

谋道

活学活用人生十三计

MOUDAO
HUOXUEHUOYONGRENSHENG
SHISANJI

马
驰◎编著

人生兵法，
不可尽数，
如紧逼围，
进退攻守，
都是制胜之计。
统归起来，
人生当需谋道，
在谋道中筹划做人的要略，
在谋道中操纵做人的套略，
以便让自己整个“活”起来。



中国致公出版社

活学活用人生十三计

马 驰◎编著

MOUDAO

HUOXUEHUOYONGRENSHENG

SHISANJI



中国致公出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋道：活学活用人生十三计 / 马驰编著. — 北京：

中国致公出版社，2004.9

ISBN 7-80179-296-3

I. 谋… II. 马… III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 093641 号

谋道 —— 活学活用人生十三计

编 著 马 驰

责任编辑 大江 李 杨

出版发行 中国致公出版社

地 址 北京市太平桥大街 4 号

电 话 66168543

邮 编 100034

印 装 北京皇家印刷厂

开 本 787 × 1092 1/16

印 张 20

字 数 300 千字

版 次 2004 年 9 月第一版

版 别 2004 年 9 月第一次印刷

书 号 ISBN 7-80179-296-3/B · 030

定 价 定价：32.00 元

致公版图书印、装错误，工厂负责退换。

前 言

何谓谋道？即用头脑思考行动，用智慧改变行动，让自己的每一个步骤都带有思考性和智慧性。为什么要谈这个问题呢？

在实战中，不乏一些想做成自己心中事的人，但这些人能够完全处于一种“思考性”和“智慧性”的状态中去完成己事吗？显然，答案是否定的。也就是说，这些人正因为缺乏这两点，而使自己常陷于一种无章无法、无序无理的情况中，遭到一次一次失败的尴尬。

在这里，我们并不想夸大“思考性”和“智慧性”的过大作用，但要强调的是它们是人生谋事的两大组合因素。古人言：“思之谋为算事之端，智之谋为行事之末。”意思是围绕一件事情首尾的两个关键点是“思谋”与“智谋”。有了前者，就可以形成有思考的行动；有了后者，就可实现有智慧的行动。与之相反，任何没有思考和智慧的行动，都会离成功的步子越来越远，同时离失败越来越近。

可见，所谓“思考的行动”和“智慧的行动”，即为人生不可或缺的谋道。那么你能否掌握并善用之呢？谋不可失，就是因为你必须开动脑筋，多提几个正反问题，多判断几个成败因素，看哪一个是你可行的，哪一个又是不可行



谋道◎

的；可行者又如何稳操胜券？不可行者又如何力挽狂澜？这些问题，难吗？不难！关键就是你平时不能认真地坐下来清理自己的思路，从而越来越无智慧。大凡只要能够以“思考”与“智慧”为人生谋道者，虽然不可能总是成功，但至少可以减少失败的概率。这正是非常重要的一点。当然，在实战中，缺乏人生谋道者，屡见不鲜，自然，结果就可想而知了。

本书开列人生成功十三计，即是合“思考性”与“智慧性”为一的行动谋道，具体如是：一、在藏露中寻求守稳；二、不妨以柔制胜；三、盯住自己的目标，从小开始做起；四、学会借力借势；五、从外围开始攻击中心；六、与人叫板的同时不能失控；七、不必用“强行法”达到目的；八、做事不能蛮干，还要用心布局；九、任何出路皆源于心活；十、不变则会处处有绝路；十一、用灵通手法打通难关；十二、从一处做开，从一点做大；十三、做带有智慧性的事情。

明眼人可以发现，这些谋道，完全适用于不同场合的人生变化，当然更希望有助于你活学活用，以便加大成功的胜率。



目 录

一、藏露之谋道： 让大脑变成一颗智能核

- 藏露之道不是纸上谈兵，而是一种与具体实战相合的成事之道。
- 越能藏身者，就越有可能做出不一般的大事。
- 到处喜欢露己，是一般人最大的做人弱点。

1. 在藏心的过程中等待机遇	(3)
2. 贴近人心，就好办事	(6)
3. 找出一条最安全的通道	(8)
4. 采取“双攻术”凭绝活	(9)
5. 拿出一套“糖衣战术”	(11)
△ 活学活用人生之计：在藏露中寻求守稳	(13)



