

李嘉诚

LIJIACHENGWEIRENCHUSHIZHIDAO

为人处事之道

道出华人首富成功秘诀

❖ 有时你看似是一件很吃亏的事，往往会变成非常有利的事。

❖ 凡事都留个余地，因为人是人，不是神，不免有错处，可以原谅人的地方，就原谅人。

❖ 好的时候不要看得太好，坏的时候不要看的太坏。

❖ 只有懂得施予，才能真正获得。而“锦上添花”式的施予固然可以让人称道，但“雪中送炭”才能使世人铭刻在心。

❖ “风险与机遇并存”，机遇对每个人是公平的，但不一定谁都可以抓住，关键就在于是否敢冒风险。

❖ 灵活机动并不是适用于所有情况，该强硬时就强硬，否则后退一步，可能就会失去全部阵地。

要想有必胜的把握，就得建立绝对优势，以绝对的力量压制对手，以绝对的气势震慑对手。但是，如果离开了必要的策略，就成了蛮干。

忍乃制胜一大法宝，人们都愿当爷，不愿当孙子，但“小不忍，则乱大谋”，时机不到，切不可轻举妄动，否则只能招到失败。

❖ 多栽花，少种刺；多铺路，少拆桥。

○ ○ ○ ○ ○ ○

黑龙江人民出版社

李嘉诚

LIJIACHENGWEIRENCHUSHIZHIDAO

为人处事之道

炎林◎编著

黑龙江人民出版社

责任编辑：李春兰

装帧设计：武晓强

李嘉诚为人处事之道

炎 林 编著

黑 龙 江 人 民 出 版 社 出 版 发 行

(哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼)

北京地质印刷厂印刷 新华书店经销

开本 880×1230 毫米 1/32 印张 14

字数 300 千字

2002 年 2 月第 1 次印刷

ISBN 7-207-05337-1/G·1143 定价：26.00 元

道出华人首富成功秘诀

责任编辑：李春兰
封面设计：武晓强

前言

在当今这个充满机遇与挑战，竞争激烈、关系复杂、优胜劣汰、适者生存的世界，没有一套高超的为人处事的谋略是根本行不通的。如何才能取得处事的“真经”呢？答案是在总结前人成功经验的基础上找出一些规律性的东西，进行一番理性的思考，并用来指导实践。香港“超人”李嘉诚的人生轨迹就给我们提供了这种可资研究借鉴的线索。

花了半个多世纪时间，李嘉诚终于建立起了今天的王国。最近，在美国《时代》杂志评选的全球最具影响力的二十五位商界领袖中，李嘉诚名列第九。同时，香港《资本》杂志选李嘉诚为香港十大最具权势财经人物之首，他也是香港历史上首位“千亿富翁”。

走过人生七十个年头，李嘉诚扼要地说出成功之道。“因为我勤奋，我节俭，有毅力。我肯求知，建立良好的人际关系”、“有时你看似是一件很吃亏的事，往往会变成非常有利的事”、“凡事都留个余地，因为人是人，不是神，不免有错处，可以原谅人的地方，就原谅人”、“好的时候不要看得太好，坏的时候不要看得太坏。”虽只三言两语，却道出了人生的感悟。的确，为人处事，讲究一个“度”，恰如其分是为人处事的最

高境界。李嘉诚的为人处事之道，可以概括为“德、诚、刚、柔、变、和”“六字诀”，但他真正高明之处正在于巧妙地把握住几者之间的“度”。刚直本是好事，但过于刚直，棱角分明，锋芒毕露，咄咄逼人却往往为世所不容；随和本是好事，但过于随和，丧失原则，缺乏主见，委曲求全又往往被视为软弱。只有外圆内方，刚柔相济，进能攻，退能守，才能在纷繁复杂的人际关系中周旋有术、游刃有余，成为一个举足轻重、魅力与实力并存的人物。正如李嘉诚自己所说，他是将儒家的重情义与西方的进取精神很好地结合在一起。

