



人生
软实力
丛书

贰

成 功 之 大 实 力

影响力 · 意志力 · 创造力
· 观察力 · 应变力 · 执行力

成功的实力有两种，即硬实力和软实力。所谓硬实力无非是财力、背景等那些外界给予的东西，而软实力则是存在于你内心与生俱来的，同时又经过后天磨炼打造的内在的东西。

史晨 / 编著
中国盲文出版社



影响力·意志力·创造力
·观察力·应变力·执行力

成 功 之 大 实 力

人生
软实力

丛书

贰

成功的实力有两种，即硬实力和软实力。所谓硬实力无非是财力、背景等那些外界给予的东西，而软实力则是存在于你内心与生俱来的，同时又经过后天磨炼打造的内在的东西。

史 晨 / 编著
中国盲文出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功六大实力 / 史晨编著. —北京:中国盲文出版社,
2005.9

(人生软实力丛书)

ISBN 7-5002-2187-8

I . 成… II . 史… III . 成功心理学—通俗读物
IV . B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 094913 号

成功六大实力——影响力·意志力·创造力· 观察力·应变力·执行力

编 著:史 晨

出版发行:中国盲文出版社

社 址:北京市丰台区卢沟桥城内街 39 号

邮政编码:100072

电 话:(010)83895214 83895215

印 刷:北京市朝阳印刷厂

经 销:新华书店

开 本:640×960 1/16

字 数:350 千字

印 张:20

版 次:2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-5002-2187-8/B·93

定 价:29.80 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

D AZAONI CHENG GONG DERUAN SHILI 打造你成功的软实力

代序

一个人从降生以来，不知道要经过多少次人生的角逐才有可能成功，如果没有与众不同的实力是不可能成功的。按照现代人力科学的理论来说，成功的实力有两种，即“硬实力”和“软实力”。所谓硬实力无非是财力、背景等那些外界给予的东西，而软实力则是存在于你内心与生俱来的，同时又经过后天磨炼打造的内在的东西。而在人的一生之中，软实力更加重要，因为它不能被剥夺。

那么人生成功的软实力包括哪些内容呢？

其一是影响力。一个人的成功要变成一群人乃至一代人的成功，所依靠的就是影响力。影响力是一个人对其他人所能产生的感染力和带动力，是一个人在他人心目中所扮演的积极或消极的角色，是一种将个体力量转变为集体或团体力量的重要因素，因此影响力是成功的助推力。邓小平同志的改革开放理论影响了中国乃至世界，甚至改变了当今世界经济的格局，这就是影响力的典型代表。

其二是意志力。意志力表现为一个人坚强不摧的意志品质，表现为不怕受责难，不怕担责任，不怕犯错误，不怕丢乌纱帽，敢于坚持正确的观点，向着正确方向努力前进的能力。而研究表明，超过九成的成功者赞成，要想成功就要敢于面对风险，不怕失败；在困难和挫折面前，能顽强坚持，决不半途而废。在历史上著名的法俄大战中，面对拿破仑元帅领导的法国军队的勇猛进攻，俄国统帅库图佐夫采取了坚壁清野，巧妙周旋的策略，经过长时间的消耗战，终于利用西伯利亚独一无二的严寒，一举挫败法国人的意志和战斗力赢得了伟大的胜利，他所表现出来的就是非凡的意志力。

两军对垒成败各半，谁坚持到最后谁就是胜利者。意志力是支持成功的精神食粮，决定了人生命运的最后走向，因此意志力是成功的首要支撑力。

其三是创造力。没有创造就没有进步，因此创造力是成功的原动力。



代

序

成功 实力

影响力·意志力·创造力
·观察力·应变力·执行力

2

一个富有创造力的人，总是站在时代的前列，不断进取、勇于创新、不拘常规、善于独立思考；既不盲目地肯定一切，也不轻率地否定一切；既尊重前人，又不墨守成规。研究表明，将近九成的成功者具有登高望远的战略眼光、时不我待的紧迫感、不满现状的超前意识和突破常规的改革精神。可见，创造力在一个人的成功过程中起着重要的作用。爱因斯坦发现相对论，爱迪生发明电灯都是创造力的表现。

