



创新创业丛书
Innovation Series

越近
越清楚成功的模样

越近
才越有可能成功

千方百计 离成功近一点

Tty to make success closer

范伟军 著

上海科学技术文献出版社

千方百计 离成功近一点

Tty to make success closer

范伟军 著

上海科学技术文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

千方百计离成功近一点 / 范伟军著. — 上海: 上海科学技术文献出版社, 2004. 8
ISBN 7-5439-2357-2

I. 千... II. 范... III. 成功励志 IV. B848. 4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 064973 号

责任编辑: 周永莹

封面设计: 任焕迎 谢天 朱海英

**千方百计离成功近一点
范伟军 著**

上海科学技术文献出版社出版发行

(上海市武康路 2 号 邮政编码 200031)

全国新华书店经销

上海建工印刷厂印刷

开本 890X1240 1/32 印张 6.75 字数 133 千

2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷

印数: 0001~5000

ISBN 7-5439-2357-2

定价: 18.00 元

总序

献给最可爱的创业人

不同的时代背景，不同的历史阶段，会产生不同的最可爱人群。当历史进入 21 世纪，因特网已经把地球两端拉近得有如咫尺的时候；当我们渴望进步和财富，企求强大和富裕的时候；当市场更趋公开、公正、透明，我们却必须从中获利的时候——我们发现：创业人已经成为这个时代最为可爱的人。

我以为，他们最可爱的标志首先是充满激情和冒险精神。我们的民族经历了太多的苦难，积淀的文化厚重而缺失创新，农业大国的另一传染病根深蒂固——追求安逸，小富即安。与此相反，创业人从骨子里洗尽了这些代表陈旧落伍的尘埃。他们充满激情，敢于舍弃，为自己确定的目标甘于冒险，坦然面对失败。虽然他们作为主角的舞台太大，角色太少，观众却太多太难融入其中。但中国当今的政治经济、社会财富舞台对他们关注不够，张扬不够，渲染不够，崇拜不够，却是必须立即改变的事实。

一天到晚把创新挂在嘴边的人已经很多，殊不知创新必须具备许多条件。能否成为创新主体和创新者，不是你认为

创新对，提创新时髦，能让别人创新就可以的。对我们而言，真正的创新主体、创新者当属创业人以及他们创建、领导的企业。任何人不要怀疑这一点。你在你那个衣食无忧甚至大权在握的位置上当然也可以创新，但你的创新只是为了更好地服务、服从于我们的创新主体。这不是从属关系，这是经济结构中不同分工和使命以及贡献大小所决定的。只有这样，我们的经济结构才有可能形成一个良性循环的健康模式。

“私产入宪”至少告诉我们：阳光下获得的财富不论多少，都已受到宪法的保护。其实，对财富的合理获得，本是我們骨子里与生俱来的原始欲望之一。那么长一段纷纷扰扰的历史过后，对财富我们都变得羞于启齿，变得讳莫如深，变得有心无胆。在检讨我们的文化文明历史时，我们发现了太多类似的悲剧因子。正是层出不穷的创业人冲破这些阴霾，让真正炫目灿烂的阳光在他们身上折射出来。让我们看到了许多激动人心的故事，让我们直接间接感知了财富的魅力，让我们逐渐懂得了经济基础决定上层建筑的真正含义。

其实，我的确没必要陈述许多理由来证明创业人的可爱。每每只是想到他们，便文思泉涌，有着感叹不完的唠叨。在对创业人不计其数的采访中，我已经消融掉自身的许多自负、清高、胆小以及鼠目寸光。当我真正找到属于自己的视角去接近他们，和他们成为朋友、知己时，我在发现自己浅薄渺小的同时，更发现了许多永远无法企及的境界、高度和深厚。

创业人之所以能成为一个最可爱的群体，最根本的原因在于他们的选择和使命，创业使他们的生命从此步上不断净

化、提升的征程。这既不随他本人的意志转移，也没有清晰的脉络可以研究模仿。对他们而言，所有的学习都因为饥渴，所有的领悟都因为绝望，所有的提升都因为生死。他们所走的是一条“华山天险”路，要么往前，不断登高，获得自己独特的风景；要么回头，回到安逸的群体中，然后仰脖酸疼地看着走在路上的人。谁见过可以在华山半道上停下来安居乐业的人？即使有也是和尚或尼姑，靠着善男信女的贡品过活。

