

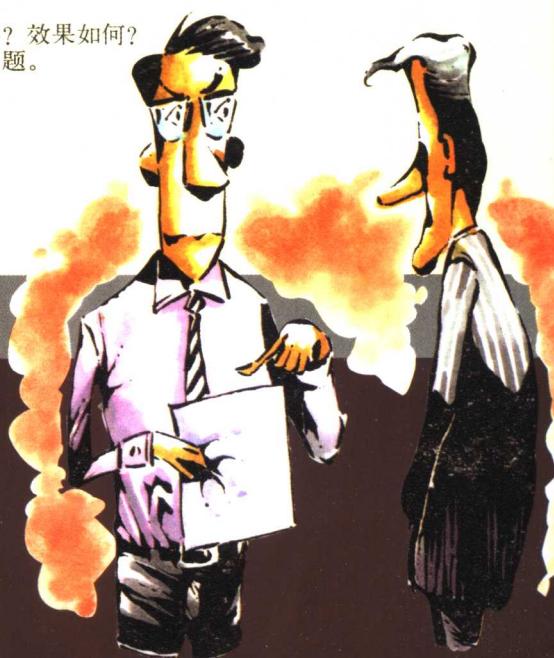
说话与办事，是一个人在社会生活中两项最基本的活动，也是体现一个人社会化能力最重要的两个方面。

# ShuohuadeFencun Banshi de chidu

# 说话的分寸 办事的尺度

- 如今是一个沟通与合作的时代，说话是我们生存的手段，办事是我们生活的内容。人人都会说话，区别在于说什么？怎么说？每个人都在办事，为自己为别人，但怎么去办？效果如何？——其实，这里面是一个分寸与尺度的把握问题。

■ 胡礼明 黄亮〇编著



中国华侨出版社

# ShuohuadeFencun Banshi<sup>的</sup>chidu

# 说话的分寸 办事的尺度

胡礼明 黄亮◎编著

中国华侨出版社



## 图书在版编目(CIP)数据

说话的分寸办事的尺度 / 胡礼明 黄亮编著. - 北京：中国华侨出版社，2006.6

ISBN 7-80222-120-X

I . 说... II . ①胡... ②黄... III . ①口才学 - 通俗读物 ②人间交往 - 通俗读物 IV . ①H019-49②

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 038432 号

### ●说话的分寸 办事的尺度

作    者：胡礼明 黄亮

责任编辑：沙子

策    划：万剑声

版式设计：丽泰图文设计工作室 / 桃子

经    销：新华书店

开    本：640×960 毫米 1/16 开 印张/18.5 字数/280 千字

印    刷：中国电影出版社印刷厂

版    次：2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

书    号：ISBN 7-80222-120-X/G·105

定    价：26.80 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编：100029

编辑部：(010) 64443056 64443979

发行部：(010) 64443051 传真：64439708

## 细节的处理需要技巧

说话与办事，是一个人在社会生活中两项最基本的活动，也是体现一个人社会化能力最重要的两个方面。

一个既不会“说话”，又不能“办事”的人，即使读的书再多，学问做得再精，城府玩得再深，我们也很难相信他会有多大的作为，如果从关心的角度出发，倒反而会替他将来的生存问题担忧。而一个既会“说话”，又能“办事”的人，在现代社会却完全称得上是一种难得的人才，那些成大事者无一不是从这类人中产生；退一步，这种人即使是为别人工作，也是块“香馍馍”，到哪儿都是宝贝。

我们所说的会“说话”，并不是要你像播音员那样字正腔圆地去说，甚至都不要求你说的一定正确，而是要说得对方愿意听，愿意考虑并接受。这其中最重要的是说话的分寸与表达的方式。同样，“办事”也是如此，并不是要你去造原子弹造卫星，也不是要求你手脚多麻利，而是要以通过人与人的交往解决实际问题为标准，这其中最关键的是与人交往的方法与尺度的问题。

无论是“分寸”还是“尺度”，都是一种人人能学会并掌握的技巧层面上的东西。

《说话的分寸，办事的尺度》就是一本集前人之经验，从生活中来又回到生活中去的、具有实用性与指导性的书。

当你读到这本书时，你肯定会联想起自己以前曾经说过的话、曾经办过的事，你会重新审视自己的初衷，重新审视那些说过的话、那些办过的事。当然，你也会变得比以前更智慧、更理性、更有自信心。

