

读史

——中国历史中的
铁血规则

读史 玄机

吕叔春 / 主编

『历史是一座正待开发的宝藏』

历史是一座正待开发的宝藏，只有善于思索的人，才能找到进入的秘密机关；
历史是一道永恒的风景，只有善于观察的人，才能发现通幽的曲径。



 中国纺织出版社

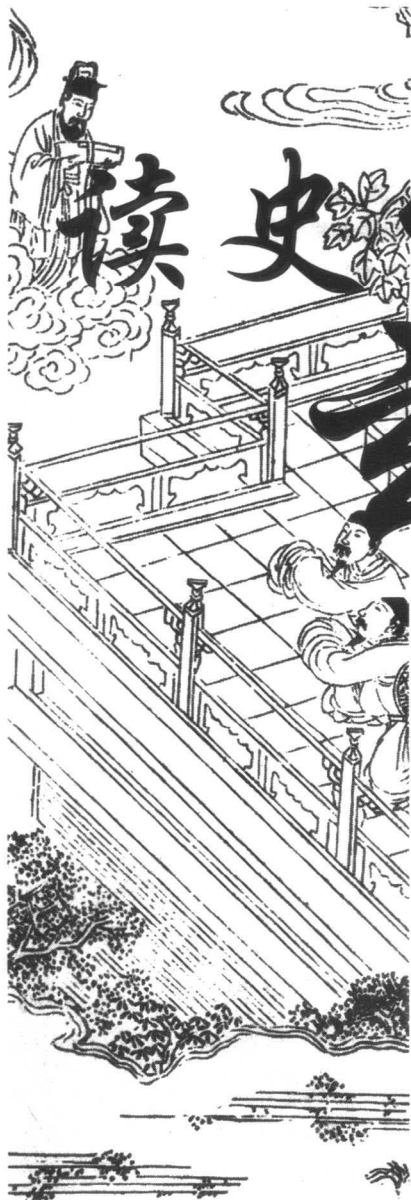


中国历史中的
铁血规则

吕叔春 / 主编

中国历史中的
铁血规则

209
54



读史悟玄机

中国历史中的铁血规则

吕叔春 主编

中国纺织出版社

内 容 提 要

历史是一座巨大的宝藏,蕴含着丰富的资源。本书汇总了中国千年的文明史,是对历史智慧的发掘、思考和提炼,不仅仅是文明的简单传承,更是现代人民生活的导航!

本书将展示给您历史中的种种玄机:关于攀升的学问,关于明哲保身的计策,关于统驭天下的智谋,关于处世的哲学,关于政治与道德的关系,关于君子与小人的争斗……带给您的必是耳目一新的感受!当您掩卷而思时,您会发现这是历史、文化与智慧最完美的融合体!

图书在版编目(CIP)数据

读史悟玄机:中国历史中的铁血规则/吕叔春主编. —北京:中国纺织出版社,2005. 10

ISBN 7-5064-3520-9/K·0026

I. 读… II. 吕… III. 文化史—中国 IV. K203

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 097658 号

责任编辑:向连英 特约编辑:冯晓玲 责任印制:刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街 6 号 邮政编码:100027

邮购电话:010—64168110 传真:010—64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

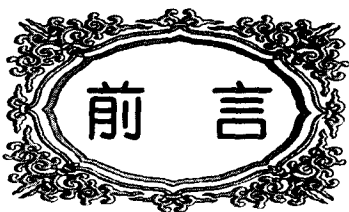
北京云浩印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2005 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

开本:880×1230 1/32 印张:10.75

字数:190 千字 定价:22.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换



赤足踩在历史松软的沙滩上，俯身拾起一个个散发着智慧光芒的五颜六色的贝壳，细细把玩，心中一片慨然。

历史是一座巨大的宝藏，智慧之人善于从中挖掘经验和长处，以便借鉴和学习。历史是一位和蔼又不失威严的老人，他的口袋里装着许多无价的珍宝，那是智慧和思想的产物。而如果我们想得到这些珍宝，就必须翻开历史的长卷，孜孜不倦地学习再学习。五千年的中华文明史如同一个取之不尽用之不尽的宝藏，埋首其中，让心灵与历史来一场真诚的对话……掩卷深思，竟不能释怀……

