

读1分钟的小故事

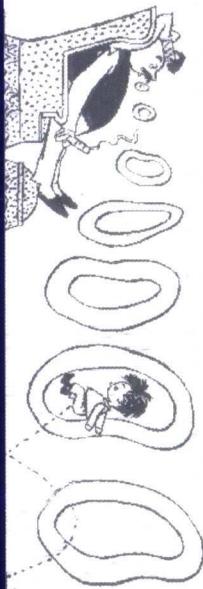
胜过讲1小时的大道理

(插图珍藏版) 陈雅勤〇编著

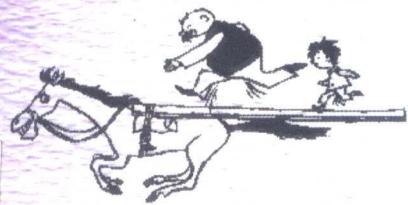
小故事中的 大道理 全集

Great Truth
In The Short Story

古人常说，谋定而后动，多谋善断。这些都强调了战
略还要能够拍板定案，这就是战略决策。管理
如此。



人都是领导。领导力就是影响他人的能力
必须在一定程度上给他人施加影响：普通人
也会影响他人；管理者以职权影响他人；领
导者已经证明，领导力



9%的说法，即经理人50%以上的时间用在了沟通上，可是，工作中的50%以上的沟
通是人与人之间的交往，不是坦率真诚、有话直说，就能解决问题的。所以说，做事
社会是一所让我们永远毕不了业的大学。



 金城出版社
GOLD WALL PRESS

读1分钟的小故事

胜过讲1小时的大道理

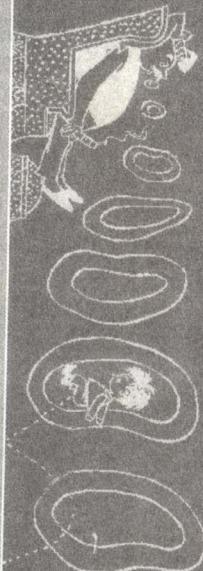
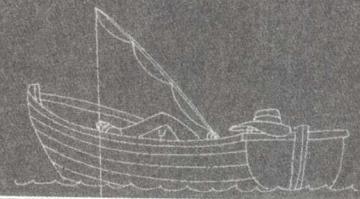
(插图珍藏版)

陈雅勤〇编著

Great Wisdom
In The Short Story

全集

小故事中的 大道理



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

小故事中的大道理全集/陈雅勤编. —北京：金城出版社，2005

ISBN 7-80084-762-4

I . 小… II . 陈… III . 人生哲学—通俗读物

IV . B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 094107 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话：(发行部)84254364(总编室)64228516

北京市昌平北七家印刷厂印刷

787×1092 毫米 1/16 20 印张 500 千字

2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 7-80084-762-4/B · 136

定价：32.00 元

小故事中的大道理 全集

CONTENTS

第一部分 战略决策

古人常说，谋定而后动，多谋善断。这些都强调了战略决策的重要性。其中，战略就是谋略，决策就是判断，有了谋略还要能够拍板定案，这就是战略决策。管理界有句名言，“首先做正确的事，其次正确地做事”。不仅管理如此，人生亦如此，有了方向就不怕路途遥远，但方向错误便事倍功半。

- 1 谁最重要/3
- 2 神像与财富/3
- 3 挖金山/4
- 4 不同的选择/4
- 5 兔子的提议/5
- 6 青蛙实验/5
- 7 博物馆里的大象/6

目 录

- 8 两位船长/6
- 9 龟兔重赛/7
- 10 金子与大蒜/7
- 11 驴子、公鸡和狮子/8
- 12 哲学家和船夫/8
- 13 为了生存而竞争/9
- 14 量力而行/9
- 15 农夫捉狮子/10
- 16 第十二只火鸡/10
- 17 致命的“明天”/11
- 18 猎豹和狮子合作/11
- 19 狮子磨牙/12
- 20 鸡的论文/12
- 21 三个旅行者/13
- 22 杜拉克的工作/14
- 23 老兔子和小兔子/14
- 24 快速行动/15
- 25 切忌跟着感觉走/15
- 26 曲突徙薪/15
- 27 老虎被食/16
- 28 种田买犬/16

