

全本

菜根谭

精华解析

菜根谭扎根于中国传统文化
土壤它对儒家之修身
治国齐家常平天万做了最
经典之注解对道家之
清静无为作了最深之浅
显之阐释对释家之八世为
世作了最完美之证必它
以人们熟知的菜叶根茎喻
将人生修身的修身为官
治家接政学问御人处事
诸方面融为一律构建了一
套至理至上的中国式的成
功学于今天之众生智慧发
一剂精神良方

全本菜根谭精华解析

之五

权谋菜根谭

纪康保 主编



中国致公出版社

目 录

菜根解味

良时未至	其功不成	(1)
智者善谋	不如当时	(1)
不在其位	不谋其政	(1)
望时而待	未若应时而使	(2)
日中必彗	操刀必割	(2)
怀道须世	抱朴者待工	(2)
依托外界	成功之助	(2)
水到渠成	不须顾虑	(3)
地薄无产	水浅无鱼	(3)
天下大势	人力难驭	(3)
只患不遇	不患贫贱	(4)
任重忧深	位高责厚	(4)
高位不骄	低位不媚	(4)
贵名之取	不可夸诞	(4)
老将至今	患名不立	(5)
善不外来	名不虚作	(5)
垂名万世	行之纤微	(5)
高风亮节	世人传颂	(6)
贪图小利	难成大事	(6)
缘木求鱼	劳而无功	(6)

㊦ 全本菜根谭精华解析 ㊦

不为之后	可以有为	(6)
一心二用	则两不成	(7)
一家二主	事乃无功	(7)
急于求成	失败之因	(7)
力小任重	成事不足	(7)
刚则易断	锐则易挫	(8)
刚柔相参	处世之举	(8)
兔死狗烹	敌灭臣亡	(8)
生于忧患	死于安乐	(9)
家必自毁	而后人毁	(9)
药石去矣	亡无日矣	(9)
修身唯慎	谋虑唯密	(9)
多见阙殆	慎行其余	(10)
言谈不慎	导致灾难	(11)
几事不密	至于害成	(11)
三缄之喻	君子慎之	(12)
敬尔由狱	长我王国	(12)
小心谨慎	慎终如始	(13)
为官之道	言语小心	(13)
和乐平易	勿信谗言	(13)
听言不察	取乱之道	(14)
偶听诽谤	不可轻信	(14)
严格自己	先己后彼	(14)
有道君主	率先躬行	(15)
其身不正	虽令不从	(15)
独任其智	其失必多	(15)
君者无任	以职受任	(16)
勤于求贤	逸于得人	(16)

小弦虽急	大弦必缓		(16)
劳于求人	安逸任使		(17)
无为亲事	为于用臣		(17)
君道知臣	臣术知事		(17)
居上位者	在于选贤		(18)
劳于求才	逸于任贤		(18)
君功选将	将功理兵		(18)
明主劳求	逸于任人		(19)
欲言无失	殊为不易		(19)
权收之上	一人难操		(19)
人不己若	危亡之媒		(20)
庶狱庶慎	罔敢加焉		(20)
勿于庶狱	有司之夫		(20)
乱主自智	败而祸生		(21)
不言朝治	大臣之功		(21)
明主自身	安逸多福		(21)
无用之辩	弃而不用		(22)
安逸而治	治国方略		(22)
治理天下	抓其要领		(22)
成大器者	不计小节		(23)
大匠不斫	大庖不豆		(23)
明智领导	抓大放小		(23)
天下贤主	治国择要		(24)
亲小远贤	取祸之道		(24)
生命短暂	历史永恒		(24)
善待人者	人亦善之		(24)
宽宏大量	不记旧仇		(25)
学生通达	勿忘恩师		(25)

兼听则明	无矜之客	(25)
邪秽在身	怨之所构	(26)
后己先人	临财思惠	(26)
笃近举远	一视同仁	(26)
乐人之乐	忧人之忧	(26)
小怨不解	大怨必生	(27)
先听其言	后观其行	(27)
天降大任	必经磨难	(27)
事不艰难	难知君行	(28)
对待风俗	崇尚节俭	(28)
制定法令	无懈可击	(28)
筑基树臬	千年大计	(29)
气运怕盈	不可极至	(29)
臣民怠情	人主之忧	(30)
以德治民	民则归附	(30)
纯王之政	需纯王心	(31)
治国之道	和平仁厚	(31)
治国要道	正气为先	(32)
公平世界	无夺无冤	(32)
衰败之世	法胜夺礼	(33)
知微知彰	天下无祸	(33)
用心治理	圣人所用	(33)
有制之兵	无能之将	(34)
法令大弛	是非易位	(34)
图之权衡	时之准绳	(35)
治理国家	正其制度	(35)
为治之具	辅治之法	(35)
号令既明	刑罚勿弛	(36)