历史是发黄的照片，但它的生命力却是持久的，如同陈年老酒，愈久愈醇。而我们要做的就是仔细地品味、琢磨，目的是为了得其真意，让历史的光辉得以延续……

历史不是一叠叠毫无生命力的图画，也不是一摞摞死气



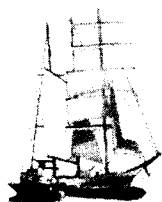
——中国历史中的铁血规则

沉沉的书稿，它是浩瀚夜空中闪烁的星辰，给人无限的遐想和回味……

本书的编者花费了大量心血，从历史园林中精心采撷了一些奇葩，从不同的角度做了中肯、精辟的品评，让人读来耳目一新，如春风拂面，心灵不禁为之颤动……

作者

2005年8月于北京



目 录

第一章 韬光养晦是制胜的玄机

在中国的历史上，韬光养晦是一门学问，很多胸怀大志之人都是靠此招玲珑于人世，游刃于官场的。在权力的明争暗斗中，任何不小心的锋芒错露，都可能招来杀身之祸。制胜之术，下者以力夺取，中者涂后图之，上者韬光养晦、匿壮显弱，一俟时机成熟，便果断出手，此术很少有失手之时。

1. 以“聪明的糊涂”摸清手下人的想法 2
2. 匿壮显弱，迷惑对方 8
3. 假戏真做得以虎口脱身 13



- 4. 十年恩宠换得一朝叛乱 19
- 5. 隐藏锋芒，伺机夺权 23
- 6. 不逞匹夫之勇，百忍方能成金 25

第二章 识时务者为俊杰

古人说：“识时务者为俊杰。”任何事物都在不断变化，只有善于随风转舵，以变应变，才能成就一番事业。随风转舵，意为随着风向而调整自己的航向。在变幻莫测的生活海洋里，随风要观风、辨风，转舵要及时、适时，力道和走向都要恰到好处。

- 1. 顺应时势，以变应变 32
- 2. 随风转舵为上策 37
- 3. 良禽择木而栖 41
- 4. 错了就要及时改弦更张 44
- 5. 急流勇退——明哲保身之道 47

第三章 得人才者得天下

自古以来，人才就是社会关注的焦点，无数历史事实也证明了“得人才者得天下”。因为一个人的力量毕竟是有限



的，即使你再聪明，也不能凭借个人的智慧打得天下，所谓“三个臭皮匠，顶过诸葛亮”，就是这个道理。历代凡有所作为的人物，都是善于发挥人才智慧和力量的人。

1. 微瑕无损于白玉之美	54
2. 对有功之臣不吝官爵之赏	59
3. 大胆启用年轻人	62
4. 罚其过而用其才	68
5. 以德服人，容人方得心腹	71
6. 私怨不入公门	75
7. 有容乃大，宽容是福	78

第四章 说话的分寸与谋略

中国五千年的灿烂文明史让我们深深地意识到，说话是有谋略的，而且说话的谋略亦不是一天两天就能学会的，它是一门堪称精深的学问。古人言：“病从口入，祸从口出。”而人世间，有老实可靠的人，也有尔虞我诈之徒；有诚实守信者，也有钩心斗角之人。所以，说话一定要有分寸，讲谋略。

1. 不在其位，不谋其政	84
2. 凭嘴也能端金饭碗	86



3. 正话反说	91
4. 借古喻今	94
5. 以子之矛，攻子之盾	97
6. 借喻明理，增强感染力	101
7. 意他言己	104

第五章 聪明之人糊涂处世

《庄子》中有一句话叫“直木先伐，甘井先竭”，意思是人们在使用木材时，多会选择挺直的树木来砍伐，吃水也会选择那些甘甜的井水，因而使之先干涸。由此观之，太聪明的人虽然容易受到重用提拔，但也易引来祸患。所以，该糊涂时糊涂一点，不仅是明哲保身的良策，而且也是处世的学问。