谋道◎

二、守心之谋道： 越猛其实效果越不好

- 守住自己的第一步，是守心，不能守心者，一定会被对手击中致命处。
- 猛者不一定胜，弱者不一定败，关键要看心中的道术如何。
- 守住自己，是为了不失自己已有的局面；失守者，往往是脑中有一笔糊涂账。

- 1. 缺乏策略，等到的就是失败 (17)
 - 2. 做一个成大事的谋划高手 (23)
 - 3. 不能让有能耐的人消失掉 (30)
 - 4. 自己就是一根顶梁柱 (38)
 - 5. 心中自有一盘棋 (42)
 - 6. 痛下决心，做不得已之事 (45)
- △ 活学活用人生之计：不妨以柔制胜 (52)

三、眼观之谋道： 像水一样悄然流淌

- 眼睛雪亮者，总能看到脚下路，提前预防危险性。
- 水之流动，能够千里，在于它的静动之功。
- 只要发现问题，等于成功有了一个好的开始。

- 1. 成事大小看心胸 (55)
 - 2. 示弱是为了最后示强 (58)
- △ 活学活用人生之计：盯住自己的目标，从小开始做起 (62)

四、出手之谋道： 向高手学习，旨在早日让自己成为高手

- 善于谋事者，是绝不会轻易出手的，因为他们要求自己做到：出则必胜。
- 世上总有高手，向高手靠近，乃为成功的最佳捷径。
- 强弱之分，不在于体魄，而取决于智商高低。

1. 眼光始终朝上看	(65)
2. 心策是一把利剑	(71)
3. 做大局面需要安排步骤	(74)
△ 活学活用人生之计：学会借力借势	(80)

五、多点之谋道： 学会“四处开花”

- 一点进攻，是为了多点开花；多点开花是为了守住一点。
- 做不到多点性，就不可做大自己人生局面；要做到这一点，必须脑中有千般智慧。
- 把好每一点，才能点点顺利，最后就会形成一个连续性超强的成功链。

1. 才智是成功的资本	(83)
2. 每一道口皆不能松懈	(87)
3. 精通“推进一步”之道	(92)
4. 真聪明永远强于假聪明	(96)
△ 活学活用人生之计：从外围开始攻击中心	(102)



六、刚硬之谋道： 敢跟任何对手叫板

- 你的能量不在于体大，而在于心强，心强者一定会掌握更多的筹码。
- 不要輕易与人叫板，否则你会被更强大的对手击倒；一旦你知己知彼，敢于叫板则是成功之始。
- 天下强者比比皆是，你的任务是把现在之强变成他日之强，这样才是永远之强。

- 1. 做最有把握的事 (105)
- 2. 让举措形成连环套 (109)
- 3. 守住自己，自然有声誉 (113)

△ 活学活用人生之计：与人叫板的同时不能失控 (116)

七、顺势之谋道： 跳不高的时候就爬过去

- “顺”与“逆”之关系是：前者重巧，后者重力。顺势而行，看似简单，但需要超人的内功训练。
- 你的本领，一定是有限的，那么就选择低一步的目标开始行动，然后踩上登高梯。
- 在最容易激动的时候，请不要“逆势”而行，否则就会撞到墙壁上去。

- 1. 没有目标，就别迈动脚步 (119)
- 2. 不怕上下，只怕没有定力 (121)
- 3. 大丈夫敢作敢为 (123)
- 4. 强手出击，让对手胆颤心惊 (127)
- 5. 随时求得一个“稳”字 (132)
- 6. 打出一张令人羡慕的牌 (135)



△ 活学活用人生之计：不必用“强行法”达到目的·····	(137)
------------------------------	-------

八、成己之谋道： 走过之后不留脚印

- 成己是一场智能游戏，你是否是这场游戏的主人，关键要看你的眼力。
- 最聪明的人，走过之后，不留任何痕迹，因为他们明白该时时注意什么。
- 防范是最好的成功盾牌。

1. 盼头不是靠等来的·····	(141)
2. 打败逆境为强者·····	(143)
3. 睁大一双犀利的眼·····	(145)
4. 看清哪一步最危险·····	(148)
△ 活学活用人生之计：做事不能蛮干，还要用心布局·····	(152)

