

长短要术

第四卷

唐 赵蕤 著

中國 歷代

奇書

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

修身立命 樂括之作 优游官场 洞悉世情 修身立命 樂括之作

绣像本

历代封建统治者都崇尚王霸之道，而得到王霸之术，又不能不熟读《长短要术》。本书为中国古代的为官要典，与《资治通鉴》齐名。如果说《资治通鉴》是从正面阐扬治国安邦之道的典范之作，那么《长短要术》则是从反面总结王霸之道的经典奇书。故本书深受历代政治家青睐，但由于其多纵横诡秘之术，故封建统治者往往只用不悦，秘而不宣。

主编 耐咏 · 中国文史出版社



卷之四

長短要木

長短要木



中国历代奇书之



长短要术



(第四卷) 唐 赵蕤 著

历代封建统治者都崇尚王霸之道，而得到王霸之术，又不能不熟读《长短要术》。本书为中国古代的为官要典，与《资治通鉴》齐名。如果说《资治通鉴》是从正面阐扬治国安邦之道的典范之作，那么《长短要术》则是从反面总结王霸之道的经典奇书。故本书深受历代政治家青睐，但由于其多纵横诡秘之术，封建统治者往往只说，秘而不宣。

为政奇书开山之篇
益智奇书扛鼎之作

中国历代奇书

主编 耐咏 中国文史出版社

知微运犹 洞彻八海 权奇灵变 制胜千里
灵活变通 善施法术 精奇诡绝 高瞻远瞩

◎ 人物志

◎ 长短要术

◎ 冰鉴

◎ 处世金针

◎ 观人学

◎ 素书

◎ 鬼谷子

◎ 八面锋

◎ 智囊

◎ 厚黑学



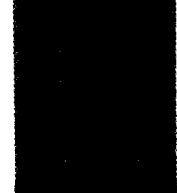
长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
歷代
奇書



目 录

序……………(一)

导 读……………(一)

卷 一

大体第一……………(一)

任长第二……………(四)

品目第三……………(七)

量才第四……………(一〇)

知人第五……………(一七)



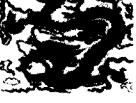
长 短 要 术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。





中國
歷代
奇書



察相第六 (三一)

论士第七 (五一)

政体第八 (六〇)

卷二

君德第九 (七〇)

臣行第十 (一〇〇)

德表十一 (一一八)

理乱十二 (一二一)

卷三

反经十三 (一二九)

是非十四 (一四〇)

适变十五 (一六二)

正论十六……………(一七六)

卷四

霸图十七……………(一九六)

卷五

七雄略十八……………(二六九)

卷六

三国权十九……………(三一五)

卷七

惧诚二十……………(三六八)

时宜二十一……………(四一一)



长经要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。

三





中國
代國
奇書



卷八

釣情二二	(四一九)
詭信二三	(四二四)
忠疑二四	(四二九)
用无用二五	(四三二)
恩生怨二六	(四三三)
詭順二七	(四三四)
難必二八	(四四一)
運命二九	(四四二)
大私三十	(四五二)
敗功三一	(四五五)
昏智三二	(四五八)
卑政三三	(四五八)



长经要术



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
 人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
 名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。

卷九

善亡三四	·····	(四六二)
诡俗三五	·····	(四六三)
息辩三六	·····	(四六四)
量过三七	·····	(四六六)
势运三八	·····	(四六七)
傲礼三九	·····	(四七一)
定名四十	·····	(四七二)
出军四一	·····	(四七八)
练士四二	·····	(四八〇)
结营四三	·····	(四八七)
道德四四	·····	(四八八)
禁令四五	·····	(四八九)



中國
歷代
奇書



教战四六 (四九一)
 天时四七 (四九三)
 地形四八 (四九六)
 水火四九 (五〇一)
 五间五十 (五〇四)
 将体五一 (五〇八)
 料敌五二 (五一三)
 势略五三 (五一五)
 攻心五四 (五一七)
 伐交五五 (五二一)
 格形五六 (五二九)
 蛇势五七 (五三〇)
 先胜五八 (五三二)
 围师五九 (五三四)



长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
 人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
 名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



变通六十……………(五二七)

利害六一……………(五二八)