1. 看透别人的心思也不要声张	110
2. 该糊涂时且糊涂	112
3. 小事糊涂，大事精明	116
4. 大智若愚真才华	122



第六章 机关算尽不聪明

聪明是一笔宝贵的财富，但物极必反，如果聪明过了头，未必就是好事了。世上总有那么一部分人，自以为聪明绝顶，所以想方设法算计别人，一如《红楼梦》中的王熙凤，“机关算尽太聪明，反误了卿卿性命”，最终落得个凄惨悲凉的结局。

- 1. 小聪明的下场——偷鸡不成反蚀把米 128
- 2. 权势面前不可自作聪明 134
- 3. 以聪明欺人，受欺者反是自己 137
- 4. 机关算尽，反误了卿卿性命 140
- 5. 大智若愚方能成大事 147
- 6. 深藏不露不可滥用 151
- 7. 多行不义必自毙——玩弄伎俩咎由自取 153

第七章 名利与修身的矛盾

许多世人之争是为名与利，无论是为官从政还是经商、从军，人人都想建功立业。但是，如果在名利问题上拿得起却放不下，走不出名利的怪圈，就难免沦为名利的奴隶，那



样实在是可悲。其实，名也好，利也罢，一切不过是身外之物，生不带来，死不带去，何不功名利禄全抛下，潇潇洒洒过一生！

1. 无为之胸怀 162
2. 流水不争先 164
3. 不以物喜，不以己悲 167
4. 螳螂捕蝉，黄雀在后 173
5. 放弃对虚名的追求 178
6. 追名逐利易跌倒，踏踏实实得安稳 181
7. 知足常足，知止常止 184

第八章 巾帼不让须眉

在传统观念里，女人总是稍逊于男人的。但是，女人也能凭借自己的聪明才智为自己打得一片天下，让男人刮目相看，甚至敬佩有加。纵观历史长河，女人也曾立下赫赫战功，也曾手握重权，也曾和男人比肩而立，试看古今风流人物，巾帼何曾让须眉！

1. 让男人刮目相看 190
2. 开国皇后的光芒 194



3. 冒死救父——感天动地女儿心	200
4. 唐太宗的贤德助手——长孙皇后	205
5. 深明大义担大任	212
6. 谨慎多谋成大事	219
7. 中国历史上唯一的女皇	225

第九章 君子与小人

自古以来，君子与小人之间的斗争从来没有平息过。“小人”是人性中兽性与智性野合的产物，它被道德深压在人性的底层，稍有机会就露出脑袋，兴风作浪。但是，邪终不能压正，再加上社会舆论向公共道德一方的倾斜，无论小人有多大的能耐，他能够生存的空间和时间都是有限的。

1. 君子斗不过小人吗	238
2. 不要被伪善者所蒙蔽	241
3. 小人如过街老鼠——人人喊打	245
4. 害人者不得善终	249
5. 宁得罪君子，不得罪小人	253
6. 君子要不要厚黑	258



第十章 官场进退潜规则

社会生活中，人际关系异常复杂，有时候，宁可退一步不可进一步，退一步海阔天空，而进一步则可能生死难料。为人处世中，鼠目寸光，为了眼前的一点利益而一进再进，直至把对手逼向绝境，结果却丧失了长远利益，得不偿失；而适时适地地退一步，看似吃了亏，其实是占了大便宜。

1. 化干戈为玉帛 264
2. 让人三尺又何妨 267
3. 得饶人处且饶人 269
4. 不与人争长论短 272
5. “退”有时就是最好的“进” 275
6. 在人屋檐下，一定要低头 277

第十一章 政治与道德的冲突

中国封建社会的宫廷认权不认人，正所谓“刑不上大夫，礼不下庶民”。在传统观念的束缚下，“为臣之道，为人之道，为妇之道”压得人们几乎喘不过气来，总该站出几个有胆略的人来给这些教条一点厉害颜色，也好叫人喘喘气。