他的为人处事之道是如何得来的呢？李嘉诚认为，为人处事的能力需要在逆境中锻炼。

1939年，抗日战争期间，李嘉诚随着父亲从老家广东潮安逃到香港，当时李嘉诚年仅12岁，读了两年书之后，他的父亲重病去世，身为长子的李嘉诚只好辍学挑起家担。5年后，创立一家小型的塑胶厂，叫做“长江实业公司”，就是今天香港第一大集团长江实业的前身。

连小学学历都没有，光靠着生产塑胶花的李嘉诚，是如何跨出他成为首富的第一步？1960年初塑胶花业不景气，1967年香港房价暴跌，李嘉诚即趁机低价大肆收购土地。就这样，李嘉诚在房地产的投资纵横39年，长时间的投资累积了他的超级财富。

李嘉诚的人生经历可以给我们很多启示，

但正如李嘉诚所说：“世情才是大学问！”要真正掌握为人处事之道，只有在社会实践中、在运用中来领会其精髓。

目 录

前 言 (1)

一、德：“巩固安身立命的根基” (1)

一般人看来，优胜劣汰，弱肉强食，适者生存是天经地义的自然法规。要击败对手，就可以不择手段；要追求个人利益，就没有资格谈道德、谈仁慈、谈友谊。高明的处世者却可以鱼与熊掌兼而得之。因为，他们知道德是为人处事的基础，德高才能望众，望众才能生财。

■ 未学做事先学做人 (2)

——“仁者无敌”，能够秉承“贫穷志不移”、“不义富且贵，于我如浮云”、“穷则独善其身，达则兼善天下”这些传统道德的人是无往不胜的。

◎ 利用人生的挫折，不能被贫穷压倒

- ◎ 多修路，少砌墙，善有善报
- ◎ 简简单单才是真
- ◎ 名人难做，清誉比生命还重要
- ◎ 铁脚厚茧，勤能补拙是良训
- ◎ 平易近人，万不可以势压人

■ 君子爱财取之有道 (49)

——不择手段地追求自己个人的最大利益，到头来只能是“竹篮打水一场空”。只有“不择细流浩荡万里”，脚踏实地，才能积沙成塔。

- ◎ 舍不得孩子套不住狼
- ◎ 善于笼络自己的属下
- ◎ 小事落个大人情
- ◎ 李嘉诚管人的九大要点
- ◎ 亿万富豪的成功要诀
- ◎ 经济“超人”的创业法宝

■ 扶危济困慷慨予人 (66)

——只有懂得施予，才能真正获得。而“锦上添花”式的施予固然可以让人称道，但“雪中送炭”才能使世人铭刻在心。可见，做善事大有学问。

- ◎ 要做善事就要真心真意
- ◎ 乡亲说你好才是真好
- ◎ 救人一命胜造七级浮屠

- ◎ 关心弱势群体最能打动社会
- ◎ 治病医人，别人会感念一辈子
- ◎ 先成就事业再实现理想
- ◎ 帮助别人也要兢兢业业、如履薄冰

■ 作一个真正爱国者 (124)

——一个把自身命运与国家命运紧密联结在一起的人，才是真正的成功者。成为一个“爱国者”是处事的最高境界。

- ◎ 爱国就要对国家前途充满信心

二、诚：“精诚所致金石为开” (128)

诚信是做人的基本原则，也是成就事业的基础。历史上，“成大事者”，都是以“信义著于四海”。诚信是一种无形的资产，也是实力的“倍增器”，它可以使你进可攻、退可守，始终立于主动地位。但是真正做到诚信，却是一个比较苦难而漫长的过程，惟有意志顽强的人才行。当然它需要有远大的抱负来做支撑，必须要有一种执着无悔、至死不渝的信念。

■ 处世立身的根本 (129)

——“不只是商人，一个国家亦是无信不立。”

李嘉诚认为，对事业上的“信”与对他人的“诚”是

分不开的，诚信相合，即为“义”。

◎ 大丈夫重义轻利，一言九鼎

◎ 买卖成不成，仁义在

■ 扭转乾坤的法宝 (133)

