

活学活用中国古代智谋经典丛书

纵横天下的 权谋

鬼谷子

东方暨白◎主编

一部集政治、军事谋略于一身的智慧禁果！
一部想成大事、谋大略者必读的智慧禁果！



中国纺织出版社

活学活用中国古代智谋经典丛书

纵横天下的权谋：

鬼谷子

东方登白 主编

中国纺织出版社

内 容 提 要

鬼谷子是战国时代纵横家的鼻祖,苏秦、张仪、孙臆、庞涓都是他的弟子。鬼谷子长于持身养性,精于心理揣摩,深明刚柔之势,透晓纵横捭阖之术,被后世尊为神。

本书选取古书《鬼谷子》中的若干哲理和智慧作为引子,用现代人的眼光,结合传统的历史经验和当代成功人士的典型范例,去演绎发挥其中的机智与谋略,使读者可以在古代智慧宝库之中获得新的感悟,提高自己对经典谋略灵活运用能力,真正达到“学以致用”、“古为今用”的效果。

图书在版编目(CIP)数据

纵横天下的权谋:鬼谷子/东方暨白主编. —北京:中国纺织出版社,2006. 1

(活学活用中国古代智谋经典丛书)

ISBN 7-5064-3587-X

I. 纵… II. 东… III. ①纵横家 ②鬼谷子-研究

IV. B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 123182 号

责任编辑:胡成洁 责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010-64168110 传真:010-64168231

http://www.c-textilep.com

E-mail:faxing@c-textilep.com

北京云浩印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2006年1月第1版第1次印刷

开本:880×1230 1/32 印张:14

字数:294千字 定价:26.80元

ISBN 7-5064-3587-X/B·0150

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

“研究谋略 启迪智慧”

——“活学活用中国古代智谋经典丛书”出版说明

中华民族是一个充满智慧的民族，古往今来，智者如云，他们以自己的聪明才智谋，激发出神州大地上下五千年的创造潜能，为人类奉献了四大发明到一箭多星等光耀环宇的科学文明，绘就了民族史册的绚丽辉煌。炎黄子孙精于智谋的悠久历史和光荣传统，在时下更因国运昌盛而得以发扬光大。我们这代人普遍把智谋视作集聪明、智慧、机巧、敏锐与狡黠、诡诈为一体的艺术。不仅用之于军事，更在政治、经济、文化、外事、商贸、管理、人际交往和公共关系等领域展现其广泛的实际价值，并不时可见其所带来的令人惊异和神妙莫测的理想效果。难怪徐向前元帅揭示我们应该“研究谋略，启迪智慧”。如果我们过去说“知识就是力量”，那么，今天我们更应该深深懂得知识只有充分转化为智慧才会有巨大的价值，而智慧则必须孕育成实用的谋略方称得上意义彰著，“智谋就是金钱，智谋就是力量”的观念日益深入人心。

“历史的经验值得注意”（毛泽东语），历史上的智谋值得借鉴，自从二十世纪八十年代末以来，在中华大地上出现了一股持久不断的“智谋热”。在这股愈演愈烈的研读出版古人的智谋的热潮中，《孙子兵法》《鬼谷子》《智囊》符书的研读出版可谓是新招迭出。在20世纪80年代末，武汉的青年学者张建国与他的同好，就敏锐地看出了当时党的改革开放政策会迎来社会上一马

