



# 当代农业产业 一体化经营

全 球 视 野 中 的 现 代 农 业 丛 书

牛若峰◎著

江西人民出版社



全球视野中的现代农业丛书  
丛书主编 韩 俊 许志锐

# 当代农业产业 一体化经营

牛若峰◎著

江西人民出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

当代农业产业一体化经营/牛若峰著

—南昌:江西人民出版社,2002.9

(全球视野中的现代农业丛书/韩俊 许志锐主编)

ISBN 7-210-02558-8

I. 当... II. 牛... III. 农业产业化-研究-中国  
IV. F321

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 020389 号

**当代农业产业一体化经营**

牛若峰 著

江西人民出版社出版发行

南昌市红星印刷厂印刷 新华书店经销

2002 年 9 月第 1 版 2002 年 9 月第 1 次印刷

开本:850 毫米×1168 毫米 1/32 印张:8.25

字数:180 千 印数:1-5000 册

ISBN 7-210-02558-8/F·382 定价:15.00 元

---

江西人民出版社 地址:南昌市新魏路 17 号

邮政编码:330002 传真:8511749 电话:8511534(发行部)

E-mail: jxpph@163.net

(赣人版图书凡属印刷、装订错误,请随时向承印厂调换)

## 总 序

经过 20 多年的改革开放与发展,中国农业取得了举世瞩目的成就。主要农产品实现了由长期短缺到总量基本平衡、丰年有余的历史性转折。但是,我们必须清醒地看到,我国目前的农业生产力发展水平仍比较落后。就总体而言,农民素质较低,农业科技贡献率较低,农业劳动生产率水平仍很低。中国的农业发展,仍然处在从传统农业向现代农业转变的过程中。

对我国而言,要完成由传统农业向现代农业的转变,面临着一些特殊的困难。我国的现实国情是:资源紧缺,分布不均;人多地少,人增地减,经营规模小;农业生态环境条件严重恶化;大量的剩余劳动力需要转移;地区差别很大。因此,实现我国农业由传统农业向现代农业的转变,决不能脱离我国农村的现状和不同地区生产力发展水平的实际,要从我国基本国情出发。同时,又应该看到,农业现代化是一种全球性的实践,在农业现代化过程中,我们又必须认真借鉴国外农业发展的成功经验。

从中国的基本国情看,实现农业现代化,决不能动摇家庭承

包经营这个基础。家庭经营是世界各国农业中最普遍存在的经营方式。农村家庭承包经营体制是我国农村改革的最重要成果,是与社会主义市场经济体制相适应的农村基本经营制度,是我国农业和农村经济持续发展的根本保障和制度基础。家庭经营最适合农业生产的特点,可以容纳多层次的生产力,与农业现代化并不矛盾。不能把家庭经营与农业现代化对立起来,更不能采取归大堆的办法动摇家庭承包经营这个基础。

我国农村人多地少的基本国情决定了农业现代化不能盲目追求土地经营规模的扩大。中国农户的土地经营规模在全世界是最小的,在今后工业化和城市化进程中,必然伴随一个土地不断集中和农户土地经营规模不断扩大的过程。但那种大规模的农场经营模式在我国不可能成为现实。我国人多地少的矛盾在一个相当长的时期内都不会得到化解,农村劳动力的非农化也将是一个漫长的过程,再加上我国农村社会保障体制的建立也不可能很快完成,农地在一个相当长的时期内仍将是农民获取收益和取得生存保障的基石。农户作为农业生产和经营决策的基本单位,是一种现实的、适合我国国情的选择。不解决农民非农就业出路,过分强调发展土地规模经营,会让相当多的农民因失去土地而陷入困境。

农业产业化经营是在坚持家庭承包经营制基础上推进我国农业现代化的正确选择。从世界农业发展的进程看,随着农业由自给自足的传统农业转变为高度商业化的现代农业,农业与工商业的关系日益密切。一方面,农业所需要的生产用品,日益依赖于农业用品工业的供给,而农民所生产的产品,随着社会经济结构的变化,越来越必须经过加工、包装、贮藏和长途运输等环节才能到达消费者手中。现代农业早已摆脱了仅仅提供原料和初级加工品的地位,已成为一种“从田头到餐桌”的完整产业,

