

澳门赌桌

叶汉正传

萧亮 辛磊 著

 湖北人民出版社
全国优秀出版社



澳门赌桌

萧亮 辛磊 著

叶汉正传



湖北人民出版社
全国优秀出版社



鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

澳门赌桌叶汉正传/萧亮,辛磊著.
武汉:湖北人民出版社,2005.8

ISBN 7-216-04368-5

I. 澳…

II. ①萧…②辛…

III. 叶汉—生平事迹

IV. K828.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 053792 号

澳门赌桌叶汉正传

萧 亮 辛 磊 著

出版: 湖北人民出版社
发行:

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:武汉中远印务有限公司
开本:787 毫米×980 毫米 1/16
字数:248 千字

经销:湖北省新华书店
印张:13
插页:3

版次:2005 年 8 月第 1 版

印次:2005 年 8 月第 1 次印刷

印数:1-6 000

定价:30.00 元

书号:ISBN 7-216-04368-5/K·447

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

目录

- 第一章 赌界百年 绝代枭雄数叶汉 /1
- 第二章 幼年嗜赌 青春无处觅归途 /14
- 第三章 赌业渐精 深圳赌王来挖角 /28
- 第四章 创立“泰兴” 傅老榕独霸濠江 /42
- 第五章 见招拆招 叶汉大破听骰党 /56
- 第六章 奉命北上 赌枭落难上海滩 /68
- 第七章 “荣生”听骰 大眼眉名震申城 /80
- 第八章 澳门受辱 斩断恩仇图霸业 /91
- 第九章 两战两败 难撼动“泰兴”江山 /104
- 第十章 志在必得 “花花公子”施援手 /113
- 第十一章 呼风唤雨 何鸿燊奋勇挂帅 /123
- 第十二章 稳中求稳 力邀霍英东加盟 /133
- 第十三章 胜券在握 “四大天王”齐携手 /141





第十四章 以狠对狠 新公司顶风开市 /151

第十五章 股东内讧 一山岂能容二虎 /159

第十六章 独辟蹊径 大眼眉再度风光 /168

第十七章 公海开赌 鬼王叶又出怪招 /178

第十八章 列国豪赌 令洋人仰其鼻息 /189

第十九章 退隐江湖 老顽童有心行善 /199

第一章

赌界百年 绝代枭雄数叶汉

儿时嗜赌，青年管赌，壮年开赌，老年豪赌，终生与赌结缘；身系赌界百年风云，不断掀起惊涛骇浪；身怀赌博绝技，毕生锐意图新，屡开赌业风气之先，融合东西方赌博技巧；深谙博彩娱乐真谛，性格耿直，处世潇洒。这就是货真价实的一代赌枭——叶汉。

在世界赌坛上，尤其是在香港和澳门，几乎无人不知叶汉的大名，但对中国内地的人们来说，恐怕知道叶汉的人就不太多了。

当今世界最有名的三大赌城，一是摩纳哥的蒙地卡罗，二是美国的拉斯维加斯，三是中国的澳门。论及赌坛霸主，在美国，声名最为显赫的，当推东、西两岸的两大赌王，一是经营大西洋城 Trump Plaza 赌场的东岸赌王杜林普，二是经营拉斯维加斯金殿赌场的西岸赌王史蒂夫·温；在澳门，当然就是澳门旅游娱乐有限公司的掌门人何鸿燊了。此外，在东方赌坛上，还可以算到新崛起的两大赌王，一个是有“大马赌王”之称的林梧桐；另一个是有“韩国赌王”之称和田乐园。

掰起指头数，似乎怎样也数不到叶汉。

“胜则王，败则寇”，这是合乎逻辑的。

但是，它却蒙蔽了事实真相。

阅尽赌界风云，历数风流人物，绝代赌枭，不能不是叶汉！

杜林普、史蒂夫、何鸿燊、林梧桐、田乐园……这一大串名为赌王的显赫角色，哪



叶汉画像

一个真正能上赌场,吞吐百万?惟有叶汉。哪一个儿时嗜赌、青年管赌、壮年开赌、老年豪赌,终生与赌结缘,身怀赌博绝技,挥洒自如,过足赌瘾?惟有叶汉。哪一个身系赌界百年风云,搅得赌海浊浪滔天,群雄争霸,然后虚晃一枪溜之大吉?惟有叶汉。哪一个能融合东西方赌博技巧,锐意革新,屡开风气之先?惟有叶汉。哪一个能苦不说甜、咸不说淡、黑不说红、真不说假,耿直一世,率真一生?惟有叶汉。谁能领悟玩是赌的真谛,从而掸去红尘,激流勇退,游戏人生,返朴归真?仍然只有叶汉。

叶汉岂止是一代赌枭,更是一代人王。

姑且把赌博这种有争议的行当撇在一旁,单就叶汉精于“业务”而非工于心计,毕生不曾扭曲真情真性,而最终又能大彻大悟这几点,就足以令人钦佩。

“赢钱最高兴啦,夜晚睡着觉发梦,都会开心到醒来,全身经络好似打通一样,好过瘾!”

