

# 董氏父子

陈冠任 著



· 香港特区首任行政长官 · 董建华的家族秘史



文出版社

陈冠任 著

DONGSHI FUZI  
JIEMI SHIJIECHUANWANG  
CHUANQICAIFU FAJIASHI  
JILU XIANGGANGTESHOU  
BAZAI FENGYUN ZHIZHENGLU

揭秘世界船王传奇财富发家史  
记录香港特首八载风云执政路

# 董氏父子

华文出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

董氏父子 / 陈冠任著. —北京: 华文出版社, 2006. 1  
ISBN 7-5075-1939-2

I. 董... II. 陈... III. ①董建华—生平事迹②董  
浩云—生平事迹 IV. ①K827=7②K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 127221 号

---

华文出版社出版

(邮编 100055 北京市宣武区广安门外大街 305 号 8 区 5 号楼)

网络实名: 华文出版社

电子信箱: hwchs@263.net

电话: 010-63370164 63370169

责任编辑电话: 63310935

新华书店经销

北京市通州运河印刷厂印刷

680×960 1/16 开本 23.5 印张 350 千字

2006 年 1 月第 1 版 2006 年 1 月第 1 次印刷

\*

印数: 0001-5000 册

定价: 39.80 元



## 第一章 乱世年间

- 创业之初，生下儿子董建华 1
- 携妻带子迁往重庆 12
- 乱世之中 21
- 儿子一句话，点拨父亲经商灵感 23
- 一挫再挫，苦待时机 26
- 眼睁睁看着大好机会溜走 28
- 在上海注册新公司 31
- 恭请杜月笙为公司董事长 36
- 只身闯国际航线 39
- 以自己的经历教育儿子 43

## 第二章 为发展事业来到香港

- 儿子跟着父亲来到香港 49
- 突然犯了“资匪罪” 51
- 董浩云得罪国民党，四处求人 56
- 儿子挂念父亲 61
- 时来运转 62
- 董浩云要去台湾的愿望又落空 65
- 大举进攻船业 70
- 蔡孟坚说董浩云胆子太小 75
- 儿子上学，父亲争船王 79
- 事业有成，一掷千金 81

## 第三章 儿子协助父亲发展公司

- 儿遵父命，到美国打工 89
- 购船！购二手船！ 92
- 没办美国护照 97
- 儿子回到父亲公司 100
- “大西洋宏愿”下水 107
- 父放权，子改革 109
- 父子搞多元化经营分歧大 112

以船王的身分荣归台湾 114

与霍英东搞货柜运输 119

争货柜运输败给张荣发 125

## **第四章 航运场上，上阵父子兵**

---

父子购船办“海上学府” 133

巨轮失火，董建华坚强面对 138

董浩云沉默应对谣言 146

坚持兴办海上大学，在逆境中奋起 150

父子携手，重拾货柜运输之梦 153

纵横捭阖，巧妙出击 157

节俭船王的大排场 160

把自己的事业和祖国的命运联系在一起 163

## **第五章 子承父业，打理家族业务**

---

父亲退出，儿子接班 169

与包玉刚争世界船王 173

一只上足了发条的钟表，日夜不停地转动着 180

把心思用在第三代身上 182

一代船王溘然去世 185

世界船王之逝震惊世界 191

## 第六章 父债子还，董建华迎难而上

---

- 香港开始酝酿变局 199
- 扩张的恶果终于凸现 204
- 公司负债累累，董建华四处奔波 209
- 危难之时，中国银行鼎力相助 220
- 1.2亿美元的神秘注资 223
- 首航上海，第一次与江泽民见面 227
- 8年血战，成就世界新船王 230

## 第七章 竞选特区首任行政长官

---

- 阴差阳错入了政坛 233
- 亦政亦商，平步青云 236
- 行政长官人选的条件扑朔迷离 241
- “黑马”渐渐跃出 244
- 梁振英无意角逐特首 247
- 董建华是匹不说话的“黑马” 250
- 虚惊一场 253
- 外界终于看到了他的行动 256
- 两个船王之后竞选特首 262
- 董建华厚积薄发，后发制人 270