圣人之治	审于法禁	(36)
饰法不迁	法平吏治	(36)
礼烦不庄	业烦无功	(37)
必同法令	所以一心	(37)
王者为民	治则必明	(37)
事寡易从	法省易因	(38)
政事简易	民有亲近	(38)
有道以统	足以化矣	(38)
刑靡定法	律无定条	(39)
诏令格式	若不常定	(39)
刑罚不用	不以成治	(39)
事无私曲	心无闭藏	(40)
耳目专一	减少过失	(40)
囹圄之中	小人学校	(41)
说破辱舌	浑如醉梦	(41)
改变状况	治理入手	(41)
宰相之道	无私有实	(42)
圣贤心肠	英雄才识	(42)
为人上者	不能不甚	(43)
治理国政	以宽为主	(43)
相安相习	不至于乱	(44)
荣辱在君	爱憎在人	(44)
无奉行人	法纪何用	(45)
设立法度	兴利除害	(45)
法制废弛	是非颠倒	(45)
法律准绳	以正曲直	(46)
治理国家	健全制度	(46)
政者刑者	不可偏废	(46)

号令既明	不可放松	(47)
制订法律	慎之又慎	(47)
时常整顿	法不变迁	(47)
过严过繁	适得其反	(48)
法令一律	用来统一	(48)
准则要明	法纪要端	(48)
法规简要	容易遵守	(49)
为政平易	民心归附	(49)
思想指导	使之教化	(49)
律无定条	手足安措	(50)
律不常定	人心多惑	(50)
国家法令	简明扼要	(50)
条款明确	取信于民	(51)
法律条令	因信而固	(51)
善制法者	如匠用矩	(51)
天下一统	法令统一	(52)
法律条令	普遍准则	(52)
法律统一	整治天下	(52)
有法必依	执法必严	(53)
法令刑罚	相辅相承	(53)
引以绳墨	绳以诛僂	(53)
运用法律	推行法治	(54)
武威即明	令不再行	(54)
法令不通	不以畏众	(54)
轻视法令	上位则危	(55)
有罪必罚	兴利除害	(55)
国皆有法	必行之法	(56)
知法懂法	极为必要	(56)

以道之知	避祸就福		(56)
刑人之本	在于止暴		(57)
法而不议	职而不通		(57)
奖赏守法	惩治抗令		(57)
不依法律	可谓无法		(58)
立义顺法	遏绝其根		(58)
违法必究	反者必恶		(58)
设而不犯	犯而必诛		(59)
法令一出	坚决执行		(59)
违犯法纪	必受惩罚		(59)
执法必严	违法必究		(60)
天下之事	难于贯彻		(60)
有道之君	不用私心		(60)
圣明君主	依靠法政		(61)
治之纲纪	得人则举		(61)
制定法令	必用贤士		(61)
为官之道	至清廉平		(62)
制法犯法	何以服下		(62)
推行政令	先择其人		(62)
新疏如一	无所不行		(63)
法不贯彻	责其执者		(63)
易于得方	难于得医		(63)
非法之难	而人之难		(64)
治国之弊	借法不重		(64)
掌管刑狱	应用德教		(64)
乱施诛罚	暴乱兴起		(64)
强力禁制	来者鸩距		(65)
德以施惠	刑以正邪		(65)

国之大使	何敢自专	(65)
督名审实	官使自司	(66)
有道之主	察明职分	(66)
职责不分	投机取巧	(66)
自为人官	自蔽之精	(67)
职责分明	权限清楚	(67)
君臣争事	国之危矣	(68)
干涉太多	无所适从	(68)
各司其任	上下咸得	(68)
不亲小劳	不侵众官	(69)
贤君治国	把握要点	(69)
忠于本职	尽职尽责	(70)
天下之务	重于兵吏	(70)
本末倒置	国之将危	(71)
明察“六主”	以观君德	(71)
政策法令	国之根本	(72)
辅政之臣	通晓规律	(72)

古今范例

高瞻远瞩	放眼长远	(73)
勇而无谋	吕布成“家奴”	(75)
李自成	骄失江山	(79)
瞒天过海	抢占大桥	(81)
千里突袭	扶燕灭戎	(82)
出敌所料	再设伏兵	(85)
出其不意	攻心破城	(87)
唐玄宗	任用姚崇、宋璟	(90)
退避三舍		(96)

射人射马 擒贼擒王	(98)
百忍成金	(101)
脱脱大义灭亲	(106)
烛之武离间秦晋	(109)
分而治之 二桃杀三士	(112)
趁火打劫 坐收渔利	(115)
疲楚误楚 五战克郢	(117)
欲取先予	(122)
引蛇出洞	(125)
坐山观虎斗	(127)
鹬蚌相争 渔翁得利	(129)
假道伐虢	(131)
创时势张献忠起义	(133)
诸葛亮诫官尽言	(136)
诸葛亮智激关羽	(139)
战功显赫掠财霸女 抓住把柄护短开罪	(141)
小忍就能成大谋	(142)
崇祯帝待时除阉党	(147)
借助天时 火烧赤壁	(151)
移风易俗 富国强兵	(154)
锋芒毕露 才尽其用	(157)
一鸣惊人	(163)
王翦用计 智破荆楚	(166)
起兵讨贼 大败吕布	(172)
疑兵诈敌 一举而胜	(174)
登陆北非 另辟战场	(175)
赏罚分明驭将帅	(178)
吕端大事不糊涂	(183)