九、点活之谋道： 沉住气才能稳住心

- 活路皆出于脚下，脚下之活又出于心活。
- 越能沉住气，越能让人刮目相看。
- 在必要的时候，学会从反面试探自己的对手，可以得到你最需要的信息。

1. 踩稳起跳板最关键·····	(155)
2. 该显身手时，一定要亮相·····	(159)
3. 以智行事，就会摔不倒·····	(162)
4. 做事要有定心丸·····	(168)
5. 一根筋地把事情做到底·····	(170)



谋道◎

△ 活学活用人生之计：任何出路皆源于心活…………… (174)

十、做大之谋道： 越善变越让人看不到踪影

- 做事情，不能一下求大，而要求稳，但最终目的是为了一个“大局面”。
- 大气魄、大智慧、大手段铸就大人生。所以小家子气者，终究一辈子抠小事。
- 一旦有勇气做一件事情，你的这股势头就要坚持到底。

1. 遇强劲对手，更要心静气定…………… (177)
2. 解决棘手问题要有突破口…………… (180)
3. 做大事，须要有大眼光…………… (184)
4. 重点问题重点攻克…………… (186)
5. 时时防止出现大漏洞…………… (195)
6. 靠制度规范大小事…………… (200)
7. 绝不能丢掉“长远计划”…………… (202)
8. 不战而屈人之兵…………… (205)
9. 乘机即迅速出手…………… (208)
10. 做好最为紧要的事…………… (210)
11. 大智慧决定大动作…………… (213)
12. 兼用刚柔两手…………… (222)
13. 筹划周详是上等之策…………… (227)

△ 活学活用人生之计：不变则会处处有绝路…………… (230)

十一、灵通之谋道： 让每一计都带有挑战性

- 猴之灵通，比不过豹子之灵道，因为后者总有一股霸气。
- 计策源于你对人生局面的经营和谋划。
- 多让自己在险道中增长见识，是人生一场必修课。很多人不能如此，故为可悲者。

1. 善于等待，可以克服急躁病 (233)
 2. 发挥“随缘”的处世之道 (237)
 3. 世故是靠经验积累的 (240)
 4. 学会慢慢露才 (243)
 5. 记住“不为奇，而为巧”六字诀 (248)
 6. 该推开的一定要推开 (251)
- △ 活学活用人生之计：用灵通手法打通难关 (254)

十二、穿透之谋道： 攻击一点再撒开手

- 最好的猎手，总是在关键时刻拿出猎枪。
- 擒住一点之后，就能做稳一点，把自己的棋盘做大。
- 收手是为放手，放手是为了收手，此为收放结合的谋事之道。

1. 今天忍受，是为了明天不忍受 (257)
2. 吃透人际关系这门“经” (259)
3. 在屈伸之间爆发自己的能量 (262)
4. 不该冒险，一定要收住脚步 (266)



谋道◎

△ 活学活用人生之计：从一处做开，从一点做大…………… (270)

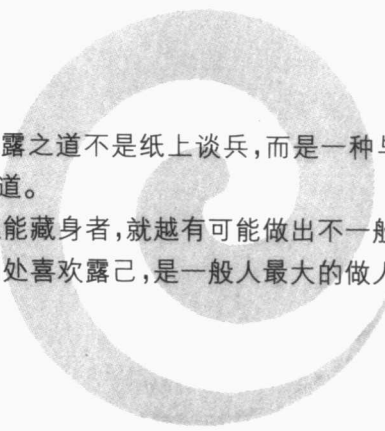
十三、用人之谋道： 做事就要做最把握的

- 一个人即便本领再大，也抵抗不了一个强大的兵团。所以做事，必须靠合力。
- 做事只有做到最绝处，让别人无法企及，才是最高的谋事之道。
- 宁可用一个忠心者，也不要用一个多心者。

1. 看什么人办什么事…………… (273)
 2. 不会用人，就会累得精疲力尽…………… (277)
 3. 在人才身上花大血本…………… (280)
 4. 收服人心为第一法则…………… (284)
 5. “情”、“义”两字价值连城…………… (287)
 6. 坚决拒绝可疑之人…………… (290)
 7. 想别人之所想，急别人之所急…………… (293)
 8. 善待人，就一定有回报…………… (296)
 9. 把人才变成得力助手…………… (300)
- △ 活学活用人生之计：做带有智慧性的事情…………… (302)

