

# 大跃进以来的工作经验

中共河南省委宣传部編

一九五九年十一月

232  
4

# 大跃进以来的工作经验

中共河南省委宣传部編

(内部发行)

河南人民出版社

一九五九年·郑州



## 大跃进以来的工作經驗

中共河南省委宣傳部編

\*

河南人民出版社出版 (郑州市行政区經五路)

河南省書刊出版業營業許可証出字第一號

河南新华印刷厂印刷 河南省新华书店发行

\*

豫总书号：2290

787×1092 耗1/25 • 7<sup>17</sup>/<sub>25</sub> 印纸 • 140,000 字

1959年12月第1版 1959年12月第1次印刷

印数：1—600,289册 (河南新华厂二次印130,000册)

統一書号：3105·238

定价：0.54 元

## 前 言

馬克思主義者的任務，不僅是要正確地認識世界，更重要的是要努力改造世界。要改造世界，就必須有正確的路線、方針和政策，還必須有正確的思想方法和工作方法。毛主席教導我們說：“我們不但要提出任務，而且要解決完成任務的方法問題。我們的任務是過河，但是沒有橋或沒有船就不能過。不解決橋或船的問題，過河就是一句空話。不解決方法問題，任務也只是瞎說一頓。”黨中央、毛主席所規定的社會主義建設總路線，完全正確地反映了我國社會主義建設的客觀規律。但是，如果沒有正確的工作方法，就不能正確地貫徹執行黨的這條總路線。因此，我們必須不斷地改進工作方法，以保證黨的社會主義建設總路線的貫徹執行，勝利地完成黨所交給的各項任務。

在黨中央和毛主席的英明領導下，在黨的社會主義建設總路線的光輝照耀下，我省和全國各兄弟地區一樣，出現了國民經濟全面大躍進的嶄新局面。全省各地黨組織，在這“一天等於二十年”的大躍進中，不論工業、農業、財貿、文教等各個戰線都獲得了輝煌的成就，創造了極為豐富的成功的經驗。對於這些經驗，有必要認真地系統地

加以总结。总结经验的过程，是认识客观规律，提高思想水平的过程，也是改进工作方法和领导方法的过程。各地工作中的经验，绝大多数是正面的、成功的，但是也有反面的、失败的。对于成功的经验，我们一定要大大发扬，并且在实践中继续丰富它，发展它。对于失败的经验，我们也应当认真总结，分析原因，提高认识，接受教训。这样，我们把成功的经验和失败的经验都接受下来，作为使我们的事业不断飞跃发展的宝贵财产。

根据党中央的指示精神，省委决定编写这本书。其目的在于：帮助广大基层干部总结大跃进以来的工作经验，进一步改进思想方法、工作方法和领导方法，以便在今后年年跃进的新形势下，取得更为辉煌的成就；帮助广大基层干部反对右倾机会主义，保卫总路线，保卫大跃进，保卫人民公社。在编写这本书的过程中，各地、市、县委都作了很多工作，如选择典型、收集材料、组织编写，等等。各地、市委从编写的五百余篇文章中，经过选择、加工，送到省委宣传部一百六十篇。这本书里所包括的二十九篇文章（属于正面经验的二十七篇，属于反面经验的二篇），绝大部分是从这些文章中选择。这些文章，都由省委宣传部、组织部、农村工作部、监委会、书记处办公室、中级党校等单位参加编辑工作的同志在文字方面又作了一些修改。这本书里所介绍的经，不是业务性、技术性的经验，而是大跃进以来的工作方法和领导方法的经验。这些经验，

歸納起來，最基本的有以下五點：一、一切部門都必須服從黨委的絕對領導，一切工作都必須在黨委的絕對領導下進行。這是貫徹執行黨的社會主義建設總路綫和各項方針政策的根本保證。二、堅持政治掛帥，加強思想工作。經常開展兩個階級、兩條道路的鬥爭，站穩無產階級立場，明確地樹立社會主義和共產主義方向，不斷地克服資本主義思想。堅決地正確地貫徹執行黨的社會主義建設總路綫，橫掃右傾，大鼓干劲，經常保持旺盛的革命鬥志。這是保證社會主義建設事業高速度發展的首要關鍵。三、堅持黨的羣眾路綫，放手發動羣眾，堅定地依靠羣眾，大搞羣眾運動。這是各項工作取得偉大勝利的源泉。各地普遍採用的大鳴大放、大辯論、大字報、檢查評比、參觀展覽、表揚先進、插紅旗、樹標兵、召開現場會議和抓兩頭帶中間等等。所有這些，都是行之有效的羣眾路綫的工作方法。四、破除迷信，解放思想，發揚敢想、敢說、敢做的共產主義風格。深入羣眾，調查研究，從實際出發。既要有沖天的革命干劲，又要有科學分析的態度，把大干、苦干、巧干密切結合起來。這樣，就能夠保證社會主義建設事業的持續躍進。五、幹部帶頭，以身作則，搞試驗田，以生產領導生產，以普通勞動者的姿態出現，和羣眾打成一片，先當羣眾的學生，後當羣眾的先生。這是發動廣大人民羣眾貫徹執行黨的路綫、方針、政策的有效方法。