当先、万马竞争的竞争局面，在老一辈学者、湖北大学中文系教授王陆才和华中科技大学副教授盛瑞裕的支持和指导下，开始研究古代战国时代纵横家的鼻祖鬼谷子的传世之作《鬼谷子》，1991年9月，他们的研究成果《鬼谷子（全书）》出版，首印不久就全部告罄。1994年，他们的进一步研究成果——集鬼谷子生平事迹考、鬼谷子主要论著译释、纵横学派历代传人事迹考略、鬼谷子谏君说人术、制小人术、斗智秘诀于一炉的《鬼谷子实用智谋大全》出版，时称国内外所有关于鬼谷子的书中最完备、最全面的一部著作。十余年来，这部70万字的书一直不断重印。从20世纪90年代起至今的十几年间，据不完全统计，有关《鬼谷子》的书大大小小的版本总有二三十种之多，且销售也都不错，足以证明此类题材是经得起时间考验且受到几代读者欢迎的。1997年，张建国主编的160余万字《智囊补实用奇谋大全》出版后，受到读者的追捧，北京有线电视台曾做过专题介绍。在此前后，大概还有多家出版社出版过《智囊补》的全译本和选本（包括张建国主编的由武汉华中科技大学出版社出版并在1995、1996年两度印刷的《处世奇术智囊补》），基本上也早脱销了，这些说明冯梦龙《智囊》（又称《智囊补》）在现代读者中的受欢迎的程度并不亚于西方的成功学书籍。1998年，体例与《鬼谷子实用智谋大全》相仿、全面介绍孙武的学说及其思想、中国兵家的流派以及《孙武子》在政治、军事、经济、商务、体育竞技等各方面的运用的《孙武子实用智谋大全》也正式出版。由此形成了研读出版古人智谋的一个系列。

以《鬼谷子实用智谋大全》为代表的上述三种研读古人智谋的书系，从时间上看，最早的距今有十余年，最晚的也有八年，如今市面上已很难寻觅到；从内容上看，现在也需要进行一番去繁就简、吐故纳新的修改补充，以适应现在的市场形势和今天的

读者需求。在中国纺织出版社和台湾海鸽文化出版图书有限公司的全力支持下，作者们耗时一年将上述三书进行了全面的修改完善，篇幅压缩至一个更符合现代人阅读习惯的范围，并分别改名为《纵横天下的权谋：鬼谷子》、《横扫天下的商道：孙子兵法》、《方圆天下的妙计：智囊》，以此作为《活学活用中国古代智谋经典丛书》首批作品，且以一种崭新的面貌、繁简两种字体同时奉献给海峡两岸的读者。使今天的读者不仅仅是停留在欣赏古代人的智慧的层次上，而且通过阅读作者们轻松活泼的再创造，发掘出自己所需要的“金矿”，以开启自己的情商和智商，从而在激烈的竞争中巧妙地运用这些聪明才智来立身处世、创业聚财、光宗耀祖、惠及后人。所谓“借前人之智慧，以谋今朝之伟业。”一旦今天有更多的中国人具备了多谋善断、远谋远虑的本领，那对于提高智谋的现代智能，对于为祖国的富强而开拓前进所作的贡献，都将具有难以估量的积极作用。

秋 风

2005-9-29

于白云黄鹤

本册主编：	龙 娟	郭 敏		
本册编委：	白 云	龙 娟	孙 亮	张 力
	张伟民	张志刚	李建华	李满池
	宋先红	杨 静	郭 敏	姚 静
	贾 颖	廖继莉	熊 阮	

前言

鬼谷子，战国时代楚国人，姓王名诩，曾隐居于鬼谷，故以此为号而人称鬼谷子。鬼谷子是战国时代纵横家的鼻祖，古代游说理论的创始人。苏秦与张仪为其最杰出的两个弟子〔见《战国策》〕；另有孙臆与庞涓亦为其弟子之说〔见《孙庞演义》〕。后人把他尊为神，不仅历史上纵横家们侍奉他为祖师爷，兵家崇尚他的谋略，连民间占卦之流都推尊他为师爷，甚至那些修鞋、配眼镜的人们也都推崇他为自己的先烈先祖。

鬼谷子长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，透晓纵横捭阖之术。所谓纵横，即合纵连横，为战国七雄争霸时重要的外交手段。合纵是指六国联合拒秦；连横指六国分别与秦交好。美国国务卿基辛格的老师施本格勒评论说：“鬼谷子的察人之明，对历史可能性的洞察以及对当时外交技巧的掌握，必然使他成为当时最有影响的人物之一。”（《基辛格评传》）鬼谷子的传世之作《鬼谷子》一书，是其后世学者根据其言论整理而成的。内容十分丰富，涉及政治、军事、外交等领域，主要讲言辩谋略的技巧。《鬼谷子》不是一部等闲之作，它曾对社会尤其是战国时期纵横家的理论和实践起到过重要的指导作用。

