



策划人生系列

职业人和打工者
必读之书

选择老板

How to Choose Your Boss ?

宏伟 著



世界知识出版社
World Affairs Press

职业人和打工者
必读之书

选择老板

How to Choose
Your Boss ?

宏伟 著



世界知识出版社
World Affairs Press

图书在版编目 (CIP) 数据

选择老板/宏伟著. —北京:世界知识出版社, 2006.5

ISBN 7-5012-2828-0

I. 选... II. 宏... III. 职业选择 IV. C913.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 036369 号

书 名 选择老板

Xuanze Laoban

策划编辑 车胜春

责任编辑 方 琳

责任出版 孙唐萍

封面设计 Zhangchao & YUMUART

责任校对 王 铮

出版发行 世界知识出版社

地址邮编 北京市东城区干面胡同 51 号 (100010)

电 话 010—65265923

网 址 www.wap1934.com

经 销 新华书店

排 版 北京世知萨隆文化交流中心

印 刷 世界知识印刷厂

开本印张 880 × 1230 毫米 1/32 7¼ 印张 142 千字

版次印次 2006 年 5 月第一版 2006 年 5 月第一次印刷

定 价 20.00 元

版权所有, 翻印必究

目 录

序 选择财富就是选择老板

1

第1篇 认识老板——职业的途径

10

工商时代谁主沉浮 / 11

老板的口味 / 17

老板喜欢敬业型员工 / 23

理想的职业策略 / 29

工作是美丽的 / 35

附：谁来保卫我们的饭碗 / 41

第2篇 理解老板——职业的态度

50

老板也不容易 / 51

老板凭什么值钱 / 56

老板员工本同船 / 61

站在客户的立场上 / 67

成为老板倚重的员工 / 71

薪酬不是第一位的 / 76

附：自动自发 / 82

第3篇 选择老板——职业的过程

86

难在选择 / 87

干得好不如选得好 / 92

为什么不选择老板 / 97

推销你自己 / 103

给自己勇气 / 110

有策略的选择更精彩 / 116

附：十种老板不可追随 / 125

第4篇 追随老板——职业的发展

129

好老板代表先进人格 / 130

成功老板是怎样炼成的 / 136

好老板改变你的人生 / 143

打入职场主流的策略 / 152

女性的资本和职场攻略 / 157

学会低头 / 163

附：做一个职业总经理 / 167

第5篇 离开老板——职业的转变

170

工作方式不断变革时代 / 171

企业家精神的胜利 / 176

选择好跳槽时机 / 184

做命运的主宰者 / 188

学会放弃 / 193

附：换一个职业试试看 / 198

第6篇 自当老板——职业的境界 203

人人都是老板 / 204

财富的障碍 / 209

你适合当老板吗? / 215

成功老板的条件 / 218

挖掘你的创富潜能 / 223

附：要学会自己打江山 / 229

序

选择财富 就是选择老板



人们常说，宁听富人的发家史，也不听美人的罗曼史。

从古至今，财富始终都是人们关注的焦点，也是人们竞相追逐的目标。就是备受中国人景仰的孔圣人也不例外。早在2000多年前，孔夫子就称，“富而可求也，虽执鞭之士，吾亦为之。”意思是，如果可以得到财富，即使做一个赶马车的人，我也干。

圣人曾视重利之人为小人，为何自身也爱财？无非是想使自己的日子过得更好。今天的自由经济社会，追求财富和幸福生活是一个国家和民族的主体价值导向，对于个人而言，每个人都是自己利益最好的选择者和裁判者。总体上更是经济价值决定人们的职业取向和动机，这也就决定了不同个体的生活质量。而坦白地说，人们的财富欲望，即便对于社会，也是有利的，经济学家亚当·斯密断言：自由的个人对自我利益的追求将增进全社会的幸福。

这点从工业革命以来人类社会的巨大进步中可以完全体现出来。环顾左右，从吃穿住行等身边的小件商品，到汽车、火车、轮船、摩天大楼、超级计算机、飞机等越来越复杂和昂贵的工业品；从小作坊式的家族企业，到机构庞大、员工众多的跨国集团公司；从屈指可数的营业额，到今天年销售额可达2000亿美元以上；从白手起家到身家几百亿美元、控制资产成千上万亿美元……自由市场经济及其衍生出的老板、企业家们极大地改变了世界，并很大程度控制着这个世界。现在世界上很少有人能逃脱老板或企业家的控制，人们不是在形形色色老板的控制下，就是被他们提供的不同种类的产品或服务包围与

左右。

因而和农业社会代表财富的地主不同，工业及信息社会，率众堆砌起社会物质文明的老板、企业家们成为了这个时代的英雄，处在财富金字塔顶尖及因此拥有极大个人自由的老板、企业家由此备受人们崇拜。香港巨星刘德华在电影《爱君如梦》中的一句台词说得很有代表性：“有老板，有梦；没老板，没梦。”而且，个人演艺事业发展到一定阶段时，刘德华本人也是这样做的，自立门户当起老板，追寻个人财富最大化和管理的乐趣。

