

活学活用中国古代智谋经典丛书

方圆天下的 妙计

智 囊

一部中外名人喜读的智谋书
一部老百姓立身处世的锦囊库

东方贤白◎主编

中国纺织出版社

活学活用中国古代智谋经典丛书

方圆天下的妙计：

智囊

东方璧白 主编

中国纺织出版社

内 容 提 要

本书是在古书《智囊》的基础上编辑而成的。《智囊》是明朝冯梦龙呕心沥血编纂而成的,它是一部公认的用于排忧解难、克敌制胜的处世奇书,也是中国文化史上一部包罗万象的智谋锦囊。全书搜集了千余则以智取胜的事例,正人君子的大智大勇与奸邪小人的阴谋诡计互现。所叙智谋,上自治国安邦的经国大略,下至治家理财的精明算计、立身处世逢凶化吉的机敏权变,甚至于损人利己的狡黠小慧。本着“取其精华,弃其糟粕”的原则,本书对其进行了精选和评点,使读者在轻松愉悦的阅读中,达到古为今用、学以致用效果。

图书在版编目(CIP)数据

方圆天下的妙计:智囊/东方璧白主编. —北京:中国纺织出版社,2006.1

(活学活用中国古代智谋经典丛书)

ISBN 7-5064-3539-X

I. 读… II. 东… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 105558 号

责任编辑:胡成洁 向连英 责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010-64168110 传真:010-64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail:faxing@c-textilep.com

北京云浩印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2006年1月第1版第1次印刷

开本:880×1230 1/32 印张:15

字数:318千字 定价:28.80元

ISBN 7-5064-3539-X/B·0144

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

“研究谋略 启迪智慧”

——“活学活用中国古代智谋经典丛书”出版说明

中华民族是一个充满智慧的民族，古往今来，智者如云，他们以自己的聪明才智谋，激发出神州大地上下五千年的创造潜能，为人类奉献了四大发明到一箭多星等光耀环宇的科学文明，绘就了民族史册的绚丽辉煌。炎黄子孙精于智谋的悠久历史和光荣传统，在时下更因国运昌盛而得以发扬光大。我们这代人普遍把智谋视作集聪明、智慧、机巧、敏锐与狡黠、诡诈为一体的艺术。不仅用之于军事，更在政治、经济、文化、外事、商贸、管理、人际交往和公共关系等领域展现其广泛的实际价值，并不时可见其所带来的令人惊异和神妙莫测的理想效果。难怪徐向前元帅揭示我们应该“研究谋略，启迪智慧”。如果我们过去说“知识就是力量”，那么，今天我们更应该深深懂得知识只有充分转化为智慧才会有巨大的价值，而智慧则必须孕育成实用的谋略方称得上意义彰显，“智谋就是金钱，智谋就是力量”的观念日益深入人心。

“历史的经验值得注意”（毛泽东语），历史上的智谋值得借鉴，自从二十世纪八十年代末以来，在中华大地上出现了一股持久不断的“智谋热”。在这股愈演愈烈的研读出版古人的智谋的热潮中，《孙子兵法》《鬼谷子》《智囊》等书的研读出版可谓是新招迭出。在 20 世纪 80 年代末，武汉的青年学者张建国与他的同好，就敏锐地看出了当时党的改革开放政策会迎来社会上一马

当先、万马竞争的竞争局面，在老一辈学者、湖北大学中文系教授王陆才和华中科技大学副教授盛瑞裕的支持和指导下，开始研究古代战国时代纵横家的鼻祖鬼谷子的传世之作《鬼谷子》，1991年9月，他们的研究成果《鬼谷子（全书）》正式出版，首印不久就全部告罄。1994年，他们的进一步研究成果——集鬼谷子生平事迹考、鬼谷子主要论著译释、纵横学派历代传人事迹考略、鬼谷子谏君说人术、制小人术、斗智秘诀于一炉的《鬼谷子实用智谋大全》出版，时称国内外所有关于鬼谷子的书中最完备、最全面的一部著作。十余年来，这部70万字的书一直不断重印。从20世纪90年代起至今的十几年间，据不完全统计，有关《鬼谷子》的书大大小小的版本总有二三十种之多，且销售也都不错，足以证明此类题材是经得起时间考验且受到几代读者欢迎的。1997年，张建国主编的160余万字《智囊补实用奇谋大全》出版后，受到读者的追捧，北京有线电视台曾做过专题介绍。在此前后，大概还有多家出版社出版过《智囊补》的全译本和选本（包括张建国主编的由武汉华中科技大学出版社出版并在1995、1996年两度印刷的《处世奇术智囊补》），基本上也早脱销了，这些说明冯梦龙《智囊》（又称《智囊补》）在现代读者中的受欢迎的程度并不亚于西方的成功学书籍。1998年，体例与《鬼谷子实用智谋大全》相仿、全面介绍孙武的学说及其思想、中国兵家的流派以及《孙武子》在政治、军事、经济、商务、体育竞技等各方面的运用的《孙武子实用智谋大全》也正式出版。由此形成了研读出版古人智谋的一个系列。