包括了农产品的生产、加工、贮运和销售等全部内容。现代农业的竞争,不仅体现为农业生产环节产品和技术的竞争,更体现为包括农业产前、产中和产后在内的整个农业产业体系的竞争。发展农业产业化经营,依靠各类农业龙头企业和组织带动农户进入市场,将农产品生产、加工、销售环节有机结合起来,相互促进。这种组织形式和经营机制,有效地解决了农户小规模分散经营与国内外市场的衔接问题,有力地推动了我国农产品生产优质化、农业布局区域化和农产品精深加工的发展进程。发展农业产业化经营,开辟了在小规模家庭经营基础上提高农业整体规模的新途径。

从我国国情出发,推进农业现代化,必须提高农民的组织化程度,积极引导农民走向新的联合与合作。在当今世界各国,合作社最发达的不是社会主义国家,而是资本主义国家。资本主义国家的合作社都是不触动农民私人财产权的。马克思主义经典作家都主张在引导农民发展合作制过程中,应充分尊重农民的财产权,并严格遵守自愿原则。而社会主义国家在合作化运动中都没有遵守这两个原则,都犯了剥夺农民的错误。改革开放前,我们在发展合作经济上走了很大的弯路,付出了沉重的代价。应该讲,迄今为止,在合作经济的探索上,我们还没有真正踏上坦途。农民一家一户的小规模分散生产,势单力薄,不仅进入市场难,而且保护自身利益也难。这是农村发展市场经济面临的一个很大难题。农业生产以家庭经营为主,同时通过发展各种类型的合作社,为农民提供产前、产中和产后服务,可以有效地克服家庭经营的局限性,可以把家庭经营的优势与合作经营的优势有效地结合起来,可以为家庭经营增添新的生机和活力,开辟家庭经营走向市场、走向现代化的广阔前景。

我国农业现代化过程面临一个新的背景,就是经济的全球

## 总 序

化。加入世界贸易组织,是中国实行改革开放基本国策的重要体现,也是中国经济融入世界经济、参与全球化竞争的必由之路。在经济全球化趋势加强和我国加入世界贸易组织的背景下,我国的农产品市场必然也将逐步对外开放。这必将对中国农业和农产品贸易带来深远的影响,农业既面临着新的发展机遇,更面临着严峻的挑战。市场竞争给予强者和弱者的条件是一样的。加入 WTO 以后,我国农业要获得发展,就必须在国内市场击败竞争对手。当前,发达国家的农业已经非常发达,具有相当强的竞争力,而且发达国家对农业的补贴基数非常高。加入 WTO 后,为了从根本上提高中国农业的竞争力,必须增强政府对农业的支持能力。但我国的农业现代化不能走政府高额补贴的路子,必须从我国国情出发,建立健全农业支持和保护体系。

受农产品供给总量短缺的影响,长期以来,我国在农业政策的制定上,对增加供给总量的重视程度,远远超过了对改善农产品质量的重视程度。但随着农产品由卖方市场转向买方市场,我国农产品供求关系中的主要矛盾,已经从供给总量短缺、需求无法选择下的数量问题,逐步转化为供求之间因品种和品质不适应而形成的结构问题。在温饱尚未很好解决、农产品的需求制约尚不突出的情况下,以追求增加农产品产量为主的农业增长方式,比较容易达到农业增产、农民增收的政策效果。但在温饱问题基本解决、农产品需求制约问题开始突出以后,继续单纯重视农产品产量的增长,忽视优化农产品的品种结构和品质结构,将无法形成有效供给,必然会造成农业增产而农民不增收,或增产与增收严重不同步的局面。在农产品供求格局发生重大变化的情况下,加快农业结构优化升级,提高农业的质量和综合经济效益,就成为我国农业现代化过程中面临的一项重大课题。

## 总 序

我国人均农业资源相对紧缺,为了满足庞大的人口对农产品的数量和质量日益增长的需求,靠大规模增加自然资源的投入是不现实的,根本的出路在于依靠科技进步和提高劳动者素质,大幅度提高土地生产率、劳动生产率和资源产出率,加快农业由粗放经营向集约经营转变。实现农业现代化的过程,其实就是先进科技不断注入农业的过程,不断完善农业的基础科研、应用科研及推广体系的过程,不断提高科技对增产贡献率的过程。20世纪80年代以来,发达国家农业科技进步的步伐明显加快,生物技术、计算机及信息技术等高新技术成果被广泛应用到农业的各个领域,农业正在成为知识经济的一块前沿阵地。新技术、新材料、新能源的出现,将使农业现状发生巨大的变化。长期以来,我国对农业研究和推广的投入严重不足,农业科技的总体水平与发达国家相比还存在着相当大的差距。在世界各国都在推进农业科技革命的今天,如何改变我国农业科技的落后状况,并迎头赶上世界农业科技革命的潮流,是我国农业现代化面临的一项重大课题。