由于纵横家崇尚权谋策略及言谈辩论之技巧，其作为指导思想的《鬼谷子》一书又立论高深幽玄、文字奇古精妙，与儒家所推崇之仁义道德大相径庭。因此，历史上褒之者扬于天，贬之者

抑于渊，其悬殊之大，如水火冰炭之不相容。一国的外交战术之得益与否，关系到国家之生死存亡；而一人的生意谈判与竞争之策略是否得当，则关系到企业的成败得失；即便是在人们的日常生活中，一个人的言谈技巧运用如何，也关系到此人之处世为人之得体与否，甚至此人的生死安危。譬如，当年苏秦凭其三寸不烂之舌，合纵六国，佩六国相印，统领六国共同抗秦，显赫一时；张仪凭其谋略与游说技巧，将六国合纵土崩瓦解，为秦王朝的统一立下了不朽功劳。《鬼谷子》在当代，则是一部在军事、外交、商贸、公关等领域里影响深远的雄辩大全、言说宝典。

为了更完整、全面地把握《鬼谷子》这部巨著的精髓，更好地服务于富于挑战与竞争的当代人，在中国纺织出版社的全力支持下，我们编著了这本集《鬼谷子》原文警句、经典诠释，以及现代活用于一炉的《纵横天下的权谋：鬼谷子》，以飨读者诸君。

目 录

壹 鬼谷子小传	1
贰 鬼谷子妙语攻心九条秘诀	5
第一篇 捭阖篇——到什么山头说什么话	6
泥鱼战术	13
激将之术	16
人善言从	18
第二篇 反应篇——抛砖以引玉，投石故激浪	23
以静观动	32
投石激浪	34
欲擒故纵	36
见微知类	39
第三篇 内捷篇——欲说务隐度，计事务循顺	41
进言诀窍	51
钓情诀窍	56
推销的诀窍	62
第四篇 抵巇篇——慧眼识细微，妙计抵缝隙	65
巧施反间	76

巧用美人	79
乘虚而入	81
第五篇 飞箝篇——赞誉以飞扬，钳制为我用	83
看人下菜碟	93
反激得情	96
第六篇 忤合篇——水往低处流，人往高处走	98
择木而处	103
不事二主	107
人向高处	109
第七篇 揣摩篇——出门看天色，进门看眼色	112
审时度势	126
测深揣情	129
第八篇 权谋篇——运筹帷幄中，决胜千里外	135
众口铄金	148
见人说法	153
正不如奇	159
第九篇 决疑篇——随机应万变，当断则了断	161
决疑解惑	165
当断不断	172
当机立断	176
附：符言篇	180
本经阴符七篇	185
盛神法 五龙	186
养志法 灵龟	189
实意法 螭蛇	190

分威法 伏熊	192
散势法 鸷鸟	194
转圆法 猛兽	195
损兑法 灵著	197
持枢篇	198
中经篇	200
鬼谷子佚文	206
叁 鬼谷子巧制小人十八绝招	211
第一绝招 巧制恶人先告状：反守为攻	219
第二绝招 巧制小人中伤：握人把柄	223
第三绝招 巧制巫术骗人法：将计就计	225
第四绝招 巧制内部争斗法：化仇为亲	228
第五绝招 巧制仇人谋算：以尸为诱	230
第六绝招 巧制小人嫉妒：示弱骄敌	232
第七绝招 巧制小人造谣：明白果断	235
第八绝招 巧制奸商骗人：虚以待人	237
第九绝招 巧制叛乱法：晓以利害	239
第十绝招 巧制小人事后报复：请凿三窟	242
第十一绝招 巧制盗窃法：宽大为怀	246
第十二绝招 巧制小人进谗：不长其志	247
第十三绝招 巧制小人勾结：分化瓦解	249
第十四绝招 巧制小人的势利：不贪钱财	252
第十五绝招 巧制小人怨恨：明疏暗亲	255
第十六绝招 巧制小人诽谤：请君入瓮	258