㊦ 全本菜根潭精华解析 ㊦

苏琼悬瓜辞礼	(185)
不入虎穴 焉得虎子	(187)
敌后奇兵	(188)
明修栈道 暗度陈仓	(190)
张嵒岷不动声色擒大盗	(191)
陆逊忍辱负重退蜀兵	(193)
减灶诱敌 设伏马陵	(196)
兵贵精 将贵谋	(200)
石室看马 尝胆卧薪	(203)
得道多助 失道寡助	(208)
唐伯虎佯狂保身	(210)
杨震大意丢官	(213)
董卓贪色身亡	(216)
树大招风 功高震主	(223)
先下手为强 后下手遭殃	(225)
审时度势 太宗克敌	(228)
挟天子以令诸侯	(230)
功成身退	(232)
贯高忠心护主	(234)
李莲英计整李鸿章	(236)
王莽谦恭未篡时	(239)
当断则断 不断自乱	(242)
以退为进 获宠有术	(244)
杯酒释兵权	(248)
善于揣摩 取悦上司	(250)
巧施烟幕试人心	(254)
孙臆装疯逃命复仇	(257)
八仙过海 各显神通	(262)

刚柔相济 软硬兼施	(266)
嫁祸于人 纳粹驱共	(268)
抓住西瓜 抛弃芝麻	(269)
巧计惑敌 以少击多	(272)
长远思虑	(274)
虽有锋芒 不可外露	(275)
借尸还魂	(278)
诱敌深入 后发制人	(280)
连哄带吓 双管齐下	(282)
谋杀亲夫 篡夺皇位	(291)
鲁肃榻中定江东	(299)
借力打力	(302)
篡改遗诏 公子身亡	(307)
心狠手快 小人必败	(312)
朱棣佯疯谋大业	(315)
玄烨伺机除鳌拜	(320)

菜根解味

良时未至 其功不成

【原文】 举事而不时，力虽尽，其功不成。

【译文】 意谓办事时没有选择好时机，虽然费尽了力气，事情也不会成功。

智者善谋 不如当时

【原文】 知者善谋，不如当时。

【译文】 意谓聪明的人再善于使用计谋，也不如抓住适当的时机更重要。

不在其位 不谋其政

【原文】 不在其位，不谋其政。

【译文】 意谓不在某个职位上，便不为这个职位范围内的事出谋划策。

望时而待 未若应时而使

【原文】 望时而待之，孰与应时而使之。

【译文】 意谓与其消极地等待机会的来临，不如顺应时势的要求而争取成功。

日中必彗 操刀必割

【原文】 日中必彗，操刀必割。

【译文】 意谓太阳正午时要赶紧晒东西，刀拿在手里就一定要赶紧割肉。喻指要善于抓住到手的机会。

怀道须世 抱朴者待工

【原文】 怀道者须世，抱朴者待工。

【译文】 意谓有德才的人要有一定的时机才能施展，怀抱玉石的人需有高明的匠人才能使玉石变成美丽的装饰品。喻指时机和客观条件的重要性。

依托外界 成功之助

【原文】 鸿毛一羽，在水而没者，无势也；黄金万钧，

在舟而浮者，托舟之势也。

【译文】 意谓一根羽毛放在水上就沉下去了，这是因为没有依托外界；黄金万斤放在船里却能浮在水上，这是因为借助了船的缘故。

水到渠成 不须顾虑

【原文】 水到渠成，不须顾虑。

【译文】 意谓水到了渠自然会成，不用过多地劳神费心。

地薄无产 水浅无鱼

【原文】 地薄者大木不产，水浅者大鱼不游。

【译文】 意谓贫瘠的土地长不出大树，浅浅的水洼浮不起大鱼。喻指客观条件的重要性。

天下大势 人力难驭

【原文】 天下大势之所趋，非人力之所能移也。

【译文】 意谓天下形势的变化，不是以哪个人的意志为转移的。

只患不遇 不患贫贱

【原文】 丈夫患不遇，岂患长贱贫。

【译文】 意谓胸怀大志的人只会因为没有施展志向的机会而忧虑，怎么会为自己总是处在贫贱的地位而忧虑呢？

任重忧深 位高责厚

【原文】 任重者其忧不可以不深，位高者其责不可以不厚。

【译文】 意谓身居要职者不能不为国家多多操劳，地位高贵者不能不时刻感到责任的重大。

高位不骄 低位不媚

【原文】 在上不骄，在下不谄。

【译文】 意谓处在高位上不骄傲，处在低位上不奉承。

贵名之取 不可夸诞

【原文】 贵名不可以比周争也，不可以夸诞有也，不可以势重胁也。