



王景文◎著

喜时之言多失信 怒时之言多失体

得宠思辱，安居虑危。凡人作乎心事，一事则神缩一寸。将相本无种，男儿当自强。士为知己者死，女为悦己者容。

# 为人处世

260则永恒的处世经典

[中国人最为纯粹的做人做事方法 一部吃遍天下的处世宝典]

当代世界出版社

王景文◎著

喜时之言多失信 怒时之言多失体

得宠思辱，安居虑危。凡人作亏心事，一事则神缩一寸。将相本无种，男儿当自强。  
士为知己者死，女为悦己者容。

# 为人处世

## 260则永恒的处世经典

[中国人最为纯粹的做人做事方法 一部吃遍天下的处世宝典]



当代世界出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

为人处世：260 则永恒的处世经典/王景文著．—北京：当代世界出版社，2005.12

ISBN 7-5090-0027-0

I. 为… II. 王… III. 人生哲学-通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 141216 号

---

书 名：为人处世：260 则永恒的处世经典

出版发行：当代世界出版社

地 址：北京市复兴路 4 号 (100860)

网 址：<http://www.worldpress.com.cn>

编务电话：(010) 83908404

发行电话：(010) 83908410 (传真)

(010) 83908408

(010) 83908409

(010) 83908423 (邮购)

经 销：新华书店

印 刷：北京星月印刷厂

开 本：680 毫米 × 980 毫米 1/16

印 张：18

字 数：300 千字

版 次：2006 年 1 月第 1 版

印 次：2006 年 1 月第 1 次

印 数：8000

书 号：ISBN 7-5090-0027-0/B·008

定 价：29.8 元

---

如发现印装质量问题，请与承印厂联系调换。

版权所有，翻印必究，未经许可，不得转载！



## 目 录

- 时势造英雄，英雄造时势 ..... (1)
- 识时务者为俊杰 ..... (2)
- 顺风而呼者易为气，因时而行者易为力 ..... (3)
- 三十年河东，三十年河西 ..... (4)
- 成败极知无定势，是非无自要徐观 ..... (5)
- 天下兴亡，匹夫有责 ..... (6)
- 风声雨声读书声，声声入耳 ..... (7)
- 先天下之忧而忧，后天下之乐而乐 ..... (8)
- 顺德者昌，逆德者亡 ..... (9)
- 宁为玉碎，不为瓦全 ..... (10)
- 爱而不知其恶，憎而遂忘其善 ..... (11)
- 毋私小惠而伤大体，毋借公论以快私情 ..... (12)
- 人固有一死，或重于泰山，或轻于鸿毛 ..... (13)
- 持身不可太皎洁，一切污辱垢秽要茹纳得 ..... (14)
- 得宠思辱，安居虑危 ..... (15)
- 知止常止，终身不耻 ..... (16)
- 凡人作亏心事，一事则神缩一寸 ..... (17)
- 将相本无种，男儿当自强 ..... (18)
- 人不自爱，则无所不为；过于自爱，则一无所为 ..... (19)
- 生当作人杰，死亦为鬼雄 ..... (20)
- 士可杀，不可辱 ..... (21)

# 为人处世



200 永恒的处世经典



- 是非终日有，不听自然无 ..... (22)
- 出污泥而不染 ..... (23)
- 见人背语，勿倾耳窃听；入人之室，勿侧目旁观 ..... (24)
- 不在其位，不谋其政 ..... (25)
- 悔前莫如慎始，悔后莫如改固 ..... (26)
- 多行不义必自毙 ..... (27)
- 重赏之下，必有勇夫 ..... (28)
- 巧诈不如拙诚 ..... (29)
- 天下有大勇者，猝然临之而不惊，无故加之而不怒 ..... (30)
- 前事不忘，后事之师 ..... (31)
- 小不忍则乱大谋 ..... (32)
- 病万变，药亦万变 ..... (33)
- 言必信，行必果 ..... (34)
- 风流不在谈锋胜，袖手无言味最长 ..... (35)
- 喜时之言多失信，怒时之言多失体 ..... (36)
- 律己宜带秋风，处事宜带春风 ..... (37)
- 酌人之言，补己之过 ..... (38)
- 居不必无恶邻，会不必无恶友，惟善自持者两得之 ..... (39)
- 士为知己者死，女为悦己者容 ..... (40)
- 谋人事如己事，而后虑之也审 ..... (41)
- 人之谤我也，与其能辩，不如能容 ..... (42)
- 己所不欲，勿施于人 ..... (43)
- 处人不可任己意，要悉人之情 ..... (44)
- 君子成人之美，不成人之恶 ..... (45)
- 容人之过，却非顺人之非 ..... (46)
- 律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人 ..... (47)
- 宰相肚里能撑船 ..... (48)