29	燕子与鸟儿/17	52	秃鹫的威信/34
30	老虎和牛虻/17	53	一只理想主义的羊/34
31	鱼虾和鱼鹰/18	54	花猫杰里/36
32	阿拉伯人和骆驼/18	55	蜈蚣参赛/36
33	下金蛋的鸡/19	56	狮王的文件/37
34	羚羊与狮子/20	57	富弼拒赏/38
35	断掌求生/20	58	自主的精神/39
36	医驼背/21	59	服务的细节/39
37	林肯坚持己见/21	60	有人说“不”/40
38	孙冕拒设三个盐场/22	61	李若谷治水/40
39	老鼠大会/22	62	言出必践/41
40	肯尼迪的失误/23	63	逆境奋斗/41
41	少了一个马掌钉/23	64	节约简朴/42
42	十五分钟的谈话/24	65	身体力行/42
43	蝴蝶化蛹/25	66	加油站的问题/43
44	吃“休克鱼”/26	67	我是斯巴达克斯/44
45	鸽子与广告牌/26	68	脚比路长/44
46	跑得比你快/27	69	敞开办公室/45
47	丛林逃生/27	70	有事没事/45
48	黑熊与棕熊/31	71	学会放弃/46
49	分粥的智慧/32	72	我很重要/46
50	筋疲力尽的乌鸦/33	73	脸上有墨汁/47
51	鲶鱼效应/33	74	可靠的职员/48
		75	替你交学费/48
		76	创造奇迹的品格/48
		77	我没说他偷了我的钱/49
		78	培养老鹰而非训练鸭子/50
		79	破窗理论/50
		80	永远敞开的库房/50
		81	孤独的老虎/51
		82	会议成本如何算/52
		83	挥泪斩马谡/52
		84	全员决策/52
		85	依仗的故事/53
		86	有效沟通/54

第二部分 组织文化

人是社会性的动物，只有在组织中才能找到认同感。而组织文化就是人与人之间所建立的规则。管理出效益，就是要管出一个良好的规则，让组织发挥 $1+1>2$ 的效力。著名管理学大师德鲁克有句名言：“管理不只是 一门学问，还应是一种‘文化’，它有自己的价值观、信仰、符号和语言。”

- 48 黑熊与棕熊/31
- 49 分粥的智慧/32
- 50 筋疲力尽的乌鸦/33
- 51 鲶鱼效应/33

87	哲学家、蚂蚁与天神/54	110	一支铁钉/71
88	同花顺理论/55	111	正视职场风暴/71
89	信任,就是相信你不能相信的事/56	112	兄弟打雁/72
90	以理服人/56	113	庙里仁和尚/72
91	辛格的故事/57	114	能力与待遇/73
92	给糖哲学/57	115	台下评戏/73
93	不拉马的士兵/58	116	跳舞的猪/73
94	撞钟哲学/59	117	五指辩论/74
95	李离断案/59	118	竹子的生存哲学/75
96	鹿群与狼/59	119	豺的美餐/75
97	听完所有的话/60	120	难逃厄运的羚羊/76
98	训练猎鹰/60	121	富商的宝马/76
99	留个缺口给他/61	122	白帆和木桨/77
100	拿破仑救人/61	123	山雀鸟与红知更鸟/77
101	老鼠理论/61	124	孔雀向上帝诉苦/78
102	智猪博弈/62	125	老鼠百变/78
103	龟兔赛跑之后/63	126	青蛙的愿望/79
104	细节量化/64	127	狮子、熊和狐狸/79
105	蝴蝶效应/64	128	梭鱼和猫/80
106	雁行理论/65	129	狮子出征/80
107	一日厂长/66	130	鹬蚌相争/81
108	土虱的作用大/66	131	空马车/81
109	蚁群效应/66	132	牧羊人的错误/82
		133	同心协力/83
		134	合力拉车/83
		135	两头鸟/84
		136	团队的力量/84
		137	“集资”与“集智”/86
		138	落网之鸟/87
		139	瞎子与瘸子/87
		140	和则强/87
		141	云和太阳/88
		142	用人与吃相/88
		143	漂流的蚁球/89
		144	人类的优点/90

第三部分 团队学习

现代管理学家证明,每个人的工作圈一般在七八个人左右。在团队中,每个人要明白:努力靠自己,成功靠他人。团队学习就是强调大家在一起互相交流、互相促进,形成良性的共同发展模式。管理学家彼得·圣吉说:“伟大的团队不是从一开始就成功,而是透过学习如何创造惊人成果所致。”

