

工業管理叢書

機器製造廠的 車間費用

列文、特洛伊茨基著

機械工業出版社

工業管理叢書

機器製造廠的車間費用

定額、計劃、計算和分析工作

列文、特洛伊茨基著

董培譯



機械工業出版社

1955

•

出版者的話

本書有技術根據地敘述了車間費用定額工作和計劃工作的各種方法，以及車間費用計算和分析工作的基本原則，並根據各先進機器製造廠的經驗列舉了節約人力、物力和財力的範例。這些材料可供編製車間組織技術措施計劃時應用。

車間費用中有大部分是間接費用，要制定有技術根據的定額是有一定困難的，對我國的機器製造廠來說，這更是一件困難的工作，但本書在這方面提供了許多切實可行的辦法。所以，本書是我國機器製造廠的計劃人員、財務人員、技術人員和領導幹部在工作中有很大的幫助的一本業務參考書。

對於其他工業企業的上列人員和高等學校的師生來說，也是一本很有價值的參考書。

蘇聯 Б. М. Левин, П. А. Тронцкий 著 'Цеховые расходы
машиностроительного завода' (Машгиз 1953 年第二版)

* * *

書號 0863

1955 年 9 月第一版 1955 年 9 月第一版第一次印刷

850 × 1143 $\frac{1}{32}$ 字數 223 千字 印張 6 $\frac{13}{16}$ 0,001—1,800 冊

機械工業出版社(北京藍甲廠 17 號)出版

機械工業出版社印刷廠印刷 新華書店發行

北京市書刊出版業營業許可證出字第 008 號 定價(R) 1.29 元

目 次

原序	5
一 降低產品成本與車間費用定額和計劃工作的任務	7
節約制度和降低產品成本的任務	7
產品成本要素和費用要素	9
廠內經濟核算制與車間費用定額工作	12
車間費用計劃工作與輔助生產計劃工作的互相關係	14
二 車間費用定額工作的技術經濟基礎	15
車間費用定額工作的基礎	15
制定技術定額標準和綜合(概略)定額標準的程序	24
三 編製車間費用計劃的原理	29
影響車間費用結構與比重的諸因素	36
車間費用預算的編製	38
四 輔助材料的消耗定額與計劃工作	64
潤滑材料	64
擦拭材料	68
造型材料	74
修砌材料	79
其他輔助材料與管理用備品	81
五 工具的消耗定額與計劃工作	84
節約工具的潛在力量	84
降低刀具單位消耗量的基本方法	87
降低工具製造成本	89
工具的消耗定額與計劃工作	92
車間的工具費總額核算	112
六 電力、蒸汽和壓縮空氣的消耗定額與計劃工作	114
節約電力的潛在力量	114
電力的消耗定額工作與計劃工作	118
蒸汽的消耗定額工作與計劃工作	132
壓縮空氣的消耗定額工作與計劃工作	142

動力的單位消耗量成本及其降低的方法	149
七 氣體、燃料和水的消耗定額與計劃工作	153
金屬氣焊和切割用氣體	153
工藝用燃料	158
廠房取暖用燃料	162
生產用水	164
八 日常修理的消耗定額與計劃工作	165
降低設備日常修理消耗的基本方法	167
設備修理的工時和材料的定額工作	168
低值工具、夾具和模型日常修理的消耗計劃工作	171
傳動皮帶的消耗定額工作	172
廠房修理的消耗計劃工作	173
折舊提成	174
九 屬於車間費用之內的工資計劃工作	176
提高輔助工人勞動生產率的基本方法	176
輔助工人人數和工資額核算	180
從事一般生產和管理工作的工人工資計劃工作	185
運輸工人工資的計劃工作	187
車間工程技術人員和計算辦事人員的人數與工資的計劃工作	189
勞動保護費用的計劃工作	193
十 車間費用計算和分析工作的基本問題	195
輔助材料的計算與分析工作	200
工具消耗量的計算和分析工作	204
動力消耗量的計算和分析工作	207
日常修理消耗的計算和分析工作	208
輔助工人工資開支的計算和分析工作	210
車間費用的分攤方法	212
參考文獻	217

