

韩非子

阮忠。著

权术人生

权术：领导者理政治世的办法与技巧。韩非，战国时代法家的集大成者；说权术，千秋青史，当首推韩非，他是精研权术的大匠。这所有都在他的《韩非子》一书中。治国安邦，君主策略，臣子应对，排难解纷，真诚奸诈等等。事有所需，韩非子便一一想到。



韩非子

权术人生



丁

明

韩非子

权

术

人

生

长江文艺出版社

阮忠著

(鄂)新登字 05 号

韩非子:权术人生

©阮 忠

责任编辑:田扬帆

责任校对:邓 薇

出版者:长江文艺出版社(武汉市雄楚大街 268 号)

邮编:430070

发行者:长江文艺出版社

印刷者:北京泽明印刷有限责任公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

插 页:2 印张:10.25

版 次:2000 年 11 月修订版

2003 年 10 月第 2 次印刷

字 数:166 千字

印 数:5001 - 8000 册

ISBN7 - 5354 - 1146 - 0/C·35

定价:21.00 元

如有印装质量问题,请寄给本社负责调换

前 言

中华文明，数千年一脉传承。中国悠久灿烂的历史文化，如果说使国人骄傲，但近代以来，不如说常使人陷入困惑。很显然，久远的灿烂，倘没有厘清思想，清醒认识，是一种骄傲，也是一个包袱。这应当也是一个历史事实。反观历史，可以说，中国自康乾三代以降，中国君主政体的盛世荣耀收敛了最后的辉煌，俟后，洋人的大炮打开了中国的大门，中国历史进入一种艰难的选择，中国文化陷入一种尴尬，中国人生也在一定范围和程度陷入一种迷茫。无论是“西学中源”，还是“中体西用”；无论是根深蒂固的“天

朝心态”，还是“全盘西化”；无论是“五四”时期刚刚开始就中断了的文化启蒙，或是共和国成立以来诸多运动与畅想，或是近年以来时而有之的所谓“一切向钱看”“读书无用论”，我们常陷入一种思想的浮躁和行动的匆忙。应当承认，过分久长的历史确实给了民族某种重压，但我们已无法让历史负责任，相反，由于现实与心理的诸原因，传统又似乎成了一切不幸与灾难之源，因而常常成为众口一词的批评口实，这对我们也已是一段历史，或者还要某种程度地继续。这是我们不能不正视的，也不能不认真去思考的。尽管这于我们国人或许是不可避免的，但作为后来人似乎没有理由过分苛责前人。作为一种负责任的态度，应当是自己对自己负责，一个时代对一个时代及其未来负责。

似乎至少可以承认这样的认识，历史是人的历史，传统是人的传统。所谓历史与传统的辉煌说到底是人

的辉煌，而所谓对历史的继承也说到底是对人的继承，或者说是后人对前人的继承，或者更确切些说是后学对前贤的继承。另外，历史是以一种价值的形态确立其存在的。是的，能确立当时的价值不一定就能在未来产生价值，价值有其临时与历时的诸形态，这就是对历史的厘清，对前人的公正态度和全面认识。而于中华民族最见精英者当是她的圣贤人物。这又是历

史的重心所在。从一种历史观言之，历史是人民创造的，而最见功绩与风范的又必是其优秀人物。所以也可以说这就是圣贤于我们中华民族的意义。这就是圣贤的思想、风范、功业，乃至其作为人的生命内蕴。从这个意义上说圣贤是不死的，也正因为此，一个民族只要她存在下来了，发展开来了，她就有着永远的存在价值与生命力。这里尤其是民族精神，关于这一点不仅是理解的，更是存在的。自然，这二者在后来人或者更多的是一种发现。因为发现前人实际也是发现自己。这或者说就是我们组织、出版《中国圣贤人生丛书》认识与历史的原因。或者，说得更深入一点，中华民族的圣贤，与其所在的时世共创了一段历史的辉煌，同时也成就了个人的一份人生的灿烂。而与社会历史人生言之，历史是群体的活动，这就是民族与国家的文明史，但这所有说到底又是以个人的集合而完成的。这样，焕发一个民族的精神落实下来就是焕发每一个个体的精神。这也就是圣贤人生于我们现实人生的意义。

而就一种社会选择言之，一切历史从文明形态上讲，只要它存在、发展，就必然要进入传统，乃至必然要继承传统，这样冷静地对待传统，刮垢磨光地发现传统就显得尤为重要，甚至可以说是一种文明规律。于是问题又回到同一个逻辑起点上来，历史是人的历

