

读

王宇◎编著

厚黑学悟人生

《厚黑学》是中国官场的潜文化规则。虽然曾一度被民国政府列为禁书，但其中的许多游戏规则却是不争的事实。其体现出的「外圆内方」理念曾令不少人引为经典。本书编者基于《厚黑学》曾有的巨大影响，现重新拾起这本精典处世名作，深入体会，细加揣摩，结合个人人生感悟，为我们重新打造了厚黑规则的全新理念。这将使那些正处于事业彷徨中的读者朋友重新树立起生活的信心，为自己的
人生书写出新篇章！

中国物资出版社

读厚 黑悟人生

王 宇 编著

中国物资出版社

图书在版编目(CIP)数据

读厚黑 悟人生/王宇编著. —北京:中国物资出版社,2005.10
ISBN 7-5047-2407-6

I. 读… II. 王… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 079621 号

责任编辑 齐 巍

责任印制 方鹏远

责任校对 涂 晟

中国物资出版社出版发行

网址:<http://www.clph.cn>

社址:北京市西城区月坛北街 25 号

电话:(010)68589540 邮编:100834

全国新华书店经销

北京金马印刷厂印刷

开本:787×1092mm 1/16 印张:23.25 字数:450 千字

2005 年 10 月第 1 版 2005 年 10 月第 1 次印刷

书号:ISBN 7-5047-2407-6/B·0058

印数:0001—5000 册

定价:35.00 元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

前言

人世间有一种脸皮厚的人,由于极其自信而把信心灌输于他人,人们将他视为成功者,让他放手大干,获得成功。一位厚脸皮者不见得非要独断专行,或者咄咄逼人。他也许是卑躬屈膝,唯唯诺诺。厚脸皮是一种随机应变,善于处事,且能置他人的所想、所思于不顾的能力。厚脸皮者具有“厚黑”的功力,就因为这种“厚黑”的功力才让他们战胜自己,可是什么是厚黑呢?其实,我们的厚黑教主李宗吾写的《厚黑学》书里就把“厚黑”给说的很清楚了,可是厚黑不只是在《厚黑学》这一本书里可以讲完的,我们要进一步去体会它的内涵。

其实厚黑学这门学问,之所以有这么大的影响,并不是采用了什么难懂的手法。法子很简单,但是用起来却很神妙,小用小效,大用大效。刘邦、司马懿把它学完了,统一天下;曹操、刘备各掌握了一半,也能称孤道寡,割据争雄;韩信、范增也是各掌握了一半,不幸生不逢时,偏偏和厚黑兼备的刘邦同时生在一个时代,以至失败。但韩信和范增在活着的时候,凭借他们在厚黑上的一得之长,博取王侯将相位,炫赫一时,身死之后,史传中也占了一席之地,可见厚黑学还是不辜负人的期望!

黑心是一种不计自己行为和后果对别人产生什么影响的能力。一位黑心者是无情而超然的,但不一定是邪恶的。心黑者目光不短浅,没有不必要的同情心。他不问代价,把注意力全部集中在目标上。心黑者有胆量面对失败。

什么是厚黑,什么是厚黑学,在本书中我们可以使你把这些疑问全部解开,而且还让你在看本书之余,学到一些在官场、商场、为人处世上的运用技巧,还让你看到商场上的一些“黑暗”。

可是总的来说,任何事物都具有自己的两面性,对于厚黑,有人赞、有人骂,我们只要取我所用,弃我不用,就能将“厚黑”真正地为我所用。也只有真正用好了厚黑,才会在官场也好,商场也好,人生也好,仕途通达,商场顺利,人生轻松。

以史为鉴,让我们从中感悟更多的人生哲理吧。

田洪江

二〇〇五年十月

[目 录]