原 序

第十九次黨代表大會的歷史性決議公佈以來，竭力發掘和利用社會主義生產中的潛在力量，以爭取有系統地降低產品成本的鬥爭，獲得了特殊的意義。

在爭取發掘和利用降低成本的潛在力量的鬥爭中，正確地建立產品成本各要素的定額工作，也具有特殊重要的意義。

制定有技術根據的定額工作制度，並在此基礎上制定車間費用計劃、計算和分析工作的制度，是工業企業，特別是機器製造業的一個最迫切的任務，因為車間費用是產品成本的重要部分（佔 25% 和 25% 以上）。

本書是 1949 年出版的列文著的「車間費用定額與計劃工作」一書的再版，本版經過了很大的補充和修訂。

本版中，考慮了莫斯科各大型機器製造廠計劃工作人員參加下召開的讀者討論會的建議，擴大和加深了有關計劃工作的一部分，並增添了車間費用業務核算與分析的組織問題。

作者從廣泛實行和鞏固廠內經濟核算制的任務的觀點，並從爭取降低產品成本的社會主義競賽所提出的要求的觀點，在本書中敘述了車間費用定額工作的方法與進行車間費用的計劃、計算和分析工作的原則。

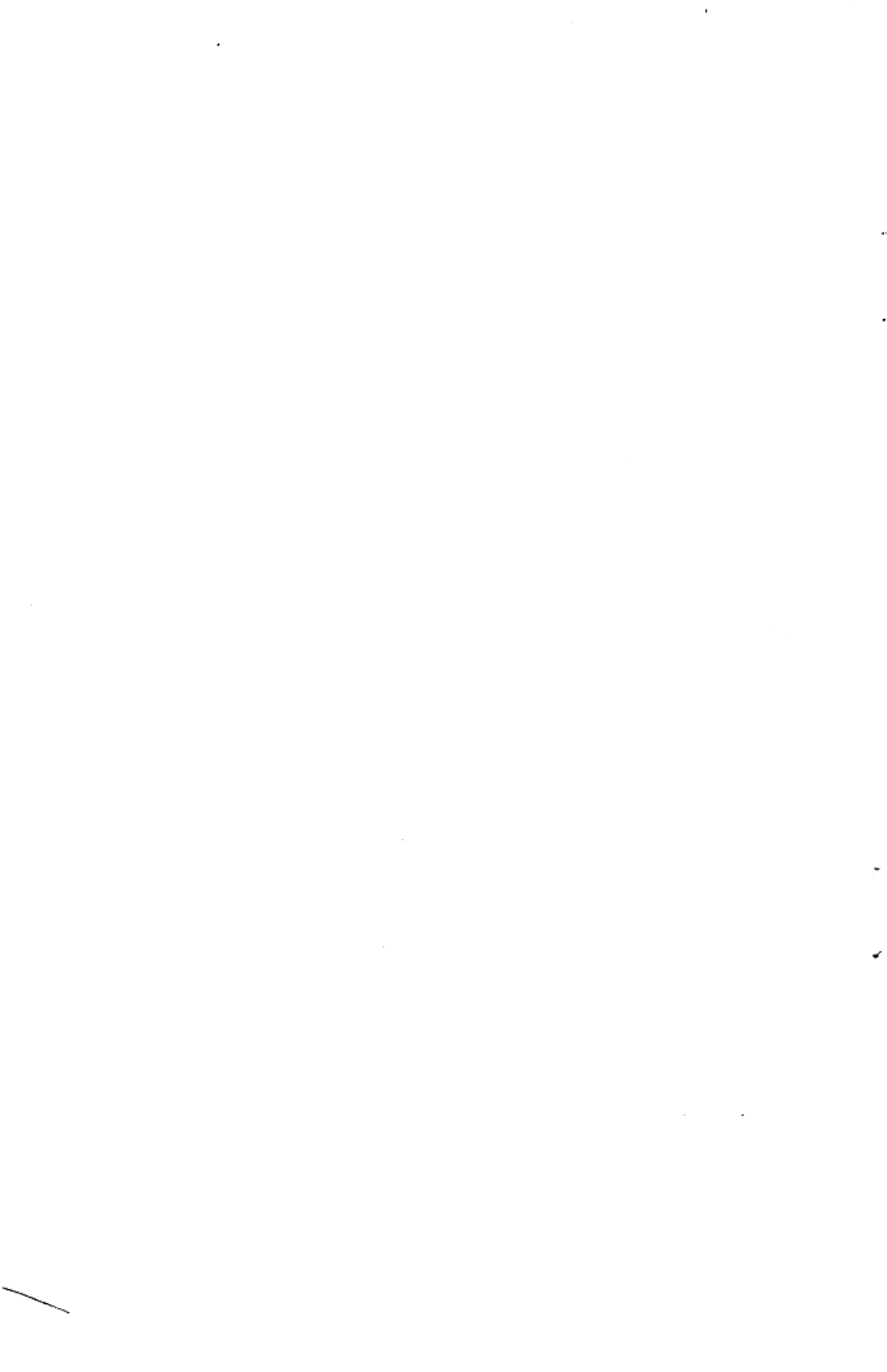
本書中所提出的輔助材料、工具、動力和日常修理的消耗定額工作方法，以及算在車間費用之內的工資的定額工作方法，涉及到最重要的各項物資和各種工作人員。這些方法也可以用在這類的其他消耗的定額工作中。