以《鬼谷子实用智谋大全》为代表的上述三种研读古人智谋的书系，从时间上看，最早的距今有十余年，最晚的也有八年，如今市面上已很难寻觅到；从内容上看，现在也需要进行一番去繁就简、吐故纳新的修改补充，以适应现在的市场形势和今天的

读者需求。在中国纺织出版社和台湾海鸽文化出版图书有限公司的全力支持下，作者们耗时一年将上述三书进行了全面的修改完善，篇幅压缩至一个更符合现代人阅读习惯的范围，并分别改名为《纵横天下的权谋：鬼谷子》、《横扫天下的商道：孙子兵法》、《方圆天下的妙计：智囊》，以此作为《活学活用中国古代智谋经典丛书》首批作品，且以一种崭新的面貌、繁简两种字体同时奉献给海峡两岸的读者。使今天的读者不仅仅是停留在欣赏古代人的智慧的层次上，而且通过阅读作者们轻松活泼的再创造，发掘出自己所需要的“金矿”，以开启自己的情商和智商，从而在激烈的竞争中巧妙地运用这些聪明才智来立身处世、创业聚财、光宗耀祖、惠及后人。所谓“借前人之智慧，以谋今朝之伟业。”一旦今天有更多的中国人具备了多谋善断、远谋远虑的本领，那对于提高智谋的现代智能，对于为祖国的富强而开拓前进所作的贡献，都将具有难以估量的积极作用。

秋 风

2005-9-29

于白云黄鹤

本册主编：李 苗 周同燕

本册编委：丁新民 邓耀武 王超然 田厚亮

刘 新 刘亚农 刘亚农 刘吉荣

余晶清 李 苗 李君炎 陈美荣

杨友塘 徐 忠 周同燕 郭天健

彭大平

作者序

此书是根据《智囊》编译的，《智囊》是明末冯梦龙先生晚年呕心沥血编撰的一部用于排忧解难、克敌制胜的处世奇书，也是中国文化史上一部包罗万象的智谋锦囊。全书搜集了从先秦至明末三千多年间经史百家、稗官野史以及民间传说之中两千余则以智取胜的事例，所记的人物三教九流；所叙故事，上自治国安邦的经国大略，治军作战的用兵之策，决讼断案的明察睿智，下到治家理财的精明算计，立身处世逢凶化吉的机敏权变，甚至于宠宦奸臣的阴谋诡计、损人利己的狡黠小慧。“惟恐失一哲人，漏一慧语”（李渔语）。《智囊》原书共十部，分为二十八卷，每部前有总叙，每卷前有题诗，于史料辑录之外附有许多颇有见地的评述和按语。因此，此书自问世以来，便受到历代帝王将相乃至平民百姓的青睐。但受时代和作者世界观之局限，此书中民主主义之精华与封建主义之糟粕并存，正人君子的大智大勇与奸邪小人的阴谋诡计互现，加之作者系用当时所流行的却不为当代人所卒读的文言文写就，所以，本着古为今用、忠实于原著的原则，我们特地组织了十来位多年从事古文研究的专家学者，精心地选译和评点，推出了这部中华传统文化的智慧结晶。

前言

《智囊》是明末文学大师冯梦龙晚年呕心沥血编纂的一部反映古人巧妙运用聪明才智来排忧解难、克敌制胜的处世奇书，也是中国文化史上一部搜罗宏富、篇幅庞大的智谋锦囊。书中搜集了从先秦至明末三千多年间经史百家、稗官野史，以及民间传说之中 2000 余则以智取胜的事例。全书共分十部二十八卷，所记的人物三教九流、多种多样；所叙故事，上自治国安邦的经国大略，治军作战的用兵之策，决讼断案的明察睿智；下至治家理财的精明算计，立身处世的生活锦囊，逢凶化吉的机敏权变；甚至于宠宦奸臣的阴谋诡计，损人利己的狡黠小慧。“惟恐失一哲人，漏一慧语”（李渔语）。所叙谋略智囊，共十部二十八卷，每部前有总叙，每卷前有题诗，于史料辑录之外附有许多颇有见地的评述和按语，故“其描写摹神处，能令人击节起舞；即平铺直叙中，总属血脉筋节，不致有嚼蜡之消”（冯梦龙：《新列国志·凡例》）。