這本書主要是供基層幹部閱讀的。書中所介紹的經

驗，虽然只是全省許許多多宝貴經驗中的一小部分，但是它大体代表了我省大跃进以来工作方法和领导方法的基本經驗。認真閱讀这本书，对于进一步改进思想方法、工作方法和领导方法，一定会有很大帮助。根据省委指示，各县、市級机关干部以及所有基层干部在这次整风运动中，應該把这本书作为必讀文件之一。希望大家通过对这本书的学习，更好地总结自己的工作經驗，以促进社会主义建設事业从胜利走向更大的胜利。

編 者

1959年11月

## 目 录

|          |         |
|----------|---------|
| 前 言..... | ( 1—4 ) |
|----------|---------|

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 淮滨县是怎样改变貧困多災面貌的? ..... | ( 1 ) |
|------------------------|-------|

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 百日完成五年治山計劃..... | ( 9 ) |
|-----------------|-------|

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 河順公社的生产为何超过了桃村公社? ..... | ( 16 ) |
|-------------------------|--------|

|                  |        |
|------------------|--------|
| 模范生产队长——張述之..... | ( 25 ) |
|------------------|--------|

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 寒鴉棉花丰产方获得特大丰收的斗争经过..... | ( 32 ) |
|-------------------------|--------|

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 千計万計，羣众路綫是第一計..... | ( 39 ) |
|--------------------|--------|

|                  |        |
|------------------|--------|
| 岳滩大队小麦丰产紅旗飄..... | ( 46 ) |
|------------------|--------|

|                  |        |
|------------------|--------|
| 迈向农业机械化的第一步..... | ( 52 ) |
|------------------|--------|

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 中共清易鎮大队总支委员会的领导方法..... | ( 58 ) |
|------------------------|--------|

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| 依靠羣众自力更生实现河网化的張庄大队..... | ( 65 ) |
|-------------------------|--------|

|              |        |
|--------------|--------|
| 大旱之年大丰收..... | ( 72 ) |
|--------------|--------|

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| 中共寄料生产大队总支委员会組織大跃进的經驗..... | ( 77 ) |
|----------------------------|--------|

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 由試驗田到大面积高额丰产方..... | ( 83 ) |
|--------------------|--------|

|                |        |
|----------------|--------|
| 誰說公共食堂办不好..... | ( 91 ) |
|----------------|--------|

|                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| 魏鎮公社北嶺山大队党支部反对“包工包产到戶”的<br>斗争..... | ( 96 ) |
|------------------------------------|--------|



輝县梁村公社孟庄生产大队实行“包工包产到户”

的危害..... (100)

赫寺公社半数食堂一度散伙的教训..... (107)

連續跃进的南阳酒精厂..... (113)

一面勤儉办企业的紅旗..... (120)

总路綫的光輝照耀着王封矿..... (127)

昂首闊步前进的水冶炼鉄厂..... (135)

社办工业前途无量..... (142)

一年內由手工操作到机器生产的漯河竹藤厂..... (150)

积极周到为农业生产服务的崔家桥商店..... (156)

粮食战綫上的女英雄..... (161)

煤窑沟大队儲蓄工作經驗..... (165)

唐河县是怎样开展除四害讲卫生羣众运动的?..... (169)

加强党的領導，大搞羣众运动，坚决地贯彻执行党的教育方針..... (176)

病人之家..... (182)

# 淮滨县是怎样改变貧困多災面貌的？

——記中共淮滨县委第一書記石紹举同志的工作方法

中共淮滨县委員会

淮滨县位于淮河中游，是沙、白、洪河等入淮（河）的汇集点。在全县四十八万多人口中，有二十八万居住在临河洼地；耕地一百三十四万余亩，其中就有八十余万亩属于低洼易涝地区。解放前，这里一連十多年遭災，每遇災年，广大羣众总是破产逃荒，甚至許多人冻死餓死。解放后，中共淮滨县委在上級党委的正确领导下，領導全县人民，战胜了历年的災荒，从根本上改造了洼地，近几年来农业生产和多种經營都获得了巨大丰收，从而改变了淮滨县多災、貧穷的面貌，摘掉了“老災区”的帽子，走上了富裕的道路。