本書中列舉的核算與計算車間費用的公式，應看作是方法性的材料，而車間費用各個科目的定額表，是根據個別機器製造部門的經驗和文獻彙編的，應看作是示範定額。車間費用定額不能是不變的：定額必須反映先進企業在減少生產損失和節約人力、物力和財力方面的成就，所以必須定期地加以修訂。

在敘述車間間接費的定額工作問題時，列舉了關於完善工藝規程和節約物力方面的示範措施，這些措施反映了各機器製造廠的先進經驗，能促使產品生產的直接費和間接費得以降低。

作者不能保證在這本書中把定額和計劃工作的各項問題，特別是車間間接費的計算和分析問題，闡述得盡至無遺，這些問題還有待於在綜合機器製造廠先進經驗的基礎上，加以進一步地研究和分析。

第 2、3 和 5 章是列文與特洛伊茨基合著的，其餘各章是列文著的。



降低產品成本與車間費用定額和 計劃工作的任務

節約制度和降低產品成本的任務

蘇聯人民在共產黨和蘇聯政府的領導下，順利地完成了蘇聯恢復和發展國民經濟的戰後五年計劃（第四個五年計劃），而轉入於完成第五個五年計劃任務了。

第十九次黨代表大會在關於蘇聯發展第五個五年計劃的指示中，規定要進一步提高工業生產水平，在1951年～1955年這五年當中要把工業生產水平提高70%左右。機器製造業是蘇聯國民經濟各部門強大的技術進步的基礎，所以給機器製造業規定了更高的發展速度。

蘇聯國民經濟進一步高漲的最為重要的槓桿之一是節約制度，因為它能保證有系統地降低工業產品成本。

過去和現在指導我們工業的基本路綫，是有系統地降低工業產品成本和工業品出廠價格這樣一條路綫。

共產黨和蘇聯政府過去和現在一直都特別注意實行最嚴格的節約制度，把節約制度當作是創造經濟內部積累和正確使用積累資金的一個極為重要的條件。

馬林科夫在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告中，指出：「蘇聯是依靠自己的資源，依靠內部積累源泉來發展國民經濟的。因此，我們黨過去和現在一直非常注意實行最嚴格的節約制度，把節約制度當做創造經濟的內部積累和正確的利用積累資金的極重要的條件。」^①

