

成就 李嘉诚

一生的7种心态

王军云 编著

左右富翁成功的秘诀
纵横商场不败的法则

一生的7种心态

人生自有沉浮，每个人都应该学会忍受生活中属于自己的一份悲伤，只有这样，你才能体会到什么叫做成功，什么叫做真正的幸福。

——李嘉诚



中国华侨出版社

成就李嘉诚一生的 的7种心态

王军云 编著

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成就李嘉诚一生的 7 种心态 / 王军云编著. —北京:

中国华侨出版社, 2005.4

ISBN 7-80120-941-9

I. 成... II. 王... III. ①李嘉诚-商业经营-经验②成功心理学 IV. ①F715②B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 025648 号

● 成就李嘉诚一生的 7 种心态

编 著 / 王军云

责任编辑 / 李 铁

经 销 / 新华书店

开 本 / 640 × 960 毫米 1/16 开 印张/20 字数 200 千

印 刷 / 北京法大印刷厂

版 次 / 2005 年 6 月第 1 版 2005 年 6 月第 1 次印刷

印 数 / 6000 册

书 号 / ISBN 7-80120-941-9 / G.448

定 价 / 30.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

前

言



李嘉诚作为“华人首富”，他成功的支点到底在哪里？这个问题引起了许多人的关注，可以讲是一个“知识的兴奋点”。我们对李嘉诚的关注则是以心态为题，全面透视李嘉诚成功的轨迹！

每个商人都希望自己能够成功，并一步步打开成功的局面，由弱而强，由小而大，成为真正的财富巨人。这就是说：处身于当今这个商业化社会之中，有谁不想在商场建功立业，乃至叱咤风云？

可以说，没有一个人不怀有这样的梦想，区别仅仅在于，一些人人为之奋斗不息，而另一些人则由于种种困难放弃了努力。为什么这些人放弃努力？具体原因可能多种多样，但是总而言之，不外乎没有良好的心态而已。

心态可以决定一个人的命运。作为香港巨商和财富化身、连续6年荣膺世界华人首富、连续8年雄居港商首席的“超人”李嘉诚，当初也不具备任何条件。他不但没有资金，没有足够的社会地位，甚至连小学也没有读完。但李嘉诚却通过艰苦奋斗，白手起家，以小博大，入主地产，纵横股市，并购外企，投资全球，创造出无数商业神话。这说明一个人只要有雄心，有毅力，肯学习，肯奋斗，是完全可以实现自己的梦想——而这一切都应该归功于李嘉诚超人一等的人生心态。

我们知道，走向成功不是一件简单的事，任何人要创建自己

的事业并使之发展到相当水平，只靠运气是不行的，靠头脑聪明或书本知识也无济于事，只有靠良好的素质和卓越的能力才有可能。而在这方面，李嘉诚的从商经历可以给我们许多重要启示：心态失常的人只能是命运的失败者；有良好心态的人则一定能够登上成功之峰。

李嘉诚是我们这个时代最杰出的商人之一，他从商的经历，具有多方面的启示意义。他是一个典型的“儒商”，从经营理念到为人处世，既传统又现代，既本土又西化，既豪迈又现实，既为他赢得巨大成功，又预示着今后中国商人的努力方向。

本书关注的焦点是以李嘉诚成功的七种心态为主线，去分析这七种心态究竟是如何决定了李嘉诚成功的财富人生。它们分别是：一、白手起家的创业心态：天道酬勤，好汉不怕出身苦；二、英雄造时势的求变心态：洞察世事，靠头脑思考出新路；三、铸造品牌的推销心态：强化品牌，全方位展开经营方向；四、敢闯敢拼的经营心态：放开眼光，以稳中求胜为商法；五、稳中求胜的布局心态：纵横捭阖，左右天下商势；六、以人为本的用才心态：广纳贤人，操纵整合团体的作战方略；七、坦荡诚信的处世心态：商儒合璧，为人坦荡诚信。

遗憾的是，过去出版的关于李嘉诚的图书虽然很多，但是绝大多数都是传记和经营谋略之类，极少从一个现代商人应当具备的素质和心态的角度进行全面总结，其中缺少带有规律性的东西。本书把李嘉诚的商海轨迹归纳为七种心态，并加以深入阐释，就是为了弥补这个不足。我们认为，这种阐释对于人们理解和学习李嘉诚，提高经商能力，是很有意义的。

希望有志于赢得财富人生的人，能够从决定李嘉诚成功的七种心态中，学到自己能够学到的东西，让自己也成为一名强者。



一、白手起家的创业心态： 天道酬勤，好汉不怕出身苦

世上最令人羡慕的心态之一就是创业心态，因为它可以赢得财富。当然，每个人都渴望早日成功，获得人生的财富，这是挑战自我的信心和目标。但有很多人只是空有其梦，不付出根本性的行动，所以到最后还是竹篮打水一场空。世上最重要的成功定律只有一条——天道酬勤，所以缺少勤奋的人，永远都会在失败的边缘徘徊。李嘉诚作为世界级财富巨人，不是他一下抓住了天上掉下来的大馅饼，而是根据他自己信奉的“天道酬勤”的成功定律，白手起家，掌握了赢得财富的成功资本，即超人一等的创业心态。

