久以来，无论外国还是中国，人们在足球上对下述认识表示出了普遍的理解：一个国家的足球水平，是这个国家经济效率、社会组织、人民素质和足球技艺的综合表现。因此，当今世界围绕足球出现的一些绚丽多彩的社会现象，已经引起了广大经济学家、社会学家、心理学家、文学家以及哲学家们极其浓厚的兴趣。

我们可以看到，一些在事业和改革上卓有成效、经济上持续繁荣的企业、社团和个人，对促进足球运动的发展表现出异乎寻常的热情，象美国的“可口可乐”、日本的“丰田”、联邦德国的“阿迪达斯”、荷兰的“菲利普”、中国广州的“白云山制药厂”以及一些著名的企业家等。他们慷慨资助足球大赛，经年不缀，甚至干脆直接操办足球队，以求跻身于超级强队和世界足球强国之林。

相反，耐人寻味的是：一些足球赛场上发生球迷闹事和骚乱事件而又屡禁不止的城市、地域和国家，往往有某

种规律存在。它们或者是宪制保守，节奏呆板；或者是自我封闭，惯于妄自尊大；或者是，那里有在国际社会激烈竞争中颇有一些失落感的民族和人群……

当前中国足球也面临着严峻的抉择。

1987年，中国足球队没有辜负广大球迷们的期望，在“奥运会”入选赛的关键一仗中战胜了日本队，获得了进军汉城“奥运会”的资格。这是中国足坛一件具有历史意义的大事。然而，在其本体方面，也正是1987年最引人注目的，中国足坛几项大的活动，矛盾突出，危机潜伏。面对这种情形，人们愈发疑虑重重：

——中国足球上不去，难道真的是足球工作者以及教练员、运动员的“精神、思想问题一直没有解决好”吗？

根本不是！

——那么，是我们中国人的“体质不行”吗？

也不是！

——若不然，因为足球是“世界第一运动”，中国人原本就“没有能力驾驭它”吗？

更不是！

既然如此，那么为什么中国足球落后的阴影就一直消除不掉？尤其是，人们注意到，但凡矛盾的终了，往往总是把在中国搞足球的以及教练员、运动员们置于大大小小的“被告席”上。事情怎么总是这般巧合呢？

其实，用当今改革的眼光看，人们不得不承认，中国足球作为我们国家的某种形象和综合体现，它在百废待兴

中遭遇到的一系列矛盾，都不是孤立的。从一定意义上讲，它是当前中国社会经济和政治改革中曲折艰难、面壁叠嶂的真切反映，甚至比经济、政治改革更生动、更形象、更深刻。譬如，现在中国足球界，人的积极性、创造性及其聪明才智等，均受到严重的压制和挫伤。那么，起“一夫当关，万夫莫开”阻碍作用的那些根本性原因是什么呢？

众所周知，同许多领域、行业、部门一样，中国足球的现行组织、结构、体制、搞法是本世纪50年代初期从苏联那里照搬过来的，而当时苏联又是在长期处于战争和被帝国主义包围的环境中，为求生存自立，不得不采取高度集中统一的管理模式。实践证明，这种模式、体制，对于搞大规模的阶级斗争，对于搞轰轰烈烈和急风暴雨式的群众运动，对于搞以夺取政权为目标的单一的敌我对抗、斗争，以及对于下达指令性计划等，是非常有效、非常适合的。但是，当新中国转入经济建设时期，实践业已反复证明，它对于进行分门别类的科学的和平建设，对于建立正常的经济秩序，对于迎接新技术革命的挑战，对于促进社会生产力的发展以适应激烈的竞争，以及对于发展社会主义的商品经济等，更多的是起到了阻碍作用。中国足球，便受制于其中。