史，这样，圣贤于我们就更见意义。而今天我们说弘扬优秀民族传统文化，不仅要心平气和地认识历史，也要实事求是地认识先贤先哲。就一种认识讲，民族进入发展的困难时期，又面临诸多思想与形势的干扰，乃至由之带来个体行为选择的困惑与忙乱，于是，实事求是，解放思想，通达见地就特别重要。这既是时代对我们的要求，也是我们注入《圣贤人生丛书》的期望。换言之，面对新的时代，新的世界，而所谓走向世界，本来有时多少就显得有一点情绪化。所谓世界是世界的每一个部分的存在，每一个地域的存在，每一个民族的存在，每一个国家的存在，乃至由之产生的精神文化的存在。我们本来存在，甚至无须炫耀五千年历史，无须夸说四大文明古国之一。越是民族的就越是世界，结论本来是现存的。重要是需要一份冷静与清醒。

说到这里，关于这套大型丛书的由来、体式和风格，还须交代几句。

最基本的思考就是上面说的那些，但一定的内容总是结合着一定的形式。而就某种意义上说，对于精神生产，在生动活泼的人的面前从来是没有确定的内容和形式。这就是说要出好《中国圣贤人生丛书》对我们来说还要找到一个好的形式，并赖这一形式，使丛书确实能给读者以教益。从对象说，中国圣者、贤

者，其学说、功业、影响是确定的，但认识与表现他们却远不确定。这样，给读者以好的内容，又以一种好的形式就十分必要了。有此想法其直接后果就是本丛书第一辑的问世和所受到的华人世界读者的广泛欢迎。那么，这就是说从文体上说，《圣贤人生丛书》的文字，从单篇上看，是文化散文的，从框架上看又成传论整体。它不追求考证的索隐钩沉，却指望富有思想见地，又有文学的可读性；既见人世沧桑，劝世说世，又给读者以审美愉悦。因为圣贤也是人，这样圣贤之诸般人生情景于我们之读者，也就意味提供多般人生选择，也提供种种行为参照，甚而启示与模范，乃至一种诉诸恒定的道德良知的善恶判别。一句话，就是让读者深切地认识中华民族，认识活力永存、魅力不减的民族精神。这样从文本上说，一人一种书，一人一个点，但一个人一生是一个生命的世界，这样数千年历史，圣贤迭出，点点相联，这样我们就更大胆地指望，整个《中国圣贤人生丛书》能从人的角度构成一部中华民族的思想史，学术史，乃至一部人情生动的中华民族英雄史诗。

关于“圣贤”一语，也在这里略作解释。就中国传统言之，是一个以伦理为治的国度，那么，圣贤是一种人格风范与理想，更是一种现实的人的品格评价，其影响可谓无所不在，但也恰是在这一点上，也常是

见仁见智。而在中国历史上所谓君子与小人之争，说到底在某种意义上也就是对圣贤一语的解证。在这里我们大抵关注才德两个方面，圣者则才德两全，贤者则更侧重于才能与事功，及其推动历史发展的作用。标准是需要的，但标准也常是难把握的。所以，就标准的把握，我们大抵从宽不从严。适逢丛书第一辑修订重版，后几辑开始启动，作为丛书策划人和作者之一的我，聊述初衷，缀于卷首，以求与读者更多的交流，亦盼方家赐教。

田扬帆

1997年5月7日

● 目 录

话说韩非子 (1)

1. 悲喜剧：韩非及其书的命运
2. 思想：兼容并蓄 3. 自私：人性的弱点 4. 立足现实，世异备变
5. 集权：法术势三位一体 6. 君贤国强：人生的理想境界

第一编 君道

一、君道 (17)

1. 自持 2. 集思广益 3. 善于将将 4. 御臣之隔 5. 防微杜渐

二、矫正之术 (27)

1. 因好恶、行赏罚 2. 株连惩奸 3. 假戏真做 4. 借用他人的眼睛

三、乖违 (35)

1. 六反 2. 八说 3. 君主的颠倒 4. 谁的责任 5. 根源

四、警钟长鸣 (44)

1. 君主之戒 2. 舍近求远 3. 投鼠忌器 4. 西门豹治邺 5. 取人之长，补己之短

五、前车之鉴 (53)