我国农业资源总量大,但人均量小,随着人口的增长和工业化及城市化的加速,农业资源短缺的矛盾将进一步加剧。可持续发展已作为我国社会经济发展的基本战略。走可持续发展之路是中国农业发展的必然选择。注重农业资源的合理开发、永续利用,将是今后农业现代化面临的一项紧迫而长期的任务。

从发达的市场经济国家的情况看,政府对农业的管理都通过法律手段来进行,各种经济手段和行政手段的采用都由法律加以确认,这就是严格意义上的“依法行政”。改革开放前,中国有关农业的法律和法规寥寥无几,农业发展基本处于无法可依的状况。从20世纪80年代中期开始,随着整个法制工作的推进,有关农业方面的立法有了长足的进展。但是,总的来讲,中



## 总 序

国农业的立法依然是滞后的。目前有关农业的立法,更多的是行政性法规,而体现平等、自愿、等价、有偿和诚实信用等市场经济原则的有关农业的民事立法还比较弱。一些急需的法律还没有制定出来,特别是保护农民权益的法律还较薄弱。规范农村市场主体、维护市场秩序方面的法律也很少。相对于农业立法而言,中国农业执法和执法监督更为薄弱。在向市场经济转轨和向现代农业转变过程中,政府要从对农业微观经济活动的直接管理转向对宏观经济活动的间接管理,要从主要利用行政手段管理农业转向主要利用经济手段和法律手段来管理农业。要确保对农业有足够的财政和信贷投入,保护农业环境、资源,保障主要农产品的总量和结构平衡,保护农业在国际贸易竞争中的地位等,都要依靠法治。

编辑出版这套丛书,旨在对世界各国有代表性的现代农业发展情况、现代农业组织、现代农业技术进步、政府农业政策等做系统的介绍和前瞻性的研究,供我国从事农业和农村经济研究的科研人员和各级农村工作干部借鉴和参考。本丛书分主题不分国别,每一本书只着重探讨国外现代农业发展的某一方面的内容,全面系统介绍国外现代农业发展的历史、现状、经验和教训,通过比较分析,为中国农业现代化提供国际背景和理论借鉴。本套丛书的作者都是长期工作在农业战线的理论工作者,对我国农业和农村问题非常了解。本套丛书理论与实践紧密结合,具有非常强的针对性,它的出版对推动我国农业现代化的研究具有非常重要的意义。我相信,随着这方面的研究的不断深入和实践的不断探索,中国一定能够找到一条既符合国情,又符合世界农业发展一般规律的农业现代化道路。

韩 俊

2002年7月

## 前 言

《当代农业产业一体化经营》是《全球视野中的现代农业丛书》之一卷。“农业产业一体化”与农业产业化经营为同义语,国际上通称“农业一体化”(Agricultural Intagrations),称谓不同,本质一样。在本书中,两种叫法并用。

本卷是在全球视野下来考察农业产业一体化,在写法上坚持理论与实践相结合,最大限度地保持叙述的客观性,力求概括所涉领域的历史、现状、经验教训,通过比较分析,为中国农业现代化提供借鉴。自然地,书中反映了作者的独到见解和直言不讳的学术风格。主要内容包括:(1)农业产业一体化的起源和发展,以及跨国公司的兴起和作用;(2)国外和其他地区农产品加工业;(3)国外和其他地区农产品市场与流通;(4)全球化:中国农业发展的战略与策略。

本卷共有十三章。牛若峰负责总体设计和统稿,执笔第一至第六章,第八、第九、第十、第十二和第十三章;夏英博士执笔第七章;特意请中国农业科学院农业科技文献信息中心的周国民博士执笔写了第十一章。由于各章都是各位作者分别单独完成的,故章间可能有些交叉,甚至一章之内某些节之间也有交叉,均属在所难免。

本书可读性强,适读面广,可供从事农业与农村研究和管理的人员、农业高等院校师生和农业经济管理专业的大学生与研究生、县以上领导干部、农业产业化经营的管理者和涉农服务系统的领导人员阅读。