由此可见，中国足球如果不从根本上进行改革，仍企望于用50年代承袭下来的高度集中的统制式体制，来担负完成“在本世纪内达到体育强国”的任务、目标，显然如

削足适履，是极不合适的。

当然，欲求“改革”，下个决心，原则性地号召一下，都不难，而要具体地实施就非常复杂。这是因为旧模式体制的形成过程由来已久，而且根深蒂固，其消极作用无孔不入，实难阻挡。如若改革它们，同样需要一个新的历史、环境、条件共生成大体相抵的改革反作用过程之后，才有可能完成。这里只说“可能”，不说“一定”，因为改革成功与失败的关键，还取决于能不能把中国足球现存的主要弊病一一摸准、摸清楚，这关系到改革的诸项“突破口”是不是都能一一选准。尤其是，一旦改革的利刃对准中国足球的弊端并剖开它们，在病源祸根剔除之后的虚处，起取而代之作用的，是不是能及时地用世界体育、世界足坛的新构想、新观念、新材料、新方法一一予以填补上，等等。这无疑是一个很细致、很微妙的过程。

我无法详述其他领域、部门是不是也有上述类似的过程和情况，但就中国足球而言，如果缺了、甚至哪怕敷衍了这个过程，那么号召“改革”、“开放”也好，盟誓“拼搏”、“腾飞”也好，到头来只能是一些大话、空话。

此外，我也不能断定其他行业、战线是不是也有近似中国足球的诸多矛盾、弊端，但就我个人涉足中国足球30年，深切地痛感到，正是由于中国体育乃至整个中国的体制一直未有大变，以足球上尤甚，竟繁衍出如下一些原本

弊病。它们象无数的绳索，交互捆绑，紧紧地束缚了中国足球工作者、教练员与运动员们的手脚。

综观中国足球运动的弊端，不乏有以下几种：

1、中国足球迄今在很大程度上被当作一种“精神的运动”、“思想的运动”而非物质的运动（人是物质的“承担者”）的陈旧观念依然如故。

2、足球队队伍迄今只作为行政部门的附属物而存在，自身并没有足可按照体育运动客观规律办事的自主权。

3、使足球深陷于封闭中的体育“大而全”体制根深蒂固。

4、足球运动的亲知者们在这个领域一向只配作仆人的地位没有根本上的改变。

5、“从一而终”的人事制度，使中国搞足球的人才潜能一代代耗尽了，周而复始又一茬茬在严重地磨损着。

6、中国足球经费十分匮乏，现在宁愿坐待杯水车薪的一点点赞助，也不肯采用“国际足联”上百个会员国发展足球、繁荣经济的良策，只因过去的本本上可能写过：中国足球，不准赢利！

7、中国体育正倾尽有限的财力、物力等，“全线出击”，同超级大国等去全面地较量金牌总数，因而足球运动在中国处于“社会主义初级阶段”所应发挥的实际作用、地位、人的价值等，相应地被严重扭曲了、低估了。

8、分配上的大锅饭……

上述8项弊端尽管揭示得还嫌粗略，但是它们确实给早已陷入困窘的中国足球日愈造成严重的局限及至灾难。

应当承认，足球这项“世界第一运动”，在新中国只有几十年的年轻历史，而英国足球协会成立迄今已达120多年。与世界上这些足球强国相比，它无异于“小巫见大巫”。时至今日，足球运动作为自然科学和社会科学一体化了的事物、人是物质“承担者”的独特运动形式，它与社会、政治、经济、文化的关系等，我们中国的了解、研究，同样也处于一种“初级阶段”。伟大的恩格斯曾经说过：“社会力量完全象自然力一样，在我们还没有认识和考虑到它们的时候，起着盲目的、强制的和破坏的作用，……起违反我们、反对我们的作用，把我们置于它的统治之下。但是它的本性一旦被理解，它就会在联合起来的生产者手中从魔鬼般的统治者变成顺从的奴仆。”（《马克思恩格斯选集》第3卷第319页）

幸运的是，数十年来，中国广大足球工作者、教练员、运动员尽管身陷错综复杂的尖锐矛盾和种种弊端相互交织的最中心，处境险峻，且劳而无功，但是他们一代人接一代人前赴后继，没有退缩，为取得直接经验和第一手材料，忍辱负重，呕心沥血，付出了巨大的代价，当然也积累了极其丰富的教训与经验。正是为了得此真谛，他们矢志不渝，坚信中国足球前景光明。