这是一套献给最可爱的人的丛书。我预言中国的创业氛围、人群、影响在未来的日子里，会以我们无法想像的速度形成主流，冲破一切禁锢、障碍，涤荡一切陈旧观念和落后的思维方式，以实践的、发展的、看得见享受得到的现实，告知我们富裕富强的道理，圆我们那个一直以来聊以自慰的强国梦，找回在有些人那里已经消逝得很远的强烈民族自尊。

在创业这个宽大的词汇前加“科技”来修饰，修饰的内涵其实是知识，是技术，是最先进的思维方式，是创业集体中最为优秀的群体。就本套丛书的读者面而言，他将不受任何时空的限制。主编这套丛书只是我的一个良好愿望，学识水平能力显然无法胜任。我们的目的是，打造一套这一领域、行业最有影响力的丛书，团结一批有眼光、有成果、有思想的研究精英，为中国科技创业摇旗呐喊，发现、研究、摸索我们前进中的问题、经验，鼓励创新创业，了解创新创业精神，营造宽容失败，以失败为财富的健康环境，引进先进国家的创新创业理念，通过版权引进，让我们的科技创业事业迅速跟上前沿水平，与先进国家接轨。

对我们而言，先进的技术固然重要，但从5000年文明

文化中蜕变孕育萌生的创新创业文化却是我们的稀世珍宝。深厚的中华文明文化在开放心态下与先进发达国家的文明文化交往碰撞中，定能呈现出属于我们的独特异彩和魅力，驱使我们在改革开放中，以革新的姿态，形成我们的价值观、思维方式，形成我们的核心理念和无与匹敌的竞争力。我们知道自己还有很长很长的路要走，无数的创业人将在这条路上前赴后继。而一切有识之士，都应该聚集这里，陪伴加入，以各种不同的方式让这股属于中华民族的汹涌潮流裹挟我们，浩荡东去。

从此，做好“科技创业丛书”的工作将成为我和同仁们永久的沉重负荷。

范伟军

2004.4.2

序言

一眨眼，做《科技创业》杂志已经3年了。从以为半年时间就可以盈利到3年了还处于投资期，可以说，是《科技创业》改变了我的整个人生。回头来看，过往的一切，无一例外地都证明了自己的浅薄、无知和妄自尊大。虽然胆子大、敢于冒险这个优点让自己获得了创办机会，一路走来，才省悟到如此多的自身缺点、弱点、毛病，点点滴滴此刻仍让人心悸。

奉献于您的这本小书，真实而可信地记录了3年来我对创业、成功的思索痕迹。我希望这里没有任何说教，我所有的目的是向你倾诉，所有提及的问题和对问题的看法，都只代表自己的剖析和思考。我庆幸自己是个喜欢思索的人，是个敢于承认错误的人，是个愿意在朋友们帮助下改正错误的人，是个永不服输的人。

人真是个奇怪的动物，无与伦比的适应性可以让一个人的一生变得伟大无比，更可以让绝大多数人庸俗无聊得一塌糊涂，终其一生。我们都“哇”地一声喊叫着开始自己的生命，我们都会在家人好友的哀悼中熄灭自己的生命之火归于想像的天国。几十年的生命过程中，我们都怀揣着美丽成功的梦想，我们都走得好辛苦好累好烦好无奈。我们甚至根本不知道自己什么时候偏离了目标，我们常常在不知不觉中忘记或迷失了自己的目标，更不知道新的目标是什么在哪

里，进而把别人的成功当成了自己的慰藉，只好在别人的成功中偷盗快乐。

我喜欢创业的人，不论成功还是失败，我肯定都喜欢。在中国 20 世纪末 21 世纪初这样一个特殊时期，一切敢于、勇于、乐于创业的人，都是可亲可敬可爱的人。因为我们沉寂于太多的无知茫然和无奈，我们骨子里浸润进了太多的保守平安和中庸，我们丝毫承载不起任何的波澜挫折和失败，我们越是没有就越害怕失去。因此，当中华民族幡然醒悟，当有人告之我们可以富起来时，我们真正雀跃而起的人很少。终于有一批人雀跃而起之时，我们紧接着发现，我们能折腾挣扎的本领几近于零。我们从观念和思维方式开始缺失，我们在历史的某一段成了被历史淹没废弃的一群。

