



智慧及技巧的一席話，
讓您一鳴驚人、反敗為勝。

賀欣朗・余美仁 編著



不鳴則已

著者 / 賀欣朗、余美仁 編著

出版者 / 笙易有限公司文化事業部

編輯 / 吳靜怡

地址 / 台北市羅斯福路三段 283 巷 4 弄 11 號 1 樓

電話 / (02) 23671757

傳真 / (02) 23629917

ISBN / 957-97717-2-3

初版一刷 / 1999 年 9 月

定價 / 300 元

總經銷 / 旭昇圖書有限公司

電話 : (02) 22451480

傳真 : (02) 22451479

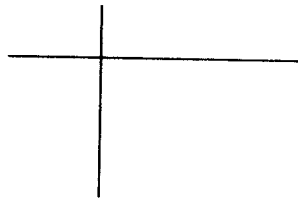
本書如有破損、缺頁、裝訂錯誤，請寄回更換。

不

鳴

則

尸



100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200



目錄

內篇：生活謀略篇

- 淚眼哀求法．劉備的江山是哭出來的／12
- 巧話家常法．尼克森的「棋盤演說」／15
- 以奇揚名法．陳子昂高價購琴爲的是那椿？／19
- 投石擊浪法．諸葛亮智激周瑜道真情／22
- 卑而驕之法．一老者故激一小孩擲石傷人／26
- 故討報復法．謝生智激待童斟酒／28
- 虛而實之法．朱古民巧誘湯生出門外／30
- 佯愛真恨法．衆姬妾妒殺馮家女／31
- 牆內開花法．司馬喜智激中山國君王立妃／34
- 故弄玄虛法．孫三老頭何故不賣那隻貓／39



- 隨機應變法·制台大人巧解「殺雞儆猴」／44
- 就事論事法·祝太守公斷狗咬死鶴案／46
- 巧飾嫌疑法·一船客智抑船夫加害之心／48
- 巧飾臣過法·宋太宗不究下臣失禮／50
- 巧借暗示法·算卦先生巧辨貴婦人／51
- 巧制空書法·秀才智解鄉人爭吵／53
- 對人說人法·馬夫巧求農民還馬／54
- 先見之明法·李沆勸王旦心存憂患／56
- 恩威並用法·張嘉言力勸士兵不得鬧事／59
- 情理相融法·黃小姐力勸諸葛亮出山／62
- 預留後路法·負竊之妻勸夫勿對公子無禮／65
- 攻其不備法·鄭涉智勸劉玄佐勿無故殺將／67
- 理直言婉法·客人勸趙簡子勿賞獻鳩者／68
- 設身處地法·李綱誠薦張所／70
- 苦肉息怒法·鄭氏巧抑將士們的怒氣／72
- 杯弓蛇影法·心理醫生巧治心病／74



- 「神」話勸母法·王陽明智逼繼母改惡性／75
- 比喻勸架法·許雲揚一言力解兩族械鬥／77
- 寓言勸人法·蘇代力勸孟嘗君勿去秦國／79
- 乘機勸人法·陳某巧解車廂糾紛／82
- 施計勸妻法·小王智解婆媳糾紛／84
- 幽默勸架法·一老者巧勸夫妻爭吵／88
- 調虎離山法·楊某智解公路糾紛／90
- 狂言勸醒法·錢玄同說服魯迅寫文章／92
- 稽古勸人法·薩克斯巧說羅斯福／95
- 現身說法法·母親一言慰藉失戀的女兒／98
- 擬人勸孩法·榮格巧勸兒童不要搖晃小樹／102
- 曲線勸兒法·列寧之母規勸列寧戒烟／103
- 攻心制勝法·布拉姆頓勸阻女顧客購衣服／105
- 婉言批評法·羅拉輕言勸伯特改掉毛病／107
- 殊途同歸法·兩秀才妙答對／110
- 相機續接法·解縉巧續春聯／111



- 戴高帽子法·紀曉嵐智答乾隆問／112
- 借花獻佛法·裴楷妙答晉武帝／114
- 答非所問法·一捐官拙對上司問／116
- 胡問胡答法·阿凡提巧答巴依問／118
- 一語雙關法·阿凡提妙答喀子文問／119
- 亂拉郎配法·秦宓智對張溫／120
- 巧言妙對法·晉明帝答父親問／123
- 諧音妙對法·李白智對楊國忠／125
- 對當妙答法·馬克·吐溫巧戲美國國會議員／127
- 如法炮製法·安徒生反問行路人／129
- 破說萬應法·李斯特教授的妙問妙答／133
- 誘人入彀法·羅斯福巧問老朋友／136
- 將計就計法·赫爾岑妙答女主人問／137
- 智抑邪念法·漂亮少婦巧答好色之徒問／140
- 故設懸念法·張大千巧對梅蘭芳說／142
- 模糊對答法·中國外交官巧答巴黎小姐問／143