前言

第一章 何谓厚黑 1

厚黑学使人们领悟到一个人成功的一生是终身大彻大悟,探讨自己的路,而不是做别人的梦,或者去实现他人的理想。

第二章 读厚黑悟人生之官场篇 9

官场中,对于真正的厚、黑者,他们是一位十全十美、无与伦比的斗士,而他们的武器是通过内心的智慧所指引,这种智慧是他们在接受生活挑战和寻求精神平衡中陶冶而成的。在行动时,他们迅捷、胜任、不受感情左右。在退让时,他们泰然自若、任凭世人品头论足。但是在取胜时,他们卓有成效,表面上似乎残酷无情,但却没有恶意。

官场“厚黑”历史人物	11
1. 厚黑大师——刘备	11
2. 厚黑极至——和珅	14
3. 黑心曹操	17
4. “厚黑的韦小宝”	21
5. “厚脸”韩信、刘邦	24
6. 先厚后黑的“二勾”	27
7. 神偷吕不韦	30

8. 拍马屁高手——哈麻	37
9. 老谋深算的姜子牙	39
10. “深藏不露”的刘秀	42

官场“厚黑”运用技巧

1. 登着别人的肩膀往上爬	47
2. 两面煽风,坐享渔利	49
3. 阴风暗吹,铺路仕途	52
4. “画饼充饥”,永远不要让下属吃饱	55
5. 施计静观老虎斗	57
6. 脚踩两只船	62
7. 小糊涂,大精明	65
8. 假装糊涂,巧言释昏	69
9. 深藏不露的大厚黑者	72
10. 厚脸相斗,以黑制黑	75
11. 以心智取胜对手	78
12. 表面光明,暗下圈套	81
13. 大格局大气魄的厚黑	85
14. 虚心卑身待隐士	86
15. 笑骂任由他去	90

官场“厚黑”的启示

1. 学会低头	96
2. “软饭”该吃还得吃	97
3. 投其所好,多说好听活	100
4. 善于表扬别人	101
5. 小心使用权力,不得罪大人物	102
6. 宁得罪君子,不得罪小人	105
7. 任何时候都不可轻视对手	107

8. 多点防人之心	111
9. 小本大利,甘冒大险	113

第三章 读厚黑悟人生之商场篇

当一个人身处在商场当中,无论你是老板也好,一个小小的员工也罢,无论你从事什么样的职业,要想在这个商场当中站稳脚跟,此时你就要学会一些商场之道。古往今来,凡有成就者,都领悟到了厚黑学的一些道理。你只有学会厚黑,才能够步步高升。

经营管理厚黑	119
1. 与上司接触的厚黑	119
2. 战无不胜的经营管理厚黑学	138
3. 硬话软说,让自己的舌头打个弯	147
4. 上司对下属的厚黑之道	149
5. 管理得向和珅学习	163
商场厚黑现象	166
1. 地产营销开盘“厚黑学”	166
2. 股票厚黑学	169
3. IT厚黑学	171
4. 厚黑成效	173
销售厚黑	175
1. 培养厚黑推销员	175
2. 销售窍门之——如何能留住你的客户	178

3. 追客户也要厚黑	181
4. 诚信也是一种“厚黑”	184

市场营销厚黑定位系列	187
1. 定位的转型与挑战	187
2. 品牌定位的三个境界	192
3. “四象限”定位法	196
4. 厚黑定位技术	201
5. 差异化定位的基本流程	206
6. 信息的单一性	213

职场厚黑	218
1. 职场哲学传授厚黑之道	218
2. 厚脸忍耐,是最好的防卫手段	224
3. 多铺路,少砌墙	226
4. 装聋作哑好	229
5. 穷寇要追,杀敌必见血	231
6. “落井下石,使对手有理没处说”	234
7. 正话要反说	237
8. 借人光时要脸厚心黑	238