董建华以320票当选特区首长 281

## **第八章 特首之路**

新船长遇上风暴 287

居港权之争 296

香港经济浴火重生 301

“总教头”辞职 304

连任特首 312

SARS大战 314

财政司司长被问责 326

“董浩云航运博物馆”开馆 341

船王日记出版 343

春节前的风波 347

顿生归意 353

辞职特首，走向新的岗位 357

## **后 记**





## 第一章 乱世年间

### 创业之初，生下儿子董建华

1937年，对于中国人来说，是多灾多难的一年，国共内战还硝烟未熄，日本侵略军又大肆进占中国，在中国的土地上烧杀抢掠，无恶不作，百姓生活在水深火热之中，国内城乡大多处于一派萧条之中。而全国最大的工业化大都市——上海却呈现出一片畸形繁荣景象。尤其是在这个城南的徐汇区，一座座小洋楼，居住着国内上流社会中各界大亨，富商高官生活依旧富丽堂皇，国民党中央委员会委员长蒋介石的居所就在这里。

就在这国破山河碎的时刻，5月29日，在上海徐汇西区的一幢两层楼的别墅中，随着一声响亮的男婴的啼哭声，一个新的生命诞生了。

这幢别墅的男主人叫董浩云，女主人叫顾丽真。

顾丽真出生在天津的富家门庭，父亲顾宗瑞是天津航业公司的大老板。别看顾丽真是有钱人家的小姐出身，但在家境并不太富裕的丈夫董浩云面前一点也不拿架子。两人结婚后，顾丽真通情达理，对丈夫关怀备至，是一位名副其实的贤惠妻子。夫妇俩互敬互爱，感情笃深。

儿子出生之时，董浩云正在外面为刚筹办起来的航运公司忙碌着，当女佣把这个喜讯告知他时，董浩云大喜，匆匆忙忙地料理完手头的活，就往家赶去。董浩云怎么能不高兴呢，这个孩子可是自己和夫人顾丽真结婚三年的爱情结晶啊。

董浩云是浙江定海人，比顾丽真大3岁。两人的结合是由顾父一眼



# DONGSHIFUZI

董氏父子

看中男方并由他一手撮合的。

董浩云的老家浙江定海是一个离海不远的滨海城市，这里的人们大多精明能干，他们并不局限于在家乡种地、打鱼，在闲暇时间，很多人就到外面做小本生意赚取钱财，也有一部分能折腾的人干脆就在大城市

以经商为生。

董浩云的祖上也是以经商为生，不过都是做小本生意的。他的父亲名叫董瑞昌，是一个小商人，先在舟山镇大东门霸基桥边开印刷所，又开设源森五金玻璃店，小有收获，便离开家乡，来到上海经营五金生意。江浙一带的



董浩云的定海祖居

人士，似乎都具备理财的天赋和做生意的头脑，董瑞昌也不例外。他凭着脑瓜灵活和一股子倔劲，硬是在商贾林立的大上海站住了脚跟。几年下来，董家在当地虽算不上富裕人，却能让全家人不愁吃穿，加上一大家子人和和睦睦，因此，在邻人眼里，董家是一个令人称羡的好家庭。

董瑞昌生有二子一女，董浩云是老三，上有一兄一姐。董浩云的兄和姐都比他大好多，因此，董浩云小时候在家很受一家人宠护。

董浩云天资聪慧，但幼年时期并没有表现出特别超人的禀赋。也许是生在海边的缘故，他从小喜欢大海，喜欢看大海上来来去去的船只。有时，哥哥姐姐带他到海边捡贝壳，他站在海边像个大人一样，望着大大小小启锚的船只，他会问哥哥姐姐：“这些船要去哪里呢？”

“它们要去很远很远的地方。”

# DONGSHIFUZI

## 第一章 乱世年间



听着哥哥姐姐的回答，小浩云心里又有了一个问号：它们去干什么？那里也像我们这里这么多人吗？于是忍不住问道：“很远很远的地方是哪里？”

“去马来西亚、去上海。”哥哥告诉他说。

经常，他总会再问下去，直到姐姐们都回答不了。在他小小的心灵里，他觉得这么多船去远方是件很欢乐的事情，心想：“我要是也有一艘小船多好呀！我也去远方。”