145	甘当配角/90	169	鸵鸟看走了眼/107
146	小狗吃斑马/91	170	将军的马/107
147	合作才能生存/91	171	沙漏的用处/108
148	巨龙九头/92	172	丑的也是美的/109
149	白雁落网/93	173	路上的陷阱/109
150	王珐评众官/93	174	温度匙的发明/110
151	两节电池/94	175	倒霉的乌贼/110
152	坚持到底/94	176	会两种语言的猫/111
153	挖战壕/95	177	雾中的灯塔/111
154	“每桶4美元”/95	178	让鸬鹚抓鱼/112
155	天堂与地狱/96	179	鹦鹉的名次/113
156	喝的就是可乐/96	180	蛹和蝶/113
157	明辨时势/97	181	为了偷懒/114
158	阿东的故事/98	182	上帝的礼物/115
159	猩猩与香蕉/98	183	突破才有创新/115
160	帮助对手/100	184	完美的厕所/116
161	老农移石/100	185	出奇制胜/116
162	蜘蛛修网/101	186	爱期基摩人捉狼/117
163	老鹰喂食/101	187	猴子伐木/117
164	爹,转弯啦/102	188	火中抢画/117
165	一件雨披/102	189	石头汤/118
166	野狗的首领/103	190	乐观者与悲观者/118
167	买菜的比喻/103		
168	通天塔/104		

第五部分 领导艺术

第四部分 创新变革

现代社会，“变”是惟一的“不变”，没有人能够踏进同一条河。上世纪最伟大的经济学家之一熊彼德说：“企业家的职能就是创新。”英特尔公司总裁安迪·格罗夫认为，创新是惟一的出路，淘汰自己，否则竞争将淘汰我们。个人生活也是如此，三年一小变，五年一大变，已经成了大多数人的成长轨迹。

人人都是领导。领导力就是影响他人的能力。每个人在生活和工作中都必须在一定程度上给他人施加影响：普通人以职位影响他人；专家以知识影响他人；管理者以职权影响他人；领导以个人魅力影响他人。管理学界已经证明，领导力不是天生的，而是后天习得的。领导艺术是每个人必须学习的功课。

191	高瞻远瞩/123	225	知县买饭/144
192	放虎不一定归山/123	226	接受不同意见/144
193	贪心的乞丐/124	227	一切责任在我/145
194	绝处逢生/125	228	投之以桃报之以李/145
195	别人的名字/125	229	以小见大/146
196	推销自己/126	230	义释前嫌/146
197	适者生存/126	231	瑕不掩瑜/147
198	渔夫、蛇和青蛙/127	232	察于无形/147
199	南风法则/127	233	慈不掌兵/148
200	青蛙和它们的国王/127	234	能力第一/148
201	狼的政绩/128	235	福特的财产/149
202	老鼠报答狮子/129	236	有效的激励/149
203	骑兵与战马/130	237	瓦伦达心态/150
204	牧羊人与野山羊/130	238	统帅纲领/150
205	蜈蚣买汽水/131	239	不带怒气作战/151
206	猴子的悲哀/131	240	赞美的力量/151
207	两只鹦鹉/132	241	旅行车与苍蝇/152
208	勇敢者勋章/133	242	大火烧出的奇迹/153
209	国王与护卫/134	243	船长的智慧/153
210	蛇的尾巴和头/134	244	对老虎发命令/154
211	百鸟求情/135	245	巧妙的批评/154
212	百鸟朝凤/136	246	晏婴给齐景公留贤名/155
213	老猴王的胸怀/137	247	刘邦论天下/155
214	狮王和占星家/137	248	“神偷”退敌/156
215	敌人与朋友/138	249	猴子取食/156
216	吹箫的渔夫/139	250	一句话的力量/157
217	天使与魔鬼/139	251	驯养员的悲哀/158
218	没有对手/139	252	懂绩效的猎狗/158
219	斯隆与杜拉克/140	253	且慢下手/159
220	两个解梦家/141	254	偏将修城墙/160
221	同甘共苦/141	255	宋太宗的雅量/168
222	随机而为/142	256	宰相教子/162
223	求贤妙招/142	257	陶行知的育人方法/162
224	神父与上帝/143	258	不辩而明/163

