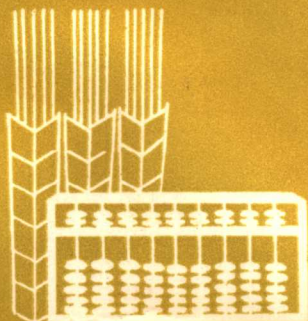




勤俭办社 增产增收

农业出版社

勤俭办社 增产增收

农林部农业局 编

农 业 出 版 社

勤俭办社 增产增收

农林部农业局 编

农业出版社出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 4.625 印张 92 千字
1978 年 9 月第 1 版 1978 年 9 月北京第 1 次印刷
印数 1—27,000 册

统一书号 4144·273 定价 0.34 元

前 言

“勤俭办社”是伟大领袖和导师毛主席为我们制定的办好人民公社集体经济的一项重要方针。在农业学大寨运动中，许多社、队抵制了“四人帮”的干扰和破坏，认真贯彻了这一方针，取得了很大成绩，实现了增产增收，发展壮大了一集体经济，提高了社员的生活水平。最近，英明领袖华主席在第五届全国人民代表大会第一次会议上的政府工作报告中指出：“要坚持民主办社、勤俭办社的方针，搞好人民公社的经营管理。”我们必须坚决执行华主席这一指示，深揭狠批“四人帮”对人民公社经营管理工作的干扰和破坏，砸烂“四人帮”强加的精神枷锁，肃清其流毒和影响，坚持毛主席的革命路线和政策，整顿农村人民公社经营管理，提高经营管理水平，进一步促进集体经济的巩固和发展。加快农业发展速度。

为了交流勤俭办社的经验，我们以一九七七年底全国农村人民公社经营管理座谈会上各省、市、区推荐和报送的典型材料为基础，结合其他资料，选编成册，供各地参考。

由于时间紧迫，缺少调查研究，还有很多好典型没有选编进来，错误之处请读者批评指正。

农林部农业局

一九七八年三月

目 录

富日子要当穷日子过 把钱花在刀刃上

——大寨大队依靠群众搞好财务管理的经验 (1)

一个发动群众参加管理的好办法

——山东省招远县高家庄子大队民主理财的经验 (9)

勤俭是我们的传家宝

..... 河北省遵化县西铺大队党支部 (19)

坚持勤俭办社方针 实现高速度 低成本 增产增收

..... 江苏省江阴县华西大队党支部 (29)

产量大上 成本大降

——黑龙江省尚志县绥化大队的调查 (39)

自力更生 勤俭办社

——北京市房山县岗上大队的调查 (48)

勤俭办社十二年

..... 广西壮族自治区隆安县万朝大队第八队 (59)

以阶级斗争为纲 坚持勤俭办社方针

..... 天津市宝坻县老鸦台大队 (67)

通过民主理财 把政治工作结合经济工作一道做

——福建省龙海县埭新大队的调查 (73)

勤俭不动摇 一步一层楼

..... 湖北省崇阳县后溪大队党支部 (80)

富了不忘本 坚持勤俭创业

..... 广东省中山县古一大队党支部 (89)

抓纲治国学大寨 勤俭办社换新貌

——吉林省科左后旗花灯公社的调查 (93)

从增加生产中逐年增加社员收入

——陕西省户县保安堡大队的调查 (98)

一个勤俭办队的典型

——湖南省南县新华大队六队的调查 (102)

勤俭办队 增产增收

——辽宁省绥中县叶红旗大队南沟生产队的调查 (107)

增产增收 分配兑现

——四川省绵阳县战斗公社三大队六队的调查 (112)

基本条件相同的两个生产队

为什么产量成本和收益分配大不相同

——安徽省全椒县光芒大队两个生产队的调查 (117)

分析好 大有益

——江苏省射阳县通兴大队定期召开成本分析会的调查 (121)

提高思想认识 搞好实物管理

..... 广西壮族自治区北流县高车大队党支部 (129)

加强农机管理 节省成本开支

..... 江苏省大丰县新丰大队 (135)

富日子要当穷日子过 把钱花在刀刃上

——大寨大队依靠群众搞好财务管理的经验

英雄的大寨儿女，高举毛主席的伟大旗帜，不仅在虎头山上创造了改天换地、多快好省发展社会主义大农业的奇迹，而且发扬了我党和我国人民的优良传统，在坚持勤俭办社方面，也同样创造了人们想象不到的奇迹。