1. 幸运之手不在上帝，而在自己手上 3
2. 从零开始起步 7
3. 大胆启动人生前进的步伐 10
4. 没有斗志，就没有战胜困难的潜能 13
5. 只有挑战自我，才能成就大事 18
6. 自己要做自己的老板 22
7. 吃苦耐劳可以让人更坚强 26



二、英雄造时势的求变心态： 洞察世事，靠头脑思考出新路

人生一大忌是缺乏灵活的头脑，只固守一条路子，而且低头走到底。这种做法只会导致一种结局——失败。按照美国哈佛大学著名成功学家皮鲁克斯的观点：“成功最主要的原动力始于思考，缺乏思考的任何行动都会面临绝境，离成功的目标就会越来越远。所以，真正的成大事者都是让自己的思维达到一种极度灵活的状态，以变应变，寻找新路。”李嘉诚在创业过程中，总是洞察商势的变化，并从中寻找致富的商机，因此总能先人一步，快速得手。这种求变心态是李嘉诚成功的重要因素。

1. 不适应环境，就打不开局面 35
2. 给自己补上关键的课 38
3. 仔细体察世事人情大有益处 42
4. 把自己置身于新行列之中 46
5. 善于寻找最有力的突破口 49
6. 动脑筋想问题，等待最佳时机 56
7. 多元化是不败之基 60





三、铸造品牌的推销心态： 强化品牌，全方位展开经营方向

美国通用公司总裁杰克·韦尔奇有一句名言：“品牌的力量是不可战胜的！”的确，对于那些善于做大公司的人而言，打出自己的品牌，无疑等于占有了市场的大份额。这种靠品牌致胜的推销策略是成功商家的经营战术。李嘉诚自然是一位全面打造品牌的高手，他善于以一点开始突破，对产品精雕细刻，采取不断强化的方法，去最大限度地扩大市场竞争力。李嘉诚非常注重推销能力，并以之为增强产品竞争力的必要手段，因为在他看来，推销是推动产品进军市场的重要杠杆。

1. 没有锻炼的成功都是脆弱的 69
2. 在关键时刻把自己推销出去 74
3. 让产品自己说话最有效 77
4. 找到让产品畅销的魔法 80
5. 立即打开市场靠魄力 84
6. 我不是大王，谁是大王 89
7. 广告效应的潜力超过任何人的想象 94
8. 善于培养自己的领袖气质 98
9. 品牌本身就是财富 103
10. 在投资中赢得声誉 108



四、敢闯敢拼的经营心态： 放开眼光，以稳中求胜为商法

在这个充满竞争的商业社会，有两种人特别引人注意，一是总想让自己不失败，反复思考，犹豫不决，甚至怕掉进“窟窿”里，反而毫无胜机；二是放开眼光，善于捕捉商机，只要认准了，就敢于做出决断，从中获得商势和商利。李嘉诚则属于后者，他在关键时刻能做出最佳的决断，从而使自己定位准、行动快。李嘉诚眼光犀利，不以他人的决断为决断，而是相信自己的判断，并采取稳中求胜的方法，让自己步步为营，逐步壮大，这种商法，非一般人所能及，体现了李嘉诚果敢而又精明的经营心态。

1. 把失败的教训变为成功的经验 115
2. 爆发出赶超对手的雄心 118
3. 巧妙进行资本运作 122
4. 有 5 分钟后响起台风警报的心理准备 127
5. 做个不飞则已，飞必冲天的英雄 131
6. 善于从积累“起跳”到飞跃 137
7. 做一桩生意，就要留有余地 141
8. 尽量用别人的钱赚钱 144
9. 不能把所有鸡蛋放在一个篮子里 148
10. 买进东西最终是要把它卖出去 153
11. 掌握投资的“时机术” 158





五、稳中求胜的布局心态： 纵横捭阖，左右天下商势

经商犹如下棋，每一盘都是需要精心的布局，不善布局者，必定会输给对手。但有些商人，在布局方面的功夫并不深厚，总自以为是，盲目自大，不能够做到知己知彼，故输局之后，还莫名其妙。李嘉诚对经营这盘棋，自有一套章法——纵横捭阖，气势恢宏，收放结合，因此他不惧怕任何竞争对手，常能抓住时机，一步到位，成就自己心中的大事。这种超人一等的布局商势的心态，可以讲是李嘉诚在市场风云中磨砺出来的制胜之宝。