- 259 刘邦用人/163
- 260 谢安的降敌良策/164
- 261 混沌之死/164
- 262 纯洁的自信心/165
- 263 逆旅二妻/165
- 264 鸭子只有一条腿/166
- 265 牛草高旋屋檐上/166
- 266 富翁的大房檐/167
- 267 冲动的代价/167
- 268 老师教画/168
- 269 玻璃门/169
- 270 黑子的故事/170
- 271 扁鹊的医术/171
- 272 秀才买柴/172
- 273 和尚买油/172
- 274 吃了一半的牛排/173
- 275 种兰花/173
- 276 倾听听不见的声音/174
- 277 鹦鹉老板/175
- 278 过正原则/175
- 279 最优秀和最聪明的/175
- 280 老太太与墙/176
- 281 勤快狗和懒惰猫/177
- 282 教授的第一堂课/178
- 283 跳舞的狮子/179
- 284 佛塔上的老鼠/179
- 285 买菜的比喻/180
- 286 鞋带松了/180
- 287 陈阿土的故事/181
- 288 牧羊人与羊/181
- 289 调色师的抗议/182
- 290 子贱放权/183

第六部分 人际智慧

管理上有一个著名的双50%的说法，即经理人50%以上的时间用在了沟通上。可是，工作中的50%以上的障碍都是在沟通中产生的。人与人之间的交往，不是坦率真诚、有话直说，就能解决问题的。所以说，世事洞明皆学问，人情练达即文章。社会是一所让我们永远毕不了业的大学。

- 291 站得越高，摔得越惨/187
- 292 得意莫太早/187
- 293 两面人/188
- 294 供奉者与半神/188
- 295 本性难移/188
- 296 金人/189
- 297 以柔克刚/189
- 298 青蛙与蜥蜴/190
- 299 猫头鹰和它的孩子/190
- 300 千里马和拉磨驴/191
- 301 闲马苦驴/192
- 302 无须改造的动物们/193
- 303 儿子和爸爸/193
- 304 黑猫请客/194
- 305 农夫买驴/194
- 306 猫虎理论/195
- 307 老鼠和狗/195
- 308 与人共利/195
- 309 宰相肚里能撑船/196
- 310 宠辱不惊/197
- 311 各有所长/197
- 312 把人叫出教室/198

- 313 阿甘进天堂/198
 314 狗与驴的较量/199
 315 新魔鬼与渔夫/200
 316 拴马的栅栏/201
 317 从实际出发/201
 318 拉绳实验/202
 319 低就未必低人一等/202
 320 辞职的时机/203
 321 知雄守雌/204
 322 火腿和蛋/204
 323 疯子的办法/205
 324 博士与本科/205
 325 置身事外/206
 326 饺子皮/207
 327 求人不如求己/207
 328 牙与舌头/208
 329 扔出去喂狼/208
 330 低成高就/208
 331 刺猬法则/209
 332 蓝色缎带/209
 333 生命的反射/211
 334 无谓的反抗/212
 335 瞎子打灯笼/212
 336 世上何事最难/213
 337 青蛙与老鼠/213
 338 真正的生意人/213
 339 铸剑/214
 340 反躬自省/214
 341 夜莺的潜台词/215

就是考虑问题有多周全、有多深入。彼得·圣吉认为，系统思考是一种“见树又见林的艺术”。因此，强调要把企业看成一个系统，并把它融入社会这个大系统中，考虑问题既要看到局部又要看到整体，既要看到当前又要看到长远。古人也说，人无远虑，必有近忧。

- 342 只需一点点智慧/219
 343 发大水的那一天/220
 344 海边的贝壳/221
 345 地毯下的蛇/221
 346 瞎子打猎/222
 347 多看了一眼/222
 348 拉上窗帘/223
 349 老鼠成灾/224
 350 醉汉找钥匙/224
 351 变“危”为“机”/224
 352 青蛙和兔子/225
 353 小虎鲨的生存之道/225
 354 明确目标的重要性/226
 355 总裁的公文夹/227
 356 本性难移/227
 357 海马的焦虑/228
 358 “修路”理论/229
 359 铁轨的决策/230
 360 反转你的脑/230
 361 袋鼠与笼子/231
 362 父亲的遗嘱/231
 363 小和尚扫树叶/232
 364 拾海星的故事/232
 365 黑石头白石头/233
 366 忙着砍树/234
 367 推门与拉门/234

第七部分 系统思考

衡量思考力的重要指标就是系统性，

368	哈佛憾事/234	389	感谢对手/249
369	鹅卵石的故事/235	390	凯撒大帝的致胜秘诀/250
370	思想的改变/236	391	人生和信念/252
371	青蛙托尔斯泰/237	392	不可知的命运/251