大寨大队农业生产高速度发展，生产费用仅占总收入的百分之二十，管理费用仅占总收入的百分之零点二；

大寨大队所生产的粮食，每斤的成本还不到三分钱；

大寨大队的干部，没有一个人拖欠过集体的一分钱。

所有这些，不能不说是奇迹。这奇迹是怎么样创造出来的？大寨人一总结这方面的经验，就要提到财务管理。他们说：这变，那变，勤俭办社的方针永远不能变。

搞好经济核算 坚持勤俭办社

勤俭办社是财务管理的一个重要原则。大寨大队从办初级社起，一直把勤俭办社这个传家宝传下来了。

二十五年，大寨由穷变富，由手工劳动到逐步实现机械化大农业生产，家底越来越厚，气魄越来越大。可他们在花钱、使用物资上，从来不大手大脚。为了坚持勤俭办社，节

约开支，二十五年来他们坚持了三条：

第一、尽量压缩一切非生产性的开支。直到现在，大寨大队的办公室还是旧的，办公设备也是原有的，会计使用的那一架算盘，还是办社初期，贾承让从陈永贵同志家里借来的。大寨的饲养室里放着一个好闹钟，是饲养员把马落下来的零星毛积存起来，卖了十多元钱给饲养室买了这个闹钟，没有从财务上开支一文钱。还有每年从树上剪下来的果树枝，在别的一些地方，很可能认为是无用之物。可是，大寨管林业的社员，把剪下来的树枝一根一根拣起来，拿回交给副业队，用它编成车围和粪筐、筐篮使用，每年为集体节约好多钱。

第二、变花钱为投工。能自己动手造的，就不花钱去买。刚办起初级社，农具不够用，集体家底空。有人说：“买几件吧，没钱向国家借一些。”大家一讨论，都认为不能伸手借钱买农具，要用自力更生的办法来制造农具。他们把两个“半把手”铁匠组织在一起，拾废铁，烧烘炉，修打农具，没借国家一文钱，就把问题解决了。开山抬石头用的铁棍、铁绳、炸药，以及盖房子用的铁钉，都是社员自打自造。大寨人坚持勤俭办社的决心，来自艰苦奋斗、自力更生的革命精神。他们认为，不愿意艰苦奋斗的人，不能做到勤俭办社。勤俭办社就是毛主席关于“自力更生，艰苦奋斗”方针在财务工作上的体现。一九六三年遭灾后，大寨人白天修坡整地，把被冲倒的庄稼一株一株扶起来，晚上修窑盖房，热气腾腾干起来。盖房，要砖、要灰、要木料，怎么办？他们搞起砖窑烧砖，垒起灰窑烧石灰，自己动手开山打石头。就这样，只

用了一年多的时间，就把全部土地修复了，三年多的时间，房子也盖起来了。土地越修越好，房子越盖越新。整了地，盖了房，锻炼了人。

第三、少花钱多办事，把钱花在刀刃上。有一年春天，大搞土地基本建设，需要十二条抬石头的铁棍和铁索，要是买，得花一百多元钱。贫下中农知道了，说用不着买，他们马上找来废铁，自己加工，只花三元多钱就办了。前几年，大寨搞工程，搞机械化、水利化的投资，平均每人每年投资一百元。他们把一元钱顶两元用，勤俭节约，精打细算，通过勤俭节约来提高扩大再生产的能力。大寨党支部强调，能不花的钱，我们一分一文都不花，但该花的钱，我们也毫不小气。比如农田基本建设，需要花多少，我们就花多少。不下米怎能吃上粥？他们叫做“创造财富肯下本，其它方面尽量省”。钱要花在刀刃上，花在关键上，每年搬山填沟造平原，光推土机的油费开支就达一万多元，这么大的开支，他们也要干。因为，这是长远利益，修土地就和修工厂一样，舍不得投资建工厂，哪能生产出工业品！

大寨党支部认为，要真正搞好财务管理，做到勤俭办社，必须有一套严格的规章制度。大寨的家当越来越多了，全大队的固定资产每户平均近万元。这么多的财产，没有一套严格的制度怎么行！因此，为了管好集体财产，他们发动群众，民主讨论，根据有利于发展生产和勤俭办社、民主理财的原则，建立和健全了合理的财务管理制度。比如财会人员明确分工的责任制，账、物、财、款分管制，开支审批制度、现金出纳制度、仓库保管制度、农具分类管理制度、固定资产