随着市场经济大潮的到来，中国人也有了实现财富梦想的环境和机会，很多人通过创业或经商迅速实现了自己的财富梦想。但是，大多数人并没有获得满意的报酬，有些人还在商场的角逐中败得很惨，人生很不如意甚至是失败的。而根据笔者多年的理论学习和经商实践，以为导致这种局面的一个非常重要的原因，就在于这些人还不理解老板的确切含义以及没有选择好老板。

想想看，在关于人们致富的大主题下，有多少成功人士、相关书籍在教我们如何励志、如何选择经商项目、如何理财以及如何经营，很少有教人如何选择老板的，而它对一个人财富生涯又那样实际和关键。简单道理如下：

选择老板即是选择正确的财富目标及品性。“近朱者赤，近墨者黑。”作为一个育人及人际交往方面的古训，几乎每个中国人都知道这个道理。对于获取财富这一目标而言，道理上也是相通的。因为，无论是经商还是做实业，对人的素质都有较高

的要求，一个不满足于打工地位的职业人只有遇到或选择好的企业及高水平的老板、企业家，才能积累更多经验、学到更多的知识、掌握老板的致富诀窍，以及获得更多的报酬，完成资本积累。所以，中国人常说，要致富，就想办法在富人边上搭张床板；有句苏格兰谚语也说，“扯住穿金制长袍的人，或许可以得到一只金袖子。”

另一方面，财富本无好坏之分，是逐利者的品质在决定财富的味道；如有的老板靠坑蒙拐骗、制假贩假致富，有的老板则凭踏实劳动、品牌产品致富。相应地，有些老板的财富是肮脏的或违法的，也很难持久下去或者根本靠不住。比如跟着赖昌星与跟着李嘉诚的结果是不同的，赖昌星靠走私和搞腐败致富，最终因不是正道而要遭受法律的惩处，其经营的厦门远华集团瞬间灰飞烟灭，不少跟风的各类社会精英也因此赔上了自己的前途；而李嘉诚诚信经营礼贤下士，事业自然越做越大，很多明智的人才也都乐意跟其打天下，既实现了自我价值，也赚到了钱，而且因讲道德和守法律，所赚到的钱也安全和持久。如果一个求职者没有眼光和鉴别能力，选择为类似赖昌星这样的老板效力，受损失及倒霉的很可能就是自己，包括自己也有可能被染黑带到邪路上去。跟着恪守商誉的老板，员工会变得诚信勤勉；跟着造假货的老板，员工自然学会偷奸耍滑；跟着重视人才及员工利益的老板，员工会干得开心及得到相对满意的工资和福利待遇；跟着贪婪吝啬的老板，员工永远别指望多拿钱或按时领到薪水……

所以，这也说明选择老板这一认识和行为在宏观上也是有

其巨大经济价值及深远社会意义的。如它可以净化商业环境，如果大家都不愿跟造假贩假不讲诚信不守法经营的老板干，这样的老板、企业家就立不住脚，社会生产经营及消费环境都会得到改观；它可以提高民族及国家的商业能力，假如社会精英都有选择为高水平老板效力或自己创业当优秀老板的价值取向，一个民族或国家经营阶层的能力无疑会水涨船高，具有强大的竞争力；而社会资源优化配置的结果，会使强者更强，它就可以推动社会进步和经济发展，美国国力之所以强大，其领导力量和中流砥柱就是占全球 500 强企业一半左右的跨国公司的大老板。

选择老板即是选择正确的财富基础及高度。不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海。成功的老板、企业家们也是通过各方面点点滴滴的积累后，方得以站在财富金字塔上的，他们中很少有人经商即暴富，都是经过长期的学习及艰苦奋斗以至经历无数失败的考验后才取得成功的，一般情况下，暴富者是很难守住不费气力得来的财富的。因而对很多人来说，致富之路不一定或者肯定不是急着找项目、理财、当老板，更现实也更迫切的是如何选择老板，包括更适合自己的职业。因为对大多数人来讲，自身素质、资金状况、社会资源、经营管理能力及经验等因素，就已决定其打工族的地位，而盲目创业也很难在这个竞争愈加激烈和依靠品牌方能生存的商业环境中取得成功；在这个基点上，选择好老板及适合自己的职业当然更为重要。

况且，高水平的老板也不是那么容易遇到或接纳你的，但

你必须要有这种意识或准备。无论打工还是以积累财富及管理能为眼前目标，一个职业人要保住饭碗、长久获得高收入还得靠选择对高水平的老板及进入他的公司，这是非常重要的。里斯和特劳特在其《定位》一书中打了个很好的比方，“如果你上了失败者的船，无论你有那么出色都无济于事。泰坦尼克号上最好的船员到头来也得和最差的水手上同一条救生艇，而且他还得有幸露出水面才行。”