## 依靠羣众，生产自救，战胜災荒

1956年的特大洪水，一直在我县持續了一百零五天，洪峯高出平地三丈以上，临河洼地的房屋冲倒十余万間，近八十万亩土地被洪水淹沒，二十四万羣众遭受重災，人民羣众的生活受着严重威胁。在此情况下，摆在县委面前的是十分艰巨的救災任务。怎么办呢？是单纯依靠国家救济呢，还是依靠羣众开展生产自救呢？正在这时候，上級党委要我們坚决依靠羣众，大力开展生产自救运动。这一指示給我县人民带来了战胜災荒的巨大力量，指出了前进的方

向。县委第一书记石紹举同志，立即依据省委、地委指示精神，結合本县实际情况，連夜草拟了一个生产自救方案，提交县委进行审查和討論。在討論中，大部分县委委員热烈支持，同意全面貫徹执行，只有个别县委委員对这个方案所提出的要求信心不足，对生产自救的方針有些怀疑。会后，石紹举同志亲自深入到生产自救搞得最活跃的紅光农业生产合作社，总结了这个社大搞生产自救的經驗。他随即返回县委，召开了紧急会议，作了詳細汇报和介绍，并且还研究了全县各乡已經找到生产門路一百五十余项的情况。这样，进一步坚定了县委同志们的信心，大家一致同意将原方案要求在一百二十天内完成二百八十万元的生产自救任务，修改为一百天完成，保証把灾荒消灭在春耕以前。

为了有力地指导全县生产自救运动的开展，保証生产自救方案的彻底实现，石紹举同志和其他委員一样，帶領工作组深入到灾情最严重的三河尖乡搞重点。他住在建灣社一个社員家，和社員一起生产。在他这种模范行动的影响下，全县所有农村干部都跟灾民同吃、同住、同劳动，从而使全县的生产自救运动搞得热火朝天。经过全党全民九十天的共同努力，获得副业生产利潤三百八十万元。不仅提前消灭了灾荒，而且为1957年的春耕生产奠定了物质基础。

### 深入群众，寻找办法，改变洼地面貌

要想从根本上改变淮滨县多灾贫困的面貌，就必须对洼地进行彻底改造。因此，在1956年救灾的同时，县委就根据省委、地委指示精神，制訂了彻底改造洼地的全面规划。为了保証规划的彻底实现，实行了县委分工包干和逐級負責制。

石紹举同志根据县委的分工，帶領工作组到蚌山乡搞重点。他到蚌山后，就和該乡干部研究如何改造洼地的问题，可是大部分干

部沒信心。于是石紹举同志便決定到羣众中进行訪問。他首先訪問了閩台村的馬明軒。馬明軒家有七口人，解放前，因为年年鬧水災，終年逃荒在外，直到土改时才回到蚌山乡，分了十亩“河洼地”。当年秋天，他就插上了三亩荻子，两年后，全部蔓延开了。每逢水災，别的农作物都淹死了，唯有他这块荻子仍然长得很好，因此他每年可收获荻子三万斤，价值七百多元。就因为这样，别人常鬧災荒，而馬明軒的生活則过得挺富裕。馬明軒对石紹举同志說：“荻子耐水，能多收，最适合洼地种植。”后来，石紹举同志又訪問了黃全德老汉，黃全德介紹說：“俺那八亩湖坡地，别的庄稼不管种，就种了五亩柳条子，头一年亩产五百斤，卖二十五元，真是洼地的搖錢树啊！”经过深入訪問，石紹举同志肯定了种植荻子、柳条子是改造洼地的好办法。他就将所了解到的情况，向县委作了汇报，并建議在全县低洼地区推广，經全体委員一致同意后，他又亲自在翁棚子乡召开了三河尖、蚌山等十一个乡的六十四名干部和老农座談会。当石紹举同志介紹了种植荻子、柳条子在特大洪水淹沒的情况下，能获得丰收的經驗后，大家都兴高采烈地說：“这个办法給咱們增加了一身勁，有了这个門路，再也不打算搬家了”，“用这个办法，一定可以摘掉老災区的帽子”。大家在討論中，又提出还可以种葦子、槐草、地梨、藕等二十多种耐澇作物，并計劃改种耐澇作物四万一千一百四十六亩。