——当身处逆境和挫折的时候，你的诚信就有可能化解矛盾，扭转局面，甚至可以变坏事为好事。

◎ 用真诚去化解别人的不满

◎ 诚信就是最好的担保

■ 无往不胜的利器 (140)

——“富在深山有远亲”，当你事业一帆风顺的时候，诚信的巨大威力可以得到更加充分的发挥，使人以小搏大，兵不血刃，名利双收。

◎ 诚心足，蛇吞象

◎ 沉得住气，诚信可使你名利双收

■ 冻死不下驴 (151)

——执着无悔、至死不渝的人表面看来有些“痴”，其实这正是高明之处，以不变应万变是一种高超的“机变之策”。

◎ 意志须像钻石般坚强

◎ 看准目标就不能半途而废

三、刚：“以锐不可挡之势直捣要害”…… (180)

成功的女神只钟情那些有胆有识，敢冒巨大风险，有着坚忍不拔的毅力，为达目的百折不回，并善于运用各种手腕来形成强大的优势力量，抓住对手的弱点，一举将其击倒的强者。“欲成霸业，必行霸道”，犹柔寡断，妇人之仁，是成不了大事的。

■ 敢冒大险才能获大益…… (181)

——“风险与机遇并存”，机遇对每个人是公平的，但不一定谁都可以抓住，关键就在于是否敢冒风险。

- ◎ 胆识来自于背水一战的决心
- ◎ 胆识建立在准确的预见之上
- ◎ 胆识得益于眼光独到

■ 咬定青山不放松…… (188)

——灵活机动并不是适用于所有情况，该强硬时就得强硬，否则后退一步，可能就会失去全部阵地。

- ◎ 不打则已，打则打狠、打痛
- ◎ 退此一步，死无葬身之地

■ 形成雷霆万钧之势 (208)

——要想有必胜的把握，就得建立绝对优势，以绝对的力量压制对手，以绝对的气势震慑对手。但是，如果离开了必要的策略，就成了蛮干。

- ◎ 周密筹划，该出手时就出手
- ◎ 顾及对方，不计较蝇头小利
- ◎ 不失时机地扩张实力
- ◎ 既要胃口大开，又不能消化不良
- ◎ 快速决断，造成迅雷不及掩耳之势

四、柔：“兵不血刃的艺术” (242)

为人处事之道的最高境界就是兵不血刃、以柔克刚。正如太极拳以绵柔见长，却能克刚猛之力，其奥妙就在于“化解”和“忍耐”，而非“硬磕”和“冒进”。化解之中暗藏反击之势，既可保全自身，又可达到攻敌之目的；忍耐之中等待时机，暗聚实力。这也就是兵圣孙武所谓，“凡战者，先为不可胜，以待敌之可胜”的精髓所在。

■ 肯为“孙子”者，定为做“爷”人 (243)

——忍乃致胜一大法宝，人们都愿当爷，不愿当孙子，但“小不忍，则乱大谋”，时机不到，切不可轻举妄动，否则只能招致失败。

- ◎ 提早布局，只要有肉吃，不怕走远路
- ◎ 忍住心中一团火，文火慢工，后来居上
- ◎ 常忍久待，情势不对，走为上

■ 一慢，二看，三通过 (260)

——“小心驶得万年船”，行动谨慎稳健的人很少吃亏。如果一个人被眼前的胜利冲昏了头脑，就很难发现隐藏着的危机，这时离失败就不远了。

- ◎ 不求有功但求无过
- ◎ 宁可少赚，但绝不亏本
- ◎ “马”走“车”后，既快又安全

■ 学会太极推手 (269)

——当对手非常强大时，懂得以柔克刚的人绝不“硬磕”，会先后退一步，发现对手弱点、等待进机，并借助外力，以达到兵不血刃的目的。

- ◎ 无影避实，招招攻虚
- ◎ 顺水推舟，化解强势
- ◎ 以退为进，乘势反击
- ◎ 预埋伏笔，水到渠成

五、变：“使自己永远处于主动地位” (294)