其四是观察力。观察力是一种观察和鉴别能力，是人们对客观事物的本质属性及其相互关系的判断能力和预见能力。它对于人们正确地认识客观世界和主观世界，把握正确的前进方向有着重要的作用。研究表明，几乎八成的成功者都具有洞若观火的慧眼，能够敏锐地预感和把握事物发展的方向和表象所掩盖的本质。可见，观察力在创新素质中的地位和作用能得到一定程度的认同。例如，早在第二次世界大战前期，法国戴高乐将军就曾敏锐地观察到重型坦克在未来战争中将发挥重要作用，并出版了有关坦克战的重要专著，这就是与众不同地观察力的表现。可惜这种敏锐观察不为法国人所重视，反让德国人捷足先登，从而为二战早期德国人的军事胜利提供了武器。

社会的未来走向、事物的发展趋势是人所不能左右的，谁能够预知未来，谁就把握了成功，因此观察力是成功的指导力。

其五是应变力。从一而终，锲而不舍是成功的一个方面，但如果不知应变，一味地不撞南墙不回头，只会离成功越来越远。而应变，不断地应变，则能使我们更接近成功的终点，因此应变力是人成功的保证。在中国共产党早期的革命斗争中，照搬当时苏联革命成功的经验，认为中国革命只能在一个或几个大城市获得成功后才可能赢得全国的胜利。但经过长期的革命斗争实践，以毛泽东同志为首的中国革命领导人提出了以农村包围城市，最后夺取城市的正确战略思想，从而纠正了前期的不正确战略思想，这就是应变力的体现。

其六是执行力。仅仅具有好的想法、好的策略并不能够变成现实，将思想变成现实靠的就是执行力，因此执行力是成功的行动力，同时也是将宏观落实到微观，将整体落实到细节，将意图落实到行动的重要能力。我国神州五号宇宙飞船通过早期设计到整体安装直到成功发射、顺利运行、胜利回收是漫长而宏伟的航天计划，其中涉及到成千上万的标准部件和数以万计的独立操作程序，它们都是整个航天技术中不可或缺的部分。确保这些部件和程序的操作无误依靠的就是一种严谨而科学的执行力。



代
序

从前有个寻宝的人，被告知在进入财宝库后要念六道口诀才能成功，但这个人得意忘形，忘记了最后一道口诀，最终只能在成功面前望而却步。对于今天的人们来说，本书所谈到的成功六大实力，就像这六道口诀一样，缺一不可，相信你一定不会顾此失彼。

对于我们的人生而言，创造力是让我们变得富有个性而特立独行的基础；影响力是让我们变得具有威信和号召力，而不被人小看的重要前提；观察力让我们能够洞察一切，变得聪明睿智而果断；执行力让我们能严谨周密而万无一失；应变力让我们能够败中取胜，因势利导而一举改变我们人生的劣势。

从前有两个和尚，商量着要去云游世界。富和尚说，等我攒足了钱我就带着许多人乘着大船去越洋云游世界；而穷和尚则说，我就凭这双腿和手里这只化缘的破碗也能云游世界。二十年后，那个富和尚还没有攒够充裕的钱，而那个穷和尚却已经凭着双脚和破碗云游世界归来。如果说我们的人生目标就好比去云游世界，那我们绝不应该像那个富和尚一样把实现目标的基础建立在财富和梦想之上。而那个穷和尚所赖以成功的法宝——双腿和破碗，正是我们人生所不可缺少的成功的实力。假如把人生当作又一次的出海云游，那么创造力是我们人生高鼓的风帆，影响力是我们生命进取的橹桨，观察力是我们远行千里的望远镜，意志力是我们把握方向的生命之舵，执行力是我们赖于劈波斩浪的发动机，应变力则是指引我们向着未来前进的航标灯，相信我们的人生远航必定会满载而归。

许许多多的人都曾经满怀着成功的梦想，但是他们往往都将这种梦想建立在某种幻想的前提之下。每当看到一个又一个的成功者从面前走过时，他们总是说：“如果我不是出生在这样一个家庭……”“如果我不是当年没有赶上那次机会……”“如果我能遇到一个真心帮助我的人……”“如果我具有像他那样的财富……”的话，那么人生就会是另外的一个样子。在此，我要奉劝各位朋友，人生是宝贵的，生命属于我们只有一次，生活永远是现在进行时，来不及预习也没有时间复习，更没有“如果……”之类假设词的存在空间。生命就像朱自清先生所形容的那样，当我们在叹息的时候，他已悄悄地溜走了。我们很多人迎着朝霞来到人生的海滩，然而直到夕阳西沉却仍然没有起锚远航，他们缺少的是勇气也是人生的实力，他们不懂得那些能够帮助你乘风破浪到达彼岸的东西，不在那豪华的大船上，而在他们的心中……