在創造社會主義積累當中，重工業，首先是機器製造業，起着重大的作用。

斯大林同志還在1931年就提出了保證重工業，而首先是機器製造業的贏利性這樣一個任務，並且指出了完成這一任務的途徑。

最嚴格的節約制度和不斷的降低工業產品成本，曾是保證順利完成戰前各個五年計劃的最重要因素。

① 馬林科夫：「在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告」，人民出版社中譯本，第60頁。

降低工業產品成本的意義在戰後期間更加重要了。

社會主義經濟各部門由於降低產品成本所得到的積累，是蘇聯國民經濟中基本建設撥款的基本來源。

[作為社會主義經營方法的節約制度對國家工業化會起了很大作用。現在蘇聯國民經濟又有一次強大的高漲，同時日用品的價格又在不斷的降低，節約制度也就更有重大的意義了。]●

第十九次黨代表大會在關於蘇聯發展第五個五年計劃的指示中，規定在五年當中要把工業產品的成本降低 25% 左右。

戰後期間，降低工業產品成本每百分之一的值更提高了。在 1931 年，降低工業產品成本每百分之一的值是 1 億 5 千萬—2 億盧布。

第十九次黨代表大會在關於第五個五年計劃的指示中，規定在五年之內把工業生產水平提高 70% 左右，因而把工業產品成本每降低百分之一，絕對的節約額則將更為增加。

爭取改善生產方法，爭取竭力發掘和利用生產中的潛在力量，降低產品成本，實現經濟核算制和提高企業贏利性的鬥爭，對於在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善，具有極為重要的意義。在高度技術基礎上使社會主義生產不斷增長和不斷完善，是達到社會主義生產的目的——保證最大限度地滿足整個社會經常增長的物質和文化的需要——的手段。

社會主義經濟制度比資本主義經濟制度的根本的優越性，是為充分地 and 最有效地利用社會的人力與物力開闢了極大的可能條件。

資本主義經濟制度的對抗性所固有的是，勞動力和生產資料的利用有極大的浪費。

資本主義的合理化，不外是為加深剝削，而且與之相關的是浪費活的勞動，用馬克思的話來說，不僅是浪費工人的體力和血液，而且是浪費工人的神經和腦髓。

生產的競爭和生產的無政府狀態，週期性的經濟危機，導致資本主義社會的部分生產力直接遭到破壞，導致部分的生產資料被毀滅。

[資本主義生產，雖然一般在其他各點上儘量吝嗇，但對於人身物資，則是儘量浪費的，不過從別方面說，由於它的生產物通過商業來分配的方法，並由於它的競爭方法，所以對於物質資料，它也是非常浪費。並且它使個別

● 馬林科夫：[在第十九次黨代表大會上關於聯共（布）中央工作的總結報告]，人民出版社中譯本，第 60 頁。

資本家在一方面獲得的，又就是他使社會在別方面損失的。^①

所以，資本主義的生產費用與其結構，都反映着人剝削人的生產關係。

在社會主義經濟制度下，有着原則上不同的一種狀況，社會主義經濟制度決不允許工業企業內有非生產開支，尤其是過多和過高的雜費。

在社會主義生產中，從事體力勞動的人與領導人員不是敵對的，而是同志，同是一個生產集體的成員，他們對於生產的改善和進一步的發展同樣地感到興趣。我們的生產費用、產品成本與其結構，反映着社會主義生產關係。

節約制度、降低產品成本和爭取企業贏利性的鬥爭，是有着現實意義的，因為我們的企業不能而且也不應該不考慮價值法則。

我國過去開展的爭取儉用和節約的全民的愛國主義運動，在完成各個斯大林五年計劃任務中，在降低工業產品成本方面會起着最重要的作用，並且也證明勞動人民的個人利益與蘇維埃國家利益是完全一致的。

由於國民經濟各部門中勞動生產率的不斷提高和產品成本的不斷降低，蘇聯政府在1947年～1953年期間，把食品和日用工業品的零售價格降低了6次，結果日用品價格的總水平降低了 $\frac{1}{2}$ 以上。