1. 跟着市场脉搏跳动 165
2. 施出暗渡陈仓的功力 170
3. 借势而发最厉害 175
4. 彻悟“树上开花”的道理 181
5. 隔岸观火，静待变化 188
6. 商战中的“火烧赤壁” 192
7. 学会斗智不斗力 196
8. 在商业竞争中打出有用的牌 201
9. 采取借壳上市的做大战略 206
10. 没有风格，就会重复别人 211



六、以人为本的用才心态： 广纳贤人，操纵整合团体的作战方略

人才永远是一个企业成功的最大资本，没有人才的企业，一定是缺乏活力、死气沉沉的，因为在其中看不到智慧的爆发。在无数现实的商战中，都表明了这样一条硬道理：谁占有人才，谁就会成为强者。李嘉诚始终以广纳人才为自己经商的最高方略，他敢于重用人才，给人权利，给人责任，同时给人信心，这种用才心态，是确保他形成团体作战的基本方法，因此李嘉诚的经商势头往往显示出强大的整合力。

1. 有容乃大是大商人的胸怀 217
2. 大力提拔才俊之士 220
3. 指挥千军万马不如指挥一人 224
4. 真正做到“洋为中用” 227
5. 借用“外脑”，扩大自己的智慧圈 233
6. 一定要给人以丰厚的回报 237
7. 拿出一套合理化的人事管理体制 241
8. 让自己财富的金字塔继续稳固 245



七、坦荡诚信的处世心态： 商儒合璧，为人坦荡诚信

一个商人会不会做人，可不是一个小问题，而是直接关系到事业成败的关键点。在我们的周围，不守诚信者比比皆是，赚一把是一把，把个人的私利摆在了第一位，殊不知，这种人越想“做大”，实则是竹篮打水一场空，因为他们不懂得“回报利润”的法则，尚处于“小儿科”的生意阶段。李嘉诚经商，特别注重自己的处世能力，强调为人应该坦荡诚信，抛弃欺人之心，靠人品给商业“注入”利润，并把利润回报于社会，品性极高，真可谓商儒合璧。我们发现：在李嘉诚的身上，其处世心态和经商心态可相提并论，为人所赞誉，这是一种大商人的做人法则。

1. 永远对别人抱有感激之心	253
2. 诚实的品格比生命还要宝贵	259
3. 一生不能丢“艰苦”二字	263
4. 以洁身自好为人生大要	268
5. 从细微处体谅和善待他人	272
6. 淡出股市，重义不重利	276
7. 把握友情与商战间的平衡	283
8. 守住“德财兼备”四字诀	287
附录：李嘉诚档案	289
附录：李嘉诚做人、经商的人生信条	293
结语	300

一、 白手起家的创业心态： 天道酬勤，好汉不怕出身苦



世上最令人羡慕的心态之一就是创业心态，因为它可以赢得财富。当然，每个人都渴望早日成功，获得人生的财富，这是挑战自我的信心和目标。但有很多人只是空有其梦，不付出根本性的行动，所以到最后还是竹篮打水一场空。世上最重要的成功定律只有一条——天道酬勤，所以缺少勤奋的人，永远都会在失败的边缘徘徊。李嘉诚作为世界级财富巨人，不是他一下抓住了天上掉下来的大馅饼，而是根据他自己信奉的“天道酬勤”的成功定律，白手起家，掌握了赢得财富的成功资本，即超人一等的创业心态。

引
言

成功不是吹泡沫，需要靠勤奋去打开其隐蔽之门。香港《星岛经济纵横》评曰：李嘉诚赢得财富一生的经过，其实是一个典型青年奋斗成功的励志故事，一个年轻小伙子，赤手空拳，凭着一股干劲勤俭好学，刻苦耐劳，创立出自己的事业王国。他常言：追求理想是驱使人不断努力的最主要因素，但离不开一个“勤”字。世上最成功的都归于勤奋者。

在广东省潮州市北门街有一条面线巷，小巷毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长。在这里坐落着一座极为寻常的古宅，宅门不大，亦无雕龙画凤，既非深宅大院，又不古色古香。但是，就是这套极为平常的宅第，却吸引了众多的当地居民及外来游客前来瞻仰参观。

“山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵。”这所宅第凭什么吸引人们？原来，它是著名香港“超人”李嘉诚的故居。

李嘉诚成为人们的偶像不是偶然的。他是我们这个时代的英雄，而且这位英雄是在极低的起点上通过艰苦奋斗，白手起家成就一番伟业的。

在当今社会上，有钱人毕竟是少数，绝大多数人都属于缺少资金的工薪阶层，还有很多人已经下岗或可能下岗。在这种情况下，李嘉诚的创业经历具有普遍的意义，值得我们作为学习的榜样。当然，我们有必要去探究这样一个重要问题，去考察李嘉诚的创业心态。