随着年龄的增大，董浩云上了学。在一堂语文课上，老师给学生们讲了郑和七下西洋的故事，对于从小就喜欢大海的董浩云来说，中国明代的航海家、世界航海业的先驱郑和的壮举，让



董浩云的父母、大哥和大姐(1908年拍摄)

他佩服不已。在钦佩郑和的同时，他有了一个理想，那就是，他长大以后，也要做一位像郑和那样7次率领船队“下西洋”的航海家。从此以后，远航伊朗、东非的郑和，便成为董浩云儿时心中的楷模和英雄。

董浩云自从心里有了航海的理想以后，更喜欢到海边去看船，一有空闲，他就坐在一块高高的礁石上，静静地眺望蔚蓝色的海洋，他的神情是那么的专注，那么的神往，凝思的神态让他身边路过的人都不忍心去打扰他。

学校放假，对于像董浩云这么大的孩子来说，是该与伙伴好好玩的



# DONGSHIFUZI

董氏父子

时候。可是，董浩云却不像其他男孩那样，一放假就去找朋友在大街小巷玩，而是一个人来到海边，静静地坐在沙滩上，睁大眼睛看着来往的船只，心中激荡着无限的憧憬：如果天天能待在船上该有多好啊！呼吸着腥味的空气，在波涛上冲浪，在日光下晒沐，撒网打鱼，或者垂钓，还可以观赏海上美丽的风景……他这么想着，渐渐地入了神，陶醉在幻想

的景致中。有时夕阳西下傍晚来临，渔民们都在往家走，他仍觉得意犹未尽，一动不动地望着海上的帆船。

直到薄暮时分，螺号隐隐地响了起来，远处的海上，只有归来的帆影在渐渐移动，晚风拂动着大海，潮水冲击着礁石，渔村已经亮起柠檬色的灯火，董浩云才慢慢移动脚步。然而，他凝视着点点帆影，思绪却仍朝着朦胧的地平线，激越地飞翔、飞翔。他觉得自己飞得很高，一直飞到海上那艘最大的轮船上，他坐在船上的驾驶舱里，操纵着船在茫茫的海上飞跃着。

然而，董浩云小学毕业之后，却跟着做生意的父亲离开了大海边的家乡，来到了上海读中学。那时的上海虽然没有现在这么繁华，但也算得上是一流的大都市，比起定海，它十

里洋场，五方杂居，繁华无比，又充满惊险和刺激。十几岁的董浩云已经很懂事了，他每天放学回家后，就到店帮父亲招呼客人，竟成为父亲的好帮手，他热情又手脚勤快，赢得了顾客的好评。有一段时间，他回了老家定海，没到店里，一些老顾客就向他父亲问起他来：“你那个勤快



远处的点点白帆给董浩云无尽的遐想

# DONGSHIFUZI

## 第一章 乱世年间



的伙计哪儿去了呢？”

“他哪儿是伙计呀？是我小儿子！”掌柜董瑞昌回答。

上海毕竟是个大城市，商场竞争十分激烈，生意也难做。董浩云16岁的时候，父亲的生意连连亏本，遭到重大挫折，这对家庭不是太富有的董瑞昌来说，有些承受不住，他虽然不想让学习刻苦的儿子董浩云辍学，可是，眼看着自己不能在上海混下去了，最后只好狠狠心把自己目前的窘境说给儿子听。懂事的儿子知道父亲的难处，向父亲提出：“我不打算再读书了！”

“不读书，你去做什么？”

“我想在上海闯闯。”