奇兵六二……………(五三一)

掩发六三……………(五三二)

还师六四……………(五三四)

时宜二

夫事有趋同而势异者，非事诡也，时之变耳。何以明其然耶？昔秦末，陈涉起蕲民至陈。陈豪杰说涉曰：『将军披军执锐，帅士卒以诛暴秦，复立楚社稷，功德宜为王。』陈涉问陈余，张耳两人，两人对曰：『将军嗔目张胆，出万死不顾一生之计，为天下除残贼。今始至陈而王之，示天下以私。愿将军无王，急引兵而进，遣人立六国后，自为树党。如此野无交兵，诛暴秦，据咸阳，以令诸侯，则帝业成矣。今独王陈，恐天下解也！』

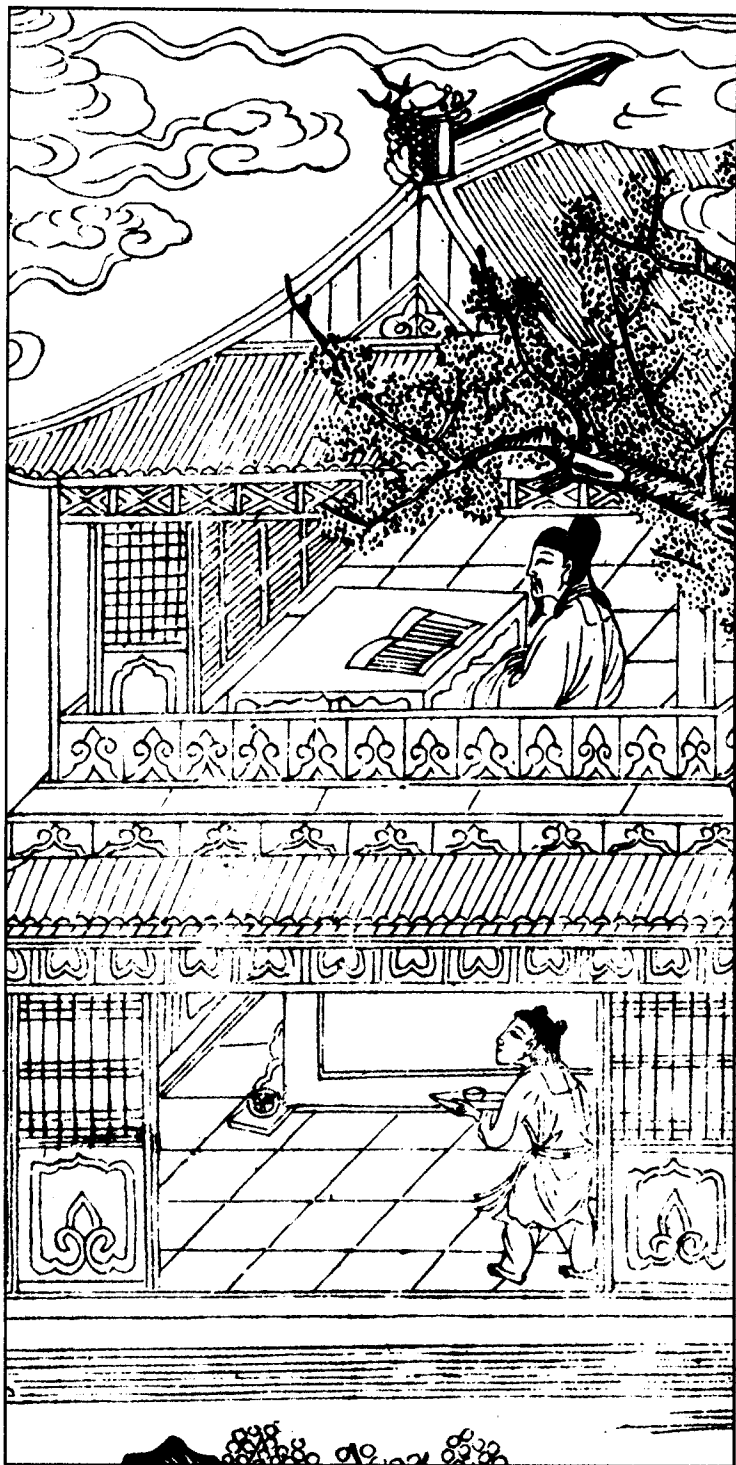
及楚汉时，酈食其为汉谋挠楚权，曰：『昔汤伐桀，封其后于杞。武王伐纣，封其后于宋。今秦失德弃义，侵伐诸侯社稷，灭亡六国之后，使无立锥之地。陛下诚能复立六国后，此其君臣百姓必皆戴陛下德，莫不向风慕义，愿为臣妾。德义以行，陛下南面称霸，楚必敛衽而朝。』汉王曰：『善。』张良曰：『诚用客之谋，陛下事去矣。』汉王曰：『何哉？』良因发八难，其略曰：『昔者，汤伐桀，封其后于杞者，度能制桀之死命也。今陛下能制项籍之死命乎？其不可一也；武王入殷，表商容之间，释箕子之囚，封比干之