1957年秋天，是淮滨县低洼地区的第一个丰收季节。全县种植的耐澇作物实收二万五千六百九十三亩，收割四千五百八十万斤，价值八十三万三千九百多元。县委在收获季节組織了参观，参观后全县低洼地区出現了改种耐澇作物的更大高潮。到1958年春天，全县改种耐澇作物已达七万亩，今年因为充分發揮了人民公社的优越性，这种耐澇作物又推广到十万余亩。仅这一項，一年就可收入五

百余万元。耐涝作物的发展，带动了多种经营的迅速发展，同时也鼓舞了广大群众发展家禽家畜的积极性。自去年8月到今年6月，全县副业纯收入达到三千四百五十五万元，每人每月平均收入六元六角多，因而大大增加了社员收入，改善了社员生活。他们愉快地唱着：县委书记石绍举，来到淮滨灾窝里，洼地改种权、柳、荻，灾窝变成丰收区，家家生活大改善，人人感谢毛主席。

### 总结推广群众的经验，变缺粮县为余粮县

洼地改种耐涝经济作物，只是改造洼地的一个方面。如何根据洼地特点，掌握洪水规律种庄稼，保证粮食丰收，这是解决我县农业生产上的一个极为迫切的问题。为了解决这个问题，石绍举同志和县委其他同志，通过深入调查，总结群众的经验，终于找到了低洼易涝地区种植粮食作物的道路。

还是在1956年麦收前，石绍举同志从地委开会回来路过樊村，他向该社支书很关心地问道：“樊村灾情怎么样？”社支书樊志安同志说：“没有啥。靠河的人要根据洪水的脾气种庄稼。历年来大多是6月以后来大水，俺们掌握了这个规律，种些‘三月黄’小麦，熟的早又能抗灾，不等洪水来，麦子就收光啦。今年别村麦子都淹了。俺村麦子是大大丰收。全村种了三百亩‘三月黄’，每亩平均二百来斤，最高的亩产三百多斤，所以俺们不要国家一斤救济粮了。”

“靠河的人要根据洪水的脾气种庄稼”这句话，使石绍举同志心里亮堂了。他摸黑赶到县委会，同在机关的县委委员商量之后，决定在沿河地区大力推广“三月黄”。这一年全县共种“三月黄”小麦十五万亩。果真，到1957年的麦收时节，不到汛期，“三月黄”普遍成熟。麦子刚割罢，河水上涨，沿河农民都高兴地说：“亏得听了石书记的话，要不，今年又落一场空。”

夏季作物的防涝問題这样解决了，可是秋季作物又該怎样种植呢？經县委研究，以石紹举同志为首組成調查研究組，深入各种不同地区，进行調查訪問。首先深入到临河地区的金灣和毛庄两个社，寻找洪水回落后种植粮食作物的办法。在一次座談会上，刘振华說：“寒粟是一种好庄稼，耐旱多收。1956年大水后种了几十亩，秋后每亩还收三百多斤。”張保才說：“还有一种好作物，叫做黑壳稻，耐水耐寒双保險。1956年俺种的黑壳稻，水淹七次，每亩还收二百多斤。”經過这次座談，共找出耐寒保收作物十三种。随后他們又到低洼湖坡、常年积水的司台村进行訪問。老农張应品說：“几年前我种了四亩二分鏟子，后来洪水埋頂二十多天，别的作物都完蛋了，鏟子还是有收成。”他們在灯塔十社还发现一种“迎水稻”，这种作物随水长，不管积水有多久，都能保收成。1956年大水淹了三个月，五十亩“迎水稻”，每亩还收四百斤。經過訪問，又找到适合低洼湖坡地区种植的耐涝粮食作物九种。

以上的調查，为县委研究決定問題找到了根据。县委认为，掌握洪水規律，改变农民的种植习惯，推广早熟、晚熟和耐水作物，是低洼地区发展农业生产的道路。于是，在全县扩干会上，根据地区特点，进行了具体研究，最后决定：在临河有堤保收地区，大量种小麦、水稻、高粱等一般作物。在临河无堤、夏季常遭水災地区，大量推广早熟作物，如“三月黄”小麦、蚕豆、油菜等，使收获赶在洪水到来以前；同时，还要在洪水回落后，种植晚熟耐寒的寒粟、蕎麦、黑壳稻等，作到抗寒保收。在低洼湖坡、常年积水地区，大量推广迎水稻和鏟子等耐水作物，尽量作到粮食自給。

这次會議后，立即在全县掀起了一个規模宏大的改变种植习惯的革命运动。1958年全县除扩大小麦、水稻面积外，并种植了二十万亩“三月黄”、三万亩蚕豆、二十万亩早熟和晚熟耐涝作物，因