# 说话的分寸

上篇

SPAKING WITH DUE CARE

**第一章** 初次交谈有分寸，一见如故

**第二章** 赞美别人有分寸，声声悦耳

**第三章** 批评别人有分寸，以理服人

**第四章** 日常应酬有分寸，不触雷区

**第五章** 拒绝别人有分寸，不得罪人

**第六章** 说服别人有分寸，口服心服

**第七章** 与人论辩有分寸，一针见血

# 办事的尺度

下篇

BUSINESS DEGREE

**第八章** 广结人缘，编织关系网的尺度

**第九章** 借力成事，寻找办事捷径的尺度

**第十章** 攻心为上，经营感情的尺度

**第十一章** 礼尚往来，有“礼”走遍天下的尺度

**第十二章** 能进能退，办事留下余地的尺度

**第十三章** 坚忍不拔，软磨硬泡的尺度

# 第一章

## 初次交谈有分寸，一见如故

一见如故，相见恨晚，历来被视为人生一大快事，也是成功交际的理想境界。无论是谁，如果初次与陌生人交谈，就能令对方产生一见如故的感觉，那么，这个人就会朋友遍天下。这其中，除了与人打交道的勇气和愿望之外，最关键的就是必须掌握好说话的技巧与分寸。

1. 初次见面，塑造第一印象很关键 /017
2. 初次交谈，让人一见如故的细节设计 /020
3. 幽默让你和他人零距离接触 /023
4. 善意的交谈是友谊的开始 /026
5. 闲谈是深入交往不可缺少的前奏 /027
6. 一回生，两回半生不熟，三回才全熟 /031
7. 与陌生异性巧搭讪，“粘”住对方 /033
8. 倾听：说话的重要组成部分 /036
9. 同陌生人交谈的五字诀 /039

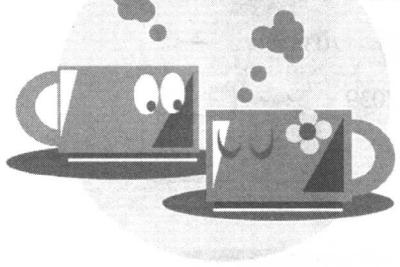


## 第二章

# 赞美别人有分寸，声声悦耳

赞美别人，仿佛用一支火把照亮别人的生活，也照亮自己的心田，有助于发扬被赞美者的美德，推动彼此间友谊的健康发展，还可以消除人际间的龃龉和怨恨。赞美是一件好事，但绝不是一件易事。赞美别人时如不审时度势，不掌握一定的赞美分寸，即使你是真诚的，也会使好事变坏事。

1. 赞美要适度，说话只需“甜”一点 /045
2. 赞美是人际关系的孵化器 /049
3. 奉承话说得越好听，越容易达成交易 /051
4. 赞美的话不在多，而在于“准” /053
5. 赞美不能忽视“小”，奉承手法要新颖 /056
6. 寒里送暖耐人听，恶言相向惹人烦 /058
7. 审时度势，赞美要因人而异 /059

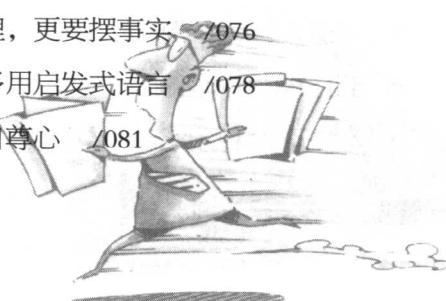


## 第三章

# 批评别人有分寸，以理服人

人无完人，在这个世界上谁都会犯错误，但你不可以大发雷霆，因为没人喜欢被批评，更不会“闻过则喜”。如果你一味指责别人或者简单地说明你的看法，那么，除了别人的厌恶和不满之外，你将一无所获。你的批评是否“成功”，很大程度上取决于你所采用的态度。

1. 批评要讲究艺术，良药也不能苦口 /064
2. 从被批评者角度出发去选择批评方式效果最好 /066
3. 先给“甜头”，再给“苦头” /068
4. 让受批评的人理解你的难处 /070
5. 批评下属：“胡萝卜加大棒” /072
6. 巧“弹”弦外之音，让对方听出话中之话 /075
7. 批评时不仅要讲道理，更要摆事实 /076
8. 对上司劝谏批评，多用启发式语言 /078
9. 批评时，切忌伤人自尊心 /081