“输了都无所谓呀,我照睡觉!”

“我最多的一次曾赢得两百多万美元,亦曾一次输掉 300 万美元。赢大钱时,我在睡梦中会突然醒来,觉得很过瘾,输大钱时也会乍醒,但很快便会睡熟,输赢我已习惯了。我虽然精于赌术,但计算一生,只是打和,得个玩字!”

“我不是超级富豪,香港的富豪中,300 名内肯定没有我的份,称我是阔佬可以,我一生中,花钱如流水,赚钱多,用钱亦多。”

——叶汉如是说。

众所周知,何鸿燊之所以被冠以“澳门赌王”的美名,是因为他至今仍掌管着澳门旅游娱乐公司的大权,操纵着澳门的所有赌业,不管赌桌上谁赢谁输,最后赢的总是他何鸿燊。而事实上,何鸿燊本人却从来没有上过赌桌。不上赌桌,却又是赌王,像如今诸多赌王一样,他们视赌为手段,目的只是为了一个钱字。

何鸿燊的确赚足了钱,初踏足澳门,他不过 1000 万身家,而今财富却已超过 150 亿港元。

作为澳门旅游娱乐公司的最早发起人,叶汉的全部家当,也不过 30 来亿元。提起往事,提起何鸿燊等人,叶汉至今仍



空中看澳门

难免“肉痛”，常愤然道：

“那些人不念旧。没有我，哪有娱乐公司？”

的确，没有叶汉，或许就没有澳门旅游娱乐公司，就没有何鸿燊在澳门大肆发展的基础，就没有澳门今天的空前繁荣。

叶汉当初拉拢何鸿燊等人，与盘踞在澳门的傅老榕、高可宁家族斗，最后又被何鸿燊等人排挤，其间的恩恩怨怨、风风雨雨，岂能是几句话说得清、道得明的。

抚今追昔，若知其详，不妨以淡泊的心境，从当今澳门说起。

在中国的南海之滨，珠江口上，有一座状如冰葫芦似的小岛，荡漾于万顷碧波之上，它就是东方的“蒙地卡罗”——澳门。

这片美丽而又神奇的土地有许多名称，除澳门外，还有：香山澳、濠镜澳、濠江、濠镜、镜海、马交、莲岛等等。“澳”字的本意，是指海边弯曲可以停船的地方，古代还解释为与外人通商的地方。早在澳门尚未拓展为今日的市区前，现在的一些道路及周围建筑，有多处都是江水漫漫；其他如内港河道，都盛产鲜蚝（也叫海蛎或牡蛎），因而有“蚝江”之称；又因这蚝字不雅，所以被文人雅士们改为“濠江”。

“马交”这个名字是葡人来到澳门之后才出现的，充其量不过四百多年历史，但在西方人眼中，马交才是澳门的真正名字。那时的澳门是个纯朴的渔村，葡萄牙人不知道这个地方叫什么名字。他们上岸来，抬眼看到一座流光溢彩的庙宇，惊奇地打听是什么庙。当地渔民告之是妈祖阁，他们“哦”地瞪大蓝眼睛：MACAU（妈阁），MA—CAU—?!广东口音“阁”与“交”相近，所以译成葡语叫MACAU，即马交。于是妈祖阁的葡文音译为MACAU，至今，澳门这个地名在葡文中沿用的仍是MACAU。

澳门占地不到20平方公里，与小小的香港比较，更是一个弹丸之地，港澳人士通常把它叫做“澳门街”。然而，小小的澳门却拥有几项世界之最，比如，它的人口密

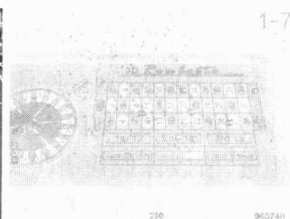
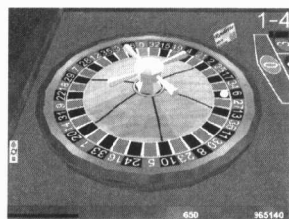