1. 是忠臣不事二主，还是良禽择木而栖	282
2. 封建礼教该守还是该破	286
3. 长子继承制是谁的错	292
4. 好人都有好报吗	294

第十二章 隐忍与谋权的统一

无数历史事实证明，谋权之道皆在一个“忍”字。试想，如果勾践当年不能忍会稽、入吴之辱，哪有后来的卧薪尝胆、兴越灭吴？如果韩信不能忍胯下之辱，哪有后来的淮阴侯？要想出人头地，获得重权，必须学会忍，忍得屈辱，忍得困苦，一切才会水到渠成。

1. 卧薪尝胆，以求东山再起	306
2. 耐心等待，时机必现	309
3. 升迁的法宝——忍	312
4. 耻辱之下以屈求伸	316
5. 忍小愤而就大谋	319

参考文献	328
------------	-----

第一章

韬光养晦是制胜的玄机



在中国的历史上，韬光养晦是一门学问，很多胸怀大志之人都是靠此招玲珑于人世，游刃于官场的。在权力的明争暗斗中，任何不小心的锋芒错露，都可能招来杀身之祸。制胜之术，下者以力夺取，中者涂后图之，上者韬光养晦、匿壮显弱，一俟时机成熟，便果断出手，此术很少有失手之时。



1. 以“聪明的糊涂”摸清手下人的想法

韩非子曾经告诫君主说：“人君防备臣下，要处无为之事，行不言之教。”尤其是在时机不成熟的时候，最好的方法就是以韬晦之策，暗中观察群臣的行为，以发现真正的人才。

在中国历史上，以韬光养晦而成大事的人物很多，楚庄王可算其一。他“三年不鸣，一鸣惊人”，先隐忍不发，甚至采取了自污以掩人耳目的做法，通过数年的暗中观察，弄清了朝中大臣的真实想法和才干，也锻炼了自己，增长了才干，为以后成就霸业奠定了基础。

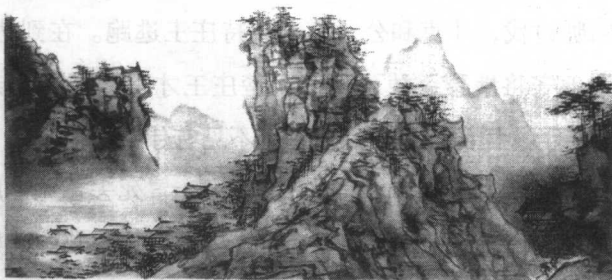
在楚庄王继位之前，楚国的内政可谓经历了长期的混乱。楚庄王的爷爷楚成王企图争霸中原，被晋国在城濮之战打败，不久又祸起萧墙。起初，原定商臣为太子，但后来楚成王发现商臣眼如黄蜂，声如豹狼，认为这样的人生性残忍，便想改立太子。商臣是个十分有心计的人，他听到风声，就积极行动起来。为了把事情弄清楚，他故意设宴招待姑母，在宴席上轻侮姑母，商臣的姑母果然愤怒地说：“怪不得你父亲要杀了你另立太子！”因为楚成王遇事总与妹妹商量，所以，商臣认为姑母的话证实了传言。他连忙向老师潘崇问计，潘崇问：



“你愿意奉事公子职吗？”商臣说：“不愿。”又问：“你能逃出楚国吗？”回答说：“不能。”潘崇最后问道：“你能成大事吗？”商臣坚决地说：“能！”

公元前 262 年，商臣率人冲进宫廷，要杀掉父亲自立。楚成王喜欢吃熊掌，这时红烧的熊掌尚未烧熟，楚成王请求等吃了熊掌再杀他，商臣说：“熊掌难熟。”他怕夜长梦多，外援到来，就催促成王上吊自杀，自己即位为楚穆王。

楚穆王在位 12 年，死后由子侣即位，是为楚庄王。



楚庄王当时很年轻，即位之始，他并未像其他新君那样雷厉风行地干一些事情，而是不问国政，只顾纵情享乐。他有时带着卫士姬妾去云梦大泽游猎，有时在宫中纵酒观舞，浑浑噩噩，无日无夜地沉浸在声色犬马之中。每逢大臣进宫汇报国事，他总是不耐烦地回绝，任凭大臣们自己办理。他根本不像个国君，朝廷上下也都拿他当昏君看待。

看到这种情况，朝中一些正直的大臣感到十分着急，许