第八部分 自我超越

自我超越的关键在于如何使你的进步发生在你的每年、每月、每天，在你一生中变为自觉行为，使它终身伴随你。史蒂芬·柯维的“高效能人士的七个习惯”强调自我超越的方法就是反求诸己、由内而外的思维：先追求个人的成功，才能有人际关系的成就；先信守对自己的承诺，才能信守对他人的诺言。

372	池塘中的荷叶/241	406	鲨鱼的生存哲学/258
373	一分钟与一元钱/241	407	无言的绿竹/258
374	取决于你的态度/241	408	一切都会过去/259
375	大象的脚环/242	409	两张犁的不同命运/259
376	小麻雀的悲剧/242	410	追求忘我/260
377	狐狸与山羊/243	411	一张旧钞的神奇作用/260
378	怕痛的石头/243	412	会杀龙的人/261
379	驴子和他的主人/244	413	珍贵的斧头/261
380	猎骆驼/244	414	“V”字的故事/262
381	破桶与鲜花/245	415	公鸡的梦想/262
382	坏脾气的小男孩/245	416	内心的障碍/263
383	没问题和有问题/246	417	成为卓越的人/264
384	仇恨袋/247		
385	劣势与优势/247		
386	兼容并蓄/248		
387	客观公正/248		
388	最大的敌人是自己/249		

第九部分 销售技能

从某种意义上讲，每个人都是天生的推销员。从我们很小的时候起，我们就不断地把自己推销给周围的人，让他

们喜欢自己,接纳自己。到了进入社会时, 我们已学会如何以最有利的形势来得到 我们想要得到的,我们要推销自己的才 能。正如乔·吉拉德所说,你一生中卖的惟 一产品就是你自己。	447	真诚的保险推销员/284
	448	生日晚会/284
	449	巨鹿决战/285
	450	芬克斯酒吧/286
	451	35次紧急电话/286
	452	80比20法则/287
	453	钢玻璃杯的故事/288
	454	乌龟陶陶/289
	455	狗猛酒酸/290
	456	马蝇效应/290
	457	小羊吃草/291
	458	羊性和狼性/291
	459	金钩钓鱼/292
	460	宴会上的洗手水/292
	461	胜利的公鸡和失败的公鸡/293
	462	狮子与公牛/293
	463	在北极/294
	464	两辆中巴/294
	465	两家小店/295
	466	宋人的秘方/295
	467	让顾客占便宜/296
	468	何必生气/296
	469	创造机会/297
	470	切中要害/297
	471	社会责任感/298
	472	飞翔的阻力/298
	473	丢失了指南针/299
	474	阿吉里斯的脚后跟/299
	475	割草男孩的故事/300
	476	将脑袋打开一毫米/300
	477	重视别人/301
	478	理直气和/302
	479	两只红鞋/303
	480	老外买柿子/303
	481	导盲犬/304
	482	选择越多越好? /305

第一部分 战略决策



古人常说，谋定而后动，多谋善断。这些都强调了战略决策的重要性。其中，战略就是谋略，决策就是判断，有了谋略还要能够拍板定案，这就是战略决策。管理界有句名言，“首先做正确的事，其次正确地做事”。不仅管理如此，人生亦如此，有了方向就不怕路途遥远，但方向错误便事倍功半。

1. 谁最重要

这个故事在中国是家喻户晓的：主人公有唐僧、孙悟空、猪八戒和沙僧，三个徒弟保护师傅唐僧去西天取经。

在保护唐僧去西天取经的路上，孙悟空有72般变化、降妖除魔、冲锋陷阵；猪八戒虽然贪吃贪睡，但打起仗来也能上天入海，助猴哥一臂之力；沙僧憨厚老实、任劳任怨，把大家的行李挑到西天；唐僧最舒服，不仅一路上有马骑、有饭吃，而且妖魔挡道也不用其动一根指头，自有徒儿们奋勇上阵。

那么，在他们四个当中，谁最重要呢？唐僧，唐玄奘！

为什么？人们发现，最没有本事的就是唐僧。他做事不明真伪，总是慈悲为怀，动不动还要给孙猴子念上几句紧箍咒玩玩。但是，就是他在孙悟空一赌气回了花果山、猪八戒开小差跑回高老庄、连沙僧也犹豫的情况下，他毅然一个人奋勇向前，不达目的誓不罢休。因为，唐僧心里清楚地知道，他去西天的目的是要取回真经普渡众生。他知道为什么要去西天，他为什么做，他要什么；而三个徒弟，他们并不知道为什么要到西天，他们只是知道保护好唐僧就行，至于为什么要保护好唐僧，他们不用去考虑，他们知道的是怎样做，并且把它做好。所以，无论路程多么艰险，无论多少妖魔挡道，无论多少鬼怪想吃其肉，唐僧都毫无畏惧，奋勇向前。最后，唐僧不仅取回了真经，而且还使曾经被称为妖精的三个徒弟成佛，最终功德圆满。