董瑞昌无言良久，最后还是点了点头。

董浩云没想到，自己的这一决定为自己以后实现儿时的理想做了铺垫。

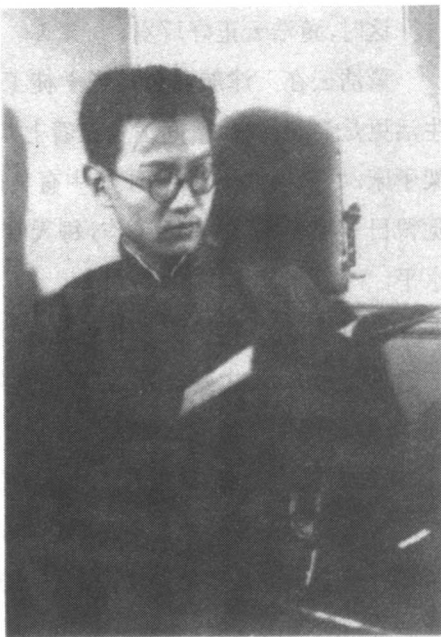
几天后，董浩云向父亲提出要参加上海举行的中学会考。

“你，你不是不打算读书了吗？”父亲犹豫了半晌问道。

“这次是就业考试，主考机构根据考生的成绩和志愿，推荐给用人单位。”

“啊！这很好呀！”董浩云的想法正合父亲的心意。

“但是，这次考试并不是一考上就有工作，只供他们择优录用，录用后还有一段时间的试用期，试用期满了，用人单位觉得符合单位的工人资格，才被正式聘用。”



少年董浩云手不释卷，贪婪地学习各种知识



# DONGSHIFUZI

董氏父子

董父一听，起初很担心。因为此时上海很多冒牌骗工常常打着招工的名义骗取报名费和考试费，然后一跑了之。后来他打听到举办这次考试的人是周作民时就放心了。因为周作民是中国北方金融业的大人物，看来不会有假，就答应了儿子的要求。

董浩云在这次考试中一举夺魁，几天之后，他接到通知，被挑选加入航海训练班。但是进入这个训练班，并不意味着有单位要了。因为训练班开办的目的，只是挑选一些基础较好或有潜质的青少年进行免费培训，用人单位再根据他们的表现与成绩决定是否录用，只有正式录用之后才可领到薪水。因此，董浩云非常珍惜这次机会。除了完成规定的课程外，他还开始自学英语。由于他记忆力惊人，几乎达到过目不忘的地步，结果，在训练班里，花同样多的时间，他却能比别人学到更多的知识。训练班结束时，董浩云以优异的成绩被日本人开设的万国运输公司录用，次年加入天津航业公司，就是在这个公司，董浩云开始了他与海洋紧密相连的传奇般的人生，他的航运理想的航船开始慢慢起锚了。

这时，董浩云正好17岁。

董浩云在天津航业公司当学徒工时，工作非常艰苦，条件也很差，生活更是简陋得很，一间宿舍住着七八个学徒工，睡的是分上下铺的铁架子床。尽管条件艰苦，由于心中有美好的梦想，董浩云从不叫苦，反倒觉得日子很充实，他白天工作，每天晚上都坚持读书，提高自己的业务水平。

光阴荏苒，一年很快飞逝而过。航业公司的一位董事顾宗瑞看到董浩云努力工作，加上勤奋好学，对他有好感。经过一段时间对董浩云的观察，顾宗瑞觉得董浩云的人格和学识都很不错，就对他加以栽培。于是，在顾老板的提携下，很有工作能力的董浩云在天津航业公司一升再升。董浩云到天津航业公司的第二年，由于顾宗瑞的赏识，他的千金顾丽真对董浩云也是一见钟情。在父亲的首肯之下，两人开始了浪漫的爱情之旅。

# DONGSHIFUZI

## 第一章 乱世年间



1931年,20岁出头的董浩云被提升为天津轮船同业公会常务理事。

20世纪30年代的中国正处于西方列强诸多不平等条约的束缚之下,国内军阀混战,政局动荡不安,山河满目疮痍,万业萎靡不振。英法等列强在天津、上海、武汉、广州等大城市的租界里为所欲为,“九一八”事变之后,日本侵占东北三省,又对华北、华东虎视眈眈。从航运业而言,列强凭着“内河航行权”,把持中国的沿海货运。海河货运除了一小部分由国管的招商局轮船公司经办外,其余均被太古、蓝烟囱等英国航运公司垄断,而且这些挂着英国旗的浅水小货船还可以在海河、长江及珠江自由航行,畅通无阻。