但是，正因如此，中华民族在这样一个特定的历史时刻，更需要一大批创业者，前赴后继地创业，创建企业，创造财富，创造属于自己的先进思维方式，为自己创造出一片个性的天地，让我们这个长期以来千篇一律的世界变得百花齐放，露出绚丽的笑。

但愿这不仅仅是一个美丽的梦。

任何一个人在历史面前都渺小得像一滴水。但任何一滴水都应该融进大海以求得自己参与波澜壮阔的机会和位置。我们的确没有把握选择成功，但正如本书书名诉求的那样，我们可以从不同角度不同位置不同方式，千方百计地离成功近一点。越近，我们才越有机会看清楚成功的面目；越近，我们才越有时间思考成功的含意；越近，我们才越有机会在来路上反思提升自己的步态；越近，我们才越有信心继续伤

痕累累地往前走；越近，我们才越有可能成功。越近，我们才越来越知道，成功固然是个理想的目标，可我们一路走来了，成功的过程我们已享受得到。

我知道这不是一本深刻的书，可它真的很感性很真实。阅读中你也许无法获得真知灼见，但我敢担保，通过阅读你会因此产生许多类似于真知灼见的感想。有些类似俗套的话我不得不说，太多需要感谢的家人朋友，请接受我至真至诚的谢意。没有你们的帮助支持，我无论如何也走不到今天。我也许永远到达不了成功的彼岸，但我庄重地向你们承诺：我将永远走在迈向成功的路上。

范伟军

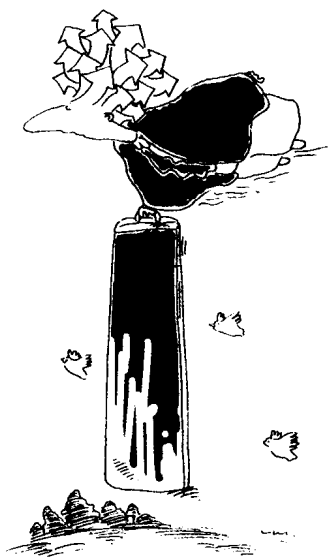
2004年1月19日夜于上海

目 录

总 序	1
序 言	1
创业基础上的创新更有价值	1
视创业为人的“天敌”	4
创业者的悲壮与美	7
享受创业	10
做一个彻底的“机会主义者”	13
幸福的创业	16
智慧生活并创业	19
控制好企业的增长速度	22
珍惜创业失败	25
中国创业前景展望	28
足球与创业	31
把困难放大并从容应对	34
大学生创业意识比行动重要	37
我们还在路上	40
——《科技创业》创刊一周年感言	
坚持就是胜利	43
千呼万唤创业板	46
孵化器任重道远	49
迎接一个伟大创业时代的到来	52
创业者的定位思考	55
创业者的风险意识	58

做正确的事情然后挺住	61
告诉你执行的重要	64
剔除创业者的投机心理	67
就剩痛快	70
——《科技创业》创刊两周年感言	
目标模糊则路途遥远	73
怀念中关村的创业气味	76
活着的美丽	79
做一个让钱喜欢的人	82
创业是一种境界	85
呼吁更多的人下海创业	88
因为焦虑所以读书	91
创业者的情感历程	94
再多一点忍耐	97
加快科技创业氛围营造步伐	100
我们的创业环境	103
踩在绊脚石上	105
伴随兴趣的脚步追求成功	108
别忘了时间的冷酷和公正	111
铸造科技创业精神	114
尝试一下自以为做不到的事	117
诚实地面对自己	120
创业者的自身修炼与提升	123
多结交成功的朋友	126
回避技术创新导致的误区	129
记牢犯过的错	132
谨防技术商品化的陷阱	135

尽快承认失败	138
千方百计离成功近一点	141
运气的含意	144
暂时离开那些优秀人才	147
知道资源的重要并整合它	150
自己才是自己的主人	153
解读 IT 创业人	156
创业企业如何存活	163
创业环境对策思考	167
创业是一个沉甸甸耐人寻味的话题	171
在冬天享受春的感觉	176
——展望 2004 中国创业前景	
直面瓶颈	181
我们为什么创业	187
你准备好了吗?	193



