



加强班组建设 全面提高企业素质

中华全国总工会 劳动保护部 编
国家经济委员会 企业管理局

能 源 出 版 社



加强班组建设 全面提高企业素质

中华全国总工会生产保护部^编
国家经济委员会企业管理局

能源出版社

加强班组建设 全面提高企业素质

中华全国总工会生产保护部
国家经济委员会企业管理局 编

能源出版社出版 北京市新华书店发行

天津铁三院印刷厂 印制

787×1092 1/32开本 11印张 250千字

1986年11月第一版 1986年11月第1次印刷

印数1—100,000册

书号: 17277·25 定价: 2.40元



全国班组工作会议暨表彰大会会场



党和国家领导人郝建秀、朱学范、张劲夫等向受表彰的全国先进班组和全国先进班组长发奖

前 言

在我国社会主义现代化建设不断取得新成就，经济体制改革不断深入发展的形势下，全国总工会和国家经委，于一九八六年九月十五日至十八日在北京联合召开了全国班组工作会议暨表彰大会。这是建国后第一次专题研究和部署加强班组建设的重要会议。会议期间，国务委员张劲夫同志，全国总工会副主席罗干同志，国家经委副主任袁宝华同志，就新时期加强班组建设问题，分别作了重要讲话，对进一步搞好班组建设，提出了要求，指明了方向。会上，总结交流了班组建设的新经验，表彰了一批具有时代特色的先进班组和班组长。在会议的经验交流材料中，有勇于改革，敢于创新，不断完善班组经济责任制和改革劳动制度方面的经验；有采用现代化管理方法，加强班组管理的经验；有革新技术，学习和掌握新技术，推进班组技术进步的经验；有完善班组民主管理，充分发挥职工主人翁作用的经验；有树理想，顾大局，讲风格，班组团结一致，全心全意为人民服务的经验；还有企业加强对班组建设的领导，搞好班组长培训的经验；等等。上述讲话和经验，对指导企业加强班组建设，进一步提高班组工作水平，促进企业素质的提高，增强企业活力，落实“双文明”建设，保证经济体制改革的顺利进行和“七·五”计划的胜利完成，具有重要的现实意义和深远意义。

为了便于各企业、各班组和主管班组建设的有关部门学习、贯彻这次会议精神，特别是传播先进班组的典型经验，我们将

会议的领导讲话、典型经验以及有关文件汇编成册，公开发行。在汇编过程中，对部分典型经验，略有删减。由于我们的水平不高，在汇编中，一定会有不当之处，希望批评指正。

编者

一九八六年九月

目 录

- 把班组建成责任感强纪律严明技艺高超的劳动集体
——国务委员张劲夫在全国班组工作会议上的讲话 (1)
- 加强班组建设 增强企业活力
——全国总工会副主席罗干在全国班组工作会议上的讲话…………… (5)
- 加强班组建设 推进企业改革
——国家经委副主任袁宝华在全国班组工作会议上的讲话…………… (13)
- 加强班组建设 增强企业活力
——《工人日报》社论…………… (22)
- 加强对班组建设工作的领导 充分发挥班组在企业“双文明”建设中的作用……………第二汽车制造厂 (25)
- 坚持抓好班组建设 努力培养“四有”职工队伍 不断增强企业活力……………第二汽车制造厂工会 (33)
- 班组管理现代化是完善企业机制的战略重点
……………无锡油泵油嘴厂 (48)
- 从培训班组长入手加强班组建设……………山西太原钢铁公司 (57)
- 党政工齐抓共管 切实加强班组建设
……………山东省淄博矿务局岭子煤矿 (66)
- 开展班组创利核算 挖掘企业内部潜力
……………无锡县电机厂 (77)
- 加强领导 夯实基础 不断提高班组建设水平
……………天津市锻压机床厂工会 (85)

抓班长 打基础 促改革 开创班组建设新局面

.....湖南湘潭电机厂 (94)

为培养和造就大批班组管理人才而开拓创新

.....上海市总工会 (101)

以改革精神推进班组民主管理

.....西北国棉一厂赵梦桃小组 (109)

在改革中为林业四化建设做贡献

呼中林业局红峰林场第十四承包作业组组长王玉琴 (120)

坚持小商品经营 脚踏实地为人民生活服务

.....天津和平区百货公司彩虹百货商店 (127)

扎根高山养好路 甘当四化铺路石

.....四川甘孜养路段雀儿山五道班 (136)

在班组的两个文明建设中发挥工会小组的作用

.....北京第二棉纺织厂三万锭车间电气日班工会小组 (146)

崎岖抗疟路 奋斗十八年.....广州中医学院疟疾研究室 (156)

推行全面质量管理 促进班组管理现代化

.....南京无线电厂二分厂二〇三班 (168)

与乘客心连心 创优质服务车

.....合肥市公共交通公司1—T 001号车组 (176)

大胆改革 勇探新路

.....甘肃省第七建筑工程公司曹同维瓦工班 (185)

努力开拓 锐意进取 在两个文明建设中向新目标迈进

.....齐齐哈尔第二机床厂马恒昌小组 (191)