而抗拒了水旱災害，獲得了農業空前大豐收。全县粮食总产量达到五亿零十一万斤，平均亩产四百二十斤，征购粮食共达一亿一千三百五十万斤。从此，我县便由历史上的缺粮县一跃而成为余粮县了。

### 重点試驗，全面开花，洼地低产变高产

为了爭取小麦高产，1957年秋天石紹举同志又深入到章营社进行訪問。这时，章营村的羣众正忙着拣麦种、整秋地，准备播种小麦。石紹举同志参加到拣麦种的人羣里，問道：“大伙說，小麦一亩到底能打多少斤？”王擇逸回答說：“河洼地，能有多大出息，还不是百把几十斤！”石紹举同志又問：“还能多收嗎？”董老八斬釘截鉄地說：“不能。我在这里种了五十多年庄稼，还能不知道每亩收多少粮食，不服你来試一試。”

“試一試”引起了石紹举同志的兴趣。他就和章营大队大队长許志安等人总结了过去小麦产量不高的原因，主要是犁的浅，不施肥，管理粗放。于是他們在北地里搞了三亩二分小麦試驗田，深耕八寸，每亩施底肥一万四千斤，下种十八斤，施追肥三遍，拔了三次草，結果麦苗长得拔萃。麦收时，共收三千九百七十六斤，每亩平均一千二百四十多斤。羣众高兴地說：“大水窝里开奇花，一亩收麦一千多斤，真是了不起。”

小麦高产的紅旗出現了，县委就号召把这面紅旗插遍全县，大搞小麦大面积高产。这个号召得到了全党全民的热烈响应。在1958年秋天，全县就掀起了力爭小麦全面高产的运动。这时，石紹举同志决定在城关公社任埝大队搞小麦丰产方，創造經驗，以指导全县的小麦丰产运动。

大搞丰产方的第一个战役是深翻土地。石紹举同志同六十多人一起，开始了向大地进军。

在石紹舉同志帶動下經過五天奮戰，一百二十畝高產指揮田，翻一層土加一層肥，普遍深翻一尺半。樣板有了，縣委在這裡召開了四百多人的現場會議，推廣了經驗，很快在全縣範圍內形成了深翻土地的高潮。二十四萬翻地大軍，經過一個月的苦戰，深翻土地八十萬畝，占麥播面積的92%，為小麥全面高產奠定了基礎。

後來，在播種和田間管理的各個環節上，石紹舉同志都是先在豐產方內進行試驗，然後才向全縣推廣。今年開春，麥苗需要普施一遍返青肥，但是肥料不足，怎麼辦呢？石紹舉同志又到了任埝豐產方，仿照固始縣制土化肥的經驗，和社員張世榮等在一起，用老硝水兌骨粉、墻土的办法，一天就試制成了土化肥八百多斤，而且肥效良好。為了推廣這個办法，在任埝召開了六百多人的現場會議。不到半個月時間，全縣就建成了一千二百個土化肥廠，日產土化肥一百五十萬斤。給小麥施追肥準備了充足的肥料。

今年淮濱縣的小麥特點是：頭多、穗大、不倒伏。收打的結果：石紹舉同志領導的八百多畝小麥豐產方，平均畝產五百六十一斤，全縣的九十多萬畝小麥，平均畝產二百零一斤。從此，我縣摘掉了洼地小麥低產的帽子。在歡慶丰收的日子裡，人們高唱：“試驗田，豐產方，創造高產好榜樣，全縣都走這條路，大水窩裡交糧倉。”

### 教育幹部，把富日子當窮日子過

經過幾年的奮戰，淮濱縣由窮變富了。然而石紹舉同志仍然教育幹部和羣眾保持艱苦樸素的作風，處處都要精打細算，要把富日子當窮日子過。

淮濱人民的日子過富了，有些人就當真大方起來。郵電局計劃全縣安裝自動電話需洋十二萬元，文教局計劃建風雨球場和蓋教師

之家需洋十八万元。石紹举同志自言自語地說：“这些人都是好了疮疤忘了痛，淮滨县才几年不救災？就这样大方起来。”于是，他召集有关部門負責同志开会說：“大家想的倒很好，可是現在条件还不行。咱們虽然有点积累，还不能作这些非生产的开支，應該多搞点生产建設，把鋼用在刀刃上。”

在“把鋼用在刀刃上，努力建設淮滨县”的口号下，我县从县財政收入中，拿錢购买了十部运输汽車，八台拖拉机，以及收割机、抽水机等，还建設了发电、机械、玻璃、水泥等工厂。在机关干部的影响下，广大人民也都养成了勤儉过日子的风尙。

1959年8月30日