蘇聯的機器製造業，對於實現蘇聯國民經濟的技術進步，過去和現在都起着決定性的作用。

在保證提高產品數量和質量的同時，蘇聯的機器製造業並且還在不斷的降低產品成本。

蘇聯的機器製造業有着很大的降低產品成本的潛在力量。

竭力推廣高效率的製造零件和裝配機器的新方法，推廣生產服務的先進方法，不僅能保證產量大為提高，而且也能保證產品成本大為降低。

在機器製造廠內發展社會主義競賽，來爭取改善固定資產和流動資金利用，來爭取全面地節約材料，來爭取文明生產，特別是來爭取降低每道工序的成本，能保證爭取降低各項生產費用的鬥爭得以開展。

產品成本要素和費用要素

產品成本的計劃與計算工作的任務，要求把費用按項目、科目和類別加以精確地研究和區分。

計劃統計工作中實際應用的分類方法，是把構成成本的各項費用按其經濟性質分為：基本費和雜費兩類；或者按照在單位產品上分攤費用的方法

① 馬克思：《資本論》，王亞南、郭大力合譯，中譯本第三卷，人民出版社，1953年版，第84頁。

分爲：直接費用和間接費用兩組。

基本費和雜費

基本費和雜費這兩個概念的定義，要從分析生產費用的經濟性質及其來源，來加以確定。

實現零件和產品的加工工藝過程，需要：

- a) 消耗原料和基本材料(勞動對象)；
- b) 消耗直接作用於勞動對象的勞動力；
- b) 磨損製造產品用的勞動工具(設備和工具)。

在生產過程中，此外也還需要物力和人力的消耗，以保證完成工藝過程和使勞動工具正常地發生機能。這類消耗，包括：

a) 爲完成設備的修理和服務，爲製造和修復產品及零件製造過程中使用的工具，以及爲完成其他各種輔助性和服務性工作而消耗的勞動力；

b) 爲實現工藝規程而消耗的輔助材料(例如，造型材料，熔煉金屬或金屬熱處理使用的燃料和動力等)；

b) 勞動工具在其工作過程中所消耗的輔助材料(潤滑材料，電力，蒸汽，煤氣和工藝用的其他動力)；

c) 修復勞動工具和保持其使用質量而消耗的輔助材料(修理材料和爲維護生產設備所用的各種材料)；

d) 爲廠房維護、取暖和其他輔助需要而消耗的輔助材料。

車間的基本費內包括車間在實現工藝規程當中而發生的一切費用，就是說原料、基本材料和輔助材料費；工藝設備的折舊和修理費；車間生產工人與輔助工人的工資(基本工資，輔助工資和附加工資)。

車間的雜費內包括有關生產廠房、建築物和構築物的修理，有關生產管理和生產管理性服務的一些費用。

換句話說，雜費內包括：

a) 廠房、建築物和構築物的修理費(大修理除外)；

b) 車間工程技術人員、職員和從事一般管理工作的工人，其工段與車間機構的維持費；

b) 有關對生產過程服務和對工段及全車間工人服務的其他費用(車間計劃統計文件用紙、照明、取暖和其他管理費)。

直接費用和間接費用

根據在單位產品上的分攤方法，全部車間費用分爲直接費用和間接費用。凡是可以直接歸入一定的製品、零件或改修件上的費用叫作直接費用。

只有在有了單位產品上的消耗定額和實際消耗量的計算資料時，才有可能這樣直接分攤費用。舉例來說，直接費用就是基本材料費和直接參與產品製造的生產工人工資。

對於在單位產品上沒有消耗定額和實際消耗量的費用，要把費用總額與採用的基數成比例地進行分攤，而計算在產品成本內，這類費用叫作間接費用。

在機器製造廠中，間接費用多半是與生產工人的工資成比例地攤入單位產品。

應當指出，間接費用的科目範圍能夠而且應該是很窄的。因為在機器製造廠中推行有技術根據的方法來全面地進行間接費用和車間費用的定額工作，特別是組織對這些費用的適當的實際計算之後，許多費用都是可以直接攤入產品內的，例如鍛爐用的燃料，等等。