争当“双文明”建设的火车头

.....青岛第六棉纺织厂郝建秀小组 (199)

在企业管理现代化中完善班组民主管理

.....国营建华机械厂四〇五小组 (210)

发扬特别能战斗的精神 加强班组建设

……………开滦唐家庄矿采煤三区艾有勤采煤小组 (218)

发扬主人翁献身精神 坚持改革实践 为两个文明建设

做贡献……………武汉汽车发动机厂陈启发小组 (226)

加强班组建设 适应改革需要

……………望奎县木器厂细木工板小组 (238)

坚持班组科学管理 促进“两个文明”建设

……………本钢一铁厂二高炉值班室小组 (246)

在改革中把班组建设推向前进

……………上海机床厂二车间六工段三班 (255)

为使古都容颜美 献上主人一片心

……………洛阳市老城区环境卫生管理站清扫队三组 (259)

在改革中前进

……………湖南省地矿局四〇八队“五四”青年号钻机组 (266)

坚持优质服务 提高邮电信誉

……………安徽省铜陵市邮电局长途电话班 (273)

做“四有”职工 为四化当好后勤

……………燕山石化公司胜利化工厂仓库保管班 (280)

树共产主义理想 创一流服务水平

……………乌鲁木齐铁路局京三包乘组 (289)

二十七年如一日 坚持安全生产

……………新汶矿务局张庄煤矿掘进一区三组 (294)

把美带给千家万户

……………重庆市蔬菜公司副食经营部人道美商店 (303)

中华全国总工会、国家经济委员会关于表彰全国先进班

组、全国先进班组长的决定…………… (311)

中华全国总工会关于加强企业班组建设的通知…………… (331)

中华全国总工会关于召开全国班组工作会议和表彰
全国先进班组的通知…………… (335)

把班组建成责任感强 纪律严明技艺高超的劳动集体

——在全国班组工作会议上的讲话

张 劲 夫

(一九八六年九月十八日)

同志们：

全国总工会和国家经委共同召开的全国班组工作会议，是一次很重要的会议，会议开得很成功。我代表国务院，向受到表彰的先进班组和班组长表示热烈祝贺，并通过这次隆重会议，向全国800万个班组和9,000万职工，致以崇高的敬意，预祝同志们在各个岗位的工作中取得更加优异的成绩，为推进改革和社会主义现代化建设作出更大的贡献。

这次全国班组工作会议，通过交流经验，表彰先进，进一步明确了新时期班组建设的目标和任务。这些经验和先进事迹，集中反映了党的十一届三中全会以来班组建设新的特点、新的风貌，显示了我国广大工人群众献身“四化”建设的责任感和使命感。在第七个五年计划开始实施的第一年，及时召开这样一次会议，对于提高企业素质，增强企业活力，促进企业改革，加强社会主义物质文明和社会主义精神文明的建设，将起到重要的推动作用。

我国经济体制改革在不断深入发展，社会主义建设事业出现了蓬勃发展的大好形势。随着社会主义有计划商品经济的逐

步完善，对外经济技术联系的不断扩大，所有企业都面临着优胜劣汰竞争的严峻考验。全面提高企业的素质，改善经营管理，实现技术进步，提高产品质量，降低物质消耗，提高经济效益，是所有企业的迫切任务。加强班组建设，为企业的各项管理工作打下坚实的基础，是企业在新形势下得以生存和发展的关键所在。各级领导、每个企业，必须予以高度重视。

几年来，我国千百万辛勤劳动、工作在第一线的广大工人群众，与全国人民一道，为社会主义物质文明和精神文明建设做出了重要贡献，并在实践中经受了锻炼，得到了提高。但是，应清醒地看到，社会主义事业的发展，对我国职工队伍提出了更高的要求。广大工人群众都要树立新的思想观念，关心并积极投身于改革，正确对待改革中出现的新事物，把树立共产主义的思想、实现四个现代化，同搞好本职工作联系起来，把个人成长、进步同企业、国家的发展前途联系起来，进一步发扬工人阶级爱国家、爱集体的主人翁思想，成为“四有”的新人。特别是青年工人，更要立足本职，刻苦学习，努力提高政治和文化技术素养，成为各行各业的“能手”，成为适应社会主义四化建设需要的人才。先进的技术和设备靠有技能的人掌握、操纵；高质量的产品要经过劳动者的双手精心操作才能创造出来；没有广大工人高质量、高水平的有效劳动，提高企业经济效益和社会效益就无从谈起。所以，每个企业，每个班组都要把加强对职工的思想政治教育，引导大家学技术、学管理、学文化，作为班组建设的重要内容来抓，把每一个班组都建成具有高度政治责任感、严格的纪律性、高超技艺的劳动集体。