第四章 读厚黑悟人生之为人处世篇

每天,我们要与不同的人打交道,要在不同的人面前说不同的话,要在不同的时间做不同的事,一天的忙碌下来,总会有说不出的疲惫。怎样才能让我们的生活变得更轻松,让我们面对不同的人和做不同的事时能游刃有余,那就需要我们掌握说话的技巧,学会恰当的赞美;需要我们做事张弛有度,把握原则,该糊涂时装作糊涂,该出击时毫不含糊。

为人处世厚黑之道之一：说话讲究技巧 245

1. 见人多说好听话 245
2. 不揭别人的短处 248
3. 恭维别人要真诚 260
4. 赞美他人有技巧 264
5. 说话分清对象 270
6. 真诚表达对别人的感谢 276
7. 避免跟别人正面冲突 277

为人处世厚黑之道二：做事要张弛有度 280

1. 与人交往保持距离 281
2. 学会低头 286
3. 做自己的事，让别人去说 290
4. 学会拒绝 298
5. 学会控制自己 304
6. 不做老好人 310
7. 难得糊涂也是种聪明 317
8. 善于聆听 329
9. 争取属于自己的东西 338
10. 有舍才有得 339
11. 不与别人撕破脸皮 341
12. 远离小人 345
13. 化缺点为优势 348
14. 扬长避短 353
15. 学会推销自己 355
16. 不要卖弄自己 357
17. 防患于未然 361

第一章

《何谓厚黑》

厚黑学使人们领悟到一个人成功的一生是终身大彻大悟，
探讨自己的路，而不是做别人的梦，或者去实现他人的理想。

李宗吾先生的《厚黑学》一书，自问世以来，在社会上引起了极大的反响。有人称赞它为“一部划时代的著作”，也有人批评它为“一部宣扬厚颜无耻的教科书”。其实，李宗吾先生的《厚黑学》是一部具有深刻社会批判意义的著作。它揭露了封建社会的黑暗和腐败，指出了当时社会的种种矛盾和矛盾产生的根源。李宗吾先生认为，封建社会的黑暗和腐败，是由于统治者为了维护自己的统治，不惜采用各种手段，包括厚颜无耻的手段。他通过《厚黑学》一书，向人们揭示了这种黑暗和腐败的根源，并提出了相应的解决办法。因此，《厚黑学》不仅是一部揭露黑暗、批判腐败的著作，更是一部具有深刻社会批判意义的著作。

第一章 何谓厚黑

“厚黑”一词可以说是李宗吾先生的创造，出自于他的《厚黑学》一书。李宗吾是自贡市自流井人，早年加入同盟会，长期从事教育工作，是四川大学教授，历任中学校长、省议员、省长署教育厅副厅长及省督学等职，几十年间目睹人间冷暖，看透宦海浮沉，写出《厚黑学》一书，干脆冠以“独尊”之笔名，旨在取佛祖“天上地下，唯我独尊”之意，从此便以“厚黑教主”自号，被誉为“影响中国20世纪的20大奇才怪杰”之一。它就像一面镜子，理所当然地成为了《丑陋的中国人》等一系列抨击落后国民著作的先河之作。

《厚黑学》孕育于清朝末年。慈禧太后当政期间，政治腐败，官场黑暗，内外交困，正是《易经·否卦》中“小人道长，君子道消”的时候；李宗吾是一株勤于思考的“苇草”，他思来想去，不明白这个社会何故如此。据李宗吾自己讲，他在省高等学堂毕业时，同班好友张培爵对他说道：“将来我们起事，一定要你带一支兵。”李宗吾说：“我听了很高兴，就用归纳法，把历史上的英雄一一考察，寻出他们成功的秘诀，可是很久都没有收获。到了宣统二年，我当富顺县中学监督，偶然想到曹操刘备这几个人，便恍然大悟，就把厚黑学发明出来了。”李宗吾的《厚黑学》是用文言文写成的，最早发表于成都《公论日报》上。文章发表后，读者哗然，褒贬不一，痛斥、反驳之声不断向他袭来，他因此获得了一个“李厚黑”的诨号。他毫不气馁和后悔，陆续用四书文体写了一本《厚黑经》，用宋儒语体写了一本《厚黑传习录》，并且索性以“厚黑教主”自命。后来迫于来自各方面的压力，才于1935年写出有些变味儿的《厚黑丛话》，于抗战初期在成都的《华西日报》上连载发表。