生產中裝設有電力計量儀表和工作計時，電力費也可以直接分攤入產品。

假定可變間接費用與假定不變間接費用

車間費用個別幾組科目的費用水平並非一律是由生產量來決定的。

例如，在其他條件都相等的情況下，增加產量，則將致使加工車間的電動機電力費增加，鍛工車間的蒸汽和壓縮空氣費增加，或者鑄工車間的型砂費增加等等，但是這些費用的增加與產量的增加並非是成正比例的。

這些車間的間接費用，按現行項目叫作設備維護和服務費，屬於可變費用或假定比例費用之類。

如果，依靠提高設備和生產面積的利用係數來增加產量，車間的廠房和構築物的維護費、修理費及管理機構維持費等，則毫不增加或者是稍為增加。

其他費用科目，例如車間的輔助工人工資，雖然會隨着產量的增加而較為增大，但仍不是與產量的增加成正比例的。

因此，總金額與產量的變化沒有直接關係的車間費用，通稱為假定不變費用或非比例費用，這一類費用通常叫做全車間費用。

竭力降低產品成本的任務，要求精確地研究降低單位產品的假定可變車間費用與假定不變車間費用的基本方法和因素。

降低單位產品成本中可變車間費用部分的基本方向，是降低物資的單位消耗定額（輔助材料、燃料、動力、工具及小修理的單位消耗定額）。

降低單位產品的非比例（假定不變）車間費用的主要因素，是不斷地提

高工人勞動生產率和增加產量。

此外，下面將談及，在機器製造廠中，把輔助過程機械化和實行最嚴格的節約制度，也很可能降低假定不變車間費用。

廠內經濟核算制與車間費用定額工作

廠內經濟核算制，是管理與組織車間和工段生產活動的基本方法。在爭取動員生產內部潛在力量，爭取有步驟地降低工序、零件、部件和整台產品成本與增加社會主義積累的鬥爭中，經濟核算制能刺激廣大羣衆的倡議得以最積極地表現出來。

在實行經濟核算制的情況下，有技術根據的車間費用計劃工作與定額工作的制度，及與之有關的降低物資單位消耗量和消滅非生產損失的組織技術措施，具有很重要的意義。

我們知道，把產量計劃任務，特別是把材料、燃料和工具等的消耗定額下達給車間、工段、小組和各別工人，是有效地實行廠內經濟核算制的基本條件之一。

順利地實行了廠內經濟核算制的先進工廠的經驗證明，節約車間費用是超計劃積累的重要源泉之一。例如，高爾基城莫洛托夫汽車工廠，在該廠的超計劃節約中有 70% 是由於降低車間經費而獲得的。

國營第 2 軸承工廠、留別列次基城烏哈托母斯基農業機器製造廠及蘇聯的其他許多機器製造廠，都是在實行廠內經濟核算制之前，建立和實行基本材料、輔助材料、燃料、電力、工具和其他生產資料的有技術根據的消耗定額的。

廠內經濟核算制與車間費用定額工作的相互之間的關係，一方面表現在：如果沒有車間費用的定額基礎，那麼車間、工段和小組的真正的經濟核算制是不可想像的；另一方面表現在：只有在車間、工段、小組和各工作地內實行經濟核算制的條件下，爭取在各科目上節約車間費用的鬥爭，才能得到重大的結果。

在實行廠內經濟核算制的條件下，根據批准的定額和產量計劃任務，確定車間費用每一科目的限額是有重要意義的。

斯維爾德洛夫軸承工廠是把材料、潤滑油、工具和砂輪的消耗量都規定在小組的任務之內。結果，該廠顯著地節約了車間費用，例如在最近三年當中，磨工把昂貴的砂輪消耗定額降低了 40%；車工、鉗工、衝壓工和其他專業工人，僅僅在一年當中就節約了金屬和工具達 300000 盧布以上。

企業的許多工人，工程技術人員和職員都捲入了開展起來了的在每一工作地上進行的節約運動中。除了車間和工段的集體公約之外，在個別工人中還訂有個人公約，公約中保證不僅要超額完成生產任務，而且保證出產優良品質的產品，並降低材料、燃料、動力和工具的消耗量。