# 「为人处世」

260 则永恒的外世经典



- 得饶人处且饶人..... (49)
- 与人方便，自己方便..... (50)
- 人非圣贤，孰能无过..... (51)
- 疑人勿使，使人勿疑..... (52)
- 君子之交淡如水，小人之交甘若醴..... (53)
- 诚招天下客，和气能生财..... (54)
- 友直，友谅，友多闻，益矣..... (55)
- 好便宜者不可与共财，多狐疑者不可与共事..... (56)
- 相识满天下，知心能几人..... (57)
- 一死一生，乃知交情..... (58)
- 海内存知己，天涯若比邻..... (59)
- 近朱者赤，近墨者黑..... (60)
- 酒逢知己千钟少，话不投机半句多..... (61)
- 成也萧何，败也萧何..... (62)
- 冤家宜解不宜结..... (63)
- 君子绝交，不出恶声..... (64)
- 两惠无不释之怨，两求无不合之交，两怒无不成之祸..... (65)
- 莫愁前路无知己，天下谁人不识君..... (66)
- 英雄所见略同..... (67)
- 人生何处不相逢，莫因小怨动声色..... (68)
- 蓬生麻中，不扶自直..... (69)
- 君子藏器于身待时而动..... (70)
- 得时者昌，失时者亡..... (71)
- 智者顺时而谋，愚者逆理而动..... (72)
- 彼一时也，此一时也，岂可同哉..... (73)
- 山雨欲来风满楼..... (74)
- 好风凭借力，送我上青云..... (75)

# 为人处世



260 则永恒的处世经典



- 居官有二语：惟公则生明，惟廉则生威 ..... (76)
- 一家之计在于和，一生之计在于勤 ..... (77)
- 人怕出名，猪怕壮 ..... (78)
- 凡事豫则立，不豫则废 ..... (79)
- 人无远虑，必有近忧 ..... (80)
- 当断不断，反受其乱 ..... (81)
- 一不做，二不休 ..... (82)
- 傲不可长，欲不可纵。志不可满，乐不可极 ..... (83)
- 人皆知防患，莫知使患无生 ..... (84)
- 临事贵守，当机贵断，兆谋贵密 ..... (85)
- 天下事当于大处着眼，小处下手 ..... (86)
- 化腐臭为神奇 ..... (87)
- 凡战者，以正合，以奇胜。 ..... (88)
- 穷则变，变则通，通则久 ..... (89)
- 静如处女，动如脱兔 ..... (90)
- 人有不为也，而后可以有为 ..... (91)
- 兵来将迎，水来土掩 ..... (92)
- 外乱而内整，示饥而实饱，内精而外钝 ..... (93)
- 月晕而风，础润而雨 ..... (94)
- 鹬蚌相争，渔翁得利 ..... (95)
- 扬汤止沸，莫若去薪 ..... (96)
- 宜未雨而绸缪，毋临渴而掘井 ..... (97)
- 引而不发，跃如也 ..... (98)
- 将欲取之，必姑与之 ..... (99)
- 一鼓作气，再而衰，三而竭 ..... (100)
- 攻其不备，出其不意 ..... (101)
- 三十六计，走为上计 ..... (102)



- 天与不取，反受其咎；时至不迎，反受其殃…………… (103)
- 富贵不能淫，贫贱不能移。威武不能屈，此之谓大丈夫 …… (104)
- 受不得穷，立不得品；受不得屈，做不得事…………… (105)
- 快刀斩乱麻 …………… (106)
- 自责之外，无胜人之术 …………… (107)
- 胜不骄，败不馁 …………… (108)
- 贫贱是苦境，能善处者自乐 …………… (109)
- 目无镜则无以正须眉，身失道则无以知迷惑…………… (110)
- 得忍且忍，得耐且耐。不忍不耐，小事变大…………… (111)
- 聪明反被聪明误 …………… (112)
- 人至急则无智 …………… (113)
- 为一身谋则愚，而为天下谋则智…………… (114)
- 人有一长处，即有一病处，其病处即在所长之中…………… (115)
- 小功不赏则大功不立，小怨不赦则大怨必生…………… (116)
- 得道者多助，失道者寡助 …………… (117)
- 投我以桃，报之以李 …………… (118)
- 一着不慎，满盘皆输 …………… (119)
- 不入虎穴，焉得虎子 …………… (120)
- 先发制人，后发制于人 …………… (121)
- 置之死地而后生 …………… (122)
- 不有所舍，必无所成 …………… (123)
- 争先的径路窄，退后一步自宽平一步…………… (124)
- 但行好事，莫问前程 …………… (125)
- 病从口入，祸从口出 …………… (126)
- 井蛙不可以语于海，夏虫不可以语于冰…………… (127)
- 能言者未必能行，能行者未必能言…………… (128)
- 山水尚有相逢之日，岂可人不留个相与…………… (129)