早在几百年前，中国佛教的禅道祖师就有一个发人深省的小故事。说

成功·实力

影响力·观察力·意志力·应变力·创造力·执行力

的是一群僧人在打坐念佛，突然一阵清风刮来，引得寺庙旌旗飘动，风铃声声。有人说，是风动，也有人说是铃动，但祖师却说是心动。人生的一切美好东西都滋生与心，深藏于心并发动于心，我们今天所说的影响力、意志力、创造力、观察力、应变力、执行力也都来自于我们的内心，但它却可能变成改变我们一生乃至改变整个世界的动力。每当我们因为时代的召唤而躁动，每当我们因为社会的变革而行动，请记住那都是我们的心在动，是我们那一颗饱含青春和热情的心在跳动。

此时此刻，我仿佛听到千千万万和我一样年龄，和我拥有同样心情的朋友的心在跳动，这声音由远到近，由弱到强，正和我们时代的脉搏汇成一股宏大的力量，在汹涌澎湃。我相信这本小小的书将会点燃我们每个人心中的热情，唤起我们每个人心中成功的力量，从而使我们的人生更加绚丽多彩，使我们的明天更加壮丽辉煌。

史晨

2005年7月2日于小营半壁斋

目 录

CONTENTS

第一篇 影响力

在一群人中，最具有影响力的是领导者。真正的领导者从来就不只是会使用权力而已，他们往往具有某些重要的特质，并以此来带动下属。在很大程度上，优秀的领导者运用的不是权力，而是影响力。他们知道，只有当群众认可他们，认真聆听他们的想法，重视并遵循他们的行动建议，寻求他们的意见时，领导才会卓有成效。

第一章 品质的影响力 /2

大家都熟悉“天生”就有感召力的领导人。但大多数有志成为领导者的人需要的不是感召力，而是更为朴实的美德，比如勤奋工作的名声以及为人正直的品质。在同事眼里，他们总是说到做到；在下属眼中，他们是“始终说真话并勇于承认错误的人”。虽然光有这些特质不足以让你成为领导，但缺少这些优秀的特质，你肯定会被淘汰出局。

→ 榜样的力量是无穷的 /3

借助榜样的力量 /3

扩大影响力三要素 /4

做团队的“核心灵魂” /5

善用身边一切资源 /6

→ 有魄力当然有魅力 /8

领导者不能没有威信 /8



目

录

- 关键时说声“跟我来” /10
- 跟着他干,没错 /11
- 影响一生的十组关键词 /13

第二章 个性的影响力 /17

在一个富有生气的团队之中,人们决不会喜爱一个死气沉沉的领导者。相反,一个风格鲜明却有一些缺陷的领导者,反而会使得人们备受鼓舞。从这个角度来说,你的风格决定了你的号召力。

- 没有个性谈何气质 /18
 - 壮大你的成功实力 /18
 - 有风格才会有魅力 /19
 - 做一个果断的船长 /19
 - 造就你的领袖气质 /21
 - 不要制造保密文化 /22
 - 近乎偏执才能成功 /23
 - 坚持到底就能胜利 /25
- 离开性格何谈风格 /27
 - 富有个性就能创造奇迹 /27
 - 背信者难成大事 /28
 - 站得高才能看得远 /29
 - 务实远胜过坐而论道 /30
 - 不要害怕做出决定 /31
 - 做一片独一无二的雪花 /32
 - 做精神上的强者 /33
 - 不要克制正义的冲动 /35

第三章 权力的影响力 /37

当今世界要成就大事,没有铁的手腕和影响力是不行的。所以,近年来涌现出的那些财富精英人物无不具有钢铁般的意志和雷厉风行的工作作风,他们甚至在创业阶段和发展事业中借鉴了某些政治人物的手段,这也是为什么中国出现的财富人物热衷于学习和研究政治人物的原因之一。