但是，在實行車間的經濟核算制時，甚至於在實行工段的經濟核算制時，也不是所有的工人都能考慮到節約輔助材料的重要意義，因為輔助材料是發給整個車間或整個工段的；也不是所有的工人都能考慮到節約電力的重要意義，因為電力的限額一般是按整個車間來規定的，所以，常常一方面是車間的各項工作指標都很好，另一方面在資料中却能遇到同一期間內電力和輔助材料有浪費的現象。

在先進的機器製造廠內業已開展起來了的爭取降低每道工序成本的運動，把全體工人都動員起來了去為節約各項費用要素而作鬥爭。

工人們以具體的例子證明，在車間範圍內，以至在企業的範圍內，從一些「微小的事物」中可以得到很大的節約。

彼洛夫機械工廠不僅在生產車間內，而且在輔助車間內，制定並推行了精確的勞動定額標準和材料定額標準。結果，由於開展每一工作地的社會主義節約競賽，該廠的車工、銑工、鉋工、切齒工、鑄工、鍛工和洋鐵工在頭一年裏就節約了潤滑材料 24.4%，耐火材料 25.5%，其他材料 15.6%；在 1951 年中，產品成本超計劃降低了 1.7%。

但是在某些工廠中，車間費用定額工作與計劃工作還沒有達到應有的水平。這些工廠的車間費用預算，只是用貨幣形態來編製，而車間和工段的動力、燃料、材料、工具的消耗限額，也不是以先進的定額作根據來確定的。

為了改善產品成本的計劃工作與有效地檢查工具、材料和動力等的先進定額的遵守情況，必須建立與實行嚴整的一套車間費用定額工作制度。

車間費用定額工作與計劃工作的制度，總的說來，就是要以有技術根據的輔助工作勞動消耗定額和有技術根據的材料、燃料、動力、工具消耗定額作基礎來編製車間費用預算，來給車間、工段、小組及各別工人確定各項限額，特別是確定設備維護和服務的消耗限額。

制定這樣的定額時，必須考慮到規劃的組織技術措施、新技術實施計劃和斯大哈諾夫工作者的相應的成就。

由於必須給由車間一直到工作地的各個生產環節確定計劃任務，並制定取決於該生產環節的各種消耗限額，所以要求按工序（偶而也按零件）來制定車間費用的最重要要素的有技術根據的定額制度。

車間費用計劃工作與輔助生產計劃工作的互相關係

車間費用計劃工作制度是整個廠內計劃工作的一個組成部分。這一制度要求車間費用計劃工作與輔助生產計劃工作之間有着有機的統一。

我們知道，輔助車間的絕大部分產品，是供本企業基本車間需要的。所以，爲了正確地擬定輔助車間的產品計劃，首先必須確定基本車間所需要的各種勞務的名稱和數量。

例如，爲了確定工具車間應製造的工具名稱和數量，以及外購工具的數量，必須正確地確定基本車間爲完成產品計劃所必需的工具名稱和消耗數量。

組織車間費用的有技術根據的定額工作與計劃工作，是改善輔助車間生產計劃工作和把輔助車間導上經濟核算制的必備條件，因而是降低基本生產的單位產品車間費用的重要因素。所以，輔助生產的各種勞務的先進消耗定額，不僅必須反映出降低勞務本身價值的一些措施（實現此勞務的車間的措施），而且也必須反映出基本車間（勞務的需要者）的組織技術措施。

二 車間費用定額工作的技術經濟基礎

目前，在某些機器製造廠中，車間費用核算還是以報告統計資料為根據的。

根據報告統計資料確定的車間費用限額，不能成為與損失作鬥爭的有效武器。這種確定限額的方法與發掘節約的潛在力量，是毫無共同之處的。

平均統計定額反映着報告期間個別工人、小組、工段和車間工作中已經造成了的各種損失與缺點。

僅憑統計資料確定的車間費用限額，決不能反映出計劃期間擬定實行的具體措施，也考慮不到斯大哈諾夫先進工作者們在節約車間費用方面的成就。

根據統計資料進行車間費用計劃工作，不能保證政府機關關於在機器製造廠中推行原料、材料、燃料、動力的先進技術經濟消耗定額的要求得以實現，以及關於必須改善成本計劃工作狀況的要求得以實現。