当前，举国上下都把希望寄托在改革上，一场全面、广泛和深刻的伟大改革必将振兴中华民族，同时为中国足球在世纪之交崛起开辟广阔的道路。

中国足球事业的一些内伤

中国足球水平一直落后，为当今中国一桩特大之“谜”，引起了全社会、全民族以及海外炎黄子孙们深切的关注。现在，该彻底解开这个“谜”，以便趁改革、开放、搞活的良机，弃旧图新，中国足球才有希望，才大有前途。

一、足球运动在深层次上的热情日趋衰减

1979年，中国在“国际足联”的合法席位得到恢复，从此我们与世界各国的足球交流日益广泛。80年代以来，我国先后派教练员小组到西德等国考察足球，均满载而归。借鉴这些“足球强国”的成功经验，其中一些著名职业足球俱乐部的长盛不衰，引起了广大中国专业足球工作者们极大的兴趣。据考察者们归来介绍，令人感到意外的，西德职业足球运动员的实际生活同我们中国人的观念、搞法、习惯等等几乎完全相反，是“外松内紧”。譬

如：运动员平时都居住在自己家里，可训练都提前到场；训练时间一般不超过90分钟，但运动员态度认真，训练质量很高；连续三四个月实地调查，竟没有一个迟到或早退的；尤其是他们能自觉地不抽烟，不喝酒；20岁以后允许结婚、成家……然而，西德足球队却能在世界性大赛中屡建出色的成绩。

当然，在西德，也不时有人抱怨“足球运动员挣的钱太多”。对此，考察者们亲耳聆听过鲁德维西市某职业队教练施拉普那的解释：“说这话的人不会算数，只会数数。他们没有看到运动员比一般职工平均每年多工作400小时，尤其是运动员在足球场是以青春相抵。再说，如果我们足球队的水平高了，那么就会为整个城市带来声誉、繁荣和经济效益。”

我们不十分清楚西德的整个情况，但是上述事实足以说明，在他们那里，足球运动员们的社会劳动、地位、人的价值等是相当可观的。

远的不说，1986年底上海队到泰国参加了一个邀请赛，有上佳表演。几个参赛的外国队分别看中了李中华、秦国荣等，其中南朝鲜队的教练主动同上海队的教练接触，愿意以月薪数千美元邀请秦国荣“转会”……广东队的谢育新不就是头一个获准“转会”，到荷兰甲级足球俱乐部兹瓦鲁PEC队去了嘛！

中国足球毕竟从封闭式状态中走出了第一步。开放，把中国足球推上了世界足坛，当然也不可避免地带来了新

的矛盾：价值、差别、心理、比较等。中国足球队一次次登台，又一次次失败，这就迫使中国足球工作者面对严峻的现实，不得不重新认识中国足球事业现今的实际搞法是否对头，以及重新评价自己为之倾尽毕生精力、青春等所“投入—产出”的，其代价与结果是否大体相抵。

回溯处于封闭式状态的年代，足球在中国只保持某种象征性的形式、规模就足够了。与之互为表里的，以行政区划分，以省、市、自治区为代表的足球队便应运而生，完全是小生产、小手工业的方式、特点。这种“封闭式”结构、形式，在世界各足球强国早已成为历史陈迹。我们中国的严重失误，就在于一直抱残守缺，硬是没有变化。岂料，能充分反映与体现大工业特征、且具有现代观念和意识的现代足球，在全世界范围争奇斗妍，把中国古老的节奏远远地抛到了身后。若中国不搞改革和开放，不搞“冲出亚洲，走向世界”，那么一切还无从检验，矛盾也不突出；可是中国一旦登上了世界足坛，屡次折戟，三度饮恨，一连串的失败接踵而至，于是处于中国足球运动最深层次和第一线的人们这才发现：中国足球与外国的搞法相比，无异于是以小手工业、小作坊的方式对现代化大生产，无异于是以“刀枪不入”、以血肉之躯去对付洋人和他国的“坚船利炮”。历史往往有惊人的相似之处，但踢足球又毕竟不是历史上的国土保卫战。久而久之，忠诚者，明知这么个干法，中国足球肯定没有出头之日，只好一方面寄希望于改革、开放、搞活的局面早日降临足球界，一