这本书运用了大量文献资料,汇集了中外许多专家学者们

的研究成果,没有前人的辛勤劳作,要在短时间内编写这样一本书是不可能的。乘本书出版之际,谨向被引用了其研究成果和文献资料的机构和同仁,表示诚挚的谢意。

由于作者水平有限,加之掌握资料有限,书中难免会有不妥之处,敬请各位读者批评指正。

作者 谨上

2001年3月30日

# 目 录

## 第一章 20 世纪后半期现代农业发展的大趋势

|     |              |       |
|-----|--------------|-------|
| 第一节 | 工业化国家农业高度现代化 | —— 1  |
| 第二节 | 农业经营方式的战略性转变 | —— 7  |
| 第三节 | 农业合作社发展的新特点  | —— 12 |
| 第四节 | 农业国际化新趋势     | —— 18 |

## 第二章 农业一体化的兴起与发展

|     |                |       |
|-----|----------------|-------|
| 第一节 | 农业一体化的起源       | —— 23 |
| 第二节 | 农业一体化的两种发展类型   | —— 26 |
| 第三节 | 农业一体化的四种企业组织模式 | —— 28 |
| 第四节 | 合作社:农业一体化的重要载体 | —— 31 |
| 第五节 | 农业一体化的国际经验     | —— 33 |

## 第三章 跨国公司与全球农业一体化

|     |                   |       |
|-----|-------------------|-------|
| 第一节 | 集中化:跨国公司发展的大趋势    | —— 37 |
| 第二节 | 跨国公司对全球技术开发的推动作用  | —— 43 |
| 第三节 | 跨国公司对发展中国家经济发展的影响 | —— 46 |
| 第四节 | 跨国公司渗入农业和全球农业一体化  | —— 49 |
| 第五节 | 跨国公司对全球贫富差距拉大的影响  | —— 55 |

## 目 录

### 第四章 全球化:企业经营理念和营销战略

|     |              |      |
|-----|--------------|------|
| 第一节 | 全球化与经营理念的主题  | — 58 |
| 第二节 | 塑造有生命力的企业文化  | — 61 |
| 第三节 | 诚信:当代企业道德基础  | — 65 |
| 第四节 | 创造性和创新:竞争的核心 | — 68 |
| 第五节 | 新的品牌战略       | — 72 |
| 第六节 | 建立崭新的客户关系    | — 75 |

### 第五章 农业食品经济与加工业

|     |              |      |
|-----|--------------|------|
| 第一节 | 农业食品体系发展的新趋势 | — 79 |
| 第二节 | 食品生产与加工业的变革  | — 82 |
| 第三节 | 农业食品经济与转基因产品 | — 99 |

### 第六章 食品企业商业优势的形成因素

|     |        |       |
|-----|--------|-------|
| 第一节 | 专有资产   | — 102 |
| 第二节 | 总部服务   | — 103 |
| 第三节 | 直接优势   | — 104 |
| 第四节 | 奖励员工   | — 105 |
| 第五节 | 市场竞争   | — 105 |
| 第六节 | 企业集团   | — 106 |
| 第七节 | 知识产权   | — 107 |
| 第八节 | 不完全合同  | — 107 |
| 第九节 | 开拓流通渠道 | — 108 |
| 第十节 | 政府干预   | — 109 |

## 目 录

### 第七章 发达国家农产品市场与流通

|     |                   |        |
|-----|-------------------|--------|
| 第一节 | 规范和健全的市场体系        | —— 112 |
| 第二节 | 以积极的政府调控确保合理的市场结构 | —— 117 |
| 第三节 | 建设一流的基础设施         | —— 118 |
| 第四节 | 销售合作社与农产品流通       | —— 121 |

### 第八章 小农户经营下的农产品批发市场

|     |             |        |
|-----|-------------|--------|
| 第一节 | 韩国的农产品流通体系  | —— 124 |
| 第二节 | 中央批发市场      | —— 129 |
| 第三节 | 产地批发组织和销售方式 | —— 131 |
| 第四节 | 产地流通设施建设    | —— 134 |
| 第五节 | 农产品物流中心     | —— 137 |

### 第九章 小农户经营下的农产品市场与流通

|     |              |        |
|-----|--------------|--------|
| 第一节 | 台湾的农产品运销制度   | —— 143 |
| 第二节 | 农产品批发市场      | —— 151 |
| 第三节 | 农产品批发交易的电脑拍卖 | —— 160 |
| 第四节 | 别具特色的粮食运销制度  | —— 163 |
| 第五节 | 零售市场超市化      | —— 168 |