外篇：勸諫攻防篇

- 倒打一耙法 · 到底誰對誰撒謊 / 146
- 先抑後揚法 · 男朋友妙答女朋友問 / 147
- 諧音岔題法 · 魯侍萍智對周萍說 / 148
- 鑲金示愛法 · 艾華巧應明新的求愛 / 149
- 童心理語法 · 魯迅先生巧教理髮師 / 152
- 公理諫君法 · 董公巧諫漢高祖討伐項羽 / 156
- 巧飾衆過法 · 楊士奇諫明成祖不疑大臣 / 157
- 據理諫君法 · 外黃少年諫項王勿誅無辜 / 158
- 巧息君怒法 · 長孫皇后諫太宗不怨魏徵直言 / 160
- 巧壯君權法 · 趙普諫宋太祖力控武夫 / 163
- 稽古諫君法 · 呂端諫宋太祖不殺叛將之母 / 165
- 拖延諫君法 · 王旦諫真宗不罪犯上者 / 167
- 旁敲諫君法 · 子諫齊景公不頻繁用刑 / 169
- 執法諫君法 · 張釋之諫漢文帝不濫殺無辜 / 172
- 遠謀諫君法 · 呂夷簡諫宋太宗立皇后 / 175



巧語解夢篇

- 冒死諫君法・蒯通諫漢王勿誅自己／178
- 直言諫君法・馮唐諫漢文帝不用良將／182
- 歸謬諫君法・優孟諫楚王「禮葬」愛馬／186
- 反語諫君法・孔子諫陳侯「亂抓」監吏／188
- 反覆諫君法・袁盎諫孝文帝不驕縱淮南王／189
- 誘入諫君法・東方朔諫漢文帝不重用方士／192
- 善言諫君法・管仲臨死諫齊桓公不用奸臣／195
- 兩難諫君法・內廷衛士巧諫楚王不殺己／199
- 凶夢圓吉・子犯巧圓晉文公夢／204
- 惡夢圓吉・子胥巧圓吳王井水上湧夢／206
- 凶夢圓吉・甘羅巧圓秦王日落山崩夢／208
- 惡夢圓吉・占夢師巧釋顧琮見母下身夢／210
- 惡夢圓吉・周世明巧圓蘇協見「愁」字夢／211
- 凶夢圓吉・智滿禪師巧圓唐高祖見己身爬蛆夢／213
- 夢相巧圓・黃幡綽圓安祿山異夢／215



錯誤示範篇

- 惡夢圓吉・晏子教占夢師巧圓齊景公與日鬥不勝夢／217
- 吉夢直圓・張鷟祖父巧圓孫兒夢／219
- 惡夢直圓・韓衆圓一青年騎驢渡河靴不沾水夢／222
- 惡夢直圓・李錡圓己夢／223
- 凶夢直圓・管輅圓何晏青蠅撲鼻夢／225
- 吉夢諧音釋・占夢師巧圓孫龍光居衆材之上夢／228
- 吉夢諧音釋・和尚巧圓馬亮己舌長毛夢／230
- 吉夢直圓・大臣巧圓唐太宗惡人追己夢／232
- 謊夢巧圓・周宣圓魏人說夢／235
- 凶夢解字・曹良史巧圓裴元質射狗夢／239
- 凶夢圓吉・李穀巧圓王浚屋樑懸刀夢／241
- 凶夢解字・曾進巧圓曾迴小孩添耳失手夢／243
- 凶夢解字・索統巧圓宋桷持棍打人夢／244
- 無意失言・曹操爲何殺楊修？／248
- 聽信讒言・楚懷王爲何客死他鄉？／252