中国的主要港口,自北至南,有大连、天津、烟台、上海、广州,运载的物品有东北的大豆、华北的煤炭、华东的盐以及各种土特产。这几个主要港口中,最北的大连早已在世纪之初日俄战争后,即被日本所控制,经大连港输出东北大豆的运输,也被日本商船所垄断。天津位居华北要冲,陆路则在海河边,可以经45里水路



天津航业公司董事顾宗瑞

从大沽口入渤海。整个华北、部分华东的产品可以经天津出口。大吨位的货船只能停在离天津约45里水路的塘沽,货物在天津集齐之后,要经内河水道驳运往塘沽。然而,中国的航运业不但未能介入塘沽以外的海运生意,就是天津至塘沽的45里驳运,也由英国的太古公司以及英资的



# DONGSHIFUZI

董氏父子

大沽轮船公司控制。

那么，中国的轮船公司都干什么去了呢？

关键是中国的航运业不发达，国内民营的轮船公司并不多，较大的有上海三北轮船公司、烟台的政记公司以及重庆的民生实业公司。上海的三北轮船公司是由中国航运界前辈虞洽卿创办的。最高峰时有20多艘船舶，但都是一些吨位较小的沿海及内河航船，总载重量才5万多吨。三北轮船公司在外商及国营招商局轮船公司的夹缝中奋力苦挣，终因虞洽卿的去世而每况愈下，生意萧条，逐渐被外国的轮船公司所取代。



董浩云 22 岁时的留影

而政记轮船公司由张本政主持，总公司设在烟台，经营华南到华北公司的高层管理。这时他才22岁。在公司的一次高层会议上，董浩云提出了一项令大家颇感意外的动议：开拓天津到塘沽的货物驳运。这就是他思考几年的航运发展计划。

董浩云提出动议之后，公司一大部分人反对。反对派的人说：“天津到塘沽的45里水路一直被英资轮船公司控制，民营企业要想

介入可说比登天还难。如果盲目开拓，弄不好，就会弄巧成拙，造成进不能进、退不能退的恶果。”



# DONGSHIFUZI

第一章 乱世年间



“万事都有风险，我觉得最重要的是尝试。不试试怎么就能断言不行呢？”董浩云听了这些反对的话，心里极为不服气地反驳道。然后，他压住火气说道：“俗话说，万事开头难，只要初步工作做好，事情就好办了。”

“董助理，你有所不知，”一位上年纪的部门经理插话道，“三北、政记和民生几家公司都曾争取过，但结果还是打不进去。不是没做工作，是英国人的势力太大、太强了，连政府都让他们几分啊。”

董浩云深深吸了一口气，凭着他掌握的情况，继续说道：“那三家公司的确是争取过，但没有坚持到底。大家知道，三北自虞老先生去世后一落千丈，哪还有力量跟英国人争？政记被日本人控制，日本跟英国彼此都盘划得很清楚，既不愿吃亏，也不愿得罪对方。而民生，它的主要目标是川江和长江，天津这边它是鞭长莫及，即使争到了也不容易立稳脚跟，所以民生一直犹犹豫豫，瞻前顾后，没有志在必得的决心。”

“政府都对洋人让步，何况我们企业？”

“至于政府方面，我们当然也要去争取支持，只要我们下定决心，据理力争，我相信政府也不会老是把胳膊肘往外拐。对英国人，我不妨说句重话，那就是强龙再猛，也斗不过地头蛇！”

公司顾老板听了董浩云的话，心里暗喜。其他股东也觉得董浩云的建议很在理，不再反对。经过权衡考虑，公司决策层最后采纳了董浩云的建议，董事会议决：“既然董助理这么有信心，就把这项工作交给他，由他出面负责这件事。”

领导的放权让董浩云在航运方面的才能释放出来了，在他全面指挥下，公司展开了对天津至塘沽45里水路驳运的竞争。

接下来的一段日子对于董浩云来说，可谓是一场比枪战还激烈的争斗。他有时整个晚上都不休息，思索着对策。经过一连串艰苦的搏斗，六个月后，天津航业公司终于打入了这45里水路运营业务，董浩云为天津航业公司的船舶开辟了一条新的航道。这次成功，让董浩云在公司高