整洁的澳门街道

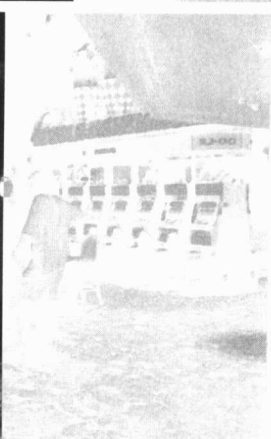
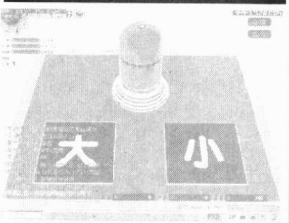
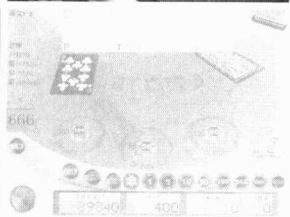
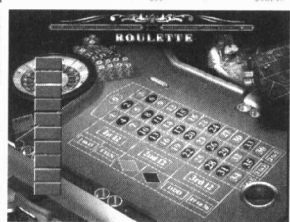
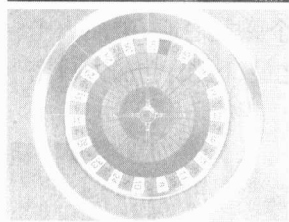
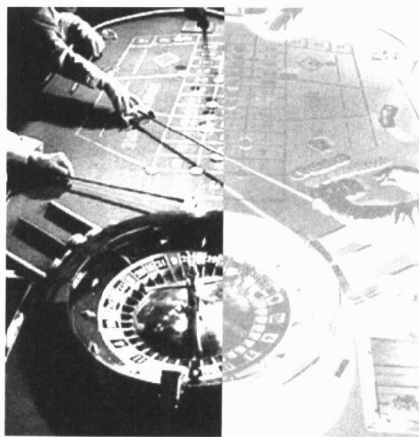
度居全球之首。据联合国 1987 年统计,澳门的人口密度达每平方英里 55167 人,香港以每平方英里 14185 人列于第二。澳门的四十多万人口,97%都聚居在仅有 6.45 平方公里(含新填海面积)的澳门半岛上,人口密度每平方公里达七万余人。澳门汽车的密度也在世界名列前茅。全澳的马路只有九十多公里,却有三四万辆汽车,若把汽车排成长串,马路根本无法通行。可是,在澳门的大街小巷,到处都停放着一排排汽车,只有三四米宽的狭窄街道,居然还有汽车在奔驰。澳门还有一支世界上最庞大的喷射船队,有十多艘价格昂贵的“星”字号喷射船。这些喷射船是用波音飞机的发动机发动的,时速超过 40 海里,来往港澳不需一个小时。喷射船是贴水面飞行的,即使遇上六级风浪,坐在上面也没有颠簸的感觉。此外,还有十多艘飞翼船和双体快船。

1979 年,来澳门的游客首次突破 300 万人次。自 20 世纪 80 年代开始进入高潮,连续多年高速增长,1993 年竟接近 800 万人次。

如此强烈地吸引着世界各国游客的,当然是澳门的赌场。到 1990 年底,澳门的酒店客房已超过 5000 间,其中四星、五星级的占四成以上。近年仍有多间酒店在投



各种赌具



资建造。

澳门素有“东方蒙地卡罗”之称。赌场别致,设备豪华,管理现代化。赌场的名目林林总总,可谓集古今中外之大成,但主要形式有三类:一是幸运博彩,即“赌博娱乐”,花样繁多,有“番摊”、“百家乐”、“廿一点”、“牌九”、“骰宝”、“轮盘”、“花旗摊”、“角子机”等十余种,以葡京娱乐场为“旗舰”,在市内一些高级宾馆,傍海的船舫及回力球场等地均有开设。二是跑狗、跑马。三是彩票,包括即发彩票、电脑白鸽票及泵波拿等。在各种博彩中,以幸运博彩最受欢迎,其收入占澳门博彩业的总收入九成以上。博彩者以港人最多,亦有小部分外国游客及内地游客,但本地人很少。