选择老板即是选择正确的财富梦想及境界。某种意义上，财富是梦想或理想的产物。而且，梦想越大，成就越高。换句话说，一个没有财富梦想的人根本不适合也不可能当上老板或企业家。奥普拉·温弗瑞年轻时也是两手空空，但这并不妨碍她的致富梦，她的座右铭就是，“一个人可以非常清贫、困顿、低微，但是不可以没有梦想。只要梦想存在一天，就可以改善自己的处境。”她为此不断奋斗，结果成了美国著名电视主持人、第一女名嘴，还拥有了以自己名字为品牌的杂志、脱口秀节目、电视制作公司等。世界首富比尔·盖茨、股王巴菲特等也无不是以远大的梦想开始他们的财富生涯的。美国潜能成功学大师安东尼·罗宾这样解释远大致富梦的重要性，“如果你是个业务员，赚一万美元容易，还是十万美元容易？告诉你，是十万美元！为什么呢？如果你的目标是赚一万美元，那么你的打算不过是能糊口便成了。如果这就是你的目标或是你工作的原因，请问，你工作时会兴奋有劲吗？你会热情洋溢吗？”

同时，掌控和拥有大财富的老板或企业家都必须具备一定的境界，否则，他们也难以管理运作好数额庞大的资产，以宏

观视野驾驭企业，自由驰骋全球市场。松下幸之助所以成为经营之神，是因为他极早即把松下电器公司定位为世界的松下；卡内基所以成为钢铁大王，是因为他始终怀有“我的位置在最高位”的胸怀并为此积累才学及胆魄；青岛海尔公司之所以在竞争激烈的家电业中脱颖而出，是因为其领军人张瑞敏有征战全球市场的雄心及“波澜壮阔的海尔要由每个局部波澜壮阔的海尔组成”的强大执行力。所以，只有大老板、大企业家才能与大财富相匹配，反之亦然。

总之，选择是一种智慧和能力，甚至比人的能力更为重要。现在的日常生活中，我们常会听到某人中 500 万元大奖的消息。我深信，这些幸运儿的能力或素质不会比你我高出多少，而且还常有很多社会最底层的民众照样中奖，关键是这些人进行了有目的的选择而且选择对了，瞬间改变了自己的命运。当然，我们不能把这样的特例和选择老板混为一谈，但至少它可以给我们提供更鲜明的对比和某种具体的启示和联想。

汪中求因所以说，“人生最大的浪费是选择的浪费”。汪中求假如不抓住机遇下海，满足于做旱涝保收的机关干部，就不会经商海磨炼后成为一个老板，更不会创作出《细节决定成败》一书并由此走红。

由此想引申说明的是，在当今的工商文明时代，全球近 30 亿个就业岗位，几乎 70% 以上由各类老板、企业家提供或创造。因而，一个现代人不管怎样规划人生不可缺少的职场生涯，无论谋生计，还是谋发展，都要面对选择老板或被老板选择这一关口；而很多人的成功，正是因为选择了对自己的老板，本书

中就有不少这方面的例子，包括每篇附文部分附一些作者或当事者的观念体会等，作为本书的一种补充，相信也能在某种程度上加深读者这方面的印象或给予很好的启发。

记得前些年，我曾认为一个人要想过得好，重要的是选择一个好的和适合个性的职业，并牢记职业指导专家安妮·法雷尔的一段名言，“要知道一个合适的职业究竟有多重要？这就像鸟儿需要飞翔一样，你的职业就是你飞翔的翅膀，它是你梦开始的地方。能飞多远完全取决于你判断的准确程度，具体说来，你必须在选择前了解自己，知道自己喜欢什么，将来要什么，而且目前能做什么。”

但职业很多时候并不代表财富和生活幸福，作家三毛从她的角度总结道，“金钱是深刻无比的东西。”里斯和特劳特看得更远一些，“有些雄心勃勃、头脑聪明的人在发现自己身陷一个前景暗淡的处境时通常会怎么办？他们会更加努力……他们推销自己的战略往往建立在一个天真的假设上，即能力和努力才是最重要的。于是他们更加埋头苦干，等待哪一天有人把魔棒点在他们的肩膀上。可是，那一天很少来到。事实是，通往名望和财富的道路很少能从自己身上找到。惟一有把握获得成功的方法是，为你自己找匹马骑。”

事实的确如此，随着对这一问题关注及研究的深入，现在我更坚定倾向“选择老板”的重要。套用大家熟知的“你不理财，财不理你”这句话，从创造财富比理财更重要的角度和好老板是时代英雄的高度出发，也就应有“你不想财，财不想你”、“你不选择好老板，好老板也不选择你”类的财富公式，

当然，还包括“你不想当老板，也就当不上老板”……

也许，《选择老板》的重要及意义，在于决定你能成为拥有什么样翅膀的生物——长翅膀却飞不起来的鸡、普通的燕雀还是搏击长空的雄鹰，决定了你能飞多高、飞多远、飞多久，也就决定了你能否实现财富梦想、拥有多少财富、维持多久。

第 篇



认识老板 职业的途径

这是一个企业家成为英雄的年代。所以，狭义上各类竞争性经济组织负责人的老板，理所当然就是我们社会的栋梁和主流，也是本书讨论的主角。从更广的角度说，给你发工资的人都是你的老板；如此认识，更符合职场的一般规律。而这不仅是说社会上很多职业本来就是可以互换的，在对职业的认识、职业习惯的养成、职业能力的提高及职业精神的建立等方面，两种认识其实也有很多相同之处。