→ 权力是把双刃剑 /38

铁腕是这样炼成的 /38

切莫滥用权力 /39

维护权威并不容易 /40

莫做极端用权者 /41

打天下也要坐天下 /44

目标决定高度 /45

→ 威望是杆公心秤 /46

不要迷失精神罗盘 /46

不断造就进取的资本 /47

让所有人一起飞翔 /49

不能说了不算 /50

人人都有待开发的潜力 /52

声望是无形的资产 /54



目

录

第二篇 意志力

意志力是一个人要获得成功的软实力之一，意志力多来自于环境。当一个人身处逆境或艰苦的环境时，他的意志力应该越磨越坚。在这种情况下造就的意志力就好像酿造陈年老酒一样，时间越长，味道越甘醇。但仅仅依靠时间的磨砺还不够，还必须时常受到激励，就好像酿酒的灵魂在于酒酿的品质一样。有的人坚定性不够，又没有受到鼓励，磨砺十年早已把棱角磨平，哪里还有什么雄心壮志？

第四章 坚持的意志力 /58

成功的人，都有一种坚持不懈的“挖井”精神。开始，找准井的位置，然后，用锄头不停地挖。遇到石块，炸掉；遇到塌方，重挖；泉水不见，挖井不止。然而，却有不少人，开始挖井的劲头很大，可是，挖了一定深度仍不见泉水，就产生动摇，就没有勇气和毅力继续挖下去，就想放弃了。殊不知，再挖一点点，清澈的泉水就会从地下冒出来。追求成功和“挖井”是一样的道理，遇到困难、挫折、拒绝，都要克服。只要有一种百折不挠、坚持不懈的精神，成功的目的就能达到，甘甜的泉水也一定能喝到。

成 功

六 大
实 力

· 影响力 · 意志力 · 创造力
· 观察力 · 应变力 · 执行力

→ 成功就是比耐力 /59

- 学点韬光养晦之计 /59
- 万事通不如一事精 /61
- 感情和制度是一对矛盾 /63
- 做人要实事求是 /63
- 要坚持按自己的意见办 /64
- 测试你的意志力 /66
- 生命不息挖井不止 /68
- 用心不专将一事无成 /69
- 成功者的三种能力 /70

→ 坚持到底就胜利 /71

- “大义之忍”是策略 /71
- 剑到死时不离手 /72
- 勇于承受人生的压力 /74
- 雄心要靠理智支配 /74
- 不要说“我做不到” /77
- 无底的桶也能打满水 /79
- 把“永不放弃”刻在心头 /80

第五章 忍耐的意志力 /82

在这个世界上，恒心和毅力是决定人们素质的最重要因素。所谓“持之以恒”，是在做某件事情时，不朝秦暮楚，不被面前的困苦吓倒，不半途而废，不浅尝辄止，不功亏一篑。持之以恒是一种毅力，一种精神。世界上没有任何东西能够替代恒心。才干不能，有才干的失败者多如过江之鲫；天才不能，“天才无报偿”已成为一句俗语；教育不能，被遗弃的有教养之士到处充斥着。惟有恒心才能征服一切。

→ 忍耐造就贤达 /83

- 在耐心中努力等待 /83
- 一个“忍”字代表你的修养 /85
- 急于求成难成大事 /86

→ 屡败屡战此乃强者哲学 /87

- 忍耐是一门必修课 /87
- 炼造生命的合金钢 /89



目

录

- 凡事退一步想想 /90
心字头上一把刀 /91
要战胜你的软弱 /92
对自尊心要加以克制 /95

第六章 忍让的意志力 /97

古人说，小不忍则乱大谋。忍作为一种处世的学问，特别是对于许多要甘居人下的普通人来说，是绝对不可缺少的。所以说：心字头上一把刀，一事当前忍为高。在困境中越是能忍的人，越能成就大事。一个人的本色不是在他顺利的时候可以看出来的，相反，在逆境中方能显出英雄本色。当你受人侮辱、身处逆境的时候，最忌讳的反应是：第一意志消沉；第二焦躁不安；第三惊慌失措，盲目挣扎。若是犯了这三项大忌中的任何一项，你不但无法从逆境中脱困，反而会堕入万劫不复的深渊中。