早在1847年,葡萄牙就曾在澳门宣布赌博合法化。后来,葡萄牙国内从1896年7月10日起,宣布了禁止赌博的法令。但是远在千里之外的殖民地澳门,却仍然可以开赌。一时间,澳门赌档林立。面对一片混乱,澳府立例管制,政府发出赌牌,由民间竞投,投得者须与政府签定协约,在指定的地点开赌,而民间私自聚赌则属非法,政府将予以禁止和取缔。

最早获得澳门政府博彩专利权的,是一个名叫卢九的商人,但他当时只经营“白鸽票”和“搅珠彩票”等几种彩票,赌式单一,生意冷清。1930年,卢九联合范洁朋、何土等人,组成“豪兴公司”,在当时广东最大的烟赌商、广东银行行长霍芝庭和香港康年银行创办人李声炬的支持下,再次投得赌场的经营权。“豪兴”把位于澳门新马路的中央酒店二楼和六楼开辟成赌场,另在赌场内设置戏台,请粤剧名伶前来演出,以吸引赌客。为吸引更多的香港人来澳门赌钱,“豪兴”还斥资购买了一艘驱逐舰,改装为客轮,行走于港澳之间,使两地航行时间大为缩短,由此港客趋之若鹜。澳门的专营赌博业亦由此踏上正轨。

此时,叶汉已经投身澳门赌业十余年。鉴于其精于赌术,尤其对骰宝有独特的研究,不久便被当时在深圳开赌的傅老榕当作宝贝挖走。

1937年,国民政府再次厉行禁赌,蒋介石亲赴广东督察,加上抗日战争全面爆发,内地人涌往中立区澳门。在这种形势下,傅老榕审时度势,卷起行头,联合押业大王高可宁,组成泰兴娱乐总公司,承投全澳赌业,取得专营权利。

叶汉跟随傅老榕重返澳门,在其手下担任骰仔部主管。此期间,叶汉替“泰兴”赢得了巨额财富,威名响彻港澳。

1937年至1961年,24年间,傅、高两大家族赚得盘满钵满,而给叶汉的,却永远是每月固定700元薪水。这也难怪叶汉气愤难平。

这24年中,叶汉不可能老实呆在傅老榕手下,这个时期,他曾带领一班人马,闯荡十里洋场上海,远赴越南西贡开赌,后又打道回府,到香港开茶楼,到中山石岐办赌场,辗转万里,终归有了一些家当,然而却不得志,耳闻目睹傅老榕在澳门肥得流油,便气不打一处来。

一个大胆的念头在心中酝酿成熟。他要取代傅老榕，夺取澳门赌业的专营权。

然而几度奋起，几度惨败。他屡战屡败，屡败屡战，到底有了一点眉目。

他总结失败教训，决定找个人做搭档。

当时的叶汉已五十多岁，深信有能力独霸澳门赌坛。他认为自己要找的这个搭档，既要有能力，家底厚实，但各方面又最好不能强过自己，这样的搭档日后才会有太大的麻烦。

这个人给叶汉找着了。他便是比叶汉小7岁的、只爱赛车和美人的“花花公子”叶德利。

叶德利能言善辩，交游广泛。但问题最初就出在叶德利身上。

叶德利答应下来便四处展开活动。最后向叶汉报告，说葡萄牙政府有不成文的内部规定，以后竞投澳门赌牌，必须是葡籍人，至少必须在澳门有相当产业。

叶汉傻眼了，这两条他都毫不沾边。

叶德利强调说，法定竞投人和持牌人必须是葡萄牙籍。

当时，叶汉顿觉心灰意冷。不能当持牌人，便决定了他不能当澳门赌场的大老。这似乎是天生就注定了的。

箭在弦上，叶汉矢志要推翻傅老榕的统治，他表示那就再拉一个人进来。

叶德利迫不及待地说出了一个人的名字，那就是何鸿燊。

何鸿燊是叶德利的小舅子，他并不是葡国人，不过，他有两个太太，其中一个是在澳门土生土长的葡国人。



叶德利和友人



何鸿燊



何鸿燊加入进来了,这时变成了“三套马车”。

按叶汉的最初想法,让何鸿燊入伙也没什么坏处。他年纪比自己小15岁,对赌博一窍不通,而他却有千万家产,财势比自己大,让他在名义上当个持牌人,只要控制得法,有百利而无一害。

何鸿燊其实不像叶汉估计的那么简单,他出身于香港的名门望族,满腹经纶,历尽人生沧桑。或许当时他就已经洞察到了叶汉的心机,为了壮大自己的势力,他以增大财势为砝码,特别是以加强经营人才为借口,把好朋友霍英东又拉了进来。由此形成了“四驾马车”联合出击的阵势。