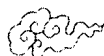
# 为人处世



260 则永恒的处世经典



- 有意栽花花不活，无心插柳柳成荫 ..... (130)
- 精诚所至，金石为开 ..... (131)
- 世上无难事，只怕有心人 ..... (132)
- 人常咬得菜根，则百事可为 ..... (133)
- 天下事以难而废者十之一，以惰而废者十之九 ..... (134)
- 有百折不回之真心，才有万变不穷之妙用 ..... (135)
- 把意念沉潜得下，何理不可得 ..... (136)
- 染不积，则人不观其色；行不积，则人不信其事 ..... (137)
- 三年不鸣，一鸣惊人 ..... (138)
- 吃得苦中苦，方为人上人 ..... (139)
- 鞠躬尽瘁，死而后已 ..... (140)
- 山锐则不高，水狭则不深 ..... (141)
- 十年树木，百年树人 ..... (142)
- 工欲善其事，必先利其器 ..... (143)
- 玉不琢，不成器；人不学，不知义 ..... (144)
- 学之，难亦易；不学，易亦难 ..... (145)
- 读书破万卷，下笔如有神 ..... (146)
- 笨鸟先飞早入林 ..... (147)
- 若要功夫深，铁杵磨成针 ..... (148)
- 书读百遍，其义自见 ..... (149)
- 天将降大任于斯人也，必先苦其心志 ..... (150)
- 不积跬步，无以致千里；不积小流，无以成江海 ..... (151)
- 锲而舍之，朽木不折；锲而不舍，金石可镂 ..... (152)
- 天下无难事，只怕有心人 ..... (153)
- 不可乘喜而轻诺，不可因醉而生嗔，不可乘快而多事 ..... (154)
- 机不可失，时不再来 ..... (155)
- 运去黄金减价，时来顽铁生光 ..... (156)



- 莫道桑榆晚，为霞尚满天 ..... (157)
- 尺璧非宝，寸阴是竞 ..... (158)
- 花有重开日，人无再少年 ..... (159)
- 一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴 ..... (160)
- 来世不可待，往事不可追 ..... (161)
- 一年之计在于春，一日之计在于晨 ..... (162)
- 盛名之下，其实难副 ..... (163)
- 人有厚德，无问其小节。人有大誉，无疵其小过 ..... (164)
- 要知心腹事，但听口中言 ..... (165)
- 好说己长便是短，自知己短便是长 ..... (166)
- 磨铁可以成针，磨砖不可成镜 ..... (167)
- 大器晚成，宝货难售 ..... (168)
- 海阔凭鱼跃，山高任鸟飞 ..... (169)
- 听其言而观其行 ..... (170)
- 贤人之言，未必可尽信；愚人之言，未必尽可弃 ..... (171)
- 听其言必观其行，是取人之道 ..... (172)
- 处事须留余地，责善切戒尽言 ..... (173)
- 人不可貌相，海水不可斗量 ..... (174)
- 恭则不侮，宽则得众，信则人任 ..... (175)
- 来说是是非者，便是是非人 ..... (176)
- 劝人不可指其过，须先美其长 ..... (177)
- 士别三日，当刮目相看 ..... (178)
- 人好刚，我以柔胜之；人用术，我以诚感之 ..... (179)
- 攻人之恶毋太严，要思其堪受 ..... (180)
- 乐言己之长者不知己，乐言人之短者不知人 ..... (181)
- 凡论人，必先称其所长，则所短不言自见 ..... (182)
- 害人之心不可有，防人之心不可无 ..... (183)