1. 唇亡齿寒，虢亡虞灭 2. 女色歌舞毁政 3. 齐桓公之死 4. 远游差点酿成的悲剧 5. 刚愎自用 6. 救星梦

六、从自身做起 (65)

1. 讳疾忌医的代价 2. 诚信 3. 桃李不言，下自成蹊 4. 君主

要做世人的榜样

第二编 安危兴衰

七、四道 (75)

1. 安危之道 2. 霸王之道

3. 财货之道 4. 鬼神之道

八、生杀予夺 (83)

1. 控臣 2. 三劫 3. 显露了

内心世界的祸患 4. 五壅

九、走自己的路 (92)

1. 先王不可效法 2. 愚蠢的

宣传 3. 郢书燕说 4. 郑人买履

5. 游戏终归是游戏

十、变法易俗 (101)

1. 不能师古 2. 社会不同,风

俗不同 3. 社会不同,处事不同

4. 守株待兔

十一、务虚与务实 (109)

1. 无益之臣 2. 经术礼义乱

法 3. 虚浮的仁义之道 4. 先王

自己坏了法度

第三编 法、术、势

十二、祸福生于法 (119)

1. 法是国家乘坐的车船
2. 立法三章
3. 伏虎于匣
4. 破旧立新

十三、执法 (127)

1. 法不可释
2. 以法择人
3. 行法效应
4. 私心公义

十四、无法之弊 (135)

1. 心治
2. 巧匠失了规矩
3. 尊严、权威化解了
4. 官吏权重

十五、法与术 (143)

1. 以权术辅法令
2. 申、商之憾
3. 斩首者为医匠
4. 权术之下,臣不可叛
5. 法术是帝王的璞玉

十六、圣人执要 (152)

1. 操弓不弛
2. 剪枝
3. 名正物定
4. 权势不能借人
5. 摇役多,君权削

十七、飞龙乘云,腾蛇游雾

..... (161)

1. 小草蔽青松 2. 自然之势
3. 人为之势 4. 不以慈爱代权势

十八、威势 (168)

1. 君主的威严 2. 权势胜仁义
3. 民听于威 4. 君主之患在于无势

第四编 刑赏

十九、刑德二柄 (179)

1. 丧失刑德的悲哀 2. 行罚是为了爱
3. 仁惠易亡 4. 不济贫穷

二十、适度 (188)

1. 赏可求, 罚可避 2. 中靶
3. 当赏则赏, 当罚则罚 4. 适度在于守法

二十一、严刑峻罚 (196)

1. 威慑 2. 严教的道理
3. 以重禁轻, 以难止易 4. 以罚励人
5. 诛罪无怨

二十二、国之利器不轻易

示人 (205)

1. 赏罚专一, 令不两行
2. 织就一张严密的网
3. 越职有功也罚
4. 赏厚而信

第五编 用人

二十三、误区 (215)

1. 封官授爵的忧虑
2. 荆棘刺人
3. 善辩多智与道德完善者
4. 亡国之臣
5. 不令之民
6. 强愎之臣
7. 霸王之佐

二十四、用人的法则 (226)

1. 善用人与不善用人
2. 依实践检测
3. 君不过任, 臣不诬能
4. 金无足赤, 人无完人

二十五、空谈 (234)

1. 纵横家
2. 棘刺母猴
3. 不死之说
4. 买椟还珠
5. 纸上谈兵
6. 空谈的根底

二十六、听言察实 (245)

1. 滥竽充数
2. 参验
3. 三人成虎
4. 辨识圈套
5. 不要自

埋祸根 6. 血不溶于水

二十七、说难 (256)

1. 言辞的分寸 2. 君心难测

3. 老虎屁股摸不得 4. 龙有逆

鳞 5. 愚者难说 6. 欲成功者须知

第六编 防奸

二十八、奸臣 (273)

1. 欲壑难填 2. 二心之臣

3. 四拟 4. 奸臣滋生的根源 5.

宠信之弊 6. 奸臣被用, 君主遭殃

二十九、八奸 (283)

1. “同床”, “在旁” 2. “父

兄”, “养殃” 3. “民萌”, “流

行” 4. “威强”, “四方”

三十、法术之士与权臣

..... (291)

1. 你死我活 2. 五胜与五不

胜 3. 诽谤化虚为实 4. 狗猛酒

酸 5. 权臣左右逢源 6. 畏途

7. 报国艰难