据称,每忆起这段往事,叶汉便懊悔不迭,亦徒唤奈何。

首先,叶汉总觉得叶德利最初的报告与事实难以相符,难道葡国政府真的内定了什么澳门赌场的持牌人,非得是葡国籍人不可吗?后来叶汉虽然没有去葡国查问过,但那却成了一个永恒的问号,沉积在他心海的深处。紧接着就出现了叶德利的小舅子何鸿燊,刚好他正有一个葡国籍的太太,难道这纯粹只是巧合吗?何鸿燊为什么那么急着拉霍英东加盟呢?他的借口似乎是站不住脚的,论财势,三个人足够,论经营管理,也无需再加一个霍英东,事实上,霍英东后来一直没有插手过澳门赌场的业务。这表明何鸿燊早有联手戒备叶汉之意。

叶汉甚至想,何鸿燊恐怕从一开始就没有跟自己好好合作的意思,只是考虑到叶汉提供信息,给了他这么一个发横财的机遇,才不好意思一开始就把叶汉一脚踢开。叶汉懂业务,在何鸿燊的眼里有可以利用的地方。只要四人合伙格局确定,何鸿燊便可以悠着性子,慢慢来剃叶汉那颗“刺儿头”了。

后来,叶汉甚至嘲弄自己,“早知今日,不如当初及时娶一位葡国太太,也不至于后来夹着钱包走路,一边走一边肉痛!”

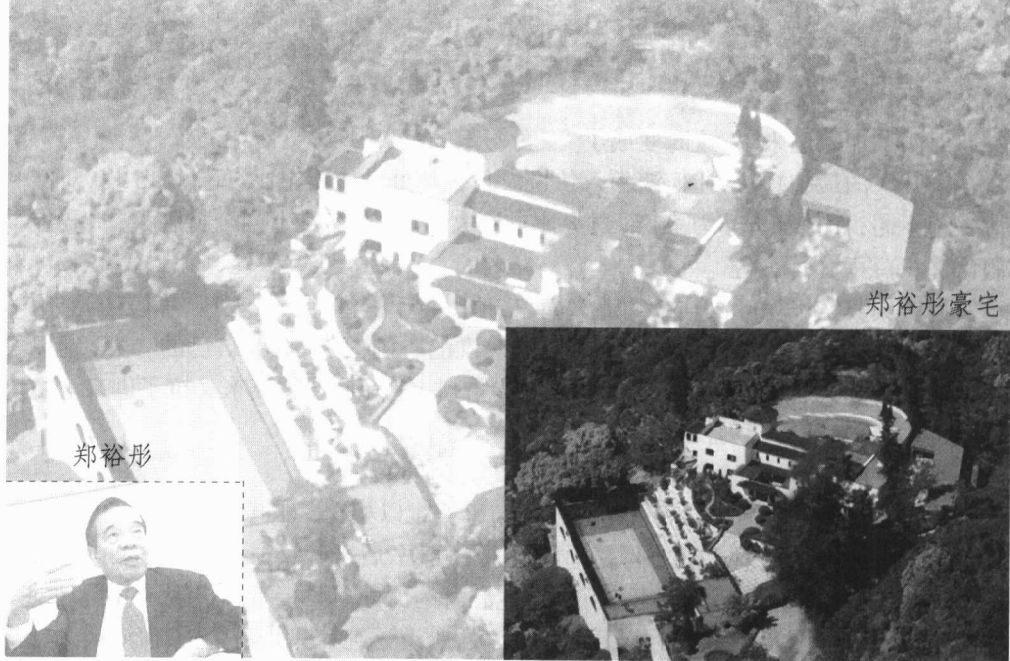
不管叶汉是否这样想过,也不管叶汉以上所猜测的是否属实,然而事情的发展却与此极为吻合。

从何鸿燊集团取代傅老榕,夺得澳门赌场专营权以来,内部斗争愈演愈烈,一直不断。主要其实就是叶汉和何鸿燊争夺赌坛霸主的斗争。烽火连天数十载,何鸿燊愈斗愈猛,叶汉势孤力单,最后只有拍屁股走人,把独脚戏让给何鸿燊一个人唱。

1975年,叶汉宣布退休,仅保留澳门旅游娱乐公司的部分股权;1982年,他将所持的10%股权,以3亿港元出卖给了郑裕彤,从而永久地退出了由何鸿燊控制的澳门旅游娱乐公司。