长短要术



本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用
人之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐
名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



中國
代
奇
書





戚，反故旧。陛下与谁取天下乎？其不可七也；且楚惟无强，六国从之也，陛下安得而臣之哉？其不可八也。诚用客之谋，则大事去矣。』时王方食，吐哺，骂郢生曰：『坚儒！几败我事！』趣令销印，此异形者也。

墓。今陛下能封圣人之墓，褒贤者之间乎？其不可二也；发巨桥之粟，散鹿台之财，以赈贫民。今陛下能散府库以赐贫穷乎？其不可三也；殷事已毕，偃草为轩，倒戟干戈，示天下不复用武。今陛下能偃武修文，不复用兵乎？其不可四也；放马华山之阳，示无所为。今陛下能放马不复用乎？其不可五也；休牛桃林之野，示天下不复输积。今陛下能乎？其不可六也；且天下游士，离亲戚，弃坟墓，去故旧，从陛下者，日夜望咫尺之地。今复六国，立韩、魏、燕、赵、齐、楚之后，余无复立者，天下游士各归事其主，从亲

长短要术

本书以王霸之道实用之学风行于世，以「反经」之名讲用入之道、治世技巧，作为中国古代为官要典，与《资治通鉴》齐名。但历代政治家往往只用不说，秘而不宣。



中國 歷代 奇書



「荀悦曰：『夫立策决胜之术，其要有三：一曰形，二曰势，三曰情。形者，言其大体得失之数也。势者，言其临时之势，进退之机也，情者，言其心志可否之实也。故策同事者，三术不同也。初，张耳说陈涉以复六国后，自为树党。酈生亦用此说。汉王所以悦者，事同而得失异者，何哉？当陈涉之起也，天下皆欲亡秦，而楚、汉之分未有所定。今天下未必欲亡项也。且项羽力能率从六国，如秦之势则不能矣。故立六国，于陈涉所谓多己之党，而益秦弊也。且陈涉未能专天下之土也，所谓取非其有，以德于人，行虚惠而收实福也。立六国，于汉王所谓割己之有而以资敌，设虚名而受实祸也。此事同而异形者也。』」

七国时，秦王谓陈轸曰：『韩、魏相攻，期年不解。或曰救之便，或曰勿救之便，寡人不能决，请为寡人决之。』轸曰：『昔卞庄子方制虎，管竖子止之，曰：『两虎方食牛，牛甘必争，争必斗，斗则大者伤、小者死。从伤刺之，一举必有两虎之名。』今韩、魏相攻，期年不解，必是大国伤，小国亡。从伤而伐之，一举必有两实。此卞庄刺虎之类也。』惠王曰：『善。』果如其言。

初，诸侯之叛秦也，秦将军邯围赵王于钜鹿。楚怀王使项羽、宋义等北救赵。至安阳「今相州安阳县也」，留不进。羽谓义曰：『今秦军围钜鹿，疾引兵渡河，楚击其外，赵应其内，破秦军必矣。』宋义曰：『不然。夫搏牛之虻，不可以破虱。』虻喻秦也，虱喻章也。喻今将兵，方欲灭秦，不可尽力与章邯即战也。』今秦攻赵，战胜则兵疲，我承其弊；不胜，则我引兵鼓行而西，必举义矣。故不如斗秦、赵。夫击轻