根據平均統計資料進行車間費用計劃工作，不能促使爭取降低每道生產工序成本的社會主義競賽得到發展。正因為如此，所以先進的工業企業把車間費用計劃工作中的統計方法，當作會得出陳腐的、早已廢用的定額的一種方法而摒棄了。

車間費用定額工作的基礎

確定輔助材料、動力、燃料、工具和輔助工人工時的先進消耗定額，是車間費用定額工作的任務。這樣的消耗定額，由於能夠相對地和絕對地降低車間費用，所以可以保證完成與超額完成降低成本的國家任務。

車間費用技術定額的基礎，是：

- a) 最合理的設備工作制度和設備保養制度；
- b) 在生產中採用高效率工藝規程、機械化工具和節約物資的先進經驗；
- б) 貫徹勞動組織和節約輔助工人工時方面的先進經驗，特別是在設備和工作地服務中貫徹這方面的先進經驗。

車間費用技術定額要確定的是在某一條件下既能最合理地利用材料和工時，而且又是其最小的必要消耗量。

材料、燃料、動力和工具的有技術根據的消耗定額，不僅保證節約國家資財，而且是完善工藝方法、改善生產組織制度與設備和工作地服務制度的

重要前提。

預先編製組織技術措施計劃，是車間費用技術經濟定額工作的最重要的前提。

在組織技術措施計劃中，必須指出措施的本質、措施的作用方面，貫徹措施的負責人、措施的實施日期、實施的費用和預期的經濟效果。

由組織技術措施計劃的每個因素(方面)中所獲得的節約額，必須反映在降低成本計劃中，而為實現規劃的措施所必需的撥款額，必須用計劃的適當部分的限額加以規定(生產準備的特種費用、車間費用和全廠費用)。

車間的組織技術措施計劃，在車間主任的領導下由綜合小組來編製。綜合小組由斯大哈諾夫工人、設計師、工藝師、動力師、經濟計劃師和統計工作人員組成，由他們組織收集和審查合理化建議，並組織全體的力量去解決基本的任務——降低產品成本。

從全面地影響產品成本各個要素的觀點來看，車間的經濟計劃師在制定措施時，要真正地照顧到整體。經濟計劃師不僅是從每項組織技術措施對工段生產經濟指標的影響方面鑑定其經濟效果，而且要從措施對車間和工廠的生產經濟指標所起的影響方面來進行鑑定。

經濟計劃師必須把實現擬定的組織技術措施的效果，完全反映在車間費用相應科目的單位定額上面，和完全反映在降低成本計劃上面。

車間經濟師必須有系統地監督相應的各科或股，根據擬定的各項組織技術措施來制定車間費用各個科目的定額。

車間和工廠計劃科的經濟師，必須在有系統地分析車間、生產工段和個別工作地生產經濟活動的基礎上，了解必須制定和實行哪些措施才能提高勞動生產率和降低成本。

我們知道，作為發掘、綜合和推廣高生產率的勞動操作方法的郭瓦廖夫工程師的方法，在社會主義企業中已經得到廣泛的推廣了。

在制定組織技術措施計劃時，這個方法對於發掘、綜合和推廣節約輔助工人工時、基本材料和輔助材料、工具、動力和燃料方面的成就與先進經驗，是有很大幫助的。

由於爭取降低每一工作地和每一工序成本的社會主義競賽的廣泛發展，保證了有可能組織有系統地進行發掘和推廣先進經驗的工作，保證了有可能把高的勞動生產率同合理地、節約地使用物資互相配合起來。

廣泛實行廠內經濟核算制和推廣爭取降低各車間每道工序成本的社會主義競賽這一任務，更提高了車間費用技術定額工作的作用與意義。