但退休后的叶汉,到底不失为一代赌枭,虽说年逾古稀,再也无心与何鸿燊争权夺利,但却也没让何鸿燊过一天安宁的日子。

他先是 from 北欧引进新颖的赌博项目赛马车,在澳门建起巨大的赛马车场,快活地当了一阵子“赛马车王”;接着又租下豪华邮轮,掀起公海赌博的狂潮。



郑裕彤豪宅

郑裕彤



这两个举动,均使得何鸿燊穷于应付,叫苦不迭。最后还得耗费巨资,给叶汉那老头擦屁股。

叶汉的这两个举措,就像是在跟何鸿燊开玩笑。但又不完全像开玩笑,因为叶汉为此投入了大笔资金,但他的用意似乎又不在赚钱,事实上也没赚到什么钱,常常是轰轰烈烈地开一个头,但却没有一个结尾。对没有结尾他也毫不在意,活脱脱给人一个不负责任的老顽童的印象。

有人评价说,叶汉这时已经算得上一个“超人”了。

这种评价似乎过高。其实叶汉凡心未泯,一直竖着他那对奇特的招风大耳,聆听着窗外银钱落地的响声,骨碌着浓眉下的那双老眼,盯视着昔日对手那日进万金的账簿。

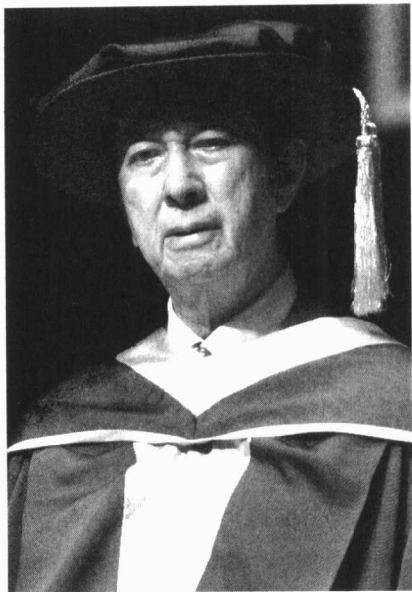
透过澳门旅游娱乐公司,那几个对手真是赚饱了。就说霍英东吧,持40%股份,三十多年,从账面上算,至少赚了六十多亿港元;叶德利呢,以前不算,1992年他把10%的股权卖给小舅子何鸿燊,套现就是6亿港元,而1982年叶汉出卖10%股权给郑裕彤时,只卖到3亿港元,不过10年,就翻了一番呢!每年的红利就不说它了。何鸿燊就不是其他二人可比的啦,他从1000万元家当踏足澳门,而今财产超过了150亿港元,当然这里头不光是赌桌上捞拢的钱,但没有澳门这张赌桌,他上哪儿弄到这150亿港元呀?

叶汉想这都是自己成全了他们，尤其是何鸿燊。当初只要自己开口说一声“不要何鸿燊”，叶德利还能有二话吗？有葡国太太的搭档多的是呀，哪里一定要找何鸿燊呢？

看眼下何鸿燊多么神气！

钱多是小事，可是他那名气和地位也够显赫的了。数一数他头上有多少个光环吧！

1990年获葡国大十字勋章勋爵；1990年获英国 O.B.E 衔；1989年获罗马教廷圣额我略一世剑袍爵士，还获法国骑士级勋章；日本瑞宝勋章；马来西亚拿督斯里荣誉；澳门东亚大学社会科学系荣誉博士；香港大学社会科学系荣誉博士；还获天津市荣誉市民、广州市荣誉市民等荣誉称号。



何鸿燊

何鸿燊的头衔也不少：澳门特别行政区基本法起草委员会副主任委员；澳门旅游娱乐公司总经理；香港信德集团有限公司行政主席；东方基金会信托委员；香港地产商会主席；香港仔饮食企业有限公司主席；澳门国际机场专营公司副主席；澳门基金会信托委员；澳门广播电视有限公司主席；澳门旅游娱乐有限公司基金会(康乐福利文教用途)主席；镜湖医院信托委员会委员；前东亚大学校董事会主席；何鸿燊航天科技人才培训基金会理事长。

