

GUANJIAN SHIKE HAOKAOCAI

“说话”，这是生活中必须使用的交流工具，一生中的每一件事的运作，都需要用语言来推动。在关键时刻，每一个字，每一句话，都可能影响你事业的进展，改变你在生活中的位置。

关键时刻 好口才

王宏伟◎编著

好口才成就好命运

具有良好的口才，说服能力强的人，必然是现代社会中的活跃人物。出色的口才是一门技术，也是一门艺术。能干的企业家必须具备这门技术进行管理和谈判，律师要运用这门技术雄辩，政治家用这门技术阐述自己的政见，教师、推销员、一般的员工……谁都须具备这门技术。尤其是在生活的若干“关键时刻”，一定要能够将自己的想法和意见适当地表达出来。

关键时刻 好口才

本书通过大量贴近生活的事例和精炼的要点，具体而生动地讲述了求人办事、
拒绝别人、说服别人、自我辩解、道歉、向上司汇报、训斥下属、
赞美别人、应聘面试和推销产品时的口才技巧。如果你能够灵活、自然地应用到生活中去，
在各种重要的场合和关键时刻，
说出既有分寸又有分量的话，周围的人一定会对你刮目相看。

王宏伟◎编著

人生必读的口才宝典
改变命运的沟通指南

GUANJI SHIKE HAOKAOCAI

（说话） 这是企业老板必须掌握的交易工具
·王子的话· 一言难尽· 一句话胜过千言万语· 一句话关键时刻· 一句话领导力· 一句话
一句话能说尽你所有的智慧 在关键时刻中的位置

关键时刻 好口才

王宏伟◎编著

好口才成就好命运

真有良好的口才 这是魅力强的人、会说话的人和会说话的商人。
出色的口才是一个巨大的财富。口才是一个企业的灵魂，是企业形象的窗口，是企业形象的代表，是企业形象的象征。只有会说话的企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。
好的口才——是成功的保证。——是成功的桥梁。
好口才——是成功的阶梯。——是成功的阶梯。
好口才——是成功的桥梁。——是成功的桥梁。
好口才——是成功的阶梯。——是成功的阶梯。

北京出版社

责任编辑 / 程仁泉
责任校对 / 樊钰
封面设计 / 纸衣裳書裝 孙希前
13911236075

前 言

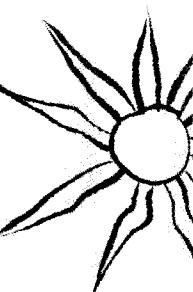
在这交往日益频繁的社会中，我们一时一刻也离不开好的口才。不论是我们与下属或上司、长辈或孩子、朋友或同事、恋人或爱人，也不论在课堂或职场、在舞台或社交场所、在谈判桌或比赛场上，只要有地方，就需要交流，就需要对话。

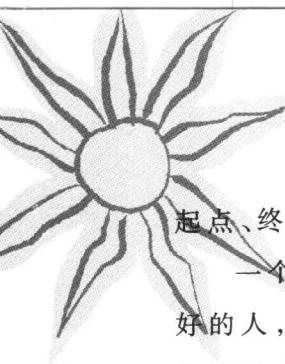
为什么有的经营者讲话别人不爱听？为什么有的人商业谈判常常失利？为什么好的观点和方法不被别人所理解和采纳？为什么好的商品不被市场所认识和接受？为什么同样的事、同样的内容，有的人说来特别容易让人理解、接受，有的人说来却让人不能忍受，以致把事情搞糟……

其实，在关键时刻，每一个字，每一句话，都可能影响你事业的进展，改变你在生活中的地位。

我们需要沟通，需要交流，通过出色的语言表达，可以使相互熟识的人之间情更浓，爱更深；可以使陌生的人产生好感，结成友谊；可以使意见分歧的人互相理解，消除矛盾；可以使彼此怨恨的人化干戈为玉帛，友好相处。