## 第四章

# 日常应酬有分寸，不触雷区

在日常交际中，人们通常要做到“三有三避”，即有分寸、有礼节、有教养；避隐私、避浅薄、避忌讳。其中，最核心的一点就是要有分寸，而这种“分寸”的主要体现形式便是说话。本篇将指导你在日常交际场合中，怎样把话说得有分寸。

1. 交谈要点是“心诚则灵” /084
2. 日常交际用语必须“入境随俗” /085
3. 逢人只说三分，留下七分自己赏 /086
4. 多使用礼貌用语准没错 /088
5. 可以少说不说，但决不能胡说瞎说 /090
6. 玩笑好笑不好“开” /093
7. “道人之短”最伤人 /095
8. 到什么山唱什么歌 /098
9. 社交中常见的说话“禁忌” /100

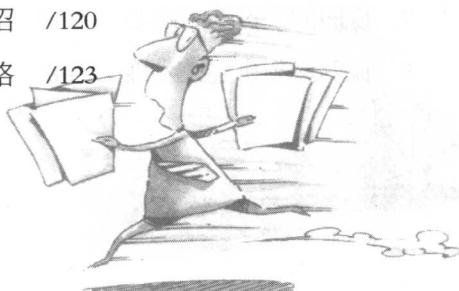


## 第五章

# 拒绝别人有分寸，不得罪人

我们每天都在和各种各样的人打交道，我们不可能使每一个人都满意，拒绝是不可避免的。而遭到别人拒绝是一件不愉快的事情，往往产生不快和失望，要想得到对方的谅解和认可，就必须讲究拒绝的艺术和分寸。

1. 先要敢于说“不”，才能善于说“不” /106
2. 谨防“祸从口出” /107
3. 拒绝他人：人生必修课 /109
4. 轻松说“不”，轻松做人 /112
5. 拒绝时最不该犯的错误 /115
6. 拒绝领导的有效方式 /117
7. 女性说“不”的妙招 /120
8. 拒绝别人的五大策略 /123

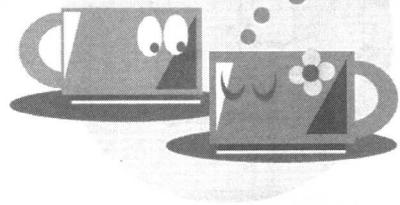


## 第六章

# 说服别人有分寸，口服心服

最棒的说服者并不在于他说得如何如何正确，而在于对方是否重视他所说的话，是否认真加以考虑。高明的说服者，能通情达理地把自己的意见完整表达，并让对方感到口服心服。这就是说服有分寸的表现。

1. 用事实和道理说服他人 /126
2. 说服时要“动之以情” /129
3. 出其不意，以“巧”服人 /131
4. 换位思考，站在对方的立场上说服对方 /134
5. 顺着对方的个性去进行说服 /135
6. 如何说服老板为你加薪 /138
7. 说服的关键在于耐心 /140
8. 说服必须讲究艺术性 /142





上篇：

## 说话的分寸

SPEECH WITH MEASURE

## 第七章

## 与人论辩有分寸，一针见血

当我们面对反对意见时，自然而然地就会发生争辩。不过，我们所用的反击方法往往很笨拙，例如呐喊，嘲笑，甚至恐吓，急于要别人接受我们的意见。其实，在与人论辩时，只要掌握一定的说话技巧与分寸，就能一针见血地指出对方的弱处，让对方对你心悦诚服。

1. 以子之矛，攻子之盾 /148
2. 逻辑推导，归纳演绎 /150
3. 点准穴位，机智巧辩服人心 /152
4. 举例辩理胜过千言万语 /154
5. 反唇相讥，以牙还牙 /156
6. 转换概念能达到出奇制胜的效果 /157
7. 论辩获胜的反击战术 /158
8. 既要注重进攻，又要注重防御 /160
10. 说话滴水不漏，论辩一针见血 /162

