

Leaving HP With Smile

经营好的企业——赚钱  
管理好的企业——健康  
文化好的企业——快乐



# 笑着 离开惠普

高建华◎著

 商务印书馆  
THE COMMERCIAL PRESS

# 笑着 离开惠普

高建华 著



商務印書館

**图书在版编目 (CIP) 数据**

笑着离开惠普/高建华著. —北京: 商务印书馆, 2006  
ISBN 7-100-04633-5

I. 笑… II. 高… III. 电子工业 - 工业企业管理 -  
经验 - 美国 IV. F471.266

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 001789 号

所有权利保留。  
未经许可，不得以任何方式使用。

**笑着离开惠普**

高建华 著

---

商 务 印 书 馆 出 版  
(北京王府井大街 36 号 邮政编码 100710)  
商 务 印 书 馆 发 行  
三 河 市 华 晨 印 务 有 限 公 司 印 刷  
ISBN 7 - 100 - 04633 - 5/F · 572

---

2006 年 2 月第 1 版      开本 787 × 1092 1/16  
2006 年 2 月第 1 次印刷      印张 20.5  
字数 235 千

定价: 29.80 元

## 重磅推荐

蒙牛乳业集团董事长 牛根生

我们要像进口粮食一样地进口知识，像进口有形资产一样地进口无形资产……本书是高建华先生为我们“进口”的一部杰出的“管理学速成”。



北京大学光华管理学院教授、《北大商业评论》执行主编、北京大学管理案例研究中心主任 何志毅

我从2001年起主持由北京大学管理案例研究中心和《经济观察报》社共同主办的年度“中国最受尊敬企业”评选活动，中国惠普年年榜上有名。我在做企业时曾直接与惠普打了十多年交道，惠普也是我本人真心尊敬的为数不多的跨国公司之一。每一个中国老板都该想一想你会以员工笑着离开来要求自己吗？





### 零点研究咨询集团董事长 袁岳博士

做好一名知识型员工、造就知识型团队、管理好知识型企业,这是我们当代许多做企业和在企业中的人都认同的理想。建华的《笑着离开惠普》用浅显生动的语言和故事,带领我们去经历他对惠普在这三方面如何实践的见证和作为一名直接参与者与领导者的感受,这对任何追求同样理想的人都富有启发价值。



### 《经济观察报》报业公司总编辑 何力

认识高建华先生的时候,他刚刚离开中国惠普,那是他的第三次离开。

所以当我看到高先生的《笑着离开惠普》时,我十分惊讶,他对惠普的热爱是自然而真切的。请注意,这本书是在他离开这家公司三年后写成的。

当我读完这本书的时候,我的心里充满了暖意。我第一次发现,在企业成长中,文化的力量是如此强大。《笑着离开惠普》在一定意义上简直就像一本企业成长工具书,他的实用性与价值因为有作者的真情实感相伴随,而更显得可信而亲切。



## 高建华

著名实战派市场营销专家、企业管理专家，是国内为数不多的具有国际一流水平的职业经理人之一。曾在中国惠普公司工作15年，从助理工程师做起，先后担任市场总监、战略规划总监、华北区总经理、助理总裁、首席知识官（CKO）、中国惠普决策委员会成员等职。

曾被《经济观察报》评选为最受尊敬企业家，被《中人网》评为中国最优秀实战派培训讲师，先后成为《世界经理人》、《中外管

理》等多家知名媒体的封面人物，中央电视台、凤凰卫视、湖南电视台、山东电视台、CNBC等多家媒体的特邀嘉宾，《世界经理人》、《中外管理》、《销售与市场》等媒体的专栏作家、管理顾问。

现任对外经济贸易大学客座教授，先后在中央党校、中组部干部教育局、国家人事部、原国家经贸委、北京经济管理干部学院、北京大学、清华大学、上海交通大学等单位担任市场营销课程的特聘教授和讲师。在过去的8年多时间里，在全国各地举办各种专题讲座400多场，先后为伊利集团、蒙牛集团、万科集团、中国移动、中国联通、中国网通、中国人寿保险、泰康保险、太平洋保险、联想集团、方正集团、海信集团、TCL集团、中兴通讯、正泰集团等100多家知名企业提供管理培训，为伊利集团、万科集团、太原锅炉集团、欧普照明、雷士照明、中国电子科技集团、华林摩托、琥珀啤酒等数十家企业提供以营销战略规划为核心的管理咨询服务。

所著《不战而胜》一书于2000年出版，被誉为国内含金量最高的市场营销类原创著作。《笑着离开惠普》一书是作者的最新力作。作者以丰富的管理实践、深刻的感悟、融汇中西的视野，将惠普之道的精髓展现在读者面前，使大家体验到人性化管理的内涵，并通过学习借鉴达到少走弯路、少交学费的目的，推动中国企业的管理水平上升到新台阶。





2003年7月中国惠普“合并与整合办公室”（MIO）主任、原中国惠普首席知识官（CKO）高建华，接受了《中外管理》的独家专访，第一次向外界揭开了惠普康柏顺利整合的神秘面纱，成为该期封面人物。