在我们的社会中，即使最简单的事情，也需要彼此合作，因此，他们首先必须彼此了解，而语言是彼此联系的





起点、终点和连接点。

一个人的说话技巧，可以显示他的智慧和能力。口才好的人，话说得使人钦服，往往可以很顺利地办成事。即使胸无多少知识的人，往往因为会说话，人家都以为他是个精明的经营者。当然，我们并不是说一个经营者只要口才好，就肯定能取胜，就可以应付一切了，但是经营者如果具有良好的口才，无论是对于立身处世，还是交友待人，都一定会有许多帮助。

具有良好的口才，说服能力强的人，必然是现代社会中的活跃人物。出色的口才是一门技术，也是一门艺术。能干的企业家必须具备这门技术，以利于管理和谈判。律师要运用这门技术雄辩；政治家要用这门技术阐述自己的政见；教师、推销员、一般的员工……谁都需具备这门技术。尤其是在生活的若干“关键时刻”，一定要能够将自己的想法和意见适当地表达出来。

《关键时刻好口才》一书，通过大量贴近生活的事例和鲜明的要点，具体而生动地讲述了求人办事、拒绝别人、说服别人、自我辩解、道歉、向上司汇报、训斥下属、赞美别人、应聘面试和推销产品时的口才技巧。如果你能够灵活、自然地应用到生活中去，在各种重要的场合和关键时刻，说出既有分寸又有分量的话，周围的人一定会对你刮目相看。

目 录

1 求人办事时的口才技巧

现实生活中，我们常常听到这一类的抱怨：“这年头，办个事儿真难啊！唉！”

生活中，我们需要求人，需要说服人，需要维系人与人之间融洽的关系。其实，我们只需要一点小小的艺术，学会能说会道、打动人心的技巧，就不会把可以抓到的机会和有用的人都轻易地放掉了。

- ◇ 求人时要使用适当的语言 3
- ◇ 轻松地向人借到你所需的东西 5
- ◇ 最容易打动对方的求人技巧 6
- ◇ 求人时一定要充分尊重对方 12

2 拒绝别人时的口才技巧

拒绝别人是件不容易的事。然而，不管是否困难，不能接受的事情是要加以拒绝的。要选择好方法和时间：态度要坚决，选择合适的时机，选择恰当的方式，用婉转的语言，尽力维护对方的自尊，使对方更易于接受，减少给对方的心理伤害。

- ◇ 把握拒绝别人的分寸非常重要 17

- ◇ 采取明智的态度拒绝别人 18
- ◇ 把握巧妙拒绝的原则 21
- ◇ 巧妙拒绝领导委托的某些事 24
- ◇ 采取灵活的策略拒绝同事 30
- ◇ 巧拒朋友，避免麻烦 33
- ◇ 把逐客令说得美妙动听 37

3 说服别人时的口才技巧

在日常人际交往中，对于如何说服长辈或上司、说服下属或孩子、说服朋友或同事、说服恋人或爱人，怎样改善沟通技巧、提高说服能力，怎样忠告别人最容易接受，怎样轻松说服客户和说服别人接受你，这些都是十分重要的交际手法，而对于你迈向事业的成功更是不可缺少的环节。

摸清对方的需要，掌握对方心理和表达己方感情的手段。在说理的表达方式上，宜多采用“商量”的方式。这将会给对方一种受尊重的感觉，使人听了入情入理。在你与对方之间实际上存在着一种感情交流，在不违反原则下，多站在对方角度考虑问题。

应当是“入情”与“入理”的有机结合。

- ◇ 用实用而简便的方法说服别人 43
- ◇ 掌握有效说服别人的技巧 45
- ◇ 迂回说服比单刀直入效果更好 48
- ◇ 通情达理别人才容易接受 49
- ◇ 使用无言战术来达到目的 51

4 自我辩解和解释时的口才技巧

如果我们每个人都能及时自我辩解，就会减少不必要的矛盾、纠纷，让对方知道你的立场和观点，加强彼此之间的理解、信任及至合作，从而达到化“敌”为友的目的，你的人际关系也会和谐得多。