### 第十章 农业标准化

|     |                |        |
|-----|----------------|--------|
| 第一节 | 农业标准国际化大趋势     | —— 170 |
| 第二节 | 农产品销售规程和分级检验标准 | —— 174 |
| 第三节 | 谷物等级和分级标准      | —— 179 |
| 第四节 | 牛肉的分级管理        | —— 183 |

## 目 录

### 第十一章 农业信息服务系统

|     |                   |     |
|-----|-------------------|-----|
| 第一节 | 全球化与农业管理和服务信息化    | 189 |
| 第二节 | 发达国家农业管理和服务信息化系统  | 191 |
| 第三节 | 发展中国家农业管理和服务信息化系统 | 197 |
| 第四节 | 中国农业管理和服务信息化建设    | 200 |
| 第五节 | 中国农业入网及其发展趋势      | 205 |

### 第十二章 入世后中国农业发展的保护和支持政策

|     |                    |     |
|-----|--------------------|-----|
| 第一节 | 入世后中国农业发展:发挥比较优势战略 | 210 |
| 第二节 | 实行合理的进口关税政策        | 213 |
| 第三节 | 加强农业的国内支持政策        | 218 |
| 第四节 | 构建新的粮食安全体系         | 222 |

### 第十三章 全球化:中国农业发展新战略

|     |                  |     |
|-----|------------------|-----|
| 第一节 | 农业发展新阶段的基本特征     | 224 |
| 第二节 | 农业发展新战略的方向       | 227 |
| 第三节 | 农民组织化:新阶段的一个战略问题 | 239 |
| 第四节 | 农业发展新战略下的政府定位    | 240 |
| 结束语 |                  | 244 |

---

## 第一章

---

# 20 世纪后半期现代农业发展的大趋势

从全球视野来看,各国农业现代化进程远非同步,其水平存在明显差别,厉为民在其《国外的农业结构》一文中作了交待。那么工业化国家现代农业发展的基本走向如何?在这一章里,作者阐明的是 20 世纪后半期尤其是 80 年代以来发达国家现代农业发展的新特点和大趋势。我们从中或许能得到有益的启示。

### 第一节 工业化国家农业高度现代化

第二次世界大战结束后,在全新的背景下,工业化国家特别注重发展本国农业,加速了农业现代化进程。当时的基本背景是:(1)殖民体系瓦解,靠直接掠夺殖民地资源的时代一去不复返,于是工业化国家纷纷振兴本国农业,加速实现农业现代化,不仅迅速解决了食品自给,还有大量出口。随后,“生产过剩,消费饱和”成了西方发达国家面临的共同性问题。(2)发达的工业化国家进入农业现代化发展阶段,许多农事作业实现机械化,科学技术在农业中得到普遍应用。(3)以家庭农场为主要经营方



式,长期发展合作社的传统得到进一步继承,农业公司也纷纷崛起。(4)农业管理的科学技术手段和信息传递方式的现代化程度普遍提高。(5)有长达 300 多年市场经济演进的历史,尤其是二战后出现了多种模式的市场经济。从总体上看,二战后工业化国家的农业发展显现出若干新的特点,或者说,发达国家的农业现代化达到很高的水平。

### (一)在家庭农场经营为主的条件下实现了土地相对集中

二战后,西方发达国家农业中的资本主义经营逐渐弱化,而走向以没有雇工为主的家庭经营,并且实现了土地相对集中,雇工现象渐趋消失。中小农户不仅能够利用现代设备从事农业生产,而且普遍实行兼并,从而避免了农户间的收入两极分化。没有雇工的家庭农场,成了实现土地集中的有效载体,这种现象打破了认为在西方只有使用雇佣劳动的资本主义大农场才是实现土地规模扩张有效途径的传统观点。家庭农场不仅在土地较少的西欧国家和日本普遍存在,而且也成了美国、加拿大等国大农场的基本经营方式。

笔者于 1982 年在美国考察了解到,家庭农场规模迅速扩张的年代,1960—1980 年间,美国农场数目减少 38.7%,农场占地总面积减少 11.4%,但每个农场土地规模却扩大了 44.4%(表 1-1)。

**表 1-1 美国家庭农场土地规模变化情况**

| 指 标          | 1960   | 1970   | 1980   |
|--------------|--------|--------|--------|
| 农场数目(万个)     | 396.3  | 294.9  | 242.8  |
| 农场占地总面积(百万亩) | 7138.3 | 6689.1 | 6324.9 |
| 每个农场土地规模(亩)  | 1080.2 | 2270.2 | 2604.0 |

资料来源:牛若峰《农业经济和宏观问题研究》,中国科学技术出版