数一遍都要费很大力气呢，何鸿燊真有能耐履行这么一大堆职务吗？

每当想到这里，叶汉的脑筋就会转弯。

看来何鸿燊还真是一个人物呢！

单从五次修订澳门博彩专营合约来看，何鸿燊的确算得上个有魄力的人物。

叶汉翻出发黄的文件，逐一细看。

1962年的《专营合约》主要内容是这样的：

规定新组建的澳门旅游娱乐公司，投资额不得少于 300 万元。其中 55% 的资金要缴存西洋银行，作为履约的保证。1962 年、1963 年、1964 年，每年要向澳门政府缴交博彩税 316.7 万元。1965 年至 1969 年，每年要增缴税款 30 万元。公司每年净利，规定 10% 用于澳门慈善事业，90% 由公司建议、经澳门政府同意，用于发展澳门经济、工商事业。在 1962 年度内，分三次缴保证金共 316.7 万元。此外，公司要兴建一间国际水平的博彩娱乐场、三间第一流的酒店，发展新口岸地区；购置水翼船，改善港、澳交通；为保持内港畅通，每年浚深河道 100 万立方米。专营年限 8 年，每 5 年修订

合约一次。

1964年11月5日,提前第一次修订合约,内容是:延长专营期限为25年,即从1962年至1986年底。从1965年起,税额每年增516.7万元。其中70%交纳港币,余交澳门元,另交税额的5%,作为旅游基金及公务员互助费。从1970年至1974年5年内,每年加税100万元。从1980年至期满,每年加税50万元。每年捐助慈善救济费不少于30万元,每5年投资于澳门繁荣事业费不少于500万元。除扩充爱都酒店外,要新建一座宏伟的夜总会酒店,投资不少于3000万元,于1967年8月前建成。负责新口岸地区建设及卫生设施。准许在娱乐场内开设指定的17项博彩,但不得装“吃角子老虎机”。合约期满,夜总会娱乐场建筑及附属品,无偿交给澳门政府。

1972年6月3日,第二次修订合约。

规定从1973年1月1日起,每年共缴加征税款100万元;1976年至1980年再加征50万元,即每年缴加征税款150万元;1981年再加征50万元,即每年缴200万元。公司负担稽查费每年20万元。准许在特别场所内增设100部“吃角子老虎机”,每年另缴25万元税款。公司可以拥有4个娱乐场。公司负责在渔仔建4座徙置大厦,必要时建更多的徙置大厦,以安置新口岸区全部徙置居民。每年缴交繁荣费用提高到125万元,其中100万元用于繁荣工程,25万元用于社会工作。

1976年4月23日第三次修改合约。

规定公司资本额,要增至不少于8000万元。每年税款为3000万元。公司每年投资3000万港元,用于澳门电力公司,使其投资额增至1亿元,并负担电力公司支付燃油的港币;与政府合作建一座综合性船坞;在外港建一座海运大厦型码头;发展纺织业以外的加工工业等;设立公共利益事业以及负责新口岸区都市化及填海建筑。保证金增为1000万元。税额及投资总额仍按娱乐公司每年毛利进展情形,予以修订,政府通过合约监察处稽查公司收入及财政状况。税款及投资须用港币支付。公司船只须到政府船坞维修。如未履行浚深河道工作,将聘专门公司执行,娱乐公司负担费用。新口岸区城市化工作,娱乐公司负责有关补偿,并每年徙置200家。要作旅游宣传,每半月举办富有艺术水平的娱乐表演,每半年举办展览会、运动会。

1982年,澳门当局修改专营法例,由专利制改为特别准照制。新的《博彩合约批给法律》宣布澳门为“恒久性博彩区域”,赌博改称“幸运博彩”,批给制度采用专利制或特别准照制,由澳门总督决定。政府最多批出四个准照(澳门两个,渔仔一个,路环一个),用投标办法承投,一家公司最多承两个。承批期限至少8年,可以续批,总批期不得超过25年。承批人须缴博彩特别税,数额不少于公司总收入25%,其他各项税豁免。专利公司资本额不少于5000万元,准照公司不少于2500万元。

后来,澳门旅游娱乐公司获得当局同意续约5年,专营至1991年底止。

1982年12月30日第四次修订合约。

主要内容是：澳门旅游娱乐公司缴付续约费 7 亿元，先付 2 亿元，订约后 10 日再付 2000 万元。1983 年起，4 年内，每月付 1000 万元。博彩税从 1982 年起，按公司总收入抽 25%，从 1987 年起，每年再增加 1%，至 1991 年增加至 30% 止。增购两艘 700 客位快船，两艘喷射水翼船，投入港澳客运。兴建 400 单元的平民大厦 5 幢，用以徙置新口岸区的居民。