第十七绝招 巧制小人做假：借推理 260

第十八绝招 巧制好色：以缓制急 262

肆 鬼谷子三十六无敌神招 267

第一神招 调虎离山 271

第二神招 无中生有 272

第三神招 一箭双雕 273

第四神招 隔江借物 275

第五神招 以少制多 275

第六神招 釜底抽薪 278

第七神招 声东击西 279

第八神招 瞒天过海 280

第九神招 诱惑降将 281

第十神招 绝粮之计 282

第十一神招 分进合击 283

第十二神招 以弱为强 285

第十三神招 买下吞上 287

第十四神招 以仇报恩 288

第十五神招 死里逃生 289

第十六神招 后退灭敌 290

第十七神招 广泛动员 291

第十八神招 借刀杀人 293

第十九神招 利用兽性 294

第二十神招 反面测敌 295

第二十一神招 利用宗教 296

第二十二神招	以羊易牛	297
第二十三神招	移花接木	299
第二十四神招	阵击敌帅	300
第二十五神招	利用虚荣	301
第二十六神招	张冠李戴	304
第二十七神招	李代桃僵	305
第二十八神招	掩耳盗铃	306
第二十九神招	精兵厚饷	308
第三十神招	以敌制敌	309
第三十一神招	兼收并蓄	309
第三十二神招	连环之计	311
第三十三神招	和亲政策	313
第三十四神招	美人之计	314
第三十五神招	退身之计	315
第三十六神招	走为上策	317
伍 鬼谷子七十二斗智谋略		321
第一谋略	阳谋阴谋	324
第二谋略	扭转乾坤	325
第三谋略	各个击破	326
第四谋略	出奇制胜	327
第五谋略	盗亦有道	329
第六谋略	一言兴邦	330
第七谋略	寡能敌众	334
第八谋略	计中套计	335

第九谋略 变古易常	337
第十谋略 推陈出新	338
第十一谋略 高瞻远瞩	339
第十二谋略 翻云覆雨	340
第十三谋略 忤合深谋	343
第十四谋略 暗渡陈仓	344
第十五谋略 一点突破	345
第十六谋略 谨于细微	346
第十七谋略 主客互变	348
第十八谋略 招降纳叛	349
第十九谋略 应敌而动	350
第二十谋略 三教九流	351
第二十一谋略 散纵连横	353
第二十二谋略 飞箝制敌	354
第二十三谋略 料敌如神	355
第二十四谋略 间不能入	356
第二十五谋略 弱可攻强	357
第二十六谋略 以愚困智	358
第二十七谋略 空中楼阁	360
第二十八谋略 带兵带心	361
第二十九谋略 一举两得	362
第三十谋略 四两千斤	363
第三十一谋略 万金问敌	365
第三十二谋略 制人行权	366
第三十三谋略 事以密成	367

第三十四谋略	怒倾帝王	369
第三十五谋略	百年大计	371
第三十六谋略	无形之势	373
第三十七谋略	不战为勇	374
第三十八谋略	居安思危	376
第三十九谋略	无百年敌	378
第四十谋略	降将引路	378
第四十一谋略	不拘一格	382
第四十二谋略	推己及人	385
第四十三谋略	反有所得	386
第四十四谋略	退避观变	387
第四十五谋略	幕后经纪	389
第四十六谋略	以静制动	389
第四十七谋略	将计就计	390
第四十八谋略	兼弱攻昧	391
第四十九谋略	豁达大度	392
第五十谋略	三令求贤	394
第五十一谋略	身后之计	396
第五十二谋略	退兵制兵	398
第五十三谋略	礼贤下士	400
第五十四谋略	攻国攻人	401
第五十五谋略	均衡外交	402
第五十六谋略	以隐为显	404
第五十七谋略	伏间制胜	406
第五十八谋略	以正矫枉	407

第五十九谋略	必要妥协	408
第六十谋略	利而诱敌	410
第六十一谋略	间接观察	411
第六十二谋略	见微知著	412
第六十三谋略	诚心求谏	414
第六十四谋略	欲取先与	416
第六十五谋略	多谋胜敌	417
第六十六谋略	舌战群儒	419
第六十七谋略	直陈利弊	421
第六十八谋略	制造派系	422
第六十九谋略	以敌为师	423
第七十谋略	勿信耳食	425
第七十一谋略	潜入核心	426
第七十二谋略	注重修养	428