CHINA HEWLETT-PACKARD  
中國惠普

*This is to certify that*

GAO JIANHUA

*has successfully completed the*

NEW EMPLOYEE ORIENTATION

NOV 6, 1986

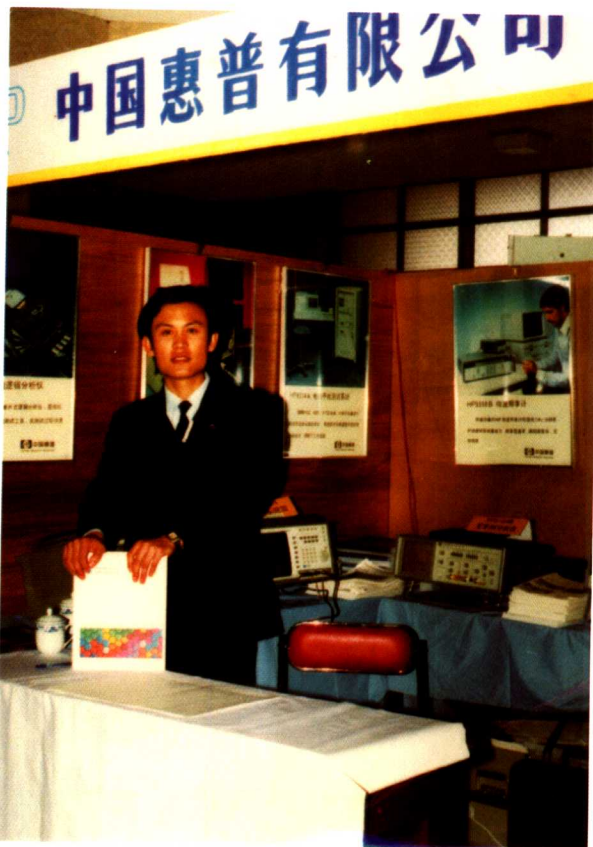
*[Signature]*  
Instructor 宋紹齡

結業書

先生(女士)參加中國惠普公司  
課程，現已結業，特此證明。

年  
月  
日

新员工入职培训证书



1987年在展览会现场





1988年中国惠普的市场部人员合影



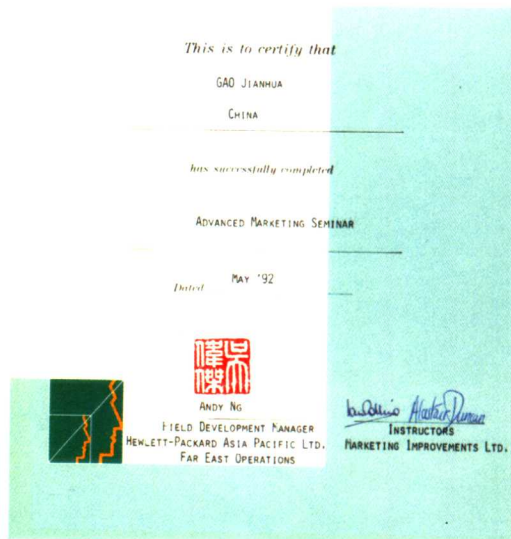
1988年第一次到美国参加培训合影



1992年在中国惠普办公室



有经验的管理者培训证书



市场营销高级班培训证书

1993年仪器事业  
部在香山饭店  
开会合影



FY94 CHP TMO Kick-off Meeting  
Fragrant Hill, Beijing, 11.3, 1993.



1st Half T&M Focus Group Meeting  
Sanya, Hainan Island / 1993. 6. 6.

1993年仪器  
事业部在海  
南召开半年  
总结会合影

1993年与惠普亚太区  
高管团队在故宫合影







1994年离职欢送会与市场部员工合影

建华：

你可以离开我们，我们不能抛弃你。你可以无情，我们不能无义。

难舍你在我心中的放纵，我早已为你种下九百九十九朵玫瑰，可惜，花凋谢，人憔悴。

祝一帆风顺。

中国惠普公司的朋友们

1994年10月31日

1994年离开惠普时同事们在相册中的留言



1997年第二次进入  
惠普,在前台

1997年到美国  
费城访问客户



1997年第二次进入惠普,  
在办公室



1997年与上司Ken Lodge  
在海南开庆功会



1998年市场部老员工  
聚会合影



1998年惠普全球  
高级副总裁兼仪  
器集团总经理来  
华检查工作合影



1998年在美国  
惠普工厂留影

1999年惠普测量仪器  
分部年度会议合影



2002年公司决策  
委员会成员与分  
公司总经理合影



2002年惠普康柏合并前最后  
一次决策委员会成员合影



2003年5月第三次离开  
惠普与孙振耀合影

2003年5月第三次离开  
惠普与副总裁舒奇合影



2003年5月第三次离开  
惠普同事聚会留影





2003年第三次离开惠普前在中国惠普办公室



惠友俱乐部会员证



姓名: 高建华  
员工号: 386153  
加入惠普时间: 1986.3  
离开惠普时间: 2003.5  
曾供职部门: \_\_\_\_\_