→ 等待催生强者 /98

- 没有什么能代替恒心 /98
积极坚持合理的斗争 /99
在等待中再造人生 /100

→ 败中取胜方显英雄本色 /101

- 从竞争中吸取经验 /101
正确的方法更重要 /102
学会把复杂的事做简单 /103
不要失去耐心和恒心 /105
要有“辛苦心”与“独立心” /106
逆境造就强势人生 /107
忍让一点又何妨 /108

第七章 突破的意志力 /110

一个成熟的人最难做到的就是有充分的自制力。有的人善于控制自己的情感，掌握自己的心境，约束自己的言行。无论受到什么刺激，他们都能保持沉着、冷静。必要时能节制自己的欲望，忍受身心的苦痛和不幸，克制自己的各种消极情绪，表现出高度的耐受性、纪律性、组织性。在待人接物上表现为忍让克己。事实证明，这样的人才是当之无愧的强者。

→ 突破情感的局限 /111

- 每天的太阳都是新的 /111
- 做控制情感的大师 /112
- 关键在于一针见血 /113
- 走过痛苦的逆境人生 /114
- 最后的结局取决于意志 /115

→ 把住理智的关口 /117

- 养成良好的自制力 /117
- 面对危险不如放手一搏 /118
- 向坚持到最后的人学习 /120
- 跳出以我为中心的怪圈 /121

第三篇 创造力

创意处处都有，奇迹时时可见，关键在于你是否开动脑筋。有人说，生意人就是一些会“生出主意的人”。人们会发现许多细节能产生好主意。关键是有的人对此极为麻木，没有意识到其价值，从而失去机会；有的人又缺乏决心去努力实现自己的美好创意，从而放过机会。其实，突破思维定式，进行创新思考，将是你成功的法宝。曾经有一个人将市售的牙膏扩大开口两毫米，从而极大地促进了牙膏厂的销售量；曾经有人只将汽车的颜色改变，就导致了世界汽车销售企业排名的改变。你不想试试自己智慧的力量和价值吗？那么，开始大胆思考吧！大胆设想吧！

第八章 思想的创造力 /124

“人生瓶颈”是指一个人遇到的“关卡”——上不能上，下不能下；进不能进，退不能退。很多人不敢创新，或者说不愿意创新，是因为他们头脑中关于得、失、是、非、安全、冒险等价值判断的标准已经固定，所以做事做人都从惯性思维出发，以致顾虑重重，缩手缩脚。而一旦我们能够换个角度进行思考，就会发现很多新的机会，从而获得新的成功。



CHENGJIANGMULU
CJML

人
从
事
实
力

目

录

→ 创造使人进步 /125

- 要有发现创意的眼光 /125
- 生活的本质就是创新 /126
- 新鲜的想法最宝贵 /128
- 突破人为思考的界限 /129
- 在模仿中求得突破 /131
- 思考不妨反行其道 /132

→ 守旧使人落后 /134

- 做别人未做的事 /134
- 不能做经验的奴隶 /134
- 养成创新思考的习惯 /135
- 换一种思路考虑问题 /137
- 思维方式决定成败 /139

第九章 改革的创造力 /141

谈到成功，许多人总爱说一句话：“创造条件去获得成功。”其实，机会不单在于创造，也在于转化。有时候，一些错误的机会甚至危机也能成就大事。所以，改革其实不过是一种打破常规的做法，只要你善于从错误中吸取教训，也有可能转败为胜。记住，失败和错误的枷锁都会加重你的负担，使你步履艰难甚至压得你喘不过气来。只有把它们卸下来，才能一身轻松地去奋斗，向着你的目标甩开大步、勇往直前。

→ 打破常规，天外还有天 /142

- 有心人常能打破常规 /142
- 人生处处有机会 /143
- 换个角度看问题 /145
- 人人都能改变世界 /146
- 只有突破性思维才能有出路 /147

→ 屢出奇谋，人外还有人 /149

- 寻找人生突破口 /149
- 永远走在别人的前面 /151
- 培养一种创造的性格 /152
- 挣脱束缚心力的枷锁 /153
- 领导者应富有创造力 /155