# 为人处世



260例永恒的处世经典



- 欲信人者必先自信，欲知人者必先自知…………… (184)
- 路遥知马力，日久见人心…………… (185)
- 外举不弃仇，内举不避亲…………… (186)
- 智者不用其所短，而用愚人之所长也…………… (187)
- 士有忍死之辱，必有就事之计…………… (188)
- 人尽其才，物尽其用…………… (189)
- 知人善任，不求其备…………… (190)
- 擒贼先擒王…………… (191)
- 良玉未刻，与瓦石相类；名骥未驰，与驽马相杂…………… (192)
- 尺有所短，寸有所长…………… (193)
- 项庄舞剑，意在沛公…………… (194)
- 共君一席话，胜读十年书…………… (195)
- 君子坦荡荡，小人常戚戚…………… (196)
- 先去私心而后可以治公事，先平己见而后可以听人言…………… (197)
- 人谁无过，过而能改，善莫大焉…………… (198)
- 人生自古谁无死，留取丹心照汗青…………… (199)
- 有志不在年高，无志空活百岁…………… (200)
- 非淡泊无以明志，非宁静无以致远…………… (201)
- 桃李不言，下自成蹊…………… (202)
- 市私恩不如扶公议；结新知不如敦旧好…………… (203)
- 运用之妙，存乎一心…………… (204)
- 人必自敬，然后人敬之…………… (205)
- 登泰山而小天下…………… (206)
- 好学者如禾如稻，不学者如蒿如草…………… (207)
- 吾生也有涯，而知也无涯…………… (208)
- 牡丹花好空入目，枣花虽小果实成…………… (209)
- 不因一事，不长一智…………… (210)



- 山之妙在峰回路转，水之妙在风起波生…………… (211)
- 宁为有瑕玉，不作无瑕石…………… (212)
- 学而不思则罔，思而不学则殆…………… (213)
- 循序而渐进，熟读而精思…………… (214)
- 学而时习之，不亦说乎…………… (215)
- 读未见书如得良友，见已读书如逢故人…………… (216)
- 读书需知出入法，始当求所以入，终当求所以出…………… (217)
- 目濡耳染，不学以能…………… (218)
- 尽信书则不如无书…………… (219)
- 有则改之，无则加勉…………… (220)
- 千里之行，始于足下…………… (221)
- 耳闻之不如目见之，目见之不如足践之…………… (222)
- 世事如棋局局新…………… (223)
- 纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行…………… (224)
- 山高自有客行路，水深自有渡船人…………… (225)
- 强中更有强中手…………… (226)
- 明者远见于未萌，智者避免于未形…………… (227)
- 知己知彼，处人处事…………… (228)
- 欲穷千里目，更上一层楼…………… (229)
- 以铜为鉴可以正衣冠，以古为鉴可以知兴替…………… (230)
- 三人行，必有我师焉；择其善者而从之…………… (231)
- 善疑者，不疑人之所疑，而疑人之所不疑…………… (232)
- 知人者智，自知者明…………… (233)
- 知彼知己，百战不殆…………… (234)
- 强辩者饰非，谦恭者无争…………… (235)
- 君子忍人所不能忍，容人所不能容，处人所不能处…………… (236)
- 大行不顾细谨，大礼不辞小让…………… (237)

# 为人处世

260 则永恒的处世经典

- 作人无一点真恳的念头，便成个花子，事事皆虚…… (238)
- 处治世宜方，处乱世当圆，处叔季之世当方圆并用…… (239)
- 处事让一步为高，退步即进步的张本；待人宽一分是福…… (240)
- 好汉不吃眼前亏…… (241)
- 塞翁失马，安知非福…… (242)
- 无事常如有事时提防，才可以弥意外之变…… (243)
- 人情反覆，世路崎岖，行不去须知退一步之法…… (244)
- 小隐隐陵藪，大隐隐朝市…… (245)
- 世俗烦恼处要耐得下，世事纷扰处要闹得下…… (246)
- 当局者迷，旁观者清…… (247)
- 提得起，放得下；算得到，做得完；看得破，撇得开…… (248)
- 解铃还须系铃人…… (249)
- 宽厚者毋使人有所恃，精明者不使人无所容…… (250)
- 待善人宜宽，待恶人宜严，待庸众之人宜宽严并存…… (251)
- 谦，美德也，过谦者怀诈；默，懿行也，过默者藏奸…… (252)
- 大勇若怯，大智若愚…… (253)
- 缓事宜急干，敏则有功；急事宜缓办，忙则多错…… (254)
- 水能载舟，亦能覆舟…… (255)
- 阅世虽深有血性，不使人事磨锋芒…… (256)
- 当出力处须出力，得缩头时且缩头…… (257)
- 瓜田不纳履，李下不整冠…… (258)
- 宠辱不惊，闲看庭前花开花落…… (259)
- 难得糊涂…… (260)