建国以来的先进班组和英雄模范，在社会主义建设中曾经发挥过重要的作用，立下了不可磨灭的功勋。我们希望，在新

的历史时期，先进的班组、先进的劳动者、工作者，应该发扬老的先进班组、英雄模范的光荣传统，以实现党中央提出的建设社会主义现代化的宏伟目标为己任，更好地发挥“排头兵”作用。开展“比、学、赶、帮、超”的社会主义劳动竞赛，是我国班组工作的好传统、好方法，应该结合新时期加强班组建设的要求，赋予这种活动新的内容，做为一项经常性工作，既生动活泼又深入扎实地开展起来。各级领导，应认真总结推广先进经验，采取有力措施，鼓励先进，保护先进，使学先进、赶先进成为一种社会风气，成为社会主义物质文明和精神文明建设的一股巨大推动力。

我们要加强班组建设的领导，党、政、工、团应分工负责，通力合作。现在，各地情况不同，企业班组建设领导的归口管理形式也不同，在企业中由谁来主管，可以根据本企业的具体情况和传统的做法来确定，不要强求统一，不搞一刀切，关键是要有人负责，各个部门密切配合。不论由谁来主管，厂长都要重视，因为我们实行的是厂长负责制。要充分认识到班组建设对搞好企业、提高质量、降低消耗、提高企业经济效益的重要作用，坚持不懈地把班组建设抓上去。

我国经济体制改革已取得了很大成绩。改革的进展是顺利的。今年，主要是“巩固、消化、补充、改善”正在实施的改革措施，明后年的改革还要迈出新的一步。与经济体制改革相适应，我们还要进行政治体制改革。政治体制改革同经济体制改革一样，是在坚持“四项基本原则”前提下，对政治体制中不适应经济基础的部分或环节进行改革，是社会主义政治体制的自我完善和加强。希望企业领导人和广大工人群众，能够正确认识我国改革和经济发展的良好趋势，在党中央、国务院领导下，在各自的岗位上，为实现改革和经济发展的目标，做出

新的贡献。希望这次会议，能够成为加强班组建设的一个新起点，相信经过二三年，当我们再次召开班组工作会议的时候，一定会涌现出更多的先进班组、先进班组长，更多的先进生产者和劳动模范，创造出更加丰富、有效的班组工作的新经验。最后，再一次热烈祝贺大会取得圆满成功。

加强班组建设 增强企业活力

——在全国班组工作会议上的讲话

罗 干

(一九八六年九月十五日)

同志们：

在我国社会主义现代化建设和经济体制改革不断取得新成就的形势下，全国总工会和国家经委联合召开了全国班组工作会议。这次会议的主要任务是，总结交流班组建设的新经验，表彰一批具有时代特点的先进班组和班组长，研究新时期班组建设的基本要求，进一步提高班组工作水平，促进企业素质的提高，增强企业活力，保证经济体制改革的顺利进行和“七五”计划的胜利完成。出席这次会议的有长期抓基层，打基础，加强班组建设的先进企业；有立志改革，推行经济承包责任制的先进班组；有采用现代化管理方法，加强基础管理的班组排头兵；有积极开展合理化建议和技术革新活动，努力推进技术进步的模范集体；有在团结班组职工，完善民主管理，充分发挥职工主人翁作用中作出贡献的工会小组；有树理想，顾大局，讲团结，全心全意为人民服务的精神文明标兵。这些单位和班组的经验集中代表了党的十一届三中全会以来我国班组工作和班组建设的新发展，展示了八十年代班组建设的新特点和新风貌。可以相信，这次会议必将对班组建设的加强起到积极的推动作用。

班组建设的重要地位

我国工人阶级同全国人民团结一致，艰苦奋斗，开拓进取，在各条战线都作出了很大贡献。政治上安定团结，政通人和；改革步步深入，不断前进；经济上出现了持续、稳定、协调发展的新局面。企业经过全面整顿，面貌也发生了很大变化。为了进一步适应全面改革和发展商品经济新形势的要求，所有企业都要推进管理现代化，加速企业技术进步，提高产品质量，降低物质消耗，改善服务态度，增加经济效益。实现上述目标，班组是基础和保证，处于十分重要的地位。

——班组是增强企业活力的源头。经济改革的中心环节是增强企业活力，而企业活力的源泉在于劳动者的积极性、智慧和创造力。班组是职工从事劳动，创造财富的直接场所，是企业中最基本的劳动集体。职工在企业中的主人翁地位首先要在班组活动中具体体现出来，当他们的劳动在与自身的物质利益紧密联系起来的时候，班组每个成员的主动性和创造性就能充分发挥出来，关心企业的生产和经营，推进企业改革。“班组搞不好，企业活不了”。所以，加强班组建设是开发企业活力源泉的一项最基本的工作。

——班组是精神文明建设的前沿阵地。精神文明是社会主义建设的重要特征。班组既是物质文明建设的场所，又是精神文明建设的阵地。教育职工树立远大理想，发扬社会主义的道德风尚，加强纪律，提高科学文化水平，建立“四有”队伍，必须从班组作起。班组的精神文明建设好了，企业的精神文明建设就落到了实处。

——班组是企业升级的基础。今年七月，国务院作出了《关于加强工业企业管理的决定》，提出了抓管理，上等级，全面提高企业素质的要求。企业的定额、标准、计量、原始记录、设备、质量、资金等各项管理都与班组相连