一、藏露之谋道

让大脑变成一颗智能核

- 
- 藏露之道不是纸上谈兵,而是一种与具体实战相合的成事之道。
 - 越能藏身者,就越有可能做出不一般的大事。
 - 到处喜欢露己,是一般人最大的做人弱点。

1. 在藏心的过程中等待机遇

绝大多数人都会困惑于成事之道。其实，这个问题并无统一答案，只能因人、因时而异。例如，藏与露关系微妙，即为一个特别令人深思的命题。欲成大事必须善于藏心，在藏心的过程中等待机遇。一个人光想成就大事或有所作为，若没有好机会也是很难成事的。刘邦立汉，就是抓住了秦末天下群雄四起这一机会而起事的。此所谓根据时机变化来处理藏露关系。

* * * * *

秦的暴政激起了天下群雄的不满，纷纷举兵反抗，陈胜、吴广于大泽乡首倡起义，天下响应。不但天下贫苦农民暴起，就连秦帝国内部官员也蠢蠢欲动。会稽郡郡守殷通就是其中一位。

这天，殷通召原楚国贵族项梁议事。在天下举兵反秦之际受到郡守的突然召见，项梁心中很犯寻思，便决定带领侄儿项羽一同前往，以防不测。

项羽名籍，楚贵族后人，他被叔父项梁养大，不善喜文，却喜兵书战策，故人称“万人敌”。后来同叔父一同到吴中躲避仇人。吴中当地的贤士大夫，论才能都在项梁之下。所以，吴中每有大的徭役或丧事，项梁常常替他们作主力，暗中用兵法部署来管束宾客子弟，借以了解他们的才能。秦始皇东游稽郡，路过浙江，项梁与项羽一同观看皇帝出游时车驾和仪仗的盛况。在观看的人群中，项羽脱口而出：“彼可取而代之。”

项梁听见侄儿口出大逆不道之言，赶快用手捂住项羽的嘴，小声说道：“不要乱说，这是要祸及全族的啊！”项梁因此知道侄儿是个奇才。长大后，项羽身高八尺，力能扛鼎，才气过人，吴中子弟没有不



谋道◎

畏惧项羽的。

在去郡府的途中，项梁对郡守为何召见自己，做出种种设想。到郡守府门后，他令项羽在门外等候，自己进入府门内的大堂。

在堂上，郡守殷通请项梁就座，对他说道：“长江以北都反了，这也是上天要灭亡秦朝啊。我听说先发动可制服他人，后发动则被他人所制服。我想要兴兵反秦，请您和桓楚为将。”

桓楚是吴中的奇士，当时逃亡在沼泽之中。项梁不愿与殷通共举义旗，也不愿与桓楚一同为殷通部将。思索了片刻，项梁主意已定，便对郡守殷通说：“桓楚逃亡在外，没有人知道他的去处，惟有侄儿羽知道此事，他今日与我同来，请允许我到门外看他是否还在等候。”

项梁借故来到府门外，近前小声对项羽如此这般地嘱咐一番，令他持剑在门外等候。项梁再次入堂，坐定后对郡守说：“羽尚在门外，请召羽登堂，使令他受命召桓楚前来议事。”

殷通点头答应，项羽被召入府中。当项羽登堂后，项梁向他使了个眼色，说道：“可以了！”项羽应声上前，拔剑砍下了殷通的头颅。于是，项梁手持郡守的人头，佩带着郡守的印绶，郡守左右的人见此情景无不大惊，府中顿时乱作一团。项羽当场击杀数十人，府中的人都吓得伏在地上，谁也不敢抬起头来。

项梁召集平时熟悉的官吏，向他们讲明杀死郡守是为了起义反秦，于是调集吴中兵马，派人攻占郡内所属各县，得精兵千人。项梁布置郡中豪杰担任校尉、侯、司马等官职。有一名豪杰未被任用，亲自向项梁询问何故，项梁回答说：“前些时候某家丧事时，使令您主管某事，未能办成，因此这次没有任用您。”众人听项梁如此回答，无不佩服。于是，项梁自为会稽郡守，以项羽为副将，带兵巡行郡内各县。

广陵人召平受陈胜之命攻取广陵，未能攻下。召平闻知陈胜兵败退走，秦军又即将到来，便渡过长江，假托陈王的命令，拜项梁为楚王上柱国，并且说道：“江南既已平定，应急速带兵西向击秦。”项梁于是率大军渡江到达江北，加入了秦末农民大起义的洪流之中。

狄县人田儋，原是齐国国王的宗族，他的弟弟田荣、田横，都是当地有威望的豪强大族，很得人心。陈胜起兵称王后，派周市北上攻