第十章 潜能的创造力 /157

人们一生最伤心的，莫过于穷了一辈子而临死时在他领地上发现一口油井或一个金矿。但是，从未发现自己的潜力才是人生的最大遗憾。正如一位作家所说：“一角硬币和二十美元的金币若沉在海底的话，毫无区别。”它们的价值区别，只有当你将它们拾起并使用时才显现出来。同样，只有当你深刻地认识了自己并发挥你无穷的潜力时，你的价值和才能才是真实的，才被实现。那么，你的潜力在哪里呢？就是你的大脑。只有良好的思维能帮助你更好地发挥你的潜能，从而找到你内心的油井和金矿。

→ 想像是创造的开始 /158

- 想像力是财富之母 /158
- 影响创造的三大因素 /160
- 当一个好主意诞生时 /161

→ 思考是突破的先锋 /162

- 好学者能举一反三 /162
- 思路简捷者易成功 /163
- 超越常规的震撼力 /164
- 正确的方法带来财富 /165

第四篇 观察力

古人曾说，心有隐情，必形于辞色。自古善识人者，总能从对方的细微表情中发觉其中隐情，从而采取预防措施。观察力是我们远行千里的望远镜。想当年，当诸葛亮初出茅庐之时，张飞和关羽对诸葛亮很是不服气，但诸葛亮的一番神机妙算以及他对事物分析的人情人理和准确无误，使得张飞和关羽心服口服。可见，一个成功者他应该具备高瞻远瞩的基本能力，善于从宏观的高度和微观的细节去预见事物发展的规律。



目

录

第十一章 察言观色的观察力 /168

在我们的生活中,有时哪怕是件很小的事,都能触动你心灵深处的某根触角。比如一条简短的信息,发现某件事物的缺陷,注意到某种需求的不断增长等等。即使身边一些别人熟视无睹的事物中,也孕育着许多改变人生的契机。所以时时保持对生命细节的观察,这可以帮助我们获得成功。

→ 观天下以小见大 /169

- 把发现变成事业 /169
- 小细节带来大改变 /170
- 抓住偶然间的一瞬 /170
- 做生活中的有心人 /173
- 注意你身边的微小启示 /174

→ 举一反三看世界 /175

- 察言观色最重要 /175
- 需要警惕的几种人 /176
- 观察生活中的偶然细节 /177
- 见微知著乃识人高手 /179
- 变“办不到”为“办得到” /180

第十二章 看穿假象的观察力 /182

没有远见的人只看到眼前的、摸得着的、手边的东西,有远见的人心中装着整个世界。远见跟一个人的职业无关,他可以是个货车司机、银行家、大学校长、职员、农民。世界上最穷的人并非是身无分文者,而是没有远见的人。同样观察当前形势,有的人能睿目观世界,慧眼识潮流;有的人却茫然如堕烟海。这就是智者和愚者之间的本质区别。

→ 透过现象看本质 /183

- 一眼就能看透你 /183
- 提防迷惑人的假象 /184

- 成大事者要有远见 /185
从问题的本身去寻找答案 /187
要难得糊涂 /188
忧患随着时间而增长 /188
寻找失败的原因 /189
揣着明白也要装糊涂 /192
别让脖子上的围巾把你勒死 /193

第十三章 判断他人的观察力 /196

人皆有眼睛, 只是眼力不同。同观一件事, 有的人能从现象中看到本质, 于平凡中发现真理; 有的却不辨轻重, 难识真伪。同察一个人, 有的人能细察复杂情感, 透视微妙人心; 有的却难以透过层层遮障, 只能满足于从脸庞上看到喜怒哀乐。作为成功者, 必须具备发展眼光和创造性思维, 不但能看到事物的现状, 还能预见事物的变化和发展趋势; 从别人趋之若鹜的地方看到风险, 从别人避之惟恐不及的地方看到利益。如此, 才能率领团队领先一步, 走在别人前面。

- 做决策宜快刀斩乱麻 /197**
决策是一门艺术 /197
决策切忌朝令夕改 /198
不要做人生“惊弓鸟” /199
练就老鹰一般的观察力 /200
避免人生的方向性错误 /201
办大事全凭眼光准 /204
判断是一个渐进的过程 /204
积累经验的五种方法 /205
好悟性带来好前程 /206
每个人都有决策的风格 /208
要具有果断决策力 /209
凡事都要独立思考 /210