在众多的类中，我最欣赏的一类是“性格使然类”。这是我的一种叫法，很容易让人想起“性格即命运”那句哲学名言。事实也的确如此。

创业基础上的创新 更有价值

我赞成把创业提到更高的高度。尤其是科技创业。

我们已经习惯在不同场合都提倡创新。创新是一个民族的灵魂。创新是一个民族赖以奋发图强的精神财富。但只有创新是不够的。创新需要以创业为前提，为基础。在创业

中创新，在创新中创业。

而现在提创新很多，提创业少了点。这或许因为我们有了太长时间的贫困，太长时间的落后，贫困和落后会磨蚀掉我们的斗志和胆略。这或许因为我们是个农业大国，长期小农经济意识的潜移默化，把小富即安的思维方式浸润进了我们的血液和骨髓。

我固执地认为：创业是一个国家、民族需要融进血液灵魂的主流元素。尤其是科技创业。如果你不断地进行创业，创新会成为自主、自发的行动。因为创业的缘故，创新会成为一种需求，一种必须要有才能成功、进步的不可或缺元素。反之，很容易让人在创新中陶醉，自以为聪明、勤劳，实则已日渐落后、落伍并被淘汰。

很小的时候，我们就知道了中国古代的四大发明。流传千古的四大发明无疑是祖先创新的楷模体现。结果呢？火药成了我们烟花鞭炮的主原料，西方制成子弹炮弹打进来时，我们还握着大刀长矛；指南针成了风水先生手里的罗盘，走东串西测量风水时，西方人却已用它发现了新大陆，并使之沦为殖民地，大肆掠夺资源，完成资本原始积累。纸和印刷术更不用说了，21世纪的今天，都还是进口的好。

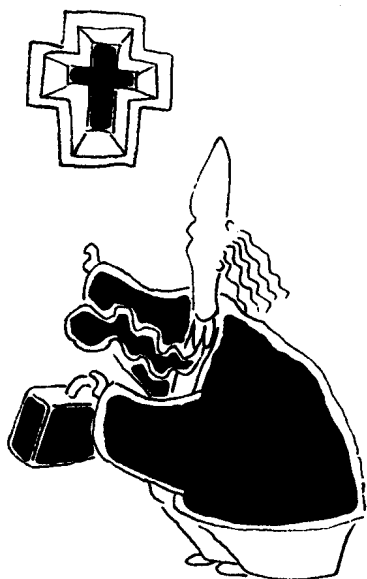
我们可以用很多很多的借口来搪塞。其实，所有的搪塞都是苍白的。我们应该承认，非承认不可——我们民族芸芸众生兄弟姐妹们淌流的血液里，创业的基因和元素太少。一个人没有强烈的成功欲望支撑，日子一定会过得平庸而乏味，随着自我期许的不断适时降低，生命赋予我们的青春、活力、智慧、才华和情感，都将浪费而付之东流归于尘土。

有一位叫陈启宗的香港企业家算了一笔账：中国人每人每天真正用在工作上的时间只有4小时。13亿人口一半是劳动人口，每天就损失16亿小时。一年下来4000亿小时，40年来不见了16万亿小时，结果是16万亿小时被人为蒸发了。以这样的数据去谈成功、谈富国、追赶发达国家和创业，离痴人说梦已经不远了。

我们怎么会那么样似乎与生俱来地就喜欢因循守旧、惧怕风险、贪图安逸、不敢冒险呢？我们几千年的古老文明一定蕴含着巨大的活力源泉，我们曾经的强大和辉煌一定给我们根植了创业创新的基因。

如果一个人每天都无所事事，还坚持体育锻炼以益寿延年，看上去总显得无聊而生几分别扭。生命赋予我们如此的智慧、才干、健康的体魄，和以人为环境的种种条件、机会、运气，多么希望我们为了财富，为了家族，为了自己，更为了国富民强，而创业，而不断地追求成功。伤筋动骨也罢，体无完肤也好，去试试，去尝尝，个中滋味肯定诗情画意。登高望远，何止风光无限。

有句广告词很有嚼味：“山高人为峰。”自己就是自己的峰。追求成功的路径就是在山径上不断地攀爬，攀爬既是对成功的追求，也是对自己为峰的提升和打造。



创业应该成为人生命里的永恒“天敌”。“天敌”既是我们不可战胜的对象，又可以不断激活我们的斗志。

视创业为人的“天敌”

创业应该成为人生命里的永恒“天敌”。“天敌”既是我们不可战胜的对象，又可以不断激活我们的斗志。创业者、追求成功的人，是一定要有顽强斗志的人。而当我们依据自己的构想去创业、去追求成功时，我们的行为都转而成为了“天敌”，既不可战胜，又心甘情愿永远追求、战