大道理：团队中某个人价值的大小，是看其所承担的责任和所能做出的贡献的大小，而不是看其能力的大小，或者是所做事情的多少。

2. 神像与财富

有一个商人从集市上买了一个守护神，希望它能够保佑自己生意兴旺，赚到更多的金钱。他每天对着自己全心仰赖的守护神膜拜，虔诚地祈祷，认为守护神一定会被自己的诚心所感动，让自己成为一个富有的人。然而，似乎他的诚心并没有得到回报，甚至于自己的生意越做越差劲，财富也越来越少！



他心中很疑惑，难道是自己还不够诚心？不是啊，自己每天祈祷，完全是真心实意的表达，甚至为了祈祷，还会耽误自己所从事的工作，那为什么守护神却如此不公平地对待自己呢？



他越想越生气，悲伤、愤怒和失望也一齐涌上心头。

“既然守护神不能帮助自己，那么留着他还有什么用呢？”想到这里，他再也忍不住了，从地上拿起一块石头把神像砸个粉碎。

然而，就在他砸碎神像的同时，毁损的神像体内竟然哗啦啦掉出了无数金币。

大道理：要想使自己的团队在经济大潮中战无不胜，就要经常打破自己所设定的各种不合理的内部制度。

3. 挖金山

有一个人到山上挖宝。他挖呀挖，终于挖到一个金元宝。他高兴地拿着金元宝，提着锄头回家去了。

后来，又有一个人来到这里接着挖，只挖了几下，便惊奇地发现这里竟然是一座金山。

第一个人轻易满足现状，这让他失去了发大财的机会，因为只要他再多挖几锄，便会发现金山。



大道理：其实到处都是赚钱的机会，就看你如何去把握，尤其是作为企业的领头人，要有长远和深邃的眼光，看准和发现每一个可以利用的机会，做出准确的决策。

4. 不同的选择



三只不同的动物被一个人关进了三个不同的笼子。

人对动物说：“我可以满足你们每个动物一个愿望，请说吧。”

浪漫的熊猫说：“我要一个美丽的雌熊猫。”

贪吃的猴子说：“我要很多很多的核桃。”

勤奋的鸽子说：“给我一大叠信纸和一支笔吧。”

三年以后，人决定放它们出来。

第一个冲出来的是猴子，它抱着一大堆核桃，大喊道：“给我砸开！给我砸开！”原来

干硬的核桃壳使它无法享受到美味。

接着出来的是熊猫，只见它怀里抱着一个小熊猫，雌熊猫拉着一个小熊猫，还有一个小熊猫跟在身后。

最后出来的是鸽子，它紧紧地握住人的手说：“这三年来我每天与外界联系，我的生意不但没有停顿，反而增长了200%！”

大道理：当你的企业陷入困境，或者是碰到社会经济大萧条时，你会如何决定呢？是让员工辞职回家？还是停产休养生息？或者是做好准备工作，积极地和客户沟通，以便在时机来临时重振旗鼓呢？

5. 兔子的提议

森林里收成不好，食物不够吃了，所有的动物聚在一起，讨论怎么分配食物。

“我认为，每个动物都应当得到同样的一份。”兔子大胆地说。

“你讲的话很好，”狮子说，“如果你有我们一样的爪子和牙齿，那么你的话对你来说就更有用了。”



大道理：绝对的公平是一种理想状态，现实生活中讲究实力。企业在分配利润的时候，领导者要充分考虑到各个员工的能力，让员工根据各自贡献的大小按比例享受优待。

6. 青蛙实验

生物学界有一项实验：生物学家把一只青蛙放在一个盛满凉水的容器里，然后在容器下用热源给容器快速加温，容器中的凉水在快速升温后，青蛙会马上从容器中跳出来。如果用热源慢慢地给盛有青蛙的容器加温，控制在每两天升温一度的状态，那么，当水温到了摄氏90度时，虽然青蛙已经快被煮熟了，它也不会主动从容器中跳出来。