变的最终目的就是使自己永远处于主动地位，驾

驭事态发展，以实现既定目标。变从功用上讲不外乎保持主动和变被动为主动两种。人无远虑，必有近忧，对远虑的应变是最具战略意义的；近忧不解，酿成急祸，处危不惊又最能反映一个人的应变智谋和胆略。

■ 随机应变，条条大路通罗马 (295)

——只知道“一条道，跑到黑”的人是没有资格谈为人处事之道的。李嘉诚的方法就是审时度势、迂回包抄，出奇制胜。

- ◎ 迂回包抄，避实击虚
- ◎ 出奇制胜，善作变通
- ◎ 审时度势，把握时机

■ 抢占先机，力拔头筹可称王 (307)

——树大招风固然不好，但一味躲避退让更不可取。李嘉诚是深谙“当仁不让”之道的，如果事事都落人后，是抢不到头市的，只配喝一点汤。

- ◎ 居安思危的人总能抢到先机
- ◎ 算在人先才称得上是独具慧眼
- ◎ 睁大眼睛，别让机会溜走
- ◎ 辨清宽窄猛下刀，游刃有余
- ◎ 老船工眼观六路，稳站潮头

■ 见好就收，不在一棵树上吊死 (348)

——高明的枪手收枪动作往往比出枪还要快。同样的情形不会持续太久，所以，凡事不可强求，需懂得见好就收。

◎ 老旧的东西总有一天会消失

◎ 不要指望好事会持续太久

◎ 分清大趋势与小潮流

六、和：“使原有实力得到更充分的发挥”

..... (365)

广结善缘，随地播种，必有收获。求助十个朋友仍未奏效，那么就求助五十个，一百个……关键是你有没有这么广泛的人际关系网，要诀就在于一个“和”字。和，可以相安无事；和，可以财源广进；和，可以使天下为你所用；和，可以紧密联结家庭成员的关系。

■ 家和万事兴 (366)

——“家族集团”是你最核心的堡垒，能使你抵御外部的风霜雪雨。但也可能成为一个最薄弱的环节，被敌人首先攻破。

◎ 母慈、儿孝，一条牢不可破的家庭感情纽带

◎ 成功男人的背后

◎ 教子以做人为先

◎ 扶上马、送一程，光大千秋基业

■ 一个篱笆三个桩 (401)

——“有容乃大”，要以海阔的胸怀承认他人长处，才能得到他人帮助。否则，纵然你有三头六臂和通天的智慧，也成不了大事。

◎ 要和部下一条心

◎ 好钢用在刀刃上

◎ 多设“客卿”，善用“外脑”

◎ “以夷制夷”，逐步本土化

■ 善于结成“统一”战线 (425)

——多栽花，少种刺；多铺路，少拆桥。谁能广结善缘，谁就朋友满天下，谁能朋友满天下，谁就能量无边。

◎ 借助外部势力壮大自己

◎ 做一个一呼百应的领袖

一、德：“巩固安身立命的根基”

一般人看来，优胜劣汰，弱肉强食，适者生存是天经地义的自然法规。要击败对手，就可以不择手段；要追求个人利益，就没有资格谈道德、谈仁慈、谈友谊。高明的处世者却可以鱼与熊掌兼而得之。因为，他们知道德是为人处事的基础，德高才能望众，望众才能生财。

李嘉诚金言：有金钱之外的思想，保留一点自己值得自傲的地方，人生活得更加有意义。

精锐点评：如果眼睛仅仅盯在个人利益上，而不懂加强自己的德行的修养，可以肯定地说，个人的利益最终也无法实现。

为人处事的基本点就是要具备人格魅力，而“德”正是人格魅力的源泉。

谁都渴望自己与周围人的关系是和谐融洽的，希望与别人友好相处，获得他人的信任、理解和友谊。那么，怎样才能讨