## 时势造英雄，英雄造时势

——清·吴趼人《东欧女豪杰》第一回

### 【简释】

时势的变化会造就一批人才，人才的出现也会使时局有所变化。洞明时势的实质就在于充分认识时势，学会驾驭时势，在时势中充分展示自己的才能。

### 【经典事例】

唐朝初年，李世民率军东征西讨，取得了骄人战绩。战争中，当时只有二十多岁的李世民，表现出了卓越的军事才能。李世民受封为秦王后，太子李建成认为这是对自己地位的极大威胁，便联合其弟李元吉，千方百计欲除掉李世民。六〇六年，李世民发动玄武门兵变，杀死李建成和李元吉，逼迫李渊退位，当上了皇帝。当时的社会背景与时局势态，造就了李世民，李世民看清楚了时势的发展方向，及时采取行动，成就了一代伟业。

### 【智慧感悟】

时势并不以个人的意志为转移，它有着错综复杂的客观因素。“玄武门之变”李世民虽有孤注一掷之嫌，实则顺应了时势的发展。因为无论从当时的政治、军事、民心向背来看，李世民都有取建成而代之之势，只是时机是否成熟而已。



## 识时务者为俊杰

——晋·陈寿《三国志·蜀书·诸葛亮传》

### 【简释】

在为人处世中善于审时度势是极为重要的。能看透世事发展的趋势，又能谋划出顺应世事发展的万全之策者，当称之为俊杰雄才。

### 【经典事例】

武则天初入皇宫时，没有受到唐太宗的足够重视。有一次，大宛国进献一匹宝马，因性子太烈难以驯服，大臣们都束手无策。武则天说：“这没有什么难的，只需要一把鞭子，一个铁锤和一把刀就可以了。”唐太宗惊问其故，武则天说：“先用鞭子抽它，不听话就用铁锤砸它，再不行就用刀杀了它。”唐太宗为她的见解所震惊，从此对她另眼相看。太宗病危时，她还很年轻，太宗有让她陪葬的意思。武则天除了及时与准皇帝——当时的太子后来的高宗建立私情外，并主动选择了当时盛行的一种衍罪修身的方式：出家当尼姑去。这样一则以表示对皇帝的忠贞，二则以保全自己的性命。对她的这种选择，旁人自然无可非议。这为她以后大权在握，成为盛极一时的女皇埋下了伏笔。

### 【智慧感悟】

人生总会有难于应付的局面出现，关键是如何看清时势并保全自己。武则天的出家并非循世逃避，而是为日后的东山再起而积聚力量。





## 顺风而呼者易为气，因时而行者易为力

——汉·桓宽《盐铁论·论功》

### 【简释】

时机固然不是由主观意图所能决定的。但是，适时地把握时机，适时掌握主动权，就会变不利为有利，变被动为主动。

### 【经典事例】

汉时浙东裘甫作乱，朝廷任命王式为观察史镇压动乱。王式一到，做的第一件事是将县里粮仓中的粮食发给饥民。将领们都不理解，于是向王式请求说：“你刚到，军队粮饷这么紧张，你却把粮仓中存粮散发给百姓，这为什么？”王式说：“敌人用抢粮仓中存粮来诱惑饥民造反，我给饥民发粮食，那么他们就不当强盗了。再说各县兵员奇少，根本无力防守粮仓，若不把粮食发给饥民，等敌人到了，反而会用来资助敌人。”

王式顺应时势而又卓有成效的做法，为将领们所折服。

### 【智慧感悟】

客观条件是有限的，但只要抓准时机，因势利导，就会收到奇效。王式到任后，敏锐地观察出作乱的根源，驭时而动，为全面平乱赢得了主动权。



## 三十年河东，三十年河西

——清·吴敬梓《儒林外史》第四十六回

### 【简释】

在所处的势态中，分析判断出势态的发展趋势，并能够采取断然的措施和行动，避开不利，争取立于新的有利势态之中。

### 【经典事例】

春秋时，范蠡在帮助越王勾践灭吴之后，深知“大名之下，难以久居”，且勾践为人可以同患，难以处安。便激流勇退，放弃了上将军之大名和“分国而有之”的大利，改名换姓，退隐于齐，耕于海畔。手足胼胝，父子共力，后居然“致产十万”，受齐人之尊，“以为相”。

范蠡虽居相安荣，但又以为久受尊名，不祥，于是归还相印，尽散其财，闲行而去。后来到了陶，从事耕畜，经营商业，又置货累钜万，直至老死于陶。天下称陶朱公。

### 【智慧感悟】

在劣势中看出发展中的优势易，而在优势中看出发展中的劣势难。

范蠡的高明在于能够在处于优势地位中清醒地分析判断出必然来临的劣势地位，果断地舍弃已有的优势，以避开将要面临的劣势，去争取新的优势。