和库存实物的定期清查制度、财务公开制度等等。基本做到日清月结，账款、账实、账财、账单，账账都相符。对固定财产、库存粮食、库存实物，大队每年要进行一次全面清点，发现问题，及时处理。

二十多年来，大寨大队的一切重大财务项目，比如生产计划、收益分配方案、公共积累的提取和使用、粮食的储备和动用，都是先征求贫下中农的意见，经过社员反复讨论决定的。在执行这些计划、决定的过程中，除定期召开社员大会外，干部都分头深入饭场和在参加劳动中，随时随地地听取群众的意见。为了使社员了解大队财务活动情况，财会人员每月公布一次账目，定期向群众交待家底，进行经济活动分析。重大问题，较大的开支，随时和贫下中农商量。这样，群众了解集体家底，清楚自己劳动的成果，也知道干部是依靠大家办事哩，心放下来了，就为集体把劲头全部使出来了。

大寨党支部还认为，坚持勤俭办社，在家底薄的时候容易办，家底厚了就难办。因为，在集体经济困难的时候，想花钱没有钱，有些钱也就不花了。家大业大，就财大气粗。所以，他们经常讨论集体富了怎么办，坚持永不忘本，富日子当穷日子过。

搞好收益分配 壮大集体经济

按照国家、集体、个人三兼顾的原则，搞好收益分配，财务管理工作，是一项政治性很强的工作。因为，分多少，留多少，积累多少，消费多少，事关路线，稍有不当，就会把集体经济、把社员群众引到邪路上去。大寨大队在处理收

益分配的时候，坚持了两条。第一，根据三兼顾的原则，正确处理国家、集体和个人三方面的关系，年年超额完成国家粮食征购任务和农副产品交售任务，如数上缴农业税。第二，在集体经济内部分配和积累的比例上，正确处理眼前利益与长远利益、个人利益与集体利益的关系。在社员收益逐步有所增加的情况下，适当提高公共积累。大寨党支部认为，积累和消费的关系，是一个关系到发展和壮大社会主义集体经济的大问题。他们说，我们不是合伙作买卖的小商贩，赚多少，算多少，我们是搞无产阶级革命的，我们的任务不是把人们的生活搞好就到了头，而是要为在将来实现共产主义准备物质条件和创造思想条件。

积累和消费必须有一个适当的比例，才能适应社会主义集体经济向前发展，才能不断改善人民生活。而这个比例也不是板上钉钉子——一成不变，要随着集体经济的发展不断地调整。在集体经济不很富裕的时候，把公共积累比例控制得低一些，随着集体生产的发展，收入的增加，就得调整这个比例。大寨就是按照这个指导思想，正确处理积累和消费关系的。刚办社的那几年，除过当年生产投资、农业税和管理费以外，公共积累一般是百分之四多一点，社员消费部分是百分之六十六左右。后来，随着集体生产的不断发展，这个比例就改变了。到一九七五年，公共积累占到总收入的百分之二十五点六，比办社初期积累的比例提高了五倍，分配中的个人消费部分只占总收入的百分之三十六。这是不是降低了社员的收入水平呢？不仅没降低，反而还有很大的提高。一九五三年，社员分配部分只有一万三千多元，每个劳动日

只分三角钱，现在，社员分配部分增长到八万元左右，提高了四倍多，每个劳动日分值固定为一元五角（去年为了缩小和邻队的差别降为一元四角）。由于扩大了公共积累，财务管理中扩大再生产资金就有了充分的保证，现在的生产投资比一九五三年增加了十倍以上，大大加快了实现农业现代化的步伐，实现了高产再高产。

财务管理要搞好 基本经验有四条

大寨大队财务管理工作搞得这样好，有四条基本经验。

第一、党支部确实加强对财务工作的领导。在财务工作中，大寨党支部坚持无产阶级政治挂帅、毛泽东思想领先的原则，教育干部、社员算账先算路线的账，管财先管人的思想，把算盘珠始终拨在社会主义方向上，把财务管理当作向资本主义斗争的一条大战线。党支部特别注重教育财会人员，要走群众路线，靠贫下中农办财务，要自觉接受社员群众的监督，不能个人说了算，不能背着群众干。