- ◇ 受冤时可以为自己积极辩解 57
- ◇ 尽量避免说话遭人误解 60
- ◇ 言语出现失误时要积极弥补 62
- ◇ 应对不怀好意提问者的技巧 66
- ◇ 明智地应答棘手问题 69
- ◇ 有效地反驳别人不适当的言行 74
- ◇ 巧妙应对羞辱你的话 80

5 向别人道歉时的口才技巧

如果你错了，就及时承认。与其等别人提出批评、指责，还不如主动认错、道歉，这更易于获得谅解、宽恕。凡是坚信自己一贯正确，发生争端总是武断地指责对方大错特错，从不认错、道歉的人，根本交不到朋友，或难以交友，永远缺乏知心人。认错不会丢脸、不会丧失威信，反而有利于维护面子、提高威信。有错就承认，并勇于主动承担责任的人比自夸一贯正确、有错就把责任往下推的人更有威信，更深得下级的信赖、拥护、爱戴。

- ◇ 我们都应学会道歉的艺术 85
- ◇ 给自己的错误“拔高” 85
- ◇ 向爱人道歉的原则 87
- ◇ 向上司道歉的要领 91
- ◇ 向同事道歉的方法 95
- ◇ 向下属道歉的关键 96
- ◇ 向顾客道歉的技巧 98

6 向上司汇报和提建议时的口才技巧

要尽量客观。这里说的客观，就是尊重事实。事实是怎么样就怎么样，应该实事求是地反映客观实际，并视场合、对象，注意表达方式。

- ◇ 通过适当的汇报和上司加强联系 103
- ◇ 和上司谈话必须注意的问题 105
- ◇ 在领导面前表现老练的魅力 107
- ◇ 没有把握取胜时，就别轻易向上司开战 108

7 训斥和教导下属时的口才技巧

不要动辄就批评、训斥别人，要试着了解他们，试着明白他们为什么会这样做，这比批评和斥责更有益处，也更有意义。当我们真正了解了别人之后，往往就会发现，原来他们是值得原谅、值得同情的，这样我们也就更有自制力了。

说话要有善意。所谓善意，就是与人为善，并要把握好对事不对人的分寸。

- ◇ 领导和下属谈话的艺术 113
- ◇ 向下级通报不好的消息的技巧 115
- ◇ 掌握好批评别人的原则 118

- ◇ 把批评和赞美结合起来 121
- ◇ 采取巧妙的方法训诫下属 123
- ◇ 利用语言的技巧应对下属的借口 124

8 赞美别人时的口才技巧

赞美是建立和巩固友谊的法宝，是激励工作的最好方式。

- ◇ 把赞扬当作一件礼物 129
- ◇ 把握好赞扬下属的原则 130
- ◇ 审时度势地赞美别人 132
- ◇ 精心选择对方爱听的话说 135
- ◇ 对女性进行得体的赞美 138
- ◇ 巧言称赞不漂亮的女性 140
- ◇ 适当地贬低自己就等于捧高了对方 143

9 应聘面试时的口才技巧

一段短短的自我介绍，其实是为了揭开更深入的面谈而设计的。一两分钟的自我介绍，犹如商品广告，在有限的时间内，针对“客户”的需要，将自己最美好的一面，毫无保留地表现出来，解释你自己是这个职位最好的人选，不但要令对方留下深刻的印象，还要即时引发起“购买欲”。