《智囊》最大的价值就是启迪智慧、生发谋略。这一点，冯梦龙是通过“执方疗疾”的手段来实现的。作家深知“前事不忘，后世之师”的道理，用今天的话来说就叫做善于总结历史经验。所谓“执方疗疾”，就是执古代之药方，疗时人之疾患。作品辑录的历代故事，皆事出有据且能匡时济世者，而其评语，则针砭时弊，上自昏君，下至四民，特别是对贪官、佞臣、豪绅、富户、方术之士和假道学家进行了无情的嘲讽和鞭挞；对于捍卫疆域的

将领和心系民生的官吏，则予以热情讴歌，极力肯定他们的足智多谋；同时，对于吏治、军政、赋役、钱粮、旌典等现行规章制度的流弊，加以揭发，并提出整顿和改革的措施。其“言赅意长，借词比事，往往深含夫人微言大义之旨，以示权谋韬略之可用与不可用，以彰善善恶恶之分齐，必须慎思明辨，才参得其圆中”（台湾·南怀瑾：《三国演义的政治与谋略·前介》）。

因此，此书自问世以来，便受到历代帝王将相乃至平民百姓的青睐。但由于受时代和作者世界观之局限，此书中民主主义之精华与封建主义之糟粕并存，正人君子的大智大勇与奸邪小人的阴谋诡计互现，加之作者系用当时所流行的却不为当代人所卒读的古文写就，所以，本着“古为今用”、忠实于原著的原则，在中国纺织出版社的全力支持下，我们特地组织了十来位多年从事古文研究的专家学者，精心地选译和点评，隆重地推出这部中华文化智慧的结晶——《读智囊 学处世》，以飨读者诸君。

目 录

第 1 卷 一叶知秋的智囊	1
1.1 诸葛亮惜赦罪犯	2
1.2 刘秀嘉奖执法者	4
1.3 孔子使马夫讨马	5
1.4 太祖巧选押伴使	7
1.5 胡少保谏禁私谒	9
1.6 韩滉善用友之子，钱鏐巧使聪明人	10
1.7 郭隗论为国之道	12
1.8 丙吉忍醉酒车夫，郭进容诬己军校	13
1.9 魏元忠以盗制盗	15
1.10 柳玭奖饰后进	16
1.11 徐存斋勇于改过	17
1.12 尹源辨刘涣杀卒	19
1.13 张耳教陈馥小忍	20
1.14 邵康节谈为功业	22
1.15 严节度舍财得士	23
1.16 相如忍辱避廉颇，寇恂含笑迎贾复	25
1.17 唐高祖论功行赏	27
1.18 李愬礼拜迎裴度	29
1.19 孙莘老教富赎囚	30

1.20 贾彪严惩杀子妇	31
--------------------	----

第2卷 远见卓识的智囊

2.1 小乙训子知民情，张昭疏训储良策	34
---------------------------	----

2.2 叔文谏太子议政	36
-------------------	----

2.3 太祖杯酒释兵权，神宗始晓祖远虑	37
---------------------------	----

2.4 郭钦巧献安边策	39
-------------------	----

2.5 富弼请罢宴撤乐	40
-------------------	----

2.6 陈恕不向帝报喜	41
-------------------	----

2.7 李沆教旦存忧患	43
-------------------	----

2.8 赵鼎谏阻诛御医	45
-------------------	----

2.9 守仁有心不让座	47
-------------------	----

2.10 姚崇流泪保全身	48
--------------------	----

2.11 孔子论劝德止善	49
--------------------	----

2.12 宓不齐勿败世风	50
--------------------	----

2.13 程天球税名分明	51
--------------------	----

2.14 张咏命拔茶植桑	52
--------------------	----

2.15 周宗乞札以洗污，韩雍留案方脱罪	53
----------------------------	----

2.16 刘晏谈惜小妨大	55
--------------------	----

2.17 王旦爱婿虑长远	56
--------------------	----

2.18 韦洗择婿爱贤公，李祐嫁女弃望族	57
----------------------------	----

2.19 公孙仪拒受赠鱼	58
--------------------	----

2.20 蜀公拒写推荐信	59
--------------------	----

2.21 主僧戒徒抛宝碗	60
--------------------	----

2.22 钱翁高价购民房	61
--------------------	----

2.23 唐肃搬家巧避疑	62
2.24 阿豺折箭喻众子	63
第3卷 通晓人情的智囊	65
3.1 赵宰相设瓮焚“书”	66
3.2 老隶以挺示贤否	68
3.3 刘秀焚烧诽谤信	70
3.4 诸葛亮不设汉吏	71
3.5 朱博能武亦能文	73
3.6 王敬则羞辱盗贼	74
3.7 程颢巧治焚舟贼	75
3.8 文彦博怒不形色	75
3.9 李封奇招罚罪犯	76
3.10 耿公惩而不捕僧	77
3.11 裴度失官印不惊	79
3.12 赵太守从缓受讼	80
第4卷 迎刃而解的智囊	83
4.1 严求议禁养鹰鹞	84
4.2 陈平度近避谗祸	85
4.3 苏东坡拒高丽僧，范仲淹焚西夏书	87
4.4 苏子容巧释历法	89
4.5 贾耽不公报私仇	90
4.6 赵令郯善教皇子	91