也许对于许多人来说都会对此书加以批评，认为作者的思想太偏激，但是，作者的本意不是要教人们脸皮厚、心肠黑地去做事，而是李宗吾先生对旧时代官场弊病的讽刺和抨击，从下面对这本书的评述中我们不难看出这一点。

《厚黑学》这本书的问世，注入了作者很大的精力和心血。

《厚黑学》作者遍检诸子百家，读破正史野籍，期望求得历史真谛，却发现“由三代以至于今，王侯将相，豪杰圣贤，不可胜数，苟

其事之有成”，无一不出于“厚黑学”之功底如何。一部二十四史，例证信手可得。“三国”时期，英雄当首推曹操，他杀吕伯奢，杀孔融，杀杨修，杀董承伏完，杀皇后皇子，且公然声称“宁我负人，毋人负我”。他很快统一了北方，其成功全在于他心黑。而脸皮之厚则又非刘备莫属。刘备到处吹嘘自己是汉王室之后，自称“皇叔”，却每天如丧家之犬，今天依吕布，明天投曹操，后天又靠孙权、奔袁绍，东窜西躲，寄人篱下，恬不知耻，动不动就会挤出眼泪，老百姓都知道“刘备的江山是哭出来的”。然而，曹操、刘备于“厚黑学”仅各得一偏，就只能割据一方称雄。司马氏父子就“修养”得全面，既能欺人家孤儿寡母，心黑；又能受得巾帼之辱，脸厚。集“厚黑学”之大成，这才能使天下尽为司马氏所有。在作者笔下，那些“成者为王”的尊者，那些“居以似忠信，行之似廉洁”的伪饰之徒，尽皆原形毕露，脸“厚如城墙”，心“黑如煤炭”。

除此之外，《厚黑学》又把旧时官场的“厚黑”揭露无遗，把大大小小官僚的外衣剥了个精光。他总结出求官有“六字真言”：一“空”，挤时间，有空就巴结跑官；二“贡”，川语（作者为川人），善于钻营；三“冲”，亦川语，会吹牛；四“捧”，能捧场吹嘘；五“恐”，适时恐吓，犹如今人写恐吓信、雇凶杀人之类；六“送”，即送礼，大者送银元钞票，小者送春茶之类。做官的也有“六字真言”：一“空”，办事要留有空间余地，以便进退自如；二“恭”，对上司卑恭折节，胁肩献媚；三“绷”，对下属要凛不可犯；四“凶”，对百姓可为所欲为；五“聋”，装聋作哑，笑骂由你笑骂，好官我自为之；六“弄”，拼命搜刮弄钱。官场办事又有“厚黑”妙法，比如“锯箭法”，外科医生把箭杆锯了，留下肉中箭头推给内科处理，等等。

许多的事例都充分展示了厚黑学这本书的绝妙之处。在这本书中，作者采用了讽刺辛辣的笔法，文笔犀利，把官场诸端万事剖析刻画得入木三分，似曾相见，恍若眼前，不禁让人拍案叫绝。难怪此书于民国初年在成都《公论日报》逐日连载，立即轰动一时，引发一场轩然大波，官僚层面聒噪之、攻击之，迫使作者中止刊载。30年代正式成书出版，国内畅销，海外亦广为流传。改革开放以后，此书得以再版。