古有明訓篇

- 噫哩噫噪・朱元璋為何打茹太素的板子？／256
亂開玩笑・參猜律師為何被判刑一年？／260
輕信流言・大家為何不相信A小姐的話？／263
鸚鵡學舌・僧人摩訶羅為何挨打？／266
強詞奪理・醫生為何拿這種病人沒辦法？／269
惡語傷人・惡語傷人帶來什麼後果？／273
- 戒多言、戒輕言、戒妄言、戒雜言、戒戲言、戒直言／278
戒盡言、戒漏言、戒惡言、戒巧言、戒矜言、戒讒言／285
戒許言／292
戒輕諾之言、戒強聒之言、戒譏評之言、戒出位之言／293
戒狎下之言、戒諂諛之言、戒卑屈之言、戒取怨之言／298
戒召禍之言／303
言貴簡、言貴誠實、言貴和平、言貴婉、言貴遜、言貴當理／304
言貴時、言貴養心、言貴養氣、言貴有用／310



內篇：生活謀略篇

人之言也，其猶鐘乎！大扣則大應，微扣則微應；如不扣而應，扣而不應也者，人必怪之。

——祝允明



第1招 淚眼哀求法

劉備的江山是哭出來的

李宗吾先生在《厚黑學》書中說：三國時的劉備是一個很有本事的英雄，「他的特長，全在於臉皮厚：他依曹操……寄人籬下，恬不為恥，而且生平善哭……遇到不能解決的事情，對人痛哭一場，立即轉敗為勝，所以俗語有云：『劉備的江山，是哭出來的。』」

日本前首相田中角榮也深諳此道。他曾經以「淚眼汪汪」的姿態出現在大眾面前，以此來贏得選民的同情。

「這個……我小時候曾經一邊看小說，一邊眼淚就禁不住奪眶而出，也就是人們所說的多愁善感的少年。當我讀到《心旅歷程》，或是《邂逅相遇》等小說結局時，不禁為書中的主角不幸遭遇而失聲痛哭。」

「我很喜歡下雨。大概我正巧是在雨天出生的也說不定呢！我在雨天裏來到這個世界上，又在雨天裏結婚，說不定我生命還要在雨天裏終結呢！這是我



自己的感受。我可以整整一小時看著天下雨而忘乎所以。」

田中角榮後來因涉連到一個政府官員受賄案而被迫引咎辭職。他與續任的中曾根首相有段人盡皆知的故事：有一次，兩人為政治倫理問題而舉行私下會晤。談著談著，田中角榮含淚傾訴道：「我的孫子告訴我：『由於怕同學們說閒話，我不敢去上學。』這是最難過的事。爺爺做過的事為什麼要孫子來承擔罪過呢？」中曾根聽了這話，竟然淚水奪眶而出。

俗話說：「精誠所至，金石為開。」這是說人性中普遍存在有一種脆弱和同情弱者的一面，即使是個性剛強的血性男兒也是如此。相信每個人都有這樣的經驗：當某人哭訴著向你哀求答應幫助他或是滿足他的要求時，你往往會情不自禁地接受他的要求。政治家常常是以鐵腕的姿態出現在大眾面前的，可是，他突然顯露出脆弱的一面，使人頗感意外時，自然而然地更容易引起一般老百姓的同情，從而轉向支持他。古代的劉備、現代的田中角榮都是擅長這種權謀術的高手，法官憐憫對犯人的判決也屬於這種心理的一種表現。更有許多騙婚或玩弄女性的流氓都是擅長此術的行家。他們通常的手段是：不是以表現男子漢的剛強征服女子，而是以其淚眼哀求法來誘導女性答應自己的非份念頭。火的表面烈焰灼人，所以被火燒死者少；水的表面溫柔誘人，所以被水淹



死者多。哀求加上眼淚，這實在是條某些人未曾小覷的成功之道啊！



第2招 巧話家常法

尼克森的「棋盤演說」

一九五二年尼克森參加了艾森豪威爾總統的競選班子。就在這時，有人揭發說：加利福尼亞州的某些富商以私人捐款的方式暗中資助尼克森作爲參議員的收入。

尼克森堅持說，那筆捐款是用來支付政治活動開支的，絕無據爲己有的事。但是，艾森豪威爾堅決要求他的競選伙伴必須「像獵狗的牙齒一樣清白」。他準備把尼克森從候選人名單中除去。這樣，這年十月的一天晚上十點三十分，全國所有的電視台和電台將各自的鏡頭、話筒對準了尼克森——他不得不通過電視講話解釋這次捐款的來龍去脈，並爲自己的清白作辯護。

他在講話中不是單刀直入地爲自己辯解以清洗醜聞給他蒙上的灰塵，而是多次提到他的出身如何低微，如何憑自己的一股勇氣，自我克制和勤奮工作才得以逐步上升的。這合乎美國那種競爭面前人人平等的國情，爭取了觀眾和聽