第二、干部以身作则，带头执行财务制度。财务制度执行得好不好，关键是干部的作风正不正。财务制度能不能执行，先看干部能不能执行。这是陈永贵同志多年来一再强调的指导思想，他在这方面带头作出了好榜样。老陈担任大队党支部书记期间，没有拖欠过大队一元钱，没有借过集体的一斤粮，外出开会时上级按规定发给的工资，每次都如数交给队里。大寨大队的干部在陈永贵同志带动下，都能做到不自私，不特殊，自觉地严格遵守财务制度。干部不仅不随便支借集体的公款和粮食，外出为集体办事，从来不要集体的

补助粮、补助款。干部和社员一样记出勤，一起评工分，每年自报公议工分时，总是严格要求自己，不比同等劳力的社员多评多记工分。他们廉洁奉公，一尘不染，争当大干社会主义的带头人，保持和发扬了无产阶级的革命传统。

第三、要管好集体经济的财务，必须培养一支又红又专的财会队伍。大寨大队的财会干部，他们一心为公劳动，一心为公理财，争当社会主义的“红管家”，不做资本主义的“管账先生”。他们的体会是，要一心为公理财，必须首先做到“一心为公劳动”。因为通过劳动能创造财富，能改造思想。为公劳动不过硬，管财必然出漏洞。贾承让同志当过十多年会计，一心为公理财，没拿过集体的一针一线，从不因为自己是会计，坐在办公室里办公，总是“晴天一身土，雨天一身泥”，和社员劳动在一起，会计的业务工作总是放到晚上来做，所以社员都叫他是“万笔清”的“红管家”。不仅贾承让是这样，大寨大队的会计、保管、出纳，都是利用雨天、晚上等空余时间办业务，白天坚持下地劳动，他们每人每年平均劳动三百天以上，早已不要补贴工了。老保管贾承仁，觉悟高，思想红，业务上精益求精，从农业合作社时担任保管到现在，二十多年如一日，忠心耿耿，认真负责，每年出勤三百二十多天。一心扑在集体上，粮食无霉烂，财产没丢失，集体的家当管理得井井有条。大寨大队，就是依靠这一支又红又专的财会队伍和广大群众一起搞好了财务管理。

第四、坚持群众路线，实行民主理财。大寨的财务管理，始终坚持从群众中来，到群众中去的民主管理路线。用大寨贫下中农的话来说，叫做“集体家业人人管，千斤重担群众

担，大家思想都自觉，才能把好财务关。”有一次，大队赶马车的人，未经批准，就给他使用的牲口买了一套新围脖，向会计报了账。群众发现后，就向会计指出：旧围脖修补一下还能用，为什么就去买新的呢？不经审批就报销，是违反制度的。财务人员主动作了检查，表示以后一定按群众意见把好财务开支关。大寨在评工、分配制度上，都体现了群众路线。比如粮食分配，工分评定，首先是强调“自报公议”，公议就是走群众路线，让群众自己教育自己，自己管理自己。大寨现行的口粮“自报公议，按需分配，分粮扣款”制度就是让社员根据自己的消费量自报，然后由群众民主评议。自报要从实际出发，评是为了限制投机取巧，铺张浪费。十几年来，他们坚持实行这一制度，社员家家有余粮，却没有一户拿上粮食到市场上卖高价的。社员们说：要不是实行民主管理，哪里能够想出这样好的办法？

伟大领袖和导师毛主席教导我们：“任何社会主义的经济事业，必须注意尽可能充分地利用人力和设备，尽可能改善劳动组织、改善经营管理和提高劳动生产率，节约一切可能节约的人力和物力，实行劳动竞赛和经济核算，借以逐年降低成本，增加个人收入和积累。”大寨大队二十五年如一日，坚定不移地贯彻执行毛主席这一重要指示。他们依靠贫下中农理财，认真实行经济核算，使集体经济不断壮大，产量年年增加，成本年年降低，增加了个人收入，扩大了公共积累，对国家作出了越来越大的贡献。

驻大寨联合报道组

（原载一九七七年八月五日《山西日报》）

一个发动群众参加管理的好办法

——山东省招远县高家庄子大队 民主理财的经验

招远县高家庄子大队共三百八十五户，一千四百五十人，耕地二千七百五十亩；六个生产队，还有林业、渔业、农机、科研队各一个。主要生产粮食、花生。副业有编织、木业、榨油、磨面、制鞋、缝纫、养猪等十几种。在农业学大寨运动中这个大队实行了民主理财，建立了“民主理财会”的制度，加快了农业学大寨的步伐，使革命和生产都发生了深刻的变化。