充分曝光，虽然为众人所爱，却为一些大人先生所恨，于是“无形无色”的打击纷至沓来。据说当时政府大员要逮捕他，后来经清廉耿直的吴稚晖先生说情，才免遭毒手。在此强大的压力下，李宗吾不得不设下道道防线。如他在《厚黑丛话》中声明，《厚黑学》本是写来开玩笑的，不必认真；又自称“李疯子”，说什么他发明厚黑学其功不在禹下，是“中国几千年学术发展第三个时期的代表”（首为周秦诸子，次为赵宋诸儒）。这些佯狂疯话，哪能见责？他还抬出牛顿、爱因斯坦，使《厚黑学》与科学挂起钩来，说人的性灵是从地球的磁电转变而来，故无所谓善与恶，也不关乎道德与不道德等等。他这些设防构建，违心之语，系出于无奈，自然不是他写作时的初衷。尽管如此，那些被冷嘲热讽的“英雄豪杰”哪肯善罢甘休，在遭到“宗儒”者们的严厉挞伐后，终于《厚黑学》被禁，作者的官职也被罢免，最后贫病交加而死。从此，李宗吾和他所著的奇书便逐渐被人淡忘了。

但是，有谁能料到，经过半个世纪之后，李宗吾的《厚黑学》却能于尘封中重焕光彩。到了八九十年代，这书以各种各样的版本出现，“洛阳纸贵”，竟成为中国（包括港、澳、台）以及日本、韩国、新加坡等国的畅销书，影响极为深远。有些人还根据其“厚黑原理”，并结合其他有关心理学、文化学、学术史方面的知识，演绎出种种厚黑学说来。

说到这里，人们也许会对厚黑学有一定的了解，但是什么才是厚黑呢？

厚黑者，顾名思义，就是要会做人，会做好人，看似坏人，又似好人。而好坏的权衡，乃在厚黑之道的运用。

作为厚黑者，他不会自认公正善良，不会渴望心满意足，也不会谋求他人赞同，在行动时，迅捷、果断、不受感情左右；在退让时，泰然自若，依然是我行我素，任凭他人品头论足。厚脸、黑心斗士最大的本事是不动情感，处事泰然，敢于拼搏，能够摆脱伴随失败的情感左右。概括成一句话也就是：

喜怒哀乐皆不废，谓之厚；发而不忌，谓之黑。

厚、黑不但会教人如何去做人，而且厚、黑也是神秘的自然法则，



它支配着人生方方面面成功的要诀。美国的拓荒者及亚洲的成功商人都会运用它。古往今来，所有功成名就者皆利用这一秘诀。厚、黑是人类的智慧，它没有国籍、种族或者宗教之分。如果实行这一法则，不仅可以使人们在事业的实践中得益，也可以使人们在生活中受惠。在我们的日常工作中，忠于这一自然法则，我们就能最大限度地发挥内在的和周围的潜力，从而指引我们正确地揭示自己的命运。通过运用厚、黑，我们人人都会发现自己必须忠于的命运。

坚强的性格不是由阳光和玫瑰花铸成的，而是犹如钢一般在烈火之中、在铁锤与铁钻之间锻造而成的。通过了解厚、黑的威力，你将会认识到一种新的悟性。厚脸——盾牌论及亚洲人对脸皮的观念，它是指别人如何看待你，怎样对待你。大多数亚洲人非常希望别人认为他们是好人，尤其是别人尊重他们的个人尊严。这种思想可与西方的观念相提并论。因为西方则认为：皮肤厚，对别人的责难和非议无动于衷者为最佳之人。如果将这两种思想融会一体，它们近乎厚脸这一观念：一种保护自己的自尊心免受别人恶言恶语伤害的盾牌。一个人不理睬他人的风言冷语，善于运用厚脸来保护自己，可以塑造自己正面的自我形象。在试图实现任何目标的过程中，我们总是对自己实现目标的能力、动机，或者如愿以偿时所得到的好处的价值心存疑虑，我们常常觉得有必要首先提高自己的水平，那是因为只有当我们的能力更强之后，才能圆自己的美梦。