1986 年 9 月 29 日，第五次修订合约。

在这次合约中，澳门立法会修订了 1982 年颁布的《博彩合约批给法律》，有条件允许澳门旅游娱乐公司的股票上市。在补充条款上，批准将娱乐公司的专营期延长 5 年，即从 1997 年 1 月 1 日开始，延至 2001 年 12 月 31 日满期。此期间，娱乐公司负责兴建新的海运中心，建造费最多至 8000 万元；投资兴建直升飞机场；参与兴建澳门国际机场；参与新氹仔发展地段的建设计划。允许娱乐公司股票上市，可以自由转让股票，股票总值占公司资本 25%，任何股东不能拥有超过此种股票的 10%。



1999 年 12 月 24 日，澳门的主权将交还中国，而新赌约居然跨越了这具有重大历史意义的 1999 年。

这 5 次修约，在叶汉眼里可不是枯燥呆板的数字。特别是前 4 次修约，突出的表现是所纳赌税步步高升，最起码它反映出了澳门旅游娱乐公司的收益，与澳门经济繁荣在同步前进。

何鸿燊的确是长袖善舞，叶汉深深感到当初小看了何鸿燊。

两相比较，叶汉觉得自己还是少读了书，性子太“爽”。进一步，他认为自己过于迷醉于赌业，甚至以一技之长，恃才傲世。古往今来，有几个赌坛霸主是能上赌桌的呢？几乎一个也没有。但他们擅长于搞好人际关系，功夫在赌外。一个埋头于某种专业的人，到底只能受制于人，被人玩弄于股掌之间。这似乎是叶汉的结论。

但叶汉认为,何鸿燊算不上赌王。因为何鸿燊从不上赌桌,不懂得赌术,他懂的是如何利用赌博这种方式赚钱,他八面玲珑,擅于玩人际关系,有商业头脑,其实他不介入赌业,搞别的行业照样可能赚钱,他成“王”的原因可说与赌没有实质上的关系,他可以是泛泛的商业大王,但称赌王不够格。其实,何鸿燊只知道靠赌业赚钱,但完全不懂甚至完全无意探寻赌博的真谛,他不明白赌博存在的合理性,完全取决于它的确存在着的娱乐性质。一个赌王,首先他应该是一个赌徒,但赌王是清醒的赌徒,他必须明白自己的行为既不损害社会,又不葬送自己,他要求的只是一种娱乐,一种由弱到强的心理刺激,但他随时可以罢手。而何鸿燊之流却完全把眼睛盯在钱上,这种搞法,只能把赌博原本就不大的积极意义完全扭曲。这种人其实是见什么赚钱就干什么,如果宣布卖淫合法,这种人经营淫窟也能成“王”,当然他们自己也不会卖淫,就像他们自己开赌场自己却不会上赌桌一样。

难道这种人还能够称得上“一代赌王”吗?

叶汉的回答是否定的。

当然,何鸿燊也从来没有以“一代赌王”自许,即使有,叶汉也未必会真的耿耿于怀。

眼下,叶汉已经迈入90高龄,何鸿燊也七十多岁了,等待他们的,都是一抔黄土,还有什么好争的呢?

叶汉的长相十分奇特。粗眉毛,大眼睛,外加一对超乎常人的大耳朵,那是典型的“招风耳”。如今他那灰白的眉毛不但浓密粗壮,而且各有一股天然卷曲、嚣张任性地在眉骨上。加上他通常神情冷峻,因而给人一种很凶的印象。其实只要他把目光放柔,很快就变成了一位和善的老者。叶汉晚年皈依了佛门。

有人曾问叶汉,是不是长坏了那对大耳朵。

叶汉马上说:“你是说没守得住财呀?这就是说反话了!早年不是亏得这双大耳朵,傅老榕能把我看得那样大?”

说着,叶汉用手拍打了几下耳朵,又说:“看见了没有,耳朵肉几厚!光长骨的大耳朵才破财呀!早年在赌场听骰,这双大耳帮我赚了好几百万啦!从前也不如这样招风,听骰惯了,耳朵都站起来。好多钱是这双耳朵赚来的,真要守不住财,也不怪这双耳朵啦!”

叶汉说罢笑起来,然后又拍拍自己的耳朵,说:“这双耳朵是长得不好看,我也无奈呀!”

气氛活跃时,有人请叶汉讲讲他从前的故事。

叶汉马上摇手:“不讲啦,麻烦,费事又得罪人!”

经反复恳求,叶汉终于拉开了话匣子。

“我讲的句句都是真话,10年一样。我对得起天,对得起地,对得起朋友……我