第5卷 避祸求福的智囊	93
5.1 箕子知封王必败	94
5.2 殷长者妙喻殷亡	95
5.3 周公、姜太公言齐鲁后世	96
5.4 何曾盛宴忧子孙	97
5.5 臧孙子料楚不援	98
5.6 诸葛亮洞察刺客	99
5.7 魏先生识透李密	100
5.8 夏翁宽待泼粪人，尤翁赐衣典当者	101
5.9 忠肃公早识蔡京	103
5.10 潘浚知侏儒樊佃	104
5.11 东院主僧避乱储粮	105
5.12 马援早料诸王乱	106
5.13 申屠蟠远避祸害	107
5.14 列御寇饥不受粟	108
5.15 唐伯虎装疯避祸	109
5.16 张忠定体察人情	110
第6卷 料人如神的智囊	113
6.1 子贡观君朝会感	114
6.2 死姚崇算生张说	115
6.3 王应劝父投王彬	117
6.4 同甫亡命避弃疾	118
6.5 虞卿议败军求和	120
6.6 士鞅断栾氏先亡	121

6.7 班超诫尚性严急	122
6.8 郭嘉料孙策必亡	123
6.9 傅嘏不交败德人	124
6.10 盛文肃由诗知人	125
6.11 安民洞察吕氏奸	126
6.12 曹彬谈后主怕死	127
 第7卷 明辨是非的智囊	 129
7.1 汉昭帝人小心明	130
7.2 隽不疑辨伪太子	131
7.3 张晋判误杀父案	133
7.4 王商不惑谣言	134
7.5 李公当众验“圣水”	135
7.6 林抚按义烧活佛	136
7.7 狄仁杰不畏妒女祠	137
7.8 范仲淹令击妖鼓	138
 第8卷 理财安邦的智囊	 139
8.1 刘晏理财先养民	140
8.2 朱嘉首创“社仓法”	143
8.3 程颢大胆用富民	144
8.4 周忱创立“平米法”	146
8.5 赵抃赈灾有奇招，黄震救荒出妙策	148
8.6 刘大夏巧理边饷	149
8.7 苏轼贬官开西湖	151

8.8 张太守长于治民	153
8.9 若谷保堤有绝招，昌言取粮治决口	154
8.10 杨一清以茶易马	155
8.11 赵开获钱又活人	156
8.12 虞公免征人丁税	158
8.13 范仲淹分将选出	159
第9卷 洞察真情的智囊	161
9.1 御史为李靖辨诬	162
9.2 崔思竞诈客得妾	163
9.3 李刺史计赚真情	165
9.4 欧阳晔辨手识凶	167
9.5 尹见心辨首得凶	168
9.6 殷云霄巧取笔迹	169
9.7 高子业擒拿狡凶	170
9.8 张举焚猪证凶手	171
9.9 评事破杀人贪财	172
9.10 许公昭冤天降雨，太守怪罪责老鸡， 仲明死人系黄鳝	173
9.11 裴子云计断犊牛	175
9.12 程颢辨伪张三翁	177
9.13 黄霸巧断争子案	177
第10卷 辨诬缉奸的智囊	179
10.1 赵广汉巧破奸党	180

10.2 周忱以日记破案	181
10.3 张敞擒贼先擒王, 虞诩以盗治众盗	182
10.4 王世贞智捕雷龄	184
10.5 京师指挥破冤案	185
10.6 张鷟放驴缉盗贼	188
10.7 钱藻以假诈真情	188
10.8 老吏巧破狡盗贼	189
10.9 陈襄暗示究真盗	191
10.10 杨武鞭石缉盗贼	192
10.11 张升辨尸审奸妇	193
10.12 范纯仁疑吏暴死	194
10.13 宗龟智破杀女案	195
10.14 从事破有身无首案	196
10.15 县令破通奸杀人案	198
10.16 鲁永清断通奸案	199

第 11 卷 威力克敌的智囊	201
11.1 耿纯奉诏斩叛逆	202
11.2 温造公镇压叛军	203
11.3 杨素以后退者斩	205
11.4 黄县令整治惰官, 况知府巧裁狡吏	206
11.5 杨守礼在野谋政	208
11.6 苏不韦誓报父仇	209
11.7 薛元赏严惩顽军	211