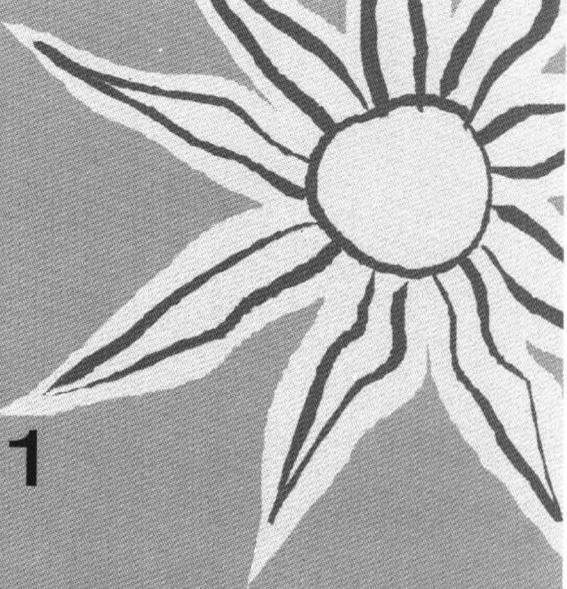
- ◊ 面试时要讲究交谈技巧 149
- ◊ 在面试中准确地表达 150
- ◊ 妥善回答面试中的敏感话题 152
- ◊ 把握好探问薪酬的分寸 155
- ◊ 面试中在言谈方面应回避的错误 159

10 推销产品时的口才技巧

推销是世界上最困难的工作之一，但也是造就世界超级富豪的行业。竞争激烈时，如何面对挑战和变化，如何改善赢得商业机会的可能性呢？这就要提高你推销商品的口才。只要你拥有无往不利的推销口才，推销就成了一件非常简单的事情。

- ◊ 努力吸引客户的注意 165
- ◊ 用提问法引起客户的兴趣 167

- ◇ 讲解用语必须形象、生动 170
- ◇ 先接受对方的想法 172
- ◇ 把顾客赞美得愉悦舒坦 173
- ◇ 努力削弱顾客反对的意见 175
- ◇ 妥善处理顾客提出的异议 177



1

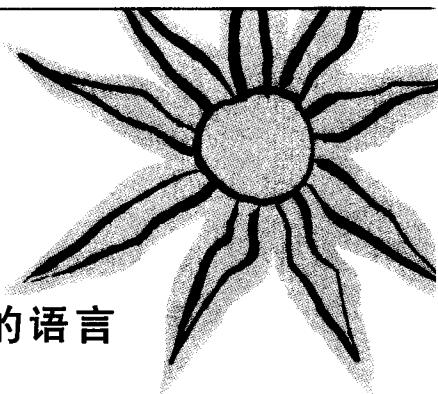
求人办事时的 口才技巧



现实生活中，我们常常听到这一类的抱怨：“这年头，办个事儿真难啊！唉！”

生活中，我们需要求人，需要说服人，需要维系人与人之间融洽的关系。其实，我们只需要一点小小的艺术，学会能说会道、打动人心的技巧，就不会把可以抓到的机会和有用的人都轻易地放掉了。





求人时要使用适当的语言

求人办事，你的语言技巧有着难以估量的作用，能说会道，会使你顺利地达到目的。

求人办事，使用语言交际，既要看对方的性格，又要注意时机和场合。

求人时交谈，不能一味谈自己的事，把自己的请求向对方说明后，最好先诚心诚意地听取别人的意见。

善于求人的人，很注意礼貌用语，不用一些不合时宜的语辞。不得体的言辞，往往伤害别人的感情。常言道，君子一言，驷马难追。一言既出，你事后想反悔或弥补就来不及了。所以，在求人办事的过程中，使用语言时，要注意以下几个方面。

(1) 不要说不中听的话

求人时要使对方产生好感，你的言语必须和善。尤其是那些心直口快的人，更要深思慎言，不说让人生厌和惹人不快的话，否则是会事与愿违的。

(2) 不要说沮丧的话

当人们出现困难和危难，如婚姻不睦、事业不顺、孩子没有工作等情况时，因为这些事情往往使人心力交瘁，情绪低落，会有意无意地在和周围人的交往中，说一些情绪沮丧的话，这是不得体的。因为这容易给人一种压抑的气氛，引起对方的不快，也易形成你们的话不投机。