由 来 和 发 展

前些年，他们在财务管理上一直采用合作化时期的“四榜上墙”、“一单登门”的办法。这些老办法，与人民公社集体经济不断发展壮大，很不适应。大队党支部反复学习了毛主席有关民主办社的教导和中央关于办好人民公社的有关规定，认真学习了外地经验，一九七二年一月开始建立了“民主理财会”的制度。在大队和各生产队建立以贫下中农代表为主，有干部、财务人员参加的五至七人的民主理财领导小组。理财小组在党支部的领导下，半月召开一次全体社员（大

队开社员代表会)大会,由出纳、保管逐笔向社员公布半个月来的收支事项,并提出下半月的收支计划,让社员民主审查,提出意见。凡是合理的,符合勤俭精神和有关规章制度的就通过,并盖上理财小组印章,批准入账,否则就不准或暂不入账。手续不清、不全的,搞清了再入账。错了的要迅速纠正,并在下一次理财会上由队委会向大家公布处理结果。随着理财、理物的不断深入,群众的觉悟越来越高,从理财、理物,又发展到理生产、理劳动、理经营管理的各个方面。也就是不仅管账内的,而且管账外的;不仅管经济,而且管思想、管路线,使大队的经营管理达到了新的水平。

作用很大

民主理财会实行以来,在各个方面都起了巨大的作用:

第一、有利于和阶级敌人作斗争。经过几年来的民主理财,群众发动起来了,他们心明眼亮,敢于斗争,善于斗争,不断揭发和打击阶级敌人的破坏活动。解放前这个大队是个封建堡垒村,有五十二户地主、富农,有国民党的军、师、团长,汉奸、特务。他们有的人还在,心不死,时刻寻找机会进行破坏捣乱。大队实行民主理财,他们中就有人说“别上圈套,得罪干部不得了”;又说什么“当干部不容易,四清挨整,文化大革命挨斗,理财会挨理”;“理财会是矛头向下,理群众,偏离斗争大方向”等等,进行煽动,制造事故,破坏理财会,破坏生产。社员群众抓住这些事实,在理财会上进行揭发批判,狠批刘少奇、林彪“阶级斗争熄灭论”,狠批“四人帮”的“矛头向上正确论”,打击了阶级敌人的破坏活动。

第二、有利于坚持社会主义方向，抵制资本主义倾向。

第三生产队，一次到粮管所用玉米换地瓜种两找价时，粮管所多付了三十元钱，队上发现后到粮管所去查对，当时未查出原因，粮管所不收。理财会上，会计把这笔钱列在其它收入里公布了。群众批评说：“粮管所不收，咱也不能要，要了就是挖社会主义墙脚”，一致决定把钱退回了粮管所。二队卖给大队二百斤稻草，比国家的牌价多收了七块钱。在理财会上，队长解释说：“咱卖的价虽然比牌价每斤多卖三分五，可比市价还低一分，我看还是合理的。”有的说：“多卖钱就是资本主义思想。”也有的说：“多卖钱是为了咱全队社员，不是自己贪了污，不能上这个‘纲’。”经过辩论，大家认识到，学大寨不能光说在嘴上，大寨人站在虎头山，胸怀全世界，谷草三角钱不卖，卖三分，咱不能叫钱迷了眼，忘了“纲”和“线”，决定把多收的钱退给了大队。民主理财会上，越争论社会主义方向越明，资本主义倾向一冒头，就受到批判。

第三、有利于对干部实行监督。二队有的人多领了出差费，经社员揭发，查对属实退了回来；一个支部委员到东北买拖拉机零件，花了十三元一角钱的烟、酒招待费，要求报销。社员说：“咱队有规定，不能用请客送礼的办法去买东西，那是资产阶级思想作风。这笔钱不能报。”民主理财前，大、小队花钱是“队长一张嘴，会计一支笔”，花钱无个底，谁也管不了。经过民主理财，群众管住了。谁要随便花钱，铺张浪费，社员不答应，理财会通不过。干部受到监督，不正之风得到及时纠正。

第四、有利于逐步树立爱国家爱集体的共产主义思想。