1. 幸运之手不在上帝， 而在自己手上

人们爱谈“幸运”一词，但“幸运”到底在哪里？根据李嘉诚的成功经验，我们可以得到这样一个答案：幸运之手不在上帝，而在自己手上。

提起“超人”二字，在全国乃至世界范围内可以说无人不知，家喻户晓，在香港更是誉满香江。

在香港流传着一则这样的轶闻：

某先生看了李嘉诚收购和黄的文章，拍案叫绝，写下一副不算工整的对联：

高人高手高招

超人超智超福

“某先生”是否确有其人其事，难于考证，但这至少代表一种舆论倾向。不少人在承认李嘉诚“高人之术，超人之智”的同时，莫不羡慕他的幸运。

李嘉诚的幸运，似乎不止收购和黄这一桩。他与汇丰合伙重建华人行，1980年，他被委任为汇丰银行董事，成为继包氏之后的

第二位华人董事；他得到地铁公司主席唐信的垂青，获得车站上盖的发展权；他将长江上市，适逢股市牛市大好时机；他经营塑胶花时，无人担保，就可获得大客户的全额订金。

鸿硕先生曾专门探讨过李嘉诚的“幸运”，颇令人折服。他在《巨富与世家》一书中提到：

“1979年10月29日的《时代周刊》说李氏是‘天之骄子’，这话含有说李氏有今天的成就多蒙幸运之神眷顾的意思。

英国人也有句话：‘一盎司的幸运胜过一磅的智慧’。从李氏的体验，究竟幸运（或机会）与智慧（及眼光）对一个人的成就孰轻孰重呢？”

在《圣经》中，耶稣基督曾经说过这样一则寓言：

“天国有一个人要往外国去，就叫了仆人来，把他的家业交给他们。按着每人的才干，给他们银子，一个给了五千，一个给了二千，一个给了一千，就往外国去了。那领五千的，随即拿去做买卖，另外赚了五千。那领二千的，也照样另赚了二千。但那领一千的，却掘开地，把主人的银子埋藏了。

过了许久，那些仆人的主人回来了，和他们算账。

那领五千银子的，又带着那另外的五千米，说，主啊，你交给我五千银子，请看，我又赚了五千。主人说，好，你这又良善又忠心的仆人。你有忠心，我要把许多事派你管理，可以进来享受你主人的快乐。

那领二千银子的也来说，主啊，你交给我二千银子，请看，我又赚了二千。主人说，好，你这又良善又忠心的仆人。你有忠心，我要把许多事派你管理，可以进来享受你主人的快乐。

那领一千的也来说，主啊，我知道你是善心的人，没有种的地方要收割，没有散的地方要聚敛，我就害怕，去把你的一千银子埋藏在地里，请看你的银子在这里。主人回答说，你这又恶又懒的仆人，你既然知道我没有种的地方要收割，没有散的地方要聚敛，就当把我





的银子放给兑换银钱的人，到我来的时候，可以连本带利收回。

于是夺过他这一千来，给那有一万的。因为凡是有的，还要加给他，叫他有余；没有的，连他所有的，也要夺过来。把这无用的仆人丢在外面的黑暗里，在那里切齿哀哭了。”

在这则寓言中，上帝似乎是一个不公正的神：他让有钱的人越发有钱，没钱的人越发没钱；甚至有钱的可以进天堂，没钱的反而要下地狱。

更为严重的是，不仅这种不公正的“游戏”规则由上帝决定，而且人们或者“进来享受主人的快乐”，或者被“丢在外面的黑暗里”“切齿哀哭”，命运完全掌握在上帝手中。

莫非李嘉诚果真是天生的幸运儿？

如果真的是这样，那么人们就不但不必艰苦创业，而有足够的理由坐在家里怨天尤人了，占人口绝大多数的工薪阶层更只好“在外面的黑暗里”“切齿哀哭”了。

但是，我们相信，《圣经》另有深意，上帝绝非如此。我们通过李嘉诚这位现代商业神话的创造者的奋斗历程，可以了解上帝的意志究竟如何，白手起家干成大事需要哪些条件。

李嘉诚不是一个天生的幸运儿，他所经历的忧患与磨难，是今天的年轻人所难以想象的，如果说上帝不公，再没有谁受到的不公比李嘉诚更严重了。李嘉诚异于常人之处，不是他所受到的苦难，而是他在苦难之中的顽强奋斗，这是他成就其伟大事业的根本原因。

1981年，李嘉诚在谈到自己走向成功的因素时说：

“在20岁前，事业上的成果百分之百靠双手勤劳换来；20至30岁之间，事业已有些小基础，那10年的成功，10%靠运气好，90%仍是由勤奋得来；之后，机会的比例也渐渐提高；到现在，运气已差不多要占三至四成了。”

1986年，李嘉诚继续阐述他的观点：