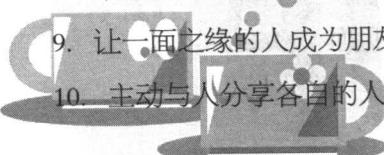


## 第八章

# 广结人缘，编织关系网的尺度

有的人身负旷世才学，行走在世上却举步维艰；有的人资质平庸，却能干出一番惊天动地的事业。这其中很关键的一个因素就在于人缘关系网有多大，力量有多强。强而有力的关系网络不仅可以给你带来无数的机遇，让你无法被埋没，而且能助你取得事半功倍的效果。

1. 尽快建立人际关系网——最有远见的投资 /170
2. 至少三个月调整一次关系网 /171
3. 人生路顺不顺与朋友多少成正比 /175
4. 多结交强于自己的人 /176
5. 每个人都生活在圈子里 /178
6. 珍惜每一次机会，有邀必赴 /180
7. 主动创造与人相识的机会 /182
8. 乘经济舱不如乘头等舱 /184
9. 让一面之缘的人成为朋友 /189
10. 主动与人分享各自的人际网 /191



## 第九章

# 借力成事，寻找办事捷径的尺度

有些人身边机会并不缺，可就是办不成想办的事；有些人能力并不比别人差，可办事就是没有别人好。这都是由于办事方法和途径不同所造成的。办事有捷径，而且不止一条，但最好的捷径要数“借力成事”，把握好了借力的尺度，你就将所向披靡。

1. 好风凭借力，借梯能登天 /195
2. 借别人的“鸡”，生自己的“蛋” /197
3. 借机会之力，获取超常规发展 /200
4. 善借人气，以“势”成事 /202
5. 借力打力，将计就计 /204
6. 借“名誉”之力，成当下之事 /206
7. 借他人之力，扬自己之帆 /209

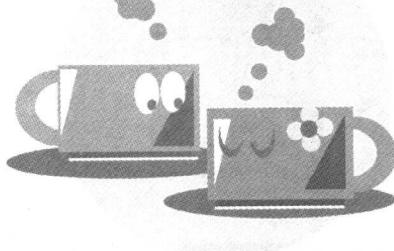


## 第十一章

# 攻心为上，经营感情的尺度

人的感情既牢固又脆弱，关键看你如何经营它。一份被你精心呵护的感情，会比钢铁还坚固，能在你需要的时候发挥有力的支持；而一份被你呼之即来，挥之则去的感情，却会如同泡影一样形同虚设。

1. 感情投资，一定会有回报 /212
2. 人情需要时时“储蓄” /214
3. 恩威并用，让“身边人”心甘情愿为你效劳 /216
4. 情感互换，“人情”是一种有价的财富 /219
5. “冷庙”也不要冷落 /222
6. 平时也要“抱佛脚” /224
7. “雪中送炭”胜过“锦上添花” /226



## 第十一章

# 礼尚往来，有“礼”走遍天下的尺度

中国是一个重“礼”的国度，自古就有“千里送鹅毛，礼轻情义重”的说法，可见“礼”在搞好人与人之间的关系中作用巨大。到了现代，礼尚往来更被看作是求人办事的“敲门砖”，甚至有人戏言有“礼”走遍天下。但是，送礼必须把握一定的尺度，否则性质就变了。

1. 礼轻情义重，关键要会送 /230
2. 送礼送到人“心坎” /233
3. 把握好“赠礼”与“送礼”的尺度 /236
4. 送礼最忌临时抱佛脚 /237
5. 送礼不在多，“礼”轻情义重 /239
6. 送礼的有效“规则” /242
7. “请客吃饭”的程序与礼仪 /244
8. 请客吃饭切忌“厚此薄彼” /247



## 第十二章

# 能进能退，办事留下余地的尺度

“退一步海阔天空”不仅是一种做人的气度，也是一种办事的尺度。尤其在求人办事的过程中，不可能事事都顺心如意，如果遇到了困难挫折，必要时不妨暂时以退为进，给双方都留下回旋的空间，以便日后再把事办成。

1. 暂时的让步往往有利于大局 /250
2. 欲取先予，以退求进 /251
3. 对别人穷追不舍，就是把自己逼上绝路 /254
4. “退一步”，人生不能缺少的智慧 /255
5. 办事之前要多权衡利弊 /257
